



**Cuba**

CARTERA  
DE OPORTUNIDADES  
DE INVERSIÓN  
EXTRANJERA

**2015**





**Cuba**

CARTERA  
DE OPORTUNIDADES  
DE INVERSIÓN  
EXTRANJERA

**2015**

► **9 CUBA COMO PLAZA DE INVERSIÓN**

- 11 Ventajas de invertir en Cuba
- 12 Inversión Extranjera en Cuba
- 12 Inversión Extranjera en cifras
- 13 Principios generales de política para la Inversión Extranjera

► **19 OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN EXTRANJERA POR SECTORES**

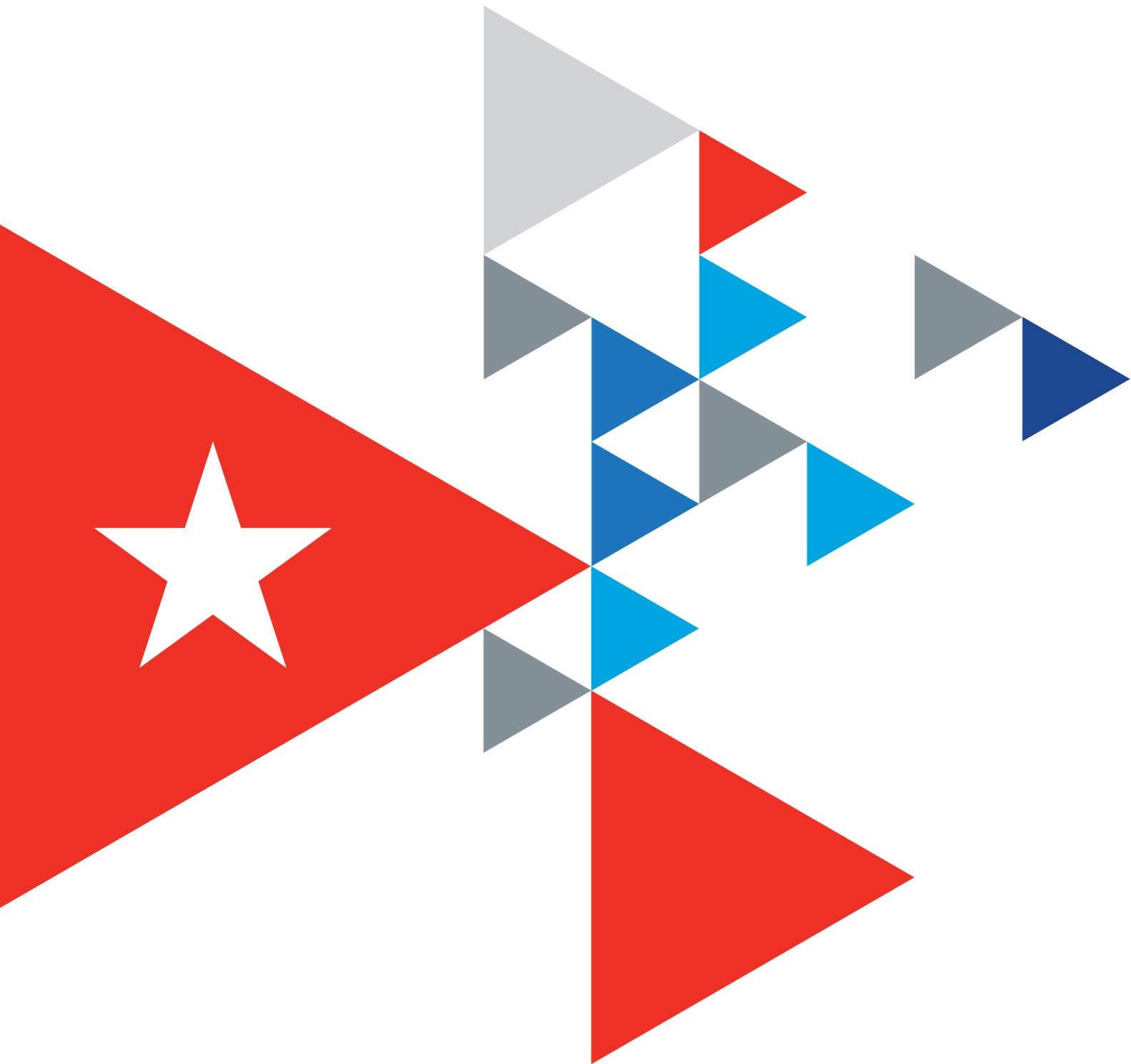
- 21 Zona Especial de Desarrollo Mariel
- 35 Sector Agrícola Forestal y Alimentario
- 61 Sector Azucarero
- 67 Sector Industrias
- 89 Sector Turismo
- 115 Sector Energía
- 137 Sector Minería
- 157 Sector Transporte
- 173 Sector Industria Farmacéutica y Biotecnológica
- 179 Sector Salud
- 187 Sector Construcción
- 201 Sector Comercio
- 209 Sector Audiovisual

► **215 CONTACTOS DE INTERÉS**

**Aviso legal:** Las fichas de oportunidades que se presentan a continuación contienen información en forma resumida. Su diseño y contenido tienen como objetivo ser una guía general de referencia y de facilitación de su potencial de negocio. Este documento, de ninguna manera, pretende cualquier investigación exhaustiva o la aplicación del criterio y conocimiento profesional. El Ministerio del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera no se hace responsable por los resultados económicos que algún inversionista extranjero pretenda atribuir a la consulta de esta publicación. Para cualquier tema relacionado con los negocios e inversión en particular, le recomendamos solicitar asesoría especializada.



CUBA  
COMO PLAZA  
DE INVERSIÓN



## Ventajas de invertir en Cuba

Un favorable ambiente de negocios en Cuba se propicia con la aprobación de la Ley No. 118 y sus normas complementarias. A los incentivos fiscales se suman otras ventajas que invitan a los inversionistas extranjeros a seleccionar a Cuba como plaza de inversión, entre ellas:

- ▶ La formulación de políticas sectoriales para la identificación de oportunidades de inversión con capital foráneo que permiten el acceso al mercado cubano y sus consumidores.
- ▶ Cuerpo legal seguro y transparente.
- ▶ Estabilidad política, social y jurídica.
- ▶ Ubicación geográfica en el centro de un mercado en expansión.
- ▶ Clima de seguridad para el personal extranjero.
- ▶ Altos indicadores en materia de educación, seguridad social y salud de la población.
- ▶ Mano de obra altamente calificada.
- ▶ Acuerdos internacionales con la Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI), la Comunidad del Caribe (CARICOM), la Alianza Bolivariana para los Pueblos de Nuestra América (ALBA), el Mercado Común del Sur (MERCOSUR), la Unión Europea (UE), la Organización Mundial del Comercio (OMC).
- ▶ Política gubernamental que prioriza la investigación e innovación tecnológica.
- ▶ Instituciones al servicio de los inversionistas, con personal altamente calificado.
- ▶ Infraestructura básica en todo el país: redes de comunicaciones; más de 20 aeropuertos; puertos que admiten el atracado de buques de gran calado, más del 95% del territorio nacional electrificado, comunicación ferroviaria y vial.

### Régimen legal de la Inversión Extranjera

Ley No. 118/2014: "Ley de la Inversión Extranjera".

Decreto No. 325/2014: "Reglamento de la Ley de Inversión Extranjera" del Consejo de Ministros.

Resolución No. 46/2014 y No. 47/2014 del Banco Central de Cuba.

Resolución No. 128/2014 y No. 129/2014 del Ministerio de Comercio Exterior y la Inversión Extranjera.

Resolución No. 16/2014 y No. 42/2014 del Ministerio de Trabajo y Seguridad Social.

Resolución No. 535/2014 del Ministerio de Finanzas y Precios.

Resolución No. 920/2014 del Ministerio de Economía y Planificación.

Acuerdo No.7567 del Consejo de Ministros.

### Acuerdos internacionales relacionados con la inversión extranjera

Cuba tiene firmados Acuerdos para evitar la Doble Imposición Fiscal con España, Barbados, Italia, Rusia, Portugal, Qatar, Líbano, China, Vietnam, Austria, Ucrania y Venezuela y están en vigor 42 Acuerdos de Promoción y Protección Recíproca de Inversiones (APPRI).

## Inversión Extranjera en Cuba

La Ley No. 118 establece las modalidades que pueden adoptar los negocios con inversión extranjera:

- ▶ Empresa mixta.
  - ▶ Contratos de asociación económica internacional, comprende, entre otros: los contratos para la administración hotelera, productiva o de servicios, los contratos para la prestación de servicios profesionales, los contratos a riesgo para la exploración de recursos naturales no renovables, para la construcción y la producción agrícola.
- ▶ Empresas de capital totalmente extranjero; el inversionista extranjero puede establecerse dentro del territorio nacional como:
    - a. persona natural actuando por sí mismo;
    - b. persona jurídica constituyendo una filial cubana de la entidad extranjera de la que es propietario;
    - c. persona jurídica estableciendo una sucursal de una entidad extranjera.

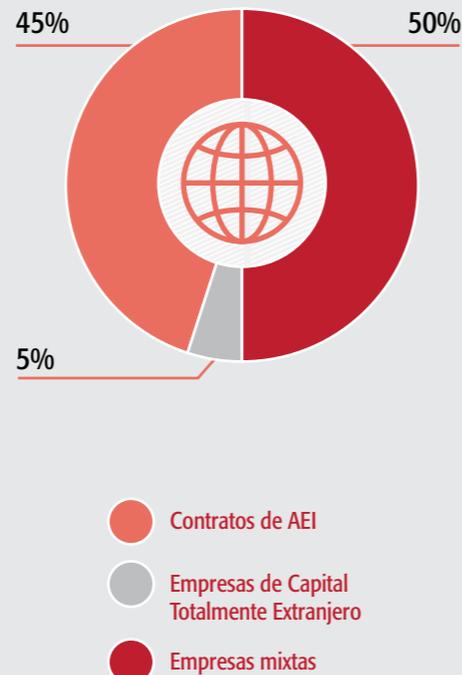
## Inversión Extranjera en cifras

Al cierre de 2014, la empresa mixta es la modalidad que prevalece con un 50 % del total de los negocios. Los sectores más atractivos para el capital extranjero han sido el turismo en primer lugar, seguido por las actividades de minería y energía.

### NEGOCIOS CON IE POR SECTORES AÑO 2014



### NEGOCIOS CON I.E. POR MODALIDADES AÑO 2014



Como resultado del ejercicio 2014, las asociaciones reportaron ventas por un valor de más de 5 mil millones de CUC, representando las exportaciones, el 62% del total.

### PRINCIPALES INDICADORES DE LAS AEI EN EL 2014 (MILES DE MILLONES CUC)

<b>VENTAS TOTALES</b>	5.1
MERCADO INTERNO	1.9
EXPORTACIONES	3.2
<b>IMPORTACIONES</b>	2.5
<b>SALDO BALANCE COMERCIAL</b>	0.7

## Principios generales de política para la Inversión Extranjera

1. Concebir la inversión extranjera como una fuente de desarrollo económico para el país a corto, mediano y largo plazos. Su atracción debe plantearse como objetivos el acceso a tecnologías de avanzada, la captación de métodos gerenciales, la diversificación y ampliación de los mercados de exportación, la sustitución de importaciones, el acceso a financiamiento externo, la creación de nuevas fuentes de empleo y la captación de mayores ingresos a partir de los encadenamientos productivos con la economía nacional.
2. Captar nuevos métodos gerenciales que contribuyan al posicionamiento en el mercado, al incremento de la productividad y la rentabilidad, a la eficiencia de procesos inversionistas complejos y a su asimilación por el resto de la economía.
3. Priorizar, de manera inmediata, la inversión extranjera dirigida a la sustitución de importaciones de alimentos.
4. Incentivar el desarrollo de proyectos integrales que generen encadenamientos productivos para la búsqueda de eficiencia colectiva. Estos proyectos podrán ser ejecutados con un mismo inversionista o con varios que posean ese interés común.
5. En correspondencia con la dinámica demográfica del país la inversión extranjera debe permitir el acceso a tecnologías de avanzada que eleven la productividad y permitan hacer un uso eficiente de la fuerza de trabajo.
6. Contribuir al cambio de la matriz energética del país mediante el aprovechamiento de fuentes renovables de energía, con la utilización de la energía solar, eólica y de los residuos agroindustriales, tales como: la biomasa cañera, forestal y el marabú, la generación de energía hidráulica y de biogás.
7. Considerar la participación de capital extranjero en la complementación de proyectos nacionales de desarrollo científico y tecnológico, preservando la propiedad intelectual sobre los resultados que se obtengan, especialmente marcas y patentes creadas por la parte cubana.
8. Considerar la inversión extranjera en determinados sectores y actividades económicas como un elemento activo y fundamental para el crecimiento.
9. Considerar sectores priorizados la producción agrícola y la industria alimentaria; el turismo, incluido el de salud; el desarrollo de fuentes de energía, especialmente las renovables; la exploración y explotación de hidrocarburos y recursos mineros; y la construcción o mejoramiento de infraestructuras industriales.
10. Orientar la mayor parte de la inversión extranjera hacia sectores de exportación. Adicionalmente, dirigirla a eliminar los cuellos de botella en la cadena productiva, favoreciendo la modernización, infraestructura y el cambio del patrón tecnológico en la economía, así como garantizar la satisfacción eficiente de las necesidades del país con el objetivo de sustituir importaciones.

11. Promover la inversión extranjera sobre la base de una amplia y diversa Cartera de Proyectos. Enfocar la promoción por etapas y sectores o actividades potenciales, y favorecer la diversificación en la participación de empresarios de diferentes países. Priorizar la promoción de forma masiva para las Zonas Especiales de Desarrollo, iniciando los trabajos por la Zona Especial de Desarrollo Mariel.
12. Considerar actividades priorizadas las que impliquen transferencia de tecnología, encadenamientos productivos, se realicen en zonas de menor desarrollo económico o contribuyan a elevar la eficiencia de la cadena productiva.
13. En la extracción de recursos naturales, la prestación de servicios públicos, el desarrollo de la biotecnología, el comercio mayorista y el turismo, la participación cubana será siempre mayoritaria.
14. Introducir entre los requisitos para la aprobación de los negocios con inversión extranjera, criterios que proyecten en el tiempo el efecto en la balanza de pagos, considerando este elemento, entre los indicadores decisivos para su aprobación.
15. En los negocios con inversión extranjera no habrá libre contratación de la fuerza de trabajo, salvo las excepciones previstas en la ley. Se mantendrá la figura de la entidad empleadora, como organización empresarial y tendrán como objetivo suministrar y controlar la fuerza de trabajo.  
  
El salario se condicionará al trabajo aportado, a la eficiencia y al valor agregado que la empresa genere. El pago del servicio de fuerza de trabajo se negocia entre la entidad empleadora y la empresa con capital extranjero, a partir de lo establecido por el Ministerio de Trabajo y Seguridad Social.  
  
Eliminar las concepciones de las escalas salariales y establecer un salario mínimo. Los trabajadores contratados percibirán un salario superior al mínimo que se establezca.
16. La inversión extranjera podrá dirigirse selectivamente al desarrollo de las formas de propiedad no estatal con personalidad jurídica, priorizándose el sector cooperativo.
17. No se transferirán en propiedad bienes estatales, salvo en los casos excepcionales en que se destinen a los fines de desarrollo del país y no afecten los fundamentos políticos, sociales y económicos del Estado.
18. No otorgar derechos de exclusividad sobre el mercado cubano; el socio extranjero, en igualdad de condiciones con terceros, podrá ser suministrador y cliente del negocio.
19. En los proyectos que contemplen la exportación de bienes o servicios la parte extranjera garantizará el mercado.
20. El déficit de la capacidad constructiva del país no puede frenar el desarrollo del proceso inversionista con capital extranjero. Podrán evaluarse las alternativas que se requieran para evitarlo, incluso la contratación de fuerza de trabajo extranjera.
21. Licitación de los servicios de diseño y construcción entre empresas extranjeras y cubanas cuando las inversiones por su complejidad lo requieran, según lo regulado en las legislaciones vigentes sobre el Proceso Inversionista en el país.
22. Autorizar el establecimiento de Empresas de Capital Totalmente Extranjero para la ejecución de inversiones cuya complejidad e importancia lo requieran, especialmente para el desarrollo de la infraestructura industrial a través de contratos especiales llave en mano, tales como: Contrato de Ingeniería, Procura y Construcción (IPC), Contrato de Ingeniería, Procura y Dirección de la Construcción (IPCM), Contrato de Construcción, Propiedad, Operación y Transferencia (BOOT), Contrato de Construcción, Transferencia y Operación (BTO).
23. En principio no autorizar el establecimiento de cuentas bancarias en el exterior ni aceptar

garantías externas que comprometan la retención de flujos cubanos en bancos en el exterior.

miden sus resultados. Publicar las estadísticas que se determinen.

24. Compatibilizar la información económica que se solicita a la inversión extranjera, con los indicadores internacionales con que se

25. Cualquier incremento que se produzca en el presupuesto de la inversión, será asumido por la Asociación Económica internacional.

En adición, fue aprobado un principio general dirigido a la modificación del régimen tributario especial que se aplica a las empresas mixtas y partes en los contratos de asociación eco-

nómica internacional quedando establecido en el nuevo marco regulatorio de la inversión extranjera el Régimen Especial de Tributación\* como sigue:

IMPUESTOS	LEY NO. 118 INVERSIÓN EXTRANJERA	ZONA ESPECIAL DE DESARROLLO MARIEL	LEY 113 SISTEMA TRIBUTARIO
<b>SOBRE UTILIDADES</b>	0% durante 8 años y excepcionalmente por un período superior. Posteriormente 15%. 0 % sobre utilidades reinvertidas. Puede elevarse en un 50% por explotación de recursos naturales.	0 % durante 10 años y excepcionalmente por un período superior. Posteriormente 12%. (Concesionarios y usuarios) Aplica Ley No. 118 para reinversión.	35% Puede elevarse en un 50% por explotación de recursos naturales.
<b>POR LA UTILIZACIÓN DE LA FUERZA DE TRABAJO</b>	Exento	Exento	Reducción progresiva del 20% (2012) al 5% (2016)
<b>CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO LOCAL</b>	0% durante la recuperación de la inversión.	Exento	Se establece gradualmente en la Ley del Presupuesto.
<b>SOBRE LAS VENTAS O SERVICIOS</b>	0% durante el primer año de operaciones, posteriormente bonificación del 50% sobre las ventas mayoristas y sobre los servicios.	0% durante el primer año de operaciones, posteriormente 1%.	2% sobre ventas mayoristas y 10% sobre servicios. Se irán incorporando paulatinamente nuevos hechos impositivos.
<b>SOBRE INGRESOS PERSONALES A SOCIOS O PARTES</b>	Exento	Aplica la Ley No. 118.	15%
<b>POR LA UTILIZACIÓN O EXPLOTACIÓN DE RECURSOS NATURALES Y PRESERVACIÓN DEL MEDIO AMBIENTE (5 IMPUESTOS).</b>	Bonificación del 50% durante la recuperación de la inversión.	Aplica Ley 118.	Por el uso de playas, vertimiento residual en cuencas hidrográficas y aguas terrestres: se define en Ley anual del Presupuesto. Uso de bahías y recursos forestales según los tipos impositivos de la Ley 113
<b>ADUANERO</b>	Exento durante el proceso inversionista.	Exentos los medios, equipos y bienes del proceso inversionista.	Los tipos impositivos se establecen en el Arancel de Aduanas.

\* La empresa mixta y el contrato de asociación económica internacional se rigen por lo establecido en la legislación vigente (Ley No. 113 del Sistema Tributario), con las adecuaciones de este régimen especial. Las empresas de capital totalmente extranjero pagan los tributos conforme a la legislación vigente. En el caso de los Contratos de Asociación Económica

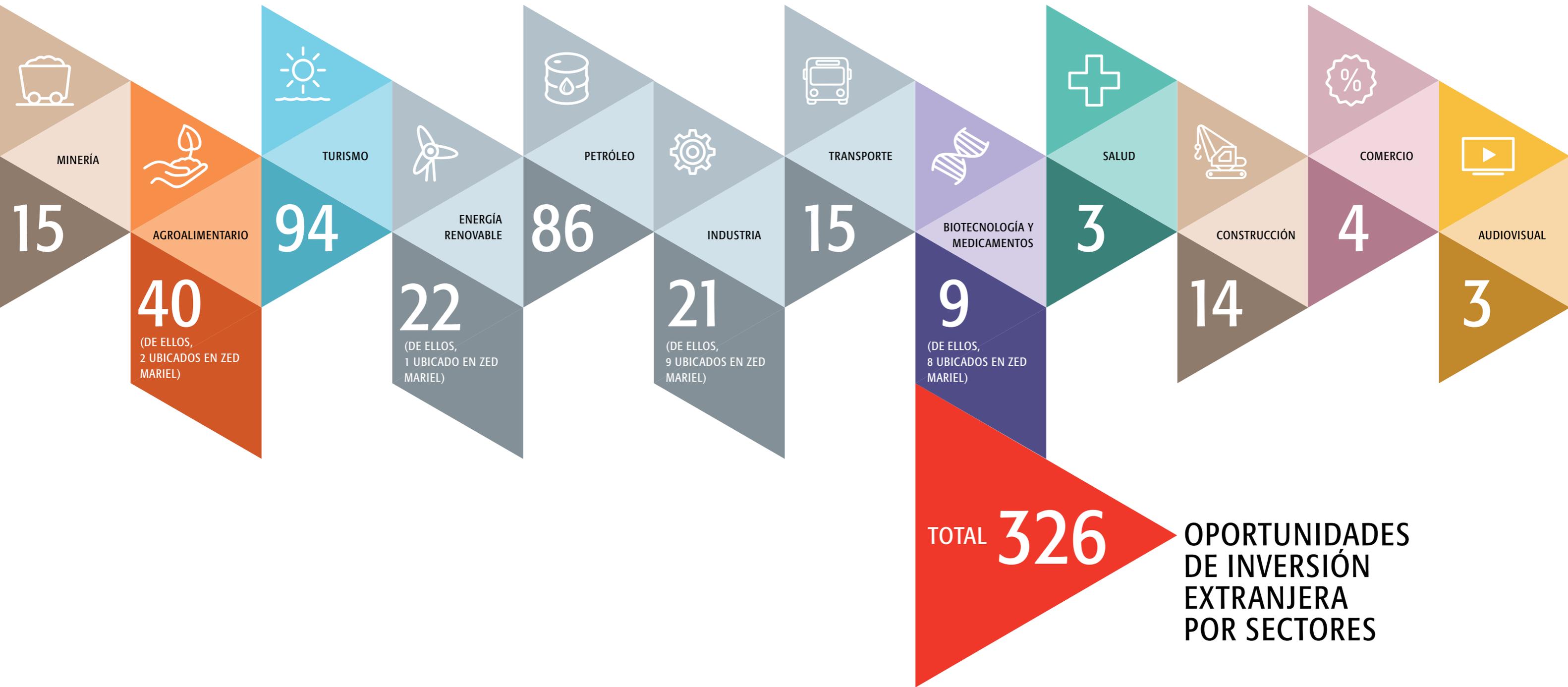
Internacional para la Administración Productiva, de Servicios y de Servicios Profesionales, se rigen por lo establecido en la legislación vigente (Ley No. 113 del Sistema Tributario), con las adecuaciones de este régimen especial, en particular el impuesto sobre utilidades en la modalidad de ingresos brutos, 4%.

## IMPUESTOS QUE APLICAN A LAS EMPRESAS DE CAPITAL TOTALMENTE EXTRANJERO

<b>IMPUESTO SOBRE UTILIDADES</b>	35% que puede elevarse en un 50% por explotación de recursos naturales, es decir hasta un 50% del 35% que es el tipo impositivo establecido.
<b>IMPUESTO SOBRE LA FUERZA DE TRABAJO</b>	Se reduce gradualmente hasta llegar a 5% en el 2016.
<b>IMPUESTO SOBRE LAS VENTAS</b>	5% en ventas mayoristas, 10% en ventas minoristas. Aplicación gradual hasta el 2016.
<b>IMPUESTO SOBRE LOS SERVICIOS</b>	10% Aplicación gradual hasta el 2016.
<b>IMPUESTO ESPECIAL A PRODUCTOS Y SERVICIOS</b>	Quedan exentos del pago del impuesto sobre las ventas, especial a productos y sobre los servicios para los: (1) bienes que constituyan materia prima para la producción industrial y para los bienes y (2) servicios destinados a la exportación.
<b>IMPUESTO AMBIENTAL</b>	Por el uso o explotación de las playas, por el vertimiento aprobado de residuales en cuencas hidrográficas, por el uso y explotación de bahías, por la utilización y explotación de los recursos forestales y la fauna silvestre, y por el derecho de uso de las aguas terrestres: La gradualidad en la aplicación de estos impuestos, y la mayoría de sus tipos impositivos, se establecerán en la Ley Anual del Presupuesto.
<b>CONTRIBUCIÓN TERRITORIAL</b>	Se establece gradualmente en la Ley del Presupuesto.
<b>IMPUESTO ADUANERO</b>	Se fija en el Arancel de Aduanas.

En adición el artículo 47 de la Ley No. 118 establece: "El Ministerio de Finanzas y Precios, oído el parecer del Ministerio del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera, teniendo en cuenta los beneficios y la cuantía de la inversión, la recuperación del capital, las indicaciones que se dispongan por el Consejo de Ministros para los sectores de la economía priorizados, así como los beneficios que pueda reportar a la economía nacional, puede conceder exenciones totales o parciales, de manera temporal o permanente, u otorgar otros beneficios fiscales de conformidad con lo establecido en la legislación tributaria vigente, para cualesquiera de las modalidades de inversión extranjera reconocidas en esta Ley".





**OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN EXTRANJERA POR SECTORES**



**Zona Especial  
de Desarrollo  
Mariel**



**CONTACTOS**



Desamparados No. 166 e/Habana y Compostela,  
 Oficina 302, Habana Vieja, La Habana, Cuba.  
 Tel.: (537) 864-4240 al 47  
 Email: [ventanillaunica@zedmariel.co.cu](mailto:ventanillaunica@zedmariel.co.cu)  
 Web: <http://www.zedmariel.com>

La Zona Especial de Desarrollo Mariel (ZED Mariel) se encuentra situada próxima al oeste de La Habana y tiene una extensión de 465,4 Km<sup>2</sup>. Abarca parte de seis municipios de la provincia de Artemisa, con una población total de 60 471 habitantes.

Su visión general es mostrar un nuevo rostro de Cuba ante el mundo en temas inversionistas, constructivos, productivos, económicos y sociales; en un ambiente armónico en el que se conjuguen la producción con altas tecnologías, la sostenibilidad ambiental, la formación y superación de la fuerza

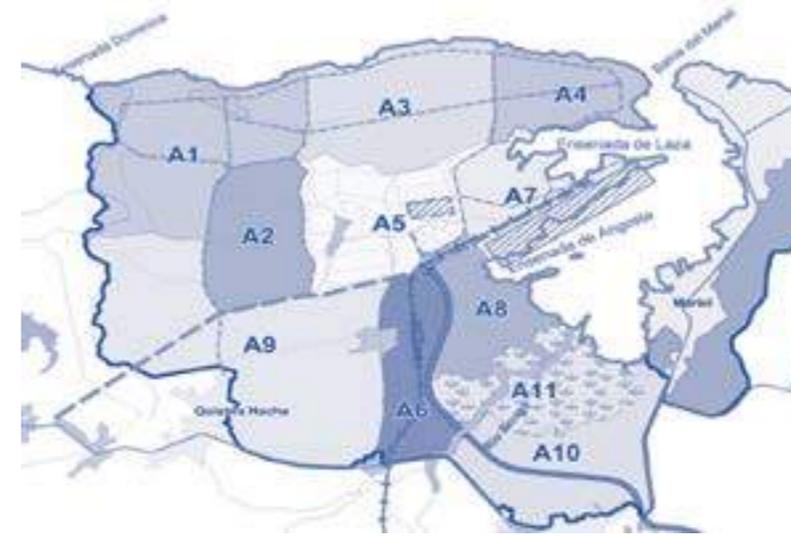
laboral; bajo un régimen especial con incentivos que favorezcan estas intenciones. Este empeño es acometido con el optimismo y la

confianza del gobierno cubano, a partir de las capacidades técnicas e intelectuales creadas por nuestro país.



En la etapa inicial se desarrollará el sector A, el cual abarca alrededor de 43 Km<sup>2</sup> (9% del total de la Zona) y se ubica en la margen oeste de la bahía de Mariel.

Para su mejor aprovechamiento se ha subdividido en 11 áreas, las cuales se detallan en la figura siguiente:



ÁREA	ACTIVIDAD	EXTENSIÓN EN KM <sup>2</sup>
A-1	Zona de reserva	6.08
A-2	Parque Ecológico	3.00
A-3	Parque industrial de Alta Tecnología	4.60
A-4	Actividades para el Petróleo	2.42
A-5	Actividades Logísticas	3.87
A-6	Actividades para el Transporte	2.46
A-7	Actividades portuarias	2.63
A-8	Actividades agroalimentarias	2.40
A-9	Actividades de desarrollo Agropecuario	8.97
A-10	Tecnoparque	4.18
A-11	Área de Manglar	3.14
<b>ÁREA TOTAL</b>		<b>43.72</b>

**SECTOR INDUSTRIAS**



**PRODUCCIÓN DE NEUMÁTICOS RADIALES.**



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Montaje de una nueva planta con tecnología limpia y de punta para la producción de 1,2 millones neumáticos radiales 56% para autos ligeros y 44% para transporte pesado, para el mercado interno y la exportación (400 mil unidades).
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Grupo Empresarial de la Industria Química (GEIQ)
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	223 millones USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Sector A. Zona A-10
<b>CONTACTOS:</b>	Director de Negocios y Comercio Exterior e-mail: william@geiq.cu Teléfonos: (53) 7204-1142



**PRODUCCIÓN DE ENVASES DE ALUMINIO.**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Montaje de una nueva planta con tecnología limpia en el Occidente del país, con la misión principal de sustituir importaciones de envases de aluminio para bebidas (cerveza, refrescos, maltas, jugos y otros), en niveles que superen los 600 millones de unidades anuales. Con un área estimada de 4500 m². Se calcula genere empleo para 150 trabajadores.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Grupo Empresarial de la Industria Sideromecánica (GESIME)
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	40 millones USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Sector A. Zona A-10
<b>CONTACTOS:</b>	Vicepresidente e-mail: cherrera@sime.cu Teléfonos: (53) 7263-3429



**PRODUCCIÓN DE EQUIPOS DE CLIMA.**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Montaje de una nueva planta con tecnología limpia y de punta, para la producción de equipos de climatización para sistemas centralizados, equipos de climatización comerciales y domésticos y la producción de partes, piezas y accesorios y el servicio de garantía y post-venta, destinados a sustituir importaciones respaldados en nuevas inversiones para el desarrollo del turismo y un considerable número de equipos de climas instalados a reponer anualmente.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Grupo Empresarial de la Industria Sideromecánica (GESIME)
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	15 millones USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Sector A. Zona A-10
<b>CONTACTOS:</b>	Vicepresidente e-mail: cherrera@sime.cu Teléfonos: (53) 7263-3429



**PRODUCCIÓN DE AUTOS LIGEROS.**



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Montaje de una nueva planta con tecnología limpia y de punta, para el ensamblaje y producción de un nivel mínimo de 10 000 autos ligeros anualmente, destinados al mercado nacional y las exportaciones, en asociación con industrias en la Habana para la fabricación de partes, piezas y accesorios, así como una red de servicios técnicos a nivel nacional.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Grupo Empresarial de la Industria Sideromecánica (GESIME)
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	A negociar
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Sector A. Zona A-10
<b>CONTACTOS:</b>	Vicepresidente e-mail: cherrera@sime.cu Teléfonos: (53) 7263-3429



► **PRODUCCIÓN DE VÁLVULAS PARA CUERPOS A PRESIÓN.**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Montaje de una nueva planta con tecnología limpia y de punta, para la producción de válvulas para cuerpos a presión como extintores, cilindros para gas, tanques para oxígeno y acetileno, entre otros, destinados a la sustitución de importaciones.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Grupo Empresarial de la Industria Sideromecánica (GESIME)
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	A negociar
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Sector A. Zona A-10
<b>CONTACTOS:</b>	Vicepresidente e-mail: cherrera@sime.cu Teléfonos: (53) 7263-3429



► **PRODUCCIÓN DE ENVASES DE VIDRIO PARA BEBIDAS.**



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Montaje de una nueva planta con tecnología limpia para sustituir importaciones de envases de vidrio para bebidas (cerveza, refrescos, rones), para medicamentos y para conservas de alimentos, en niveles que superen 210 millones de unidades anuales, lo que permitirá cubrir el 95 % del mercado nacional actual. La planta debe diseñarse con una capacidad de fundición diaria de 220 ton/día en 2 hornos (uno para 120 ton/día de envases de vidrio ámbar y verde y otro de 100 ton/día para vidrio blanco).
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Grupo Empresarial de la Industria Química (GEIQ)
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	70 millones USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Sector A. Zona A-10
<b>CONTACTOS:</b>	Director de Negocios y Comercio Exterior e-mail: william@geiq.cu Teléfonos: (53) 7204-1142



► **PRODUCCIÓN DE LÍNEAS DIVERSAS DE VAJILLAS DE VIDRIO.**



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Montaje de una nueva planta con tecnología limpia y de punta, para la producción de diversos surtidos de vajillas de mesas, vasos, copas, jarras para agua, destinados a la sustitución de importaciones, donde el cliente principal es el sector del turismo hotelero y extra hotelero.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Grupo Empresarial de la Industria Química (GEIQ)
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	10 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Sector A. Zona A-10
<b>CONTACTOS:</b>	Director de Negocios y Comercio Exterior e-mail: william@geiq.cu Teléfonos: (53) 7204-1142



► **EMPRESA DE INGENIERÍA Y PROYECTOS TECNOLÓGICOS.**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Creación de una empresa para el desarrollo de proyectos de ingeniería, suministros, gestión de la construcción, montaje y puesta en marcha de proyectos industriales, agroindustriales, de tratamientos de aguas residuales y energías renovables, así como servicios de post-venta, destinada al mercado nacional y a la exportación de servicios.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Grupo Empresarial de la Industria Sideromecánica (GESIME)
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	A negociar.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Sector A. Zona A-10
<b>CONTACTOS:</b>	Vicepresidente e-mail: cherrera@sime.cu Teléfonos: (53) 7263-3429

**PRODUCCIÓN Y  
COMERCIALIZACIÓN  
DE MATERIAL  
GASTABLE DE USO  
MÉDICO.**

28

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Producción y comercialización de material gastable de uso médico. Se requiere que la contraparte extranjera aporte: transferencia tecnológica, financiamiento, equipamiento y asesoría técnica, para producir con los estándares de calidad establecidos internacionalmente. El mercado nacional anual es de aproximadamente 4,7 millones USD ascendiendo a cerca de 87 millones de jeringuillas desechables, 8 millones de agujas, 6 millones de conjuntos para sueros y 800 mil unidades de set de inyectores de sangre.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa Industria Electrónica del Grupo de la Electrónica (GELECT)
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	5 millones USD.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Sector A. Zona A-10
<b>CONTACTOS:</b>	Director General. e-mail: director@tecnolab.co.cu. Teléfono: (53) 7203-3954 ext.113

**SECTOR AGROALIMENTARIO****PROCESADORA DE  
SOYA (FÁBRICA DE  
ACEITE REFINADO).**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Montaje de una nueva planta con tecnología limpia, eficiencia energética y niveles de productividad y eficiencia competitivos a nivel internacional, para molinar 500 mil toneladas de frijol de soya al año con el objetivo de obtener 85,0 miles de toneladas de aceite refino y 375,0 miles de toneladas de harina de soya para consumo animal. El aceite refino se distribuirá en envases de ½ litro, 1 litro, 4 y 20 litros, eliminando toda la distribución nacional actual del aceite refino a granel. En el país solo existe una fábrica procesadora de soya y una refinera de aceite en la provincia de Santiago de Cuba.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Corporación Alimentaria S.A (CORALSA)
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	149 millones USD.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Sector A. Zona A-8
<b>CONTACTOS:</b>	Corporación Alimentaria S.A. (CORALSA) e-mail: negocios@coralsa.com.cu Teléfonos: (53) 7202-1194/ 7202-7388/ 7205-9093

**PRODUCCIÓN DE LEVADURA SECA INSTANTÁNEA.**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Montaje de una nueva planta con tecnología limpia, eficiencia energética y altos estándares de calidad para la producción de 6 mil toneladas anuales de levadura seca instantánea, destinadas al turismo, el mercado interno y la exportación.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Corporación Cuba Ron S.A.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	14,5 millones USD.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Sector A. Zona A-8
<b>CONTACTOS:</b>	Corporación Cuba Ron S.A. e-mail: cubaron@cubaron.co.cu Teléfonos: (53) 7273-0102 / 7204-7317

29

## SECTOR BIOTECNOLOGÍA, DESARROLLO Y PRODUCCIÓN DE MEDICAMENTOS



## PLANTA PARA LA PRODUCCIÓN DE ANTICUERPOS MONOCLONALES.



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Construcción de una nueva instalación Biotecnológica Industrial para la producción de anticuerpos monoclonales de uso terapéutico para cáncer y otras enfermedades crónicas no transmisibles (Capacidad de 100 Kg/año), desde el ingrediente farmacéutico activo hasta la forma farmacéutica final. Incluye almacenes, oficinas y servicios tecnológicos. La producción estará destinada fundamentalmente a la exportación.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Asociación Económica Internacional
<b>PARTE CUBANA:</b>	CIMAB S.A.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	90 millones USD.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Sector A. Zona A-3
<b>CONTACTOS:</b>	Director General e-mail: lage@cim.sld.cu Teléfonos: (53) 7271-4335.



## PLANTA PARA LA PRODUCCIÓN BIOFÁRMACOS PARA EL TRATAMIENTO DEL CÁNCER Y OTRAS ENFERMEDADES CRÓNICAS.

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Construcción de una nueva instalación Biotecnológica Industrial, para la producción de proteínas recombinantes para el tratamiento del cáncer y otras enfermedades crónicas no transmisibles, desde el ingrediente farmacéutico activo (capacidad de 10 Kg/año). Incluye almacenes, oficinas y servicios tecnológicos. La producción estará destinada fundamentalmente a la exportación.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Asociación Económica Internacional
<b>PARTE CUBANA:</b>	CIMAB S.A.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	70 millones USD.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Sector A. Zona A-3
<b>CONTACTOS:</b>	Director General e-mail: lage@cim.sld.cu Teléfonos: (53) 7271-4335.



## PLANTA CON BUENAS PRÁCTICAS DE FABRICACIÓN (BPF) PARA EL DESARROLLO Y LA PRODUCCIÓN DE MEDICAMENTOS BIOLÓGICOS ORALES.



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Construcción de una planta para la fabricación de biológicos orales, con capacidad fermentativa de 500 L, con potencialidades para fabricar vacunas anti salmonella y probióticos contra el cólera. La producción estará destinada fundamentalmente a la exportación.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Asociación Económica Internacional
<b>PARTE CUBANA:</b>	Laboratorios DALMER S.A.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	A definir.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Sector A. Zona A-3
<b>CONTACTOS:</b>	Directora General e-mail: blanca@cnic.edu.cu Teléfonos: (53) 7208-5835



## PLANTA DE HEMODERIVADOS.

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Construcción de una nueva Planta de producción para procesar 100 mil litros de plasma al año con rendimientos de 18 gr a 23 gr de proteínas/litros de plasma. Incorporación, mediante Transferencia Tecnológica, de la producción del Factor VIII y el Factor IX de la Coagulación Sanguínea.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Asociación Económica Internacional
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa de Sueros y Productos Hemoderivados "Adalberto Pesant"
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	113 millones USD.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Sector A. Zona A-3
<b>CONTACTOS:</b>	Directora General e-mail: mcayiz@pesant.biocubafarma.cu Teléfonos: (53) 7202-0551

**▶ PLANTA PRODUCTORA DE FORMAS SÓLIDAS ORALES (TABLETAS, CAPLETAS Y CÁPSULAS).**

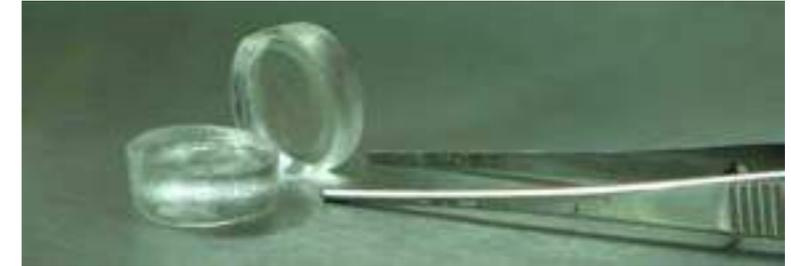
<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Construcción de una planta de Producción de formas sólidas a partir de productos naturales para el mercado de Cuba y América Latina.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Asociación Económica Internacional
<b>PARTE CUBANA:</b>	Laboratorios DALMER S.A.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	40 millones USD.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Sector A. Zona A-3
<b>CONTACTOS:</b>	Directora General e-mail: mcayiz@pesant.biocubafarma.cu, Teléfonos: (53) 7202-0551

**▶ COMPLEJO PRODUCTIVO DE CEFALOSPORINAS, CARBAPENEMOS INYECTABLES Y PENICILÁNICOS ORALES.**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Construcción de una Planta de producción de cefalosporinas, carbapenemos inyectables y penicilánicos orales, con capacidad para obtener hasta 21 millones de bulbos anuales, 500 millones de cápsulas y 20 millones de frascos para suspensión, producidos a partir de principios activos importados. La producción estará destinada para el mercado cubano y la exportación.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Asociación Económica Internacional
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa Farmacéutica 8 de Marzo
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	120 millones USD.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Sector A. Zona A-3
<b>CONTACTOS:</b>	Directora General e-mail: nancy@8marzo.biocubafarma.cu, Teléfonos: (53) 7682-6217

**▶ ASOCIACIONES PARA INVERSIONES QUE BRINDEN LOS SERVICIOS AUXILIARES.**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Proyectos para inversiones que brinden los servicios auxiliares y de soporte a la industria biofarmacéutica: <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Laboratorio de metrología y validación de equipos de medición y áreas de producción.</li> <li>▶ Taller para servicios ingenieros especializados tales como refrigeración, sistemas de tratamiento de agua, diagnóstico para sistemas de mantenimiento y otros.</li> <li>▶ Planta para el tratamiento especializado de residuales, sólidos, líquidos y gaseosos.</li> <li>▶ Planta de servicio de tratamiento de agua y vapor.</li> <li>▶ Servicios logísticos de almacenes de productos importados y movimiento de cargas importación / exportación.</li> </ul>
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Asociación Económica Internacional
<b>PARTE CUBANA:</b>	Biocubafarma
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	A definir
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Sector A. Zona A-3
<b>CONTACTOS:</b>	Director de Proyectos. e-mail: jsotolongo@oc.biocubafarma.cu Teléfonos: (53) 7274-2208

**▶ PLANTA DE BIOMATERIALES.**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Construcción de una Planta farmacéutica para la fabricación de productos de biomateriales cumpliendo la NC-ISO 13485 y NC-ISO 14971, con las líneas siguientes: <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Producto TISUACRYL, adhesivo tisular para sellado de heridas de la piel.</li> <li>▶ Producto BIOGRAFT-G, como regenerador de tejido óseo.</li> <li>▶ Producto APAFILL-G, como reparador de tejido óseo, purificación de productos biológicos y como soporte para el crecimiento de microorganismos.</li> <li>▶ La instalación se proyecta con una capacidad de producción de 640 000 ampollitas de Tisuacryl al año, 75 Kg de BIOGRAFT-G y 125 Kg de APAFILL-G. La producción estará destinada fundamentalmente a la exportación.</li> </ul>
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Centro de Biomateriales, BIOMAT:
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	1,5 millones USD.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Sector A. Zona A-3
<b>CONTACTOS:</b>	Vicerrectoría de Investigaciones Universidad de La Habana. e-mail: vilmah@rect.uh.cu, dzaldivarsilva@rect.uh.cu, Teléfonos: (53) 7879-8450 / 7878-3867

**SECTOR ENERGÍA****▶ INSTALACIÓN Y OPERACIÓN DE PARQUES SOLARES FOTOVOLTAICOS.**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Instalación y operación de parques solares fotovoltaicos con capacidades entre 5 y 15 MWp. La energía entregada al Sistema Electroenergético Nacional será comprada en su totalidad por la Unión Eléctrica mediante un Contrato de Compraventa de energía.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa de Capital Totalmente Extranjero
<b>PARTE CUBANA:</b>	Unión Eléctrica (UNE)
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	En dependencia de la capacidad a instalar (Entre 1,5 y 2,0 millones de USD por MW de potencia instalada).
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Áreas seleccionadas de la Zona Especial de Desarrollo Mariel.
<b>CONTACTOS:</b>	Director de Negocios de la UNE e-mail: pedrob@oc.une.cu Teléfonos: (53) 7879-0268



**Sector Agrícola  
Forestal  
y Alimentario**



La agricultura constituye un factor dinamizante de la economía cubana al requerir el desarrollo de otras ramas que completen el ciclo de sus producciones.

Para favorecer el desempeño del sector, el Gobierno cubano ha implementado políticas agrícolas relativas a los incentivos económicos y de acceso de los productores a financiamiento, insumos, mercados agropecuarios, tecnología, entre otros.

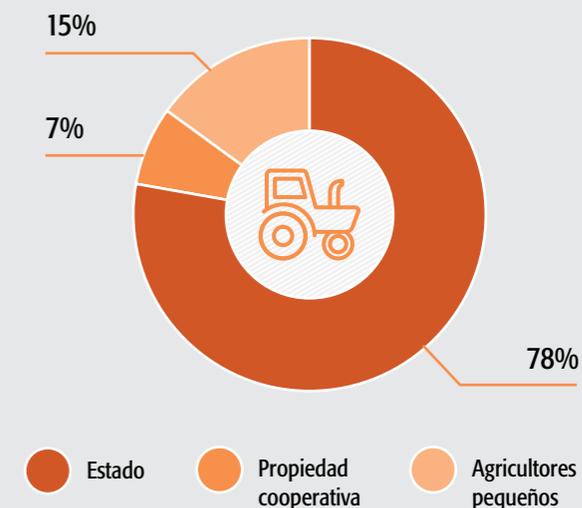
La propiedad de la tierra se mantiene mayoritariamente en manos del Estado, aunque sólo el

31,2 % de las tierras es gestionada por entidades estatales, mientras que el 68,8 % se gestiona por formas no estatales como las Unidades Básicas de Producción Cooperativas (UBPC), Cooperativas de Crédito y Servicios (CCS) y Cooperativas de Producción Agropecuaria (CPA).

### La Feria Agropecuaria de Boyeros (FIAGROP)

Constituye la plataforma para la promoción de oportunidades de comercialización, introducción de nuevas firmas, empresas mixtas y otras formas de negocio para un mercado agroalimentario en constante desarrollo.

### PROPIEDAD DE LA TIERRA



El sector cuenta con fortalezas y oportunidades identificadas que pueden ser potenciadas con la inversión extranjera.

Disponibilidad de tierra agrícola con superficies no aprovechadas que permiten en breve plazo expandir la frontera productiva actual. El país cuenta con 6,3 millones de hectáreas de tierras agrícolas, de las cuales 2,6 millones se encuentran cultivadas.

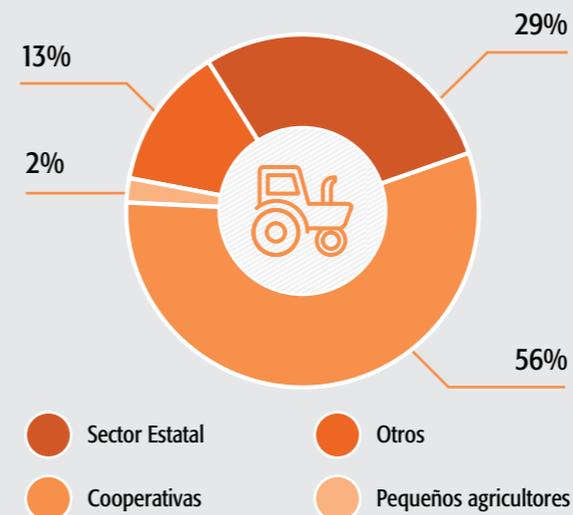
Potencialidades para el incremento de áreas bajo riego a partir de la recuperación de sistemas o con nuevas inversiones.

Sistemas estructurados de protección fito y zoonosanitarios con redes de alcance nacional y controles efectivos en frontera. Cuba es zona libre de algunas enfermedades de tipo I existentes en el área.

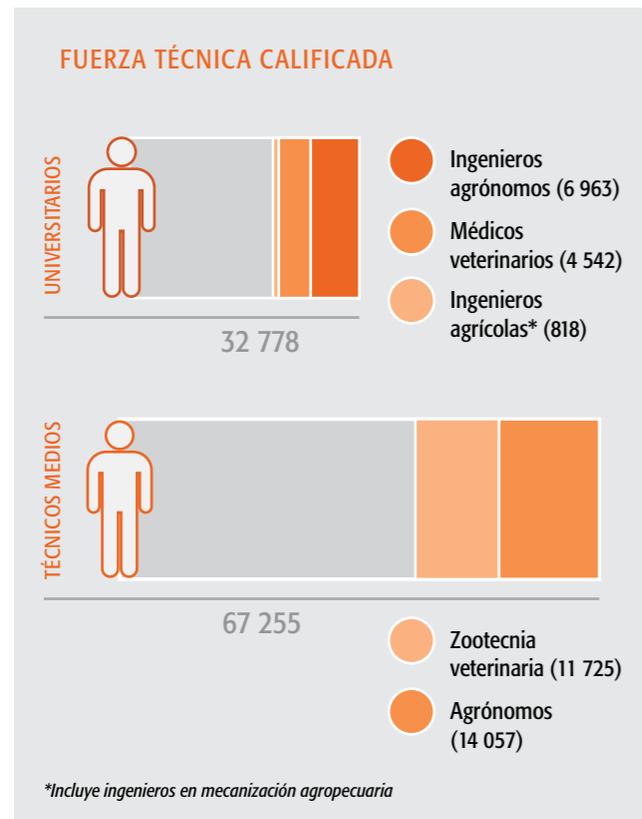
Acceso al mercado interno, incremento de las demandas y posición estratégica para acceder a los mercados del área. El potencial del mercado interno, según niveles de importación, es cercano a 1 900 millones de USD. Cuba posee además, ventajas naturales para potenciar la exportación fundamentalmente a mercados del área del Caribe.

El sistema de la agricultura tiene elaborado programas de desarrollo hasta el año 2020 de las principales producciones. Además se prevén inversiones en la logística de las cadenas productivas, desde los insumos del productor hasta el cliente final.

### DISTRIBUCIÓN DE LA TIERRA SEGÚN FORMAS DE GESTIÓN

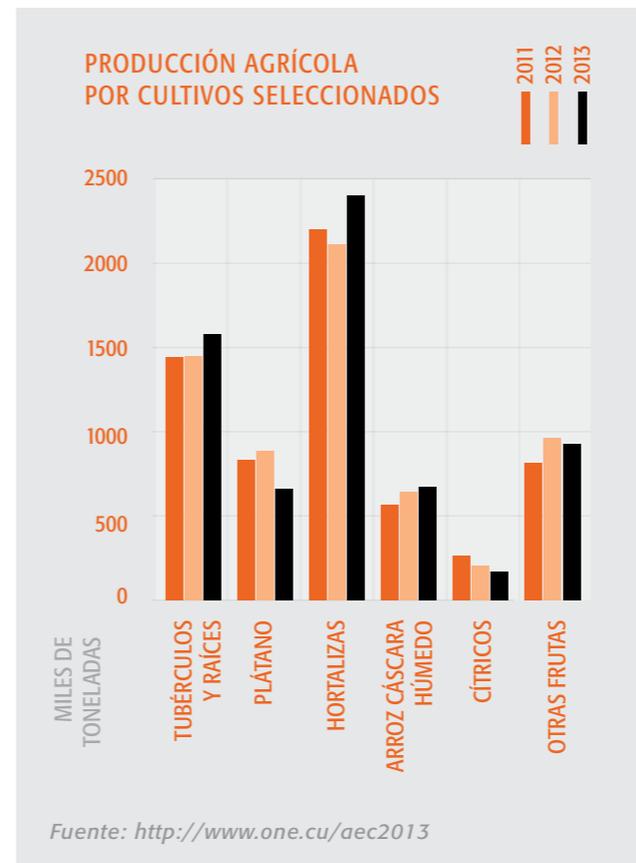


En las entidades del Ministerio de la Agricultura laboran 309 852 trabajadores.



Para el estudio de carreras agropecuarias y forestales se cuenta con 367 centros docentes donde se imparten las especialidades de ingeniería agrícola, medicina veterinaria, técnico medio en zootecnia veterinaria, entre otras.

La labor científica y de innovación del sector se apoya en institutos que brindan servicios vinculados con la conservación y uso de los suelos, sanidad vegetal, medicina veterinaria, el control de la masa ganadera y de la tierra. Para ello además, se cuenta con el Centro Nacional de Control Pecuario, Centro Nacional de Sanidad Vegetal, Centro Nacional de Control de la Tierra, Instituto de Suelos y el Instituto de Medicina Veterinaria.



#### POLÍTICA SECTORIAL:

Promover proyectos integrales agroindustriales que incrementen las producciones de alimentos, fomenten el desarrollo sostenible y eleven la eficiencia, calidad y competitividad de las diferentes formas de gestión productivas que operan en este sector, con el objetivo de sustituir importaciones de alimentos e incrementar y diversificar las exportaciones.

La inversión extranjera se dirigirá fundamentalmente a las producciones de frutas, hortalizas, vegetales, granos y cereales, de ganado, cerdos, aves, alimento animal y leche, así como a proyectos integrales que incluyan el manejo intensivo de la producción forestal con carácter comercial.

Excluye la producción agrícola tabacalera y la industria del tabaco torcido Premium. La tierra no se transferirá en propiedad. En los negocios conjuntos el aporte de la parte cubana podrá incluir el derecho real de usufructo sobre esta.

#### PRODUCTOS LÍDERES

- Tabaco** El tabaco Premium cubano, el Habano, goza de un reconocimiento internacional por su inigualable calidad y de una posición ventajosa ante la competencia. Es un producto que posee una alta demanda en el mercado de mayor poder económico entre los fumadores. Asociado al prestigio de su cartera de marcas y de la hoja de tabaco cubano, se desarrollan otras producciones para la exportación de tabaco mecanizado y cigarrillos.
- Cítricos** Los cítricos frescos (naranja y toronja), jugos concentrados y simples, aceites esenciales son productos con experiencia y mercados consolidados.
- Frutas** Las principales potenciales están en las pulpas de frutas, fundamentalmente en el mango y los jugos de piña.
- Café** La exportación se realiza fundamentalmente con café Arábico de Tipo Superior (Crystal Mountain, Extraturquino, Turquino y Altura). El principal cliente es Japón, además se vende a Francia, Reino Unido, Nueva Zelanda, Australia, Alemania y otros países de Europa.

- Producción apícola** Producto con altas potencialidades para el mercado externo y alto margen de beneficio. Existen posibilidades de abrir surtidos de mieles específicas, mieles orgánicas, así como diversificar los formatos. Además de exportar extracto blando y polen seco y diversificar productos como las cremas de bellezas a base de productos de la colmena.
- Otros productos** Potencialidades en el carbón vegetal, resina de pino, vegetales y hortalizas y semillas.



#### CONTACTOS

Dirección de Negocios del Ministerio de la Agricultura  
e-mail: [negocios@oc.minag.cu](mailto:negocios@oc.minag.cu)  
Teléfonos: (53) 7884-7697/ 7884-7508



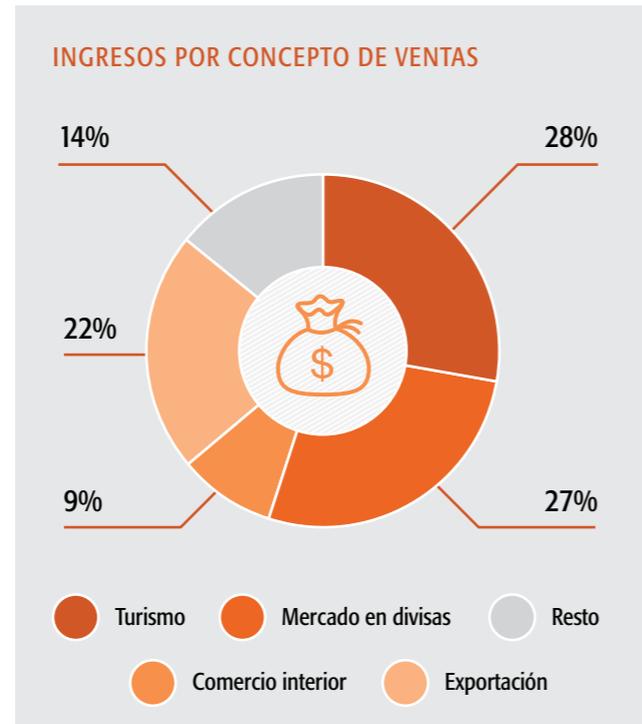
La Industria Alimentaria en Cuba abarca las actividades de transformación de las materias primas y obtención de productos derivados de la leche, carne, frutas, vegetales, café, harina, bebidas, aceite, cacao y la captura y procesamiento industrial de los productos pesqueros.

El Sistema Empresarial del Ministerio de la Industria Alimentaria se compone de 97 empresas y se dirige a través del Grupo Empresarial de la Industria Alimentaria (GEIA), la Corporación de Cubaron (CUBARON) y la Corporación Alimentaria S.A. (CORALSA).

Cuenta con una Oficina Nacional de Inspección Estatal; dos centros de Investigaciones, uno para la Industria Alimentaria y otro para el sector Pesquero.

La fuerza laboral se compone de 84 880 trabajadores, de ellos el 64 % son Universitarios, Técnicos y Preuniversitarios, el 36 % con nivel de escolaridad inferior al 12 grado. Para la capacitación y formación de técnicos y profesionales se cuenta con 2 institutos.

Las entidades del MINAL generan ingresos promedio ascendentes a 947 millones de CUC, siendo el turismo y el mercado en divisas los principales destinos de la producción.



#### La División de Producción Alimentaria tiene como objeto la transformación de:

- ▶ Aguardiente y alcoholes en: rones de diferentes grados de calidad, vinos (incluye el vino seco), vinagre, entre otros.
- ▶ Azúcar y derivados del azúcar en: refrescos carbonatados y caramelos.
- ▶ Lúpulo y cebada en: cervezas y maltas.
- ▶ Harina de trigo en: pan, galletas, sorbetos, entre otros.
- ▶ Grano de soya en: aceite refino.
- ▶ Cacao en: cocoa, bombones, africanas, productos con cubierta de chocolate, entre otros.

Sus intereses con inversión extranjera están en la modernización tecnológica para la producción de aceite de soya, galletas, sorbetos, aguas, refrescos carbonatados, harina de trigo, caramelos, otros productos de chocolatería y de confitería.

Entre las principales materias primas que se importa se encuentra el frijol de soya, lúpulo, cerveza, sabores, colorantes envases, conservantes, entre otras.

Existen potencialidades en el incremento de las exportaciones de los productos derivados del chocolate, ron, cervezas, maltas, harina de soya consumo animal y harina de trigo panificable.

#### La División Productiva Agroalimentaria tiene como objeto la transformación de:

- ▶ La leche de origen bovino y el frijol de soya en; leche pasteurizada, leche condensada, leche esterilizada, quesos blandos, quesos semiduros, quesos duros, helados, yogurt, mantequilla, entre otros.
- ▶ La carne bovina y de cerdo en: carne de res, embutidos (salchichas y perros calientes), conformados (hamburguesas, croquetas y albóndigas), carnes saladas, productos ahumados, entre otros.
- ▶ El grano de café en café torrefaccionado.
- ▶ Los vegetales y frutas en: pulpas, jugos, néctares, dulces en almíbar, vegetales esterilizados, vegetales encurtidos.

#### La División Productiva Pesquera

Abarca la captura, industrialización y comercialización de peces de plataforma, langosta, camarón de mar y de estanques, cultivo de especies dulceacuícolas y de otros organismos acuáticos. Entre sus intereses con inversión extranjera se encuentra la introducción de nuevas tecnologías. Existen potencialidades en el incremento de exportaciones de productos como el camarón, las especies dulceacuícolas y otros organismos acuáticos.

#### PARTES CUBANAS QUE SE ASOCIAN EN NEGOCIOS CON INVERSIÓN EXTRANJERA



Más de 20 años de experiencia en la producción y comercialización de rones y otras bebidas alcohólicas de distintos tipos y calidades, aguardientes, alcoholes y sus derivados. Su principal objetivo es incrementar la exportación de ron, bebidas refrescantes con bajo nivel alcohólico y jugos.



Creada en el año 1995 para participar como accionista en empresas mixtas, radicadas en Cuba o en el exterior, vinculado a la actividad de la industria alimentaria. Posee experiencia en el desarrollo de productos cárnicos, helados, harina panificable y sémola, cervezas y malta, agua y refrescos, chocolatería y otros derivados del cacao.

#### POLÍTICA SECTORIAL:

Promover proyectos integrales que generen encadenamientos productivos y fomenten la eficiencia de toda la cadena. Excluye lo concerniente al ciclo de captura e industrialización de la langosta.



#### CONTACTOS

Dirección de Negocios del Grupo Empresarial de la Industria Alimentaria.  
e-mail: minal@minal.cu,  
negocios@coralsa.com.cu,  
cubaron@cubaron.co.cu



PRODUCCIÓN DE CARNE VACUNA, SU PROCESAMIENTO INDUSTRIAL Y LA COMERCIALIZACIÓN DE CORTES ESPECIALES (2 PROYECTOS).



**DESCRIPCIÓN:**

Incrementar la producción de carne vacuna a partir de explotar el 100 % de las capacidades instaladas para la ceba de machos. El objetivo es cebar machos con pesos superiores a los 400 Kg. de peso vivo, a los 24 meses de edad. Como parte de la infraestructura se requiere la modernización tecnológica de un matadero para transformar e industrializar las canales en cortes especiales que incorporen valor agregado al producto, eleven su calidad y presentación, para su comercialización en el mercado del turismo y la red de tiendas en divisas, garantizando sustituir importaciones.

Este proyecto se puede ejecutar en Matanzas y/o Ciego de Ávila, a elección del inversionista. El proyecto permitirá desarrollar la genética vacuna, recuperar las áreas agrícolas para la producción de materias primas con destino a la producción de alimento animal y fortalecer el encadenamiento productivo con la participación de cooperativas agropecuarias.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Empresa Mixta.

**PARTE CUBANA:**

Empresa Pecuaria Genética.

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

10 millones USD

**LOCALIZACIÓN:**

En áreas de la Empresa Pecuaria Genética de Matanzas y Turiguanó (Ciego de Ávila).

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

El proyecto sustituye importaciones y garantizará cortes especiales de vacuno, para el mercado del turismo y el consumo local.

**RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:**

5 mil Tm de carne vacuna para cortes especiales, que incorporen valor agregado al producto, eleven su calidad y presentación.

**CONTACTOS:**

Dirección General Grupo de Producción Porcina (GRUPOR).  
e-mail: norberto@minag.cu; prod4por@minag.cu  
Teléfonos: (53) 7884-7253 / 7884-7254.



PRODUCCIÓN DE CERDOS PARA LA COMERCIALIZACIÓN EN CANAL Y PRODUCTOS TERMINADOS DEL CERDO (5 PROYECTOS).



**DESCRIPCIÓN:**

Tiene como objetivo incrementar la producción de carne de cerdo a partir la explotación de la totalidad de las capacidades instaladas.

Se prevé alcanzar 3000 reproductoras con el objetivo de producir 7200 Tm de carne de cerdo en pie. Los cerdos a sacrificar tendrán peso vivo entre 100 – 120 Kg., que se transformarán en cerdos en canal en un matadero que se construirá como parte de la infraestructura. El matadero se estima cuenta con una capacidad instalada de sacrificio de 300 cerdos/día, considerando 270 días fábrica se podrán sacrificar hasta 81000 cerdos/año. El cerdo en canal se industrializará en una planta procesadora que se construirá como parte de la infraestructura de la empresa con el objetivo de producir productos terminados y derivados, incluyendo embutidos, conformados y ahumados que incorporen valor agregado al producto y eleven su competitividad.

Se prevé el desarrollo de la genética de las razas Yorkshire, Landrace, Duroc y CC21; la producción de los alimentos para los cerdos; producción de semen; prestar servicios de mejoramiento racial; recuperar las áreas agrícolas para la producción de materias primas con destino a la producción de alimento animal y fortalecer encadenamientos con cooperativas agropecuarias.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Empresa Mixta.

**PARTE CUBANA:**

Empresa Porcina y CORALSA.

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

58,2 millones USD.

**LOCALIZACIÓN:**

En áreas de la Empresa Porcina aledañas al área donde estará ubicada la Empresa Mixta en Cienfuegos, Villa Clara, Matanzas, Pinar del Río y Artemisa.

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

El proyecto sustituye importaciones y garantizará la demanda de los productos terminados y derivados del cerdo para el mercado del turismo y el mercado local.

**RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:**

108 mil toneladas métricas de productos terminados y derivados, incluyen embutidos, conformados y ahumados del cerdo.

**CONTACTOS:**

Dirección General Grupo de Producción Porcina (GRUPOR).  
e-mail: norberto@minag.cu; prod4por@minag.cu  
Teléfonos: (53) 7884-7253/ 7884-7254.



**PRODUCCIÓN BUFALINA PARA LA INDUSTRIALIZACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE LECHE Y SUS DERIVADOS.**



**DESCRIPCIÓN:**

Incrementar la producción de leche de búfala a partir de explotar el 100 % de las capacidades instaladas. Para ello se tendrán que activar 20 lecherías, con el objetivo de producir 4,7 millones de litros de leche de búfala por año. La leche se industrializará en una planta de la empresa mixta, con el objetivo de producir Queso Mozzarella y otros productos derivados de la leche, que incorporen valor agregado al producto, eleven su calidad y presentación en diversos formatos. Se aspira a desarrollar la producción bufalina, recuperar las áreas agrícolas para la producción de materias primas con destino a la producción de alimento animal y fortalecer el encadenamiento productivo con la participación de cooperativas agropecuarias.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Empresa Mixta.

**PARTE CUBANA:**

Empresa Pecuaria Genética Bufalina El Cangre

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

13.9 millones USD

**LOCALIZACIÓN:**

En áreas de la Empresa Pecuaria Genética Bufalina, provincia de Mayabeque.

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

El proyecto sustituye importaciones de leche, queso mozzarella, yogurt y mantequilla, para el mercado turístico y local.

**RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:**

70,5 millones de litros de leche de búfala.

**CONTACTOS:**

Dirección General Grupo de Producción Porcina (GRUPOR).  
e-mail: norberto@minag.cu; prod4por@minag.cu  
Teléfonos: (53) 7884-7253/ 7884-7254



**PRODUCCIÓN DE CARNE DE POLLO Y SU COMERCIALIZACIÓN EN CANAL (9 PROYECTOS).**



**DESCRIPCIÓN:**

Incrementar la producción de carne de pollo a partir de explotar las capacidades de producción instaladas. Para ello se tendrá que activar la producción de huevos fértiles y su incubación. El objetivo es producir 10 mil Tm de carne de pollo en canal al año.

Los pollos a sacrificar tendrán peso vivo de 2 kg a los 38 días de edad, con una conversión alimento/peso vivo de 1,75 Kg. Se requiere la adquisición de equipos para la modernización tecnológica de una línea de sacrificio de 3000 pollos/hora que representa sacrificar 24mil pollos/ día en el matadero.

La empresa permitirá desarrollar la genética de las razas de reproductores pesados, la incubación, recuperar las áreas agrícolas para la producción de materias primas con destino a la producción de alimento animal y fortalecer el encadenamiento productivo con la participación de cooperativas agropecuarias.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Empresa Mixta.

**PARTE CUBANA:**

Empresas Avícolas.

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

35,5 millones USD.

**LOCALIZACIÓN:**

En áreas de las Empresas Avícolas de Pinar del Río, Artemisa, Matanzas, Villa Clara, Cienfuegos, Sancti Spiritus, Camagüey, Holguín y Granma.

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

El proyecto sustituye importaciones y garantizará el pollo en canal para el mercado del turismo y local.

**RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:**

150 mil Tm de pollo en canal.

**CONTACTOS:**

Dirección General Unión de Empresas del Combinado Avícola Nacional (UECAN).  
e-mail: dirección@uecan.minag.cu; prod4por@minag.cu  
Teléfonos: (53) 7884- 7306/ 7884- 7307/ 7884-7253/ 7884-7254.



**PRODUCCIÓN DE CARNE DE POLLO Y SU COMERCIALIZACIÓN EN CANAL.**



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Incrementar la producción de carne de pollo a partir de explotar las capacidades de producción instaladas. Para ello se tendrá que activar la producción de huevos fértiles y su incubación. El objetivo es producir 10 mil Tm de carne de pollo en canal al año. Los pollos a sacrificar tendrán peso vivo de 2 kg a los 38 días de edad, con una conversión alimento/ peso vivo de 1,75 Kg. Se requiere la adquisición de equipos para la modernización tecnológica de una línea de sacrificio de 3000 pollos/hora que representa sacrificar 24 mil pollos/ día en el matadero. La empresa permitirá desarrollar la genética de las razas de reproductores pesados, la incubación, recuperar las áreas agrícolas para la producción de materias primas con destino a la producción de alimento animal y fortalecer el encadenamiento productivo con la participación de cooperativas agropecuarias.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta.
<b>PARTE CUBANA:</b>	Unión Agropecuaria Militar (UAM), perteneciente al Ministerio de las Fuerzas Armadas Revolucionarias.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	35,5 millones USD.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Se localizará en terrenos e instalaciones avícolas y de otros tipos que posee la UAM en los municipios San Cristóbal, Candelaria, Guanajay y Caimito, provincia de Artemisa. La dispersión en la localización responde a la necesidad de cumplir con los requisitos sanitarios.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Hace más de 10 años que no se produce en Cuba carne de pollo de ceba en canal. En el año 2012, se importaron 154 mil 982 toneladas por un valor de 208 millones 41 mil pesos, de carne de ave y sus despojos comestibles. Esta inversión daría respuesta a las demandas de las FAR y el turismo de Gaviota S.A.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	150 mil Tm de pollo en canal.
<b>CONTACTOS:</b>	Dirección Economía UAM e-mail: wrodriguez@agromil.co.cu Teléfono: (53) 7207-8017



**PRODUCCIÓN DE ARROZ EN EL SUR DE LAS PROVINCIAS DE ARTEMISA Y MAYABEQUE.**



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Incrementar la producción nacional de arroz con la aplicación de técnicas adecuadas en la explotación agrícola, adaptadas a las condiciones de clima y suelo locales, utilizando sistemas de fertilización control fitosanitario y post cosecha adecuados.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta.
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa Agroindustrial de Granos José Martí.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	37 millones USD.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Municipio San Cristóbal, en la provincia Artemisa.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Venta en el mercado nacional para sustituir importaciones, para el turismo y eventualmente exportación.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	10 mil Tm anuales.
<b>CONTACTOS:</b>	Dirección del Grupo Agroindustrial de Granos e-mail: contabilidadgaia@minag.cu Teléfono:(53) 7884-7600



**PRODUCCIÓN DE MANÍ.**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Desarrollar la producción de maní, con la participación de cooperativas agropecuarias y agricultores individuales, para sustituir importaciones. Se aspira obtener rendimientos entre 2,5 y 3 t/ha, a partir de satisfacer las necesidades nutricionales de la planta con semillas adecuadas. Se prevé utilizar áreas agrícolas de antiguos ingenios azucareros donde existe infraestructura y cultura agrícola para la exploración del cultivo.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta.
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa Agroindustrial de Granos Jovellanos.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	70,5 millones USD.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Municipio Jovellanos, en la provincia Matanzas.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	7,4 mil toneladas métrica anuales.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	10 mil Tm anuales.
<b>CONTACTOS:</b>	Dirección del Grupo Agroindustrial de Granos e-mail: contabilidadgaia@minag.cu Teléfono: (53) 7884-7600



**PROCESAMIENTO Y  
COMERCIALIZACIÓN  
DE CAFÉ  
CONVENCIONAL  
DE CALIDAD ÉLITE.**



**DESCRIPCIÓN:**

Procesar con eficiencia la producción de café convencional cubano de micro regiones especiales seleccionadas de las montañas de Guantánamo, para crear una marca líder a nivel internacional, aumentar los niveles de recepción de café fresco y sano (arábigo de alto porte) y estabilizar la exportación hasta un nivel de 1000 ton anuales.

El alcance de la inversión es la actualización de la tecnología de beneficio del café, para lograr aumentar los niveles de recepción del producto seco y sano, garantizando su conservación, manipulación, almacenamiento y comercialización, elevar los niveles de conocimientos y actualización de la cultura en la actividad cafetalera y por ende la calidad de los surtidos de portes superiores aumentando la cantidad disponible para el mercado externo.

**MODALIDAD DE  
INVERSIÓN:**

Contrato de Administración Productiva

**PARTE CUBANA:**

Empresa Procesadora de Café Asdrúbal López Vázquez.

**MONTO DE INVERSIÓN  
ESTIMADO:**

10,3 millones USD.

**LOCALIZACIÓN:**

1.7 Km. al oeste del Río Guaso y a igual distancia, al este del Río Jaibo en el extremo Sur de la ciudad de Guantánamo (zona industrial), en la intersección de la circunvalación sur y la carretera que se dirige a los almacenes Nicaragua.

**POTENCIALIDADES DEL  
MERCADO:**

La producción de café se destinará a la exportación en el mercado de calidad Elite.

**CONTACTOS:**

Dirección de Negocios y Desarrollo del GEAM.  
e-mail: ddesarrollo@geam.minag.cu  
Teléfonos: (53) 7884-7456 / 7884-7457



**APROVECHAMIENTO  
DE LA BIOMASA DE  
MARABÚ PARA LA  
PRODUCCIÓN DE  
CARBÓN VEGETAL  
E INCREMENTO  
DE PLANTACIONES  
CON MANEJO  
INTENSIVO EN  
EMPRESA FORESTAL  
(4 PROYECTOS)**



**DESCRIPCIÓN:**

Producir anualmente de forma industrial 3000 toneladas métricas de carbón vegetal y 2600 toneladas métricas de carbón activado a partir del marabú. Adicionalmente se producirán briquetas de los residuos del carbón beneficiado y generación de electricidad a partir de los gases de la pirolisis. El alcance de la inversión considera la construcción y el montaje de la industria, así como el equipamiento necesario para la cosecha y transportación del marabú que garanticen el abastecimiento estable y sostenido de la biomasa demandada para la producción de carbón.

**MODALIDAD DE  
INVERSIÓN:**

Contrato de Asociación Económica Internacional.

**PARTE CUBANA:**

Empresas Forestales Integrales

**MONTO DE INVERSIÓN  
ESTIMADO:**

4,6 millones USD cada proyecto.

**LOCALIZACIÓN:**

Empresas de los territorios de Granma, Holguín, Camagüey y Ciego de Ávila donde se ubicará la industria para la producción de carbón vegetal y activado. Las áreas de marabú y las plantaciones forestales a fomentar comprenden tierras de varios municipios a una distancia no mayor de 30 km del proyecto.

**POTENCIALIDADES DEL  
MERCADO:**

Mercado externo, fundamentalmente europeo. La electricidad sobrante que se genere se entregará al Sistema Electroenergético Nacional.

**RESULTADOS ESPERADOS:**

Producción anual 3000 Tm de Carbón Vegetal, 2 600 Tm de Carbón Activado y 1 050 Tm de Briquetas. Además comprende ventas de electricidad.

**CONTACTOS:**

Dirección de Negocios y Desarrollo del GEAM  
e-mail: ddesarrollo@geam.minag.cu  
Teléfonos:(53) 7884-7456/ 7884-7457



DESARROLLO DE LA PRODUCCIÓN DE CÍTRICOS Y FRUTALES, COMO FRUTAS FRESCAS Y PRODUCTOS INDUSTRIALIZADOS EN LA EMPRESA CÍTRICOS CEIBA.



#### DESCRIPCIÓN:

El proyecto está diseñado para la instalación de una Planta Industrial para procesar frutas y vegetales para la obtención de: 2 ton/día de troceados, 10 000 lts/día de jugos, 5 ton/h de pulpas y conservas; y potenciar el Programa de Desarrollo Prospectivo de la empresa que contempla: llegar a 3000 ha de nuevos cítricos (de los que ya existen 200 ha) a 1000 ha de frutales (se cuentan con 700 ha en la actualidad). La Empresa Mixta propuesta se vinculará de manera indirecta a las organizaciones económicas no estatales, como suministradores de materia prima garantizando de esta manera el encadenamiento productivo, y a su vez la Mixta financiará la producción, para garantizar la adquisición de posturas de alta calidad, insumos, servicios y asistencia técnica.

#### MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa Mixta.

#### PARTE CUBANA:

Empresa Cítricos Ceiba.

#### MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

7,3 millones USD

#### LOCALIZACIÓN:

Empresa Cítricos Ceiba, ubicada en el KM 9 ½, de la Doble Vía de Ceiba. Municipio Caimito, Provincia Artemisa.

#### POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

Los productos serán destinados: 90% Mercado Nacional y 10% Exportaciones. El mercado nacional, se desarrollará fundamentalmente en el Turismo y la Zona de Desarrollo Especial de Mariel, por su cercanía geográfica a nuestras instalaciones.

#### RESULTADOS ESPERADOS:

Incrementar las exportaciones.  
Encadenamiento productivo con las Asociaciones Económicas no estatales asentadas en el territorio y otras provincias vecinas, permitiendo el aprovechamiento óptimo de todas las producciones en fomento y en desarrollo proveniente de las fincas integrales de frutales.

#### CONTACTOS:

Director.  
e-mail: ilio@citricosceiba.cu  
Teléfonos. (53) 4731-1100/ 4731-1106.



DESARROLLO DE LA PRODUCCIÓN AGROINDUSTRIAL DE CÍTRICOS Y FRUTALES EN LA REGIÓN DE CONTRAMAESTRE.



#### DESCRIPCIÓN:

Incrementar la producción, mejorar la calidad y comercializar jugos concentrados, jugos simples y aceites esenciales de cítricos, así como pulpas, jugos y conservas de otras frutas tropicales. La línea de cítricos tiene una capacidad de procesamiento máxima de 75 000 t/año de frutas y actualmente se aprovecha menos del 1%. Se pretende procesar unas 45 000 t/año de frutas para lo cual se sustituirá la actual línea de otras frutas tropicales que procesa menos de 1.5 t/h por otra que procese 6 t/h.

#### MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Contrato de Asociación Económica Internacional.

#### PARTE CUBANA:

Empresa Cítricos América Libre

#### MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

6,9 millones USD

#### LOCALIZACIÓN:

Municipio Contramaestre de la provincia de Santiago de Cuba, región de amplia tradición citrícola, privilegiada por su ubicación geográfica, donde por la combinación del tipo del suelo y el clima, las frutas presentan un mayor contenido de sólidos solubles y menor acidez, que las hacen idóneas para su consumo en fresco y procesadas de forma industrial.

#### POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

Mercado externo, fundamentalmente el europeo.  
Mercado interno: Se comercializarán las frutas frescas y sus derivados industrializados de pequeño formato tales como néctares, frutas en almíbar, cremas y mermeladas, en el sector turístico de los polos de Holguín y Santiago de Cuba. El principal cliente de las pulpas de frutas tropicales son las industrias conserveras del Ministerio de la Industria Alimenticia (MINAL).

#### RESULTADOS ESPERADOS:

Producir 6450 t/año de jugos concentrados y simples, 90 t de aceites esenciales, 13870 t de pulpas, jugos y otras conservas. La línea de beneficio podrá procesar 9230 t/año de frutas frescas.

#### CONTACTOS:

Dirección General Empresa Cítricos América Libre.  
e-mail: guillermo@enet.cu  
Teléfono:(53) 22-587432



INCREMENTO DEL POTENCIAL PRODUCTIVO DE LA CAMARONICULTURA.

**DESCRIPCIÓN:**

Incrementar las producciones de camarón a partir de mejorar la tecnología que hoy se utiliza para el engorde de la larva y la reducción de los costos en esa fase.

La posibilidad de sembrar post larvas de +8 mg en la fase de pre cría hasta alcanzar +300 mg para transferirlas a la etapa de engorde, así como la introducción de probióticos y otras tecnologías en el manejo de los estanques, permitirá la disminución de los días por ciclo productivo y, por consiguiente, el incremento del índice de rotación de las hectáreas por año, la disminución del consumo de alimento (toneladas de pienso por tonelada de camarón cosechado); el aumento del peso promedio de cosecha; y el incremento del % de supervivencia en el engorde.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Empresa Mixta

**PARTE CUBANA:**

CORALSA

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

19,9 millones USD.

**LOCALIZACIÓN:**

Provincia Granma. Municipio Río Cauto.

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

Mercado de exportación principalmente asiático.

**RESULTADOS ESPERADOS:**

Obtener una tecnología que garantice el incremento de la eficiencia para lograr mayor rotación de las hectáreas de cultivos y otras tecnologías de punta en el manejo de los estanques.

Se satisfacen las exigencias de calidad demandas por el mercado internacional e implementarán soluciones para aumentar el control de las enfermedades y lograr un desarrollo sostenible y armonioso con el medio ambiente.

**CONTACTOS:**

Corporación Alimentaria S.A. (CORALSA).

e-mail: [negocios@coralsa.com.cu](mailto:negocios@coralsa.com.cu)

Teléfonos: (53) 7202- 1194/ 7202- 7388/ 7205-9093



PROCESAMIENTO INDUSTRIAL DEL CACAO E INCREMENTO DE LA PRODUCCIÓN DE PRODUCTOS DE CHOCOLATERÍA.

**DESCRIPCIÓN:**

Modernización de la planta de procesamiento del cacao existente con vistas a la obtención de variedades de productos de chocolatería.

Actualmente la industria demanda 2 mil 500 ton de cacao y solo recibe 1500 ton que satisface el 60% en formatos y surtidos para el mercado interno en divisas. Según estimados, es posible alcanzar una producción nacional de cacao en grano de aproximadamente 3 mil 500 toneladas para el año 2020.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Empresa Mixta

**PARTE CUBANA:**

CORALSA

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

16,8 millones USD.

**LOCALIZACIÓN:**

Municipio Baracoa, provincia Guantánamo.

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

El turismo, el mercado local y la exportación. Sustituye importaciones.

**RESULTADOS ESPERADOS:**

Procesar 1 000 ton anuales de cacao (licor, manteca y cocoa) con una tecnología de alta productividad, automatización y eficiencia en el consumo de portadores energéticos, así como de reducción del impacto ambiental con las especificaciones de calidad exigidas por las normas internacionales.

**CONTACTOS:**

Corporación Alimentaria S.A. (CORALSA).

e-mail: [negocios@coralsa.com.cu](mailto:negocios@coralsa.com.cu)

Teléfonos: (53) 7202-1194/ 7202-7388/ 7205- 9093

**PRODUCCIÓN DE CONFITURAS Y CERALES.**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Diversificar la producción de confituras (caramelos, sorbetos, galletas finas, dulces, cremadas y de soda) y mezclas para desayuno en distintos formatos y surtidos con énfasis en aspectos nutricionales.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Corporación Alimentaria S.A. (CORALSA).
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	15,3 millones USD.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Municipio Caibarién, provincia de Villa Clara.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Mercado del turismo, local y una parte a la exportación.
<b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>	La demanda actual, con vistas a sustituir importaciones, alcanza un valor anual de aproximadamente 18 a 20 millones de USD.
<b>CONTACTOS:</b>	Corporación Alimentaria S.A. (CORALSA). e-mail: negocios@coralsa.com.cu Teléfonos: (53) 7202-1194 / 7202-7388 / 7205-9093

**PRODUCCIÓN DE SALSA DE SOYA.**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Incremento de la producción de salsa soya en la fábrica existente en el país, dirigido a sustituir importaciones de este producto.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Corporación Alimentaria S.A (CORALSA)
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	11,1 millones USD.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Provincia de Mayabeque
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	La producción se dirige al mercado nacional, específicamente a satisfacer las demandas crecientes que existe en los hoteles, cadenas de tiendas, entre otros.
<b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>	Se prevé un incremento de 1300 ton anuales y un estimado de las ventas ascendentes a más de 6,6 millones de CUC
<b>CONTACTOS:</b>	Corporación Alimentaria S.A (CORALSA). e-mail: negocios@coralsa.com.cu Teléfonos:(53) 7202-1194/ 7202-2055

**INCREMENTO PRODUCTIVO DE LA ACUICULTURA Y SU INDUSTRIALIZACIÓN.**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Incremento de las áreas de cultivo de peces e industrialización de la producción.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Corporación Alimentaria S.A (CORALSA)
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	17,3 millones USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Provincia de Camagüey
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	La producción de conformados y embutidos de pescado se dirige al turismo y cadenas de tiendas en las provincias orientales Actualmente solo se satisface la demanda existente en un 62%.
<b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>	Se prevé un incremento de la producción en más de 8000 ton anuales.
<b>CONTACTOS:</b>	Corporación Alimentaria S.A (CORALSA). e-mail: negocios@coralsa.com.cu Teléfonos: (53) 7202-1194/ 7202-2055

**INCREMENTO DEL POTENCIAL PRODUCTIVO DEL MARICULTIVO.**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Poner en funcionamiento la planta existente en Niquero de desove del pepino de mar (Isostichopusbadionotus), para posteriormente realizar el cultivo en el mar y exportar toda la captura que se realice.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contrato de Administración Productiva
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa Provincial de Niquero (EPINIQ)
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	1,7 millones USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Provincia de Granma
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	La captura natural actual es de 250 Tm y se prevé el incremento de más de 400 ton por año con destino a la exportación, donde se presenta una demanda no satisfecha en el mercado internacional.
<b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>	Se estiman ventas por encima de 8.0 millones de CUC.
<b>CONTACTOS:</b>	Dirección de Relaciones Internacionales del Grupo Empresarial de la Industria Alimentaria. e-mail: eduardo.hernandez@geia.telemar.cu Teléfonos: (53) 7863-5461 ext: 8230

**DESARROLLO DE PRODUCTOS LÁCTEOS Y SUS DERIVADOS.**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Incremento de la producción de yogurt en 15 mil ton anuales, dirigido a satisfacer la demanda de las cadenas de tiendas y el turismo existente en el país, para sustituir importaciones de este producto.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Corporación Alimentaria S.A (CORALSA)
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	7,8 millones USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Provincia La Habana
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	La demanda del mercado nacional asciende a más de 19 mil toneladas anuales.
<b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>	Se estiman ventas ascendentes a 15 millones de CUC anuales.
<b>CONTACTOS:</b>	Corporación Alimentaria S.A (CORALSA). e-mail: negocios@coralsa.com.cu Teléfonos: (53) 7202-1194/ 7202-2055.

**INCREMENTO Y DIVERSIFICACIÓN DE LA PRODUCCIÓN Y ENVASADO DE FRUTAS Y VEGETALES EN LA FÁBRICA LA CONCHITA**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Incremento y diversificación de la producción y envasado de frutas y vegetales en la fábrica la Conchita
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta.
<b>PARTE CUBANA:</b>	Corporación Alimentaria S.A (CORALSA)
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	13,5 millones USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Provincia de Pinar del Río
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	La producción actual envasada es de 3000 Tm que no satisface el mercado nacional. El incremento de envasado en 15523 Ton por año es para disminuir la producción a granel y disminuir las importaciones.
<b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>	El estimado de ventas anuales es de 72,0 millones de CUC
<b>CONTACTOS:</b>	Corporación Alimentaria S.A e-mail: negocios@coralsa.com.cu Teléfono: (53) 7202-1194/ 7202-2055

**SERVICIOS DE REFRIGERACIÓN Y DE CALDERAS.**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Brindar servicios de construcción, montaje, diagnóstico integral, reparación y mantenimiento de sistemas de instalaciones de refrigeración, climatización y calderas industriales y comerciales fundamentalmente al Sistema Empresarial de la Industria Alimentaria.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contrato de Asociación Económica Internacional
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa de Refrigeración y Calderas del Grupo Empresarial de la Industria Alimentaria.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	3,5 millones USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Municipio Cerro, provincia La Habana.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Los servicios actuales de esta Empresa, solo satisface el 11 % de la demanda existente que tienen las empresas de la Industria Alimentaria. El incremento de este servicio podrá satisfacer la demanda existente.
<b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>	Se estiman ventas anuales ascendentes a 7,4 millones de CUC.
<b>CONTACTOS:</b>	Dirección de Relaciones Internacionales del Grupo Empresarial de la Industria Alimentaria. e-mail: eduardo.hernandez@geia.telemar.cu Teléfonos:(53) 7863-5461 ext.: 8230



**PRODUCCIÓN Y DISTRIBUCIÓN NACIONAL E INTERNACIONAL DE RON CUBANO DE LA MARCA PERLA DEL NORTE**



**DESCRIPCIÓN:**

Incremento de la producción de ron cubano de la marca PERLA DEL NORTE en la Ronera Cárdenas, así como su distribución nacional e internacional.

Las producciones de esta marca cumplen con los parámetros internacionales de calidad certificados. Cuenta con un movimiento de Maestros Roneros y un equipo de trabajadores con la experiencia y las competencias requeridas favoreciendo la continuidad y calidad del trabajo.

La disponibilidad de bodegas de añejamiento y la tradición proveniente desde la fundación de Arechabala en 1878 y mantenida por Cuba Ron, ofrecen la posibilidad de desarrollar, además, otras marcas destinadas a diferentes segmentos del mercado internacional.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Empresa Mixta

**PARTE CUBANA:**

Corporación Cuba Ron S.A

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

27 millones de CUC

**LOCALIZACIÓN:**

Municipio Cárdenas. Provincia Matanzas

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

El negocio se dirige fundamentalmente a la exportación por lo que se busca un socio que sea fuerte en la distribución de espirituosos para aprovechar su cadena de distribución, también se dirigiría al mercado interno en divisas y al sector del turismo.

La demanda estimada de exportaciones (Valores FOB Cuba) y para el mercado nacional de la marca PERLA DEL NORTE en los próximos años es:

AÑO	EXPORTACIONES		MERCADO NACIONAL	
	Cantidad de cajas (cjas 9L)	Valores estimados (MCUC)	Cantidad de cajas (cjas 9L)	Valores estimados (MCUC)
I	30 000	750.0	12 000	288.00
II	40 000	1,000.0	16 000	320.00
III	60 000	1,500.0	24 000	480.00
IV	100 000	2,500.0	40 000	800.00
V	150 000	3,750.0	60 000	1 200.00

**RESULTADOS ESPERADOS:**

Se aumentan los niveles de ingresos, a partir de un producto cada vez más competitivo y el posicionamiento en el mercado internacional de la marca PERLA DEL NORTE.

**CONTACTOS:**

Corporación CubaRon S.A.  
e-mail: cubaron@cubaron.co.cu  
Teléfonos: (53) 7273-0102 / 7204-7317



**PRODUCCIÓN Y DISTRIBUCIÓN NACIONAL E INTERNACIONAL DE RON CUBANO DE LA MARCA CUBAY**



**DESCRIPCIÓN:**

Incremento de la producción de ron cubano en la Ronera Central de la marca CUBAY, así como su distribución nacional e internacional.

Las producciones de esta marca cumplen con los parámetros internacionales de calidad certificados. Cuenta con un movimiento de Maestros Roneros y un equipo de trabajadores con la experiencia y las competencias requeridas favoreciendo la continuidad y calidad del trabajo.

La amplia disponibilidad de bodegas de añejamiento en la Ronera Central y la variedad de productos permite, junto a la tradición productora de la región Central de Cuba, el desarrollo de otras marcas dentro del negocio, con destino a segmentos específicos de los mercados de exportación.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Empresa Mixta

**PARTE CUBANA:**

Corporación Cuba Ron S.A

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

44 millones de USD

**LOCALIZACIÓN:**

Municipio Santo Domingo. Provincia Villa Clara.

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

El negocio se dirige fundamentalmente a la exportación por lo que se busca un socio que sea fuerte en la distribución de espirituosos para aprovechar su cadena de distribución, también se dirigiría al mercado interno en divisas y al sector del turismo.

La demanda estimada de exportaciones (Valores FOB Cuba) y para el mercado nacional de la marca CUBAY en los próximos años es:

AÑO	EXPORTACIONES		MERCADO NACIONAL	
	Cantidad de cajas (cjas 9L)	Valores estimados (MCUC)	Cantidad de cajas (cjas 9L)	Valores estimados (MCUC)
I	200 000	6 000.00	160 000	3 520.00
II	240 000	7 200.00	192 000	4 224.00
III	288 000	8 640.00	230 400	5 068.80
IV	345 600	10 368.00	276 480	6 082.56
V	404 720	12 141.00	323 776	7 123.07

**RESULTADOS ESPERADOS:**

Se aumentan los niveles de ingresos, a partir de un producto cada vez más competitivo y el posicionamiento en el mercado internacional de la marca CUBAY.

**CONTACTOS:**

Corporación Cuba Ron S.A.  
e-mail: cubaron@cubaron.co.cu  
Tel (53) 7273-0102 / 7204-7317



**Sector Azucarero**



Desde que se introdujo la caña de azúcar en Cuba, el sector azucarero es sin lugar a dudas de los más importantes de la producción agroindustrial cubana de todos los tiempos.



AZCUBA es el grupo empresarial azucarero encargado de rectorar las entidades que integran la agroindustria azucarera para el desarrollo de la producción de azúcares, energía eléctrica, derivados de la caña de azúcar y alimentos para consumo humano y agropecuario.

Existen 13 Empresas Azucareras a lo largo del territorio nacional, además de 10 empresas que apoyan a la agroindustria azucarera mediante las actividades de comercialización de azúcar, sus derivados y productos agropecuarios; servicios técnicos, constructivos, de montaje industrial, de automatización y de producción mecánica; exportación de equipos y asistencia técnica, entre otras.

Dos Centros de investigación y un Centro de Capacitación avalan el desarrollo de investigaciones con resultados en la obtención de nuevas tecnologías y productos, así como el empleo creciente de sistemas de automatización e informatización integral.

INFRAESTRUCTURA PRINCIPAL DEL SECTOR
56 Centrales azucareros
10 Refinerías
11 Destilerías
35 Plantas de alimento animal
3 Fábricas de tableros
11 Fábricas de ron
5 Plantas de CO2
Talleres de reparación y mantenimiento de equipos agrícolas y tecnológicos.
Superficie disponible: 886 498 ha
Superficie en explotación: 631 882 ha
92.6 % de cosecha mecanizada
69 000 trabajadores en empresas
101 000 trabajadores privados

Fuente: AZCUBA

- Centro Nacional de Capacitación Azucarera** | fundado en el año 1978, figura como la primera escuela en el país responsable de la actividad de capacitación gerencial y técnica.
- Instituto Cubano de Investigaciones de los Derivados de la Caña de Azúcar (ICIDCA)** | a lo largo de cinco décadas ha desarrollado trabajos científico-técnicos y de innovación tecnológica, avalados por relevantes premios. Sitio web: <http://www.icidca.cu>
- Instituto de Investigaciones de la Caña de Azúcar** | ofrece a sus clientes una gama de tecnologías, equipos y servicios para la satisfacción de sus necesidades referidas en lo fundamental a las investigaciones aplicadas al cultivo de la caña de azúcar. Sitio web: <http://www.azcuba.cu>

Herederos de una larga tradición, el capital humano de la industria azucarera está dotado de experiencia, cultura y calificación. Se cuenta con unos 6 380 universitarios, 14 541 técnicos medios y 24 150 obreros calificados.

 **6 380**  
UNIVERSITARIOS

Ingeniero en Automática  
Ingeniero Mecánico  
Ingeniero Agroindustrial  
Ingeniero Agrónomo  
Ingeniero Agrícola  
Ingeniero Veterinario  
Ingeniero Mecánico  
Ingeniero Industrial  
Licenciados en Economía  
Otros.

 **14 541**  
TÉCNICOS MEDIOS

Fabricación de Azúcar  
Maquinaria Azucarera  
Instrumentación y Control.  
Explotación, mantenimiento  
y reparación de la tecnología  
agrícola.  
Veterinaria  
Mecánico Industrial

 **24 150**  
OBREROS  
CALIFICADOS

Fuente: AZCUBA

 **CONTACTOS**

Dirección de Negocios de ZERUS S.A  
e-mail: [jorge.lodos@zerus.azcuba.cu](mailto:jorge.lodos@zerus.azcuba.cu)  
Teléfono: (53) 7838-3194 ext. 237

## PRODUCTOS Y SERVICIOS LÍDERES

- Azúcar crudo:** Existe tradición y reconocimiento a la calidad del producto cubano.
- Azúcar refino:** Con reconocida calidad y uso fundamentalmente en el mercado nacional.
- Azúcar ecológico (orgánica):** Existe un mercado de exportación creciente así como para sus derivados con frutas orgánicas, su miel y sus derivados alcohol y ron.
- Alcohol, ron, aguardientes y licores:** Productos de calidad y prestigio que se exportan y pueden ser líderes en algunos países.
- Sorbitol-FOS:** Producto de calidad y alta demanda, cuya exportación puede crecer. El conocimiento y know-how adquirido en el manejo de su producción con glucosas de distintos orígenes, puede constituir un servicio exportable.
- Asistencia técnica:** La experiencia y calidad reconocida de los técnicos de la industria cubana azucarera favorece la exportación de este servicio.

## PARTE CUBANA QUE SE ASOCIA EN LOS NEGOCIOS CON INVERSIÓN EXTRANJERA:

- ZERUS S.A.** Sociedad Mercantil que garantiza al sector agroindustrial azucarero y de sus derivados, la búsqueda de nuevos negocios conjuntos con participación de capital extranjero y el desarrollo de los existentes. Pretende garantizar al sector la búsqueda de nuevos negocios y el desarrollo de los existentes, para complementar su gestión con financiamiento, mercado y tecnología, teniendo en cuenta las normas de responsabilidad social y medioambiental establecidas.

Las inversiones fundamentales a realizar responderán a la estrategia de desarrollo del país y de AZCUBA a corto, mediano y largo plazos, orientadas prioritariamente hacia la esfera productiva y de los servicios, al cambio de matriz energética, incrementando la venta de electricidad al Sistema Electroenergético Nacional, con la proyección de 19 Bioeléctricas que producirán más de 1900 GWh/año y dejarán de emitir a la atmósfera cerca de 1 millón 700 mil de toneladas de CO<sub>2</sub>.

## POLÍTICA SECTORIAL:

Los negocios con capital extranjero en el sector deben promover proyectos dirigidos a modernizar e incrementar el uso de las capacidades instaladas, potenciar su eficiencia y rendimiento, la calidad del azúcar, el crecimiento y diversificación de fondos exportables, la disponibilidad de subproductos, y el crecimiento de la producción de derivados con un enfoque energético. Se priorizarán negocios para la administración de la cadena productiva siempre acompañados de la construcción de bioeléctricas.





**Sector Industrias**



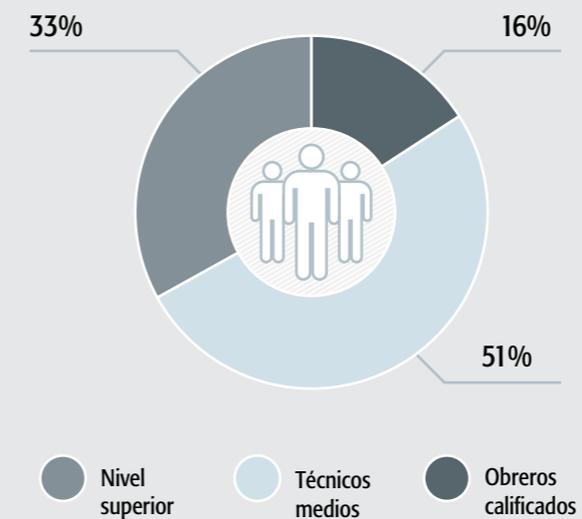
El sector de la industria está relacionado con la siderurgia, las industrias de derivados del acero, la industria mecánica, las producciones de envases y embalajes, reciclaje de materias primas, fabricación de equipos electrónicos y electrodomésticos, producciones químicas y sus derivados, equipos médicos, textiles, confecciones y accesorios, productos de higiene, perfumería y cosmética, las cuales se potenciarán con inversión extranjera con el objetivo de que generen encadenamientos productivos, permitan la sustitución de importaciones y el incremento de las exportaciones.

En ese sentido, constituyen áreas de prioridad la modernización de la siderurgia, las industrias productoras de derivados del acero, de equipos

### Cubaindustria

Convención y exposición internacional de la industria cubana, con frecuencia bienal, cuya primera edición se llevó a cabo en el 2014, siendo el espacio propicio para el intercambio científico, académico y profesional entre especialistas nacionales y extranjeros del sector. **Cubaindustria** ofrece una oportunidad ideal para apreciar productos, equipos, maquinarias, nuevas tecnologías, piezas y componentes, así como para formalizar acuerdos comerciales, alianzas estratégicas, convenios de desarrollo, asociaciones y contratos para nuevas alternativas de suministro.

#### TRABAJADORES



electrodomésticos, producción de envases de aluminio y vidrio para bebidas y medicamentos, la ampliación de capacidades para el diseño y producción de estructuras metálicas, el manejo integral de los residuos sólidos y el resto de los materiales reciclables, así como variadas producciones que se constituyen en bienes de consumo para la población y la exportación.

El Ministerio de Industrias cuenta con un total de 114 empresas, productoras y de servicios diseminadas por todo el territorio nacional con un total de 86045 trabajadores. Del total, 26 790 son calificados, el 33% de la fuerza de trabajo calificada es de nivel superior, el 51 % son técnicos medios y los obreros calificados alcanzan el 16%. Identificándose, significativamente que del nivel superior, un 18% son ingenieros mecánicos, existiendo una distribución equitativa en especialidades técnicas generales de Ingeniería mecánica, Ingeniería industrial, Ingeniería química, entre otras.

#### POLÍTICA SECTORIAL:

Promover proyectos para modernizar y crear nuevas capacidades con el objetivo de cubrir la demanda nacional, sustituir importaciones y generar exportaciones. Incluye a las ramas Sideromecánica, Ligera, Química y Electrónica.



#### CONTACTOS

Dirección de Inversiones y Cooperación,  
Ministerio de Industrias.  
e-mail: [elgin@industrias.cu](mailto:elgin@industrias.cu)  
Tel. (53) 7263-3215



**INDUSTRIA ELECTRÓNICA, LA INFORMÁTICA, LA AUTOMATIZACIÓN Y LAS TELECOMUNICACIONES**

El sector de la Industria Electrónica, la Informática, la Automatización y las Telecomunicaciones es un sector muy dinámico por lo que se requiere de industrias flexibles y de personal altamente calificado, que pueda reconvertir rápidamente los procesos y añadirle valor a los productos.

Se ha elaborado el Programa de Desarrollo para el período (2014 - 2017) y ya se cuenta con di-

seños propios de televisores LCD a LED, cocinas de inducción, UPS, luminarias LED y otras aplicaciones electrónicas. Oferta capacidades de diseño y fabricación en las diferentes instalaciones de: paneles solares, STB para TV digital terrestre, torres de comunicaciones autosoportadas y arriostradas, luminarias, antenas y otros equipos electrónicos. Se cuenta con líneas de inyección de plásticos que permiten producciones masivas de equipos electrodomésticos.

**PRINCIPALES PRODUCCIONES:**

**Panel solar**

Renglón insigne del sector de las fuentes de energías renovables.



**TV LCD a LED**

Se cuenta con diseño propio de TV LCD a LED y cajas decodificadoras para la TV digital terrestre.



**Protectores, luminarias domésticas e industriales, balastos electrónicos y luminarias LED**

Se han fabricado desde 1998 más de un 1,5 millones de protectores de voltaje así como más de 500 mil luminarias domésticas e industriales de distintos tipos, lo cual ha permitido sustituir importaciones significativas del país en estos rubros. También se han diseñado balastos electrónicos, rubro que es competitivo y permite dar un salto a la fabricación de otros tipos de luminarias como son las LED T 8 y las LED de alumbrado público.



Se cuenta con centros de capacitación certificados, los cuales pueden incrementar su actividad de formación y capacitación a través de los vínculos con entidades líderes de las tecnologías electrónicas a nivel mundial, ellos son: ESAC, CEDAI y GEDEME.

Las oportunidades de inversión en el sector se dirigen a la fabricación de: Luminarias LED de alta eficiencia, teléfonos celulares, soluciones informáticas, incremento de la capacidad de fabricación de paneles solares para la generación eléctrica, capacidad de realización de proyectos varios para la producción y los servicios de sistemas y equipos contra incendios, protección contra rayos y seguridad. Además servicios integrales en materia de ingeniería de proyectos técnicos, suministro de tecnologías y materiales, montaje y puesta en marcha, servicio de post venta, mantenimiento, reparación y asistencia técnica, en sistemas automáticos, mecánicos, eléctricos, de seguridad, de corrientes débiles y protecciones, incluidas las aplicaciones informáticas asociadas.



#### CONTACTOS

Dirección de Negocios y Relaciones Públicas,  
Grupo Empresarial de la Industria Electrónica  
e-mail: dirnegocios@gelect.cu, Teléfono: (53)  
7204-8208

## FICHAS DE OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN EXTRANJERA



### PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE PRODUCTOS Y SERVICIOS DE SOLUCIONES INFORMÁTICAS.

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Producir y comercializar productos y servicios de Soluciones informáticas (PC Estándar de Escritorio, Sistemas de Máquinas Sin Disco MSD, Tablets PC, Laptop y Mini Laptop). El objetivo del proyecto es cubrir la creciente demanda del mercado interno de soluciones informáticas, sustituir importaciones de equipos informáticos con el respaldo de partes y piezas para brindar servicios de garantía y postventa, incluyendo software y aplicaciones de producción nacional.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	La Empresa Industrial para la Informática, las Comunicaciones y la Electrónica (GEDEME), perteneciente al Grupo Empresarial de la Industria Electrónica.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	Por definir.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Municipio Marianao, provincia La Habana.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	La demanda anual estimada es de 75 000 computadoras, alcanzando la cifra de un millón aproximadamente en 10 años, siendo los clientes fundamentales los Hoteles, Tiendas comercializadoras, Universidades, Escuelas, Entidades estatales, el Sector no estatal y nuevas inversiones que desarrolla el país.
<b>CONTACTOS:</b>	Dirección General de GEDEME. e-mail: jcarlos@gedeme.co.cu Teléfono: (53) 7260-4028



### PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE TELÉFONOS FIJOS Y CELULARES INTELIGENTES

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Producir y comercializar teléfonos residenciales fijos básicos y una gama con prestaciones adicionales y teléfonos celulares inteligentes. El objetivo del proyecto es cubrir el déficit actual de la demanda del mercado interno de teléfonos residenciales fijos y satisfacer la demanda nacional de teléfonos celulares inteligentes, creando un producto nacional que permita sustituir importaciones incluyendo software y aplicaciones de producción nacional.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contrato de Asociación Económica Internacional.
<b>PARTE CUBANA:</b>	La Empresa Industrial para la Informática, las Comunicaciones y la Electrónica (GEDEME), perteneciente al Grupo Empresarial de la Industria Electrónica.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	7,2 millones USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Municipio Marianao, provincia La Habana.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	A partir del mercado potencial que tiene Cuba, que actualmente está basado en una demanda anual estimada de teléfonos fijos de 180 000 UF, teléfonos celulares de 520 000 UF de diferentes gamas, con posibilidad de incremento de los mismos, esta propuesta brinda la posibilidad de sustituir importaciones en estos productos y garantizar cobertura al mercado nacional.
<b>CONTACTOS:</b>	Dirección General de GEDEME. e-mail: dirnegocios@gedeme.co.cu Teléfonos: (53) 7260-4028/ 7267-0555



## INDUSTRIA LIGERA

La Industria Ligera está conformada por la producción industrial textil, vestuario y sus accesorios, cuero y calzado, la industria gráfica, envases, conversión de papel, cartón y cartulina,

cerámica utilitaria y ornamental, productos de higiene y limpieza, mobiliario, artículos plásticos, pinturas y barnices, fósforos y artículos deportivos, así como artículos para el montaje y decoración de interiores.

### PRINCIPALES PRODUCCIONES:

#### Industria de confecciones textiles

Principales producciones: vestuario, artículos textiles para la decoración, uniformes, accesorios para las confecciones y etiquetas. Calcetería, ropa interior masculina y femenina, trajes de baño y pullovers. Su principal renglón exportable lo constituye: la GUAYABERA CUBANA, prenda típica de vestir, ganadora de numerosos premios en FIHAV, con la marca "Criolla".



#### Industria textil

Principales producciones: tejidos de algodón y poliéster algodón, toallas, frazadas de piso, cobertores, sábanas, sobrecamas, hilos de coser, sacos de yute y de polipropileno, sogas y cordeles de henequén y de polipropileno. Cuenta con amplia capacidad para las producciones de envases ecológicos.



#### Industria de muebles

Principales producciones: muebles de madera, metálicos y de fibras, colchones de muelles y poliespuma, almohadas, lámparas decorativas e industriales, puertas y ventanas, cerámica utilitaria y ornamental, humidores y elementos de madera para pisos.



#### Industria gráfica y poligráfica

Principales producciones: libros, revistas, periódicos, folletos, servilletas, sobres, catálogos, etiquetas convencionales y autoadhesivas, envolturas, envases y embalajes, marquillas para cigarrillos, habilitaciones para tabacos, tarjetas varias, papelería en formas continuas e impresos publicitarios diversos.



**Industria de productos de aseo, limpieza y cosméticos**

Principales producciones: jabones, cosméticos, perfumes, cremas dentales, desodorantes, champús, detergentes domésticos e industriales, ambientadores y otros productos para la higiene y limpieza incluyendo mini dosis para el consumo hotelero.

**Industria de fósforo, talabartería, calzado, cerámica y pinturas**

Principales producciones: talabartería y marroquinería, calzados femenino y masculino en sus distintas variantes, velas decorativas, guantes quirúrgicos, fósforo, pinturas diversas y barnices, cerámica ornamental.

**Industria del plástico**

Principales producciones: Escobas, escobillones, cepillos varios, incluidos los dentales de niños y adultos, vasos desechables, tinas y cubos.

**Industria deportiva**

Principales producciones: Uniformes deportivos, pelotas de béisbol y softbol, guantes, mascotas y mascotines, pizarras eléctricas, bates deportivos, y equipos de gimnasios.



Los principales intereses de esta industria con inversión extranjera están dirigidos a la modernización de la tecnología existente para el desarrollo de producciones que permitan la sustitución de importaciones a gran escala como los productos higiénicos - sanitarios desechables, calzados, envases y embalajes en general, además de potenciar las exportaciones.

**CONTACTOS**

Dirección de Negocios del Grupo Empresarial de la Industria Ligera.  
e-mail: daiana@minil.cu  
Teléfono: (53) 7263-3638

## FICHAS DE OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN EXTRANJERA

**PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE SACOS DE MALLA.****DESCRIPCIÓN:**

Destinar la mayor parte de la producción de sacos al mercado nacional fundamentalmente para el envase de productos agrícolas. Mediante la adquisición de equipos tecnológicos asociados a los procesos productivos, propiciando la sustitución de importaciones.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Empresa Mixta

**PARTE CUBANA:**

Empresa Luis A. Turcios Lima. SAREX, perteneciente al Grupo Empresarial de la Industria Ligera.

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

4,5 millones USD

**LOCALIZACIÓN:**

Carretera Central Vía Santiago de Cuba km 848, Municipio Bayamo, Provincia Granma.

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

La demanda actual de la industria nacional teniendo en cuenta las empresas estatales del Ministerio de la Agricultura, es de 10 millones de sacos para el envase de productos agrícolas, sin considerar la demanda creciente de un nuevo sector de mercado no estatal.

**CONTACTOS:**

Dirección General  
e-mail: javier@sarex.co.cu  
Teléfono: (53) 4227-1789

**PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE MATERIAL FLEXIBLE IMPRESO.****DESCRIPCIÓN:**

Producción de material flexible impreso. Adquirir tecnología, equipos tecnológicos y auxiliares asociados a los procesos productivos incluyendo, materia prima y know how.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Empresa Mixta

**PARTE CUBANA:**

Empresa Gráfica Alfredo López

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

17,5 millones USD

**LOCALIZACIÓN:**

Municipio San José de las Lajas, Provincia Mayabeque.

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

La demanda actual de la industria nacional es de 8 mil a 9 mil toneladas anuales, sin considerar la demanda creciente del nuevo sector de mercado no estatal.

**CONTACTOS:**

Director General  
e-mail: dirgeneral@esgraf.co.cu  
Teléfono: (53) 7640-6769



### PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE PAÑALES DESECHABLES.



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Establecer una fábrica para la producción de pañales desechables para niños y adultos. Adquirir tecnología, equipos tecnológicos y auxiliares asociados a los procesos productivos.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa de Materiales Higiéxico Sanitarios, en su forma abreviada MATHISA
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	13,1 millones USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Municipio del Cerro, provincia de La Habana.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	La demanda anual estudiada es de 99 millones de pañales desechables y 74 millones de insertos para niños, así como 13 millones de pañales desechables para adultos y 53 millones de insertos.
<b>CONTACTOS:</b>	Directora General e-mail: emma@mathisa.co.cu Teléfono: (53) 7878-8319



### PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE CALZADO COMERCIAL



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Fabricar y comercializar calzado comercial para el consumo interno y la exportación. Se precisa la adquisición de equipos tecnológicos asociados a los procesos productivos, propiciando la sustitución de importaciones.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa de Calzado COMBELL, perteneciente al Grupo Empresarial de la Industria Ligera.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	12,3 millones USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Municipio Habana del Este, provincia La Habana.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	La demanda actual del mercado nacional sobrepasa los 6 millones de pares de calzado, a ello se le debe sumar las potencialidades de exportación.
<b>CONTACTOS:</b>	Dirección General de la Empresa de Calzado COMBELL. e-mail: mariaisabel@combell.com.cu Teléfono: (53) 7881-2442



### PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE FORMULARIOS CONTINUOS ESTÁNDAR, IMPRESOS COMERCIALES Y PAPEL RESMADO CON SISTEMA DE CORTE LÁSER.

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Establecer una fábrica para la producción de formularios continuos estándares. Adquirir tecnología, equipos tecnológicos y auxiliares asociados a los procesos productivos.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa Gráfica Alfredo López
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	13,2 millones USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Municipio Boyeros, La Habana
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	La demanda anual es de 20 millones de CUC en impresos comerciales, 12 millones de CUC en papel resmado que se importa totalmente y 2 millones de CUC en doiles, posavasos, menús y otras producciones.
<b>CONTACTOS:</b>	Director General e-mail: dirgeneral@esgraf.co.cu Teléfono: (53) 7640-6769



## INDUSTRIA QUÍMICA

La Industria Química desarrolla la producción y comercialización de productos petroquímicos en armonía con el ambiente y su entorno. Se cuenta con un programa de desarrollo cuya

implementación, mediante la realización de las inversiones requeridas, permitirá la modernización tecnológica y sustituir paulatinamente los elevados volúmenes de importación de los bienes que corresponden a la industria química.

### Gases industriales

Cuenta con un Sistema de Gestión Integrado implantado y certificados los Sistemas de Gestión de Calidad y Medioambiente. Principales producciones: el oxígeno medicinal e industrial, acetileno, nitrógeno, argón y dióxido de carbono tanto líquido como gaseoso, así como óxido nitroso y aire comprimido.

Las oportunidades de inversión en la rama se dirigen a crear capacidades que permitan satisfacer el desarrollo de la acería en la región Oriental del país.



### Fertilizantes y plaguicidas

Cuenta con un Sistema de Gestión de Calidad avalado por el Registro Cubano de Buques y una base receptora de amoníaco criogénico con tecnología moderna. Entre sus producciones se destacan el nitrato de amonio (técnico y fertilizante), nitrato de calcio, fertilizantes líquidos, las mezclas físicas de NPK (nitrógeno, fósforo, potasio), ácidos sulfúrico y sus derivados, plaguicida de toda aplicación y genérico biológico, reactivos químicos y solución amoniacal. Una gran variedad de estos productos no satisfacen la demanda nacional, por lo que se encuentran en fase de estudio y evaluación las inversiones requeridas para lograr la sustitución paulatina de las actuales importaciones.



**Papel**

Dedicado a producir pasta de papel, papel, cartón, y su conversión, cuenta entre sus producciones fundamentales: sacos multicapas (valvulados y boca abierta), bandejas y estuches para huevos, testliner, papel de envolver (resma y bobinas), papel cultural, cartulinas, cajas para buffet, libretas escolares, files, sobres de pago, cores, papel tissue, papel sanitario y servilletas. Una gran variedad de estos productos no satisfacen la demanda nacional, por lo que se encuentran en fase de estudio y evaluación las inversiones requeridas para lograr la sustitución paulatina de las actuales importaciones.

**Química**

Empresa Electroquímica de Sagua (ELQUIM) que se dedica a la producción de cloro líquido, hipoclorito de sodio, sosa caustica, ácido clorhídrico, hidrógeno, sulfato de aluminio y silicatos de sodio líquidos.

**Goma**

Dedicada fundamentalmente a la producción de neumáticos nuevos con tecnología diagonal, al recape y la producción de artículos técnicos de goma (ATG). La producción de neumáticos nuevos, tanto agrícolas como de transporte, está destinada para la industria nacional, fundamentalmente la agricultura. El recape de neumáticos se realiza en 5 plantas ubicadas a todo lo largo del país; servicio de alto impacto a la economía por los ahorros que representa y el alargamiento de la vida útil de los neumáticos. La fabricación de ATG, está dirigida a satisfacer necesidades de la economía y los programas de energía renovable, entre otros. Las oportunidades de inversión en la rama se dirigen a la rehabilitación, modernización y ampliación de capacidades productivas que permitan la sustitución paulatina de las importaciones.

**Vidrio**

Producción y comercialización de vajillas de vidrio y ornamentales, la manufactura de vidrio plano (que incluye: con el corte, canteado, biselado, grabado, vitrales y combinaciones de ellos); así como cristalería de laboratorio, insumos para la salud y ornamentales. La capacidad productiva instalada no logra satisfacer la demanda actual.

Las oportunidades de inversión en la rama se dirigen a la ampliación y creación de capacidades productivas que permitan la sustitución paulatina de las importaciones, fundamentalmente de los envases y la exportación.



Se cuenta con un Centro de Ingeniería e Investigaciones Químicas (CIQ) cuya principal misión es realizar investigaciones científicas, brindar servicios científico-técnicos y de ingeniería con calidad, entre los que se encuentran: el análisis y control de procesos, diseño gráfico, investigaciones aplicadas, producciones especializadas, validación y estudios de factibilidad.

**CONTACTOS**

Dirección de Negocios del Grupo Empresarial de la Industria Química  
e-mail: william@geiq.cu; marileida@geiq.cu  
Teléfono: (53) 7204-1142

## FICHAS DE OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN EXTRANJERA

**PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE PAPEL GACETA Y BOND.****DESCRIPCIÓN:**

Ejecutar la reconversión tecnológica y puesta en operación de la Planta de Papeles Finos para la producción de 60 000 toneladas al año de papel distribuidos en 40000 t/a de papel para imprenta y escribir y 20000 t/a de papel periódico, mediante la modernización de instalaciones y la introducción continua de tecnologías de avanzadas para satisfacer el mercado nacional.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Empresa Mixta

**PARTE CUBANA:**

QUIMI S.A., perteneciente al Grupo Empresarial de la Industria Química.

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

81,3 millones USD

**LOCALIZACIÓN:**

Municipio Jatibonico, provincia Sancti Spiritus.

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

La inversión va dirigida a la satisfacción de la demanda nacional.

**CONTACTOS:**

Director General de la Empresa del Papel.  
e-mail: gatell@pappyrus.minem.cu  
Teléfono: (53) 7203-8944

**PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE PAPEL TISSUE Y SU CONVERSIÓN.****DESCRIPCIÓN:**

Instalación y puesta en marcha de una nueva planta de Papel Tissue con capacidad de producción de 20000 t/año para satisfacer el mercado nacional.

Se pretende la modernización de instalaciones, adquirir tecnologías de avanzadas, y asegurar un suministro estable de materias primas, consumibles y piezas de repuesto.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Empresa Mixta

**PARTE CUBANA:**

QUIMI S.A., perteneciente al Grupo Empresarial de la Industria Química.

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

69,1 millones USD.

**LOCALIZACIÓN:**

Municipio Santa Cruz del Norte, provincia Mayabeque.

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

La inversión va dirigida a la satisfacción de la demanda nacional.

**CONTACTOS:**

Dirección General de la Empresa del Papel.  
e-mail: gatell@pappyrus.minem.cu  
Teléfono: (53) 7203-8944



## INDUSTRIA SIDEROMECÁNICA Y EL RECICLAJE

El Grupo Empresarial de la Sideromecánica está conformado por empresas distribuidas en todo el país, agrupadas en 3 sectores fundamentales: la siderurgia, el reciclaje y la mecánica; cuenta con un promedio de más de 38 mil trabajadores de las más diversas especialidades.

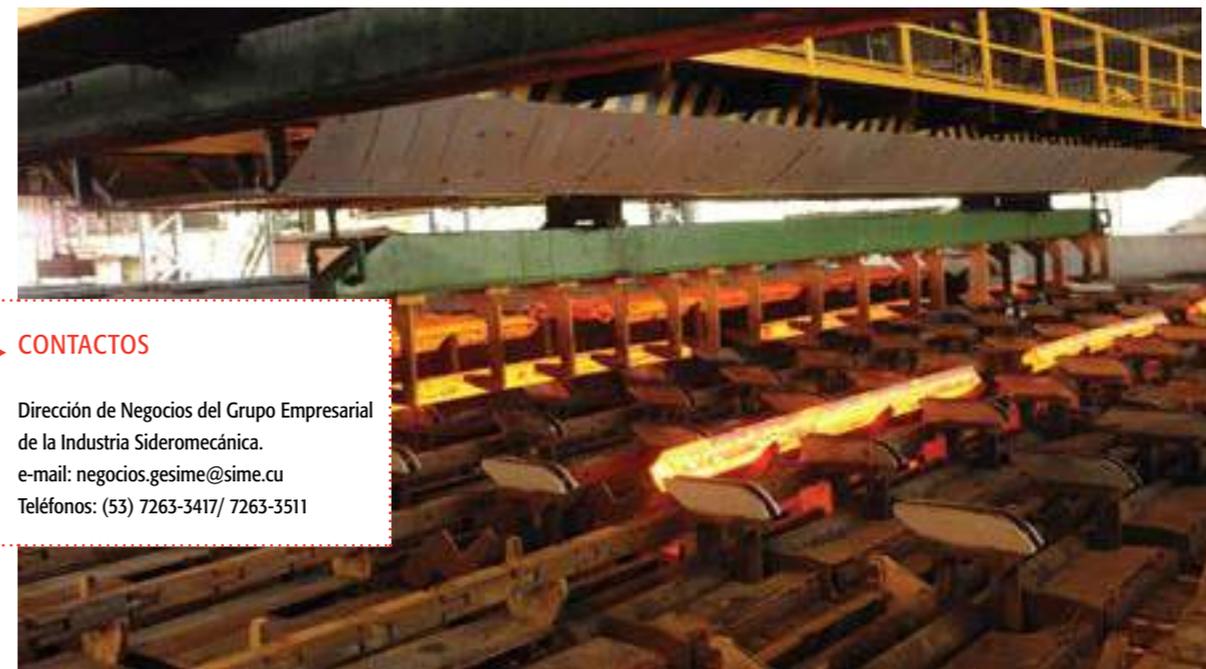
Las alianzas estratégicas se proyectan hacia el desarrollo de estos 3 sectores, con marcada prioridad en las inversiones asociadas a la producción de acero y envases, producciones con destino a la agricultura, el transporte, la producción y uso racional de energía y la fabricación de bienes de consumo, entre otras.

### PRINCIPALES PRODUCCIONES PARA EL MERCADO NACIONAL Y LAS EXPORTACIONES:

Acero al carbono, alambρόn y derivados del alambre, conductores eléctricos, refractarios diversos, sistemas de transporte para la caña de azúcar, implementos de labranza, sistemas y componentes para riego, remolques agrícolas diversos, bidones de 220 litros, envases de hojalatas para conservas de alimentos, baterías de uso automotriz, ensamblaje y reparación de ómnibus, montacargas, partes y piezas automotrices, reparación y reconstrucción de equipos ferroviarios y piezas de repuesto para los mismos, estructuras metálicas pesadas y ligeras, carpintería de aluminio, equipos electrodomésticos, herrajes hidrosanitarios, equipos y mobiliario de uso médico y gastronómico, básculas

y balanzas, equipos de generación de vapor, sistemas de extracción de gases, recipientes de alta presión, cámaras frías, equipos de clima y refrigeración, calentadores solares, partes y piezas para elevadores de diversos usos. Cuentan con un sistema integral de reciclaje de chatarra metálica y no metálica que agrega valor y permite reducir los costos de nuestras producciones.

El Grupo Empresarial está abierto a la inversión extranjera para el desarrollo y actualización de sus tecnologías y lograr niveles de productividad y competitividad de sus producciones según los estándares internacionales y a partir de ello, incrementar las exportaciones.



### CONTACTOS

Dirección de Negocios del Grupo Empresarial de la Industria Sideromecánica.  
e-mail: [negocios.gesime@sime.cu](mailto:negocios.gesime@sime.cu)  
Teléfonos: (53) 7263-3417/ 7263-3511



**SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE RESIDUOS SÓLIDOS URBANOS (SIGRSU).**



**DESCRIPCIÓN:**

El objetivo principal del proyecto es la reducción gradual hasta sus niveles mínimos, del volumen total de residuos generados que hoy se envían a vertederos o rellenos sanitarios, evitando un impacto negativo al medio ambiente y la salud humana, mediante un SIGRSU, el cual comprende todas las etapas del proceso, comenzando por su correcta selección, recogida, tratamiento, reciclaje y valorización energética para generar electricidad, calor y producir abono orgánico, enviando a los rellenos sanitarios sólo los residuos no reciclables inertes sin posibilidades de valorización, aunque en etapas posteriores pudieran estudiarse algunos usos de esta fracción inerte. Actualmente no existe en el país un SIGRSU. El alcance del proyecto abarca todo el país, ejecutado por etapas. Se comenzará en la zona occidental, en específico en la provincia La Habana ya que los niveles de generación por tipo de residuo se estiman en 2 585 toneladas/día. Se prevé su ampliación como primera prioridad con la ubicación de plantas similares en la zona central y oriental.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Empresa Mixta

**PARTE CUBANA:**

Empresa SIMEN AUT, S.A

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

1000 millones USD; en una primera etapa con un capital fijo de 401,2 millones USD que se ejecutará en La Habana.

**LOCALIZACIÓN:**

La Habana.

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

El mercado de los productos resultantes se destinará:  
Las materias primas secundarias: a la Industria nacional y el excedente se exportará, hoy se procesan 16 familias de productos siendo los fundamentales: chatarra de acero, hierro fundido, acero inoxidable, cobre, aluminio, bronce, plomo, papel y cartón, plásticos, envases de cristal, vidrio, chatarra electrónica y otros.  
El gas que se genere es demandado por el Sistema Electroenergético Nacional para la generación de energía.  
El abono que se genere podrá ser consumido en su totalidad por el sector agrícola.

**CONTACTOS:**

Dirección General UERMP  
e-mail: jorgeluis@uermp.cu, estela@uermp.cu, negocios.gesime@sime.cu  
Teléfono: (53) 7205-1042



**PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE BATERÍAS DE AUTOS, UPS, Y OTROS SURTIDOS.**

**DESCRIPCIÓN:**

Ampliar las capacidades productivas de baterías en al menos 300 mil unidades equivalentes anuales, mediante la modernización de la instalación existente, potenciando la sustitución de importaciones.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Empresa Mixta

**PARTE CUBANA:**

Empresa de Acumuladores "XX Aniversario (CUBAT).

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

13,8 millones USD

**LOCALIZACIÓN:**

Municipio Manzanillo, Provincia Granma.

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

Satisfacer la demanda nacional que se ha estimado en unas 315 mil baterías anuales.

**CONTACTOS:**

e-mail: esanchez@acunet.co.cu; jhernandez@acunet.co.cu; negocios.gesime@sime.cu  
Teléfono: (53) 23-530 1112



**PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE PRODUCTOS LARGOS DE ACEROS INOXIDABLES Y ALEADOS.**



**DESCRIPCIÓN:**

Crear capacidades productivas de productos largos de aceros inoxidables y aleados, dirigido fundamentalmente a la exportación, hasta una capacidad nominal de 180 mil toneladas anuales, mediante la modernización y ampliación del equipamiento en la acería Acinox Tunas y la instalación de un nuevo laminador.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Empresa Mixta

**PARTE CUBANA:**

Empresa Aceros Inoxidables "Acinox Tunas".

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

230 millones USD

**LOCALIZACIÓN:**

Zona Industrial del municipio Las Tunas, provincia Las Tunas.

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

El 97% de la producción está dirigida al mercado externo, distribuida en 49 600 t/año y 95 400 t/año de aceros inoxidables y aleados, respectivamente, con el interés de potenciar las exportaciones en mercados de América Latina y el Caribe, Europa y satisfacer la demanda nacional estimada en 4 000 t/año de aceros inoxidables y 3500 t/año de aleados.

**CONTACTOS:**

Director  
e-mail: rosendo@acinoxunatas.co.cu, omar@acinoxunatas.co.cu; negocios.gesime@sime.cu  
Teléfono: (53) 3134-6512



**Sector Turismo**



Cuba es considerada la mayor de las Antillas y cuenta, como ningún otro destino del Caribe, con un producto turístico caracterizado por la hospitalidad popular, excepcionales atractivos naturales, un patrimonio histórico autóctono, prolífica vida artística y cultural, un desarrollo sanitario único, estabilidad política y seguridad para los turistas.

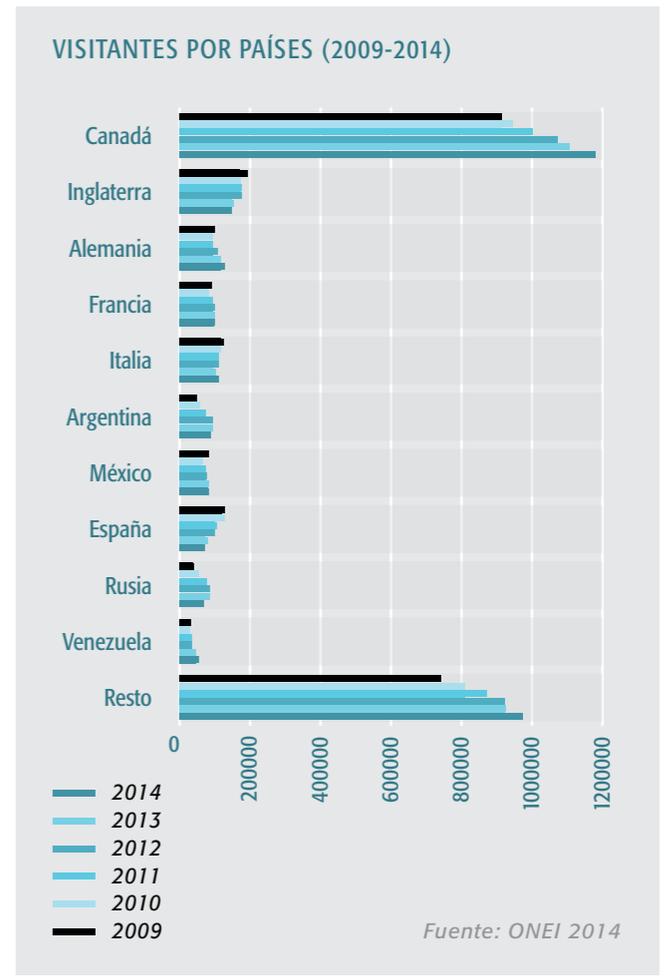
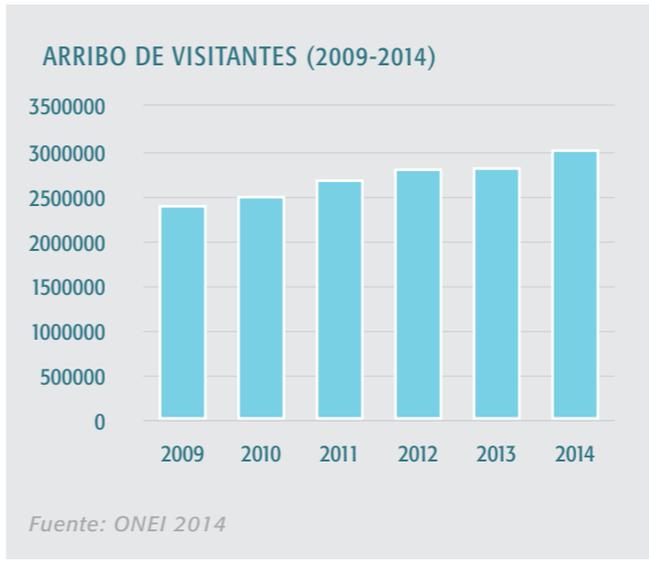
El Portal del Turismo en Cuba, [www.cubatravel.cu](http://www.cubatravel.cu), brinda detalles precisos de los atractivos, productos, modalidades, alojamientos, entre otras informaciones del turismo cubano, con una actualización diaria en los idiomas inglés, español, alemán y próximamente en ruso y francés.

En el 2014 arribaron al país 3 002 745 visitantes. Al cierre de diciembre 2014, el ingreso medio por turista día fue de 100.3 CUC y se alcanzó un ingreso turístico ascendente a 1 360.0 MMCUC.



Canadá se mantiene como el principal mercado emisor de turistas que visitan la isla.

- Cuba es miembro de:**
- Organización Mundial de Turismo (OMT)
  - Organización de Turismo del Caribe (CTO)
  - Confederación Panamericana de Escuelas de Hotelería y Turismo (CONPEHT)



Durante 20 años la formación en los principales perfiles hoteleros y extrahoteleros ha sido asumida por el Sistema de Formación Profesional

para el Turismo, devenido en la marca FORMATUR, contando con 13 escuelas de Hotelería y Turismo en el país.



Con 20 años de experiencia en la industria turística cubana, opera 45 instalaciones turísticas, divididos en las categorías: Todo Incluido, Familiares, Históricos y de Negocios o Ciudad, Playa y Cayo. Dentro de las marcas propias que potencia actualmente, se encuentran: Hola Club, Club Premium y Classic.



Desde 1987 ha consolidado su diseño empresarial, que incluye asociaciones con prestigiosas cadenas hoteleras internacionales. Además de sus hoteles de ciudad, ha afianzado las marcas comerciales, de Sol y Playa: Brisas y Club Amigo Horizontes, y la marca Horizontes, con hoteles ubicados en entornos de Naturaleza.



Con 25 años de experiencia, actualmente es la organización con la mayor dinámica de crecimiento en el universo de la industria turística cubana. Este grupo de turismo tiene entre sus objetivos la promoción y venta de servicios hoteleros y turísticos, así como sus especializaciones en salud, náutica, pesca, buceo y otras modalidades.



De nueva creación, la sociedad CUBAGOLF S.A., perteneciente al Grupo Empresarial Extra Hotelero Palmares, atiende el desarrollo del programa encaminado a la promoción de Cuba como un destino de golf. Actualmente sostiene negociaciones con varios socios extranjeros para la constitución de empresas mixtas que construyan, administren y exploten los complejos inmobiliarios turísticos de golf a lo largo de todo el país.



El Grupo Empresarial Hotelero Islazul S.A en su patrimonio cuenta con 106 hoteles de 2 y 4 estrellas, casas y apartamentos en toda Cuba, en playas, ciudades y montañas; también muy cerca de yacimientos de aguas mineromedicinales, sumando en la planta hotelera 9969 habitaciones. A partir de la especialización de un producto diversificado, Islazul pone a disposición del cliente 3 marcas que agrupan sus hoteles



El Grupo Empresarial Marlin, perteneciente al Grupo Empresarial Cubasol S.A se dedica a la promoción de negocios de marinas y náutica en general y la explotación de este tipo de instalaciones. Marlin tiene en la actualidad 5 Marinas Internacionales y 7 Bases Náuticas, 22 Centros de Buceo y más de 1200 trabajadores en todo el país.



#### CONTACTOS

Dirección de Negocios  
del Ministerio de Turismo  
e-mail: dirnegocios@mintur.tur.cu  
Teléfono: (53) 7831-2743

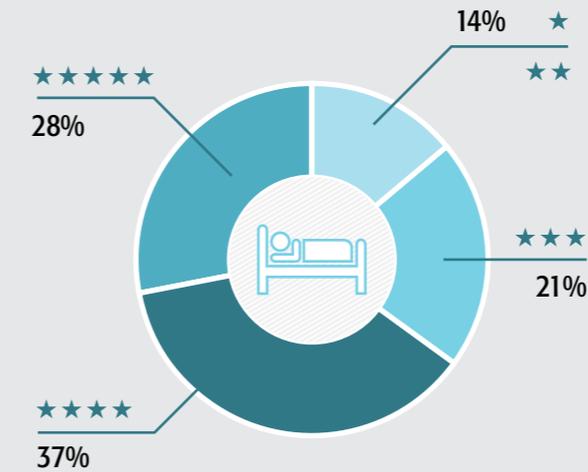
#### La 36 Feria Internacional de Turismo de Cuba (FITCUBA) 2016

Tendrá como sede La Habana, una de las siete ciudades maravillas del mundo moderno.

El evento estará dedicado a la promoción del producto cultural y a Canadá, como país invitado de honor.

Planta hotelera con 62 900 habitaciones. El 65% de las habitaciones alcanzan las categorías 4★ y 5★.

#### HABITACIONES POR CATEGORÍA



Fuente: Ministerio de Turismo

#### POLÍTICA SECTORIAL:

La participación de la inversión extranjera en el sector estará dirigida a promover la actividad hotelera, a través de nuevas construcciones o reconstrucciones de instalaciones de alojamiento, así como de infraestructuras complementarias.

En la actividad extrahotelera, a promover los desarrollos inmobiliarios vinculados al turismo, la gestión de marinas ciento % cubanas a través de contratos de administración de servicios y la construcción de parques temáticos donde se vinculen altas tecnologías. Se excluyen las actividades relacionadas con los delfinarios.

Otro objetivo es diversificar la administración y comercialización de las instalaciones turísticas por cadenas extranjeras reconocidas.

Se priorizan la zona de Guardalavaca, al norte de Holguín; la Costa Sur Central, específicamente Cienfuegos y Trinidad; Playa Santa Lucía al norte de Camagüey y el Polo Turístico de Covarrubias, al norte de Las Tunas. La participación de inversionistas extranjeros será excepcional en La Habana y Varadero. Ya están comprometidas la Habana Vieja y la cayería norte.

FICHAS DE OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN EXTRANJERA



**CONSTRUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE CAPACIDADES HOTELERAS Y VILLAS DE ALTO ESTÁNDAR EN EL POLO TURÍSTICO CIENFUEGOS.**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Cienfuegos, conocida como la Perla del Sur, sienta sus atractivos como destino turístico en la práctica del turismo cultural, náutico, de naturaleza y de sol y playa. El centro histórico de la ciudad, declarado en 2005 Patrimonio Cultural de la Humanidad, impresiona al visitante por los valores histórico-culturales y arquitectónicos que atesora. Es una plaza fuerte del turismo de eventos, con facilidades para el desarrollo de congresos, citas de negocio y reuniones de trabajo. Se complementa con una amplia infraestructura de redes viales y aeropuerto.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Grupo Hotelero Gran Caribe S.A
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Los mercados tradicionales que arriban a este polo son Canadá, Francia, Alemania, Reino Unido, Holanda e Italia. En los mismos se pretende crecer en el número de visitantes, ampliando las cuotas de mercado en la región del Caribe. Como mercados en desarrollo se encuentran Argentina, Estados Unidos, Bélgica, Luxemburgo y Dinamarca. Como mercados potenciales se encuentran Rusia, Venezuela, Chile, Brasil y China.
<b>CONTACTOS:</b>	Dirección de Negocios e-mail: presidencia@gran-caribe.gca.tur.cu Tel.: (53) 7204-0567 Sitio web: www.gran-caribe.cu Dirección: Ave. 7ª N° 4210, Miramar, La Habana, Cuba.



**PARCELAS LOCALIZADAS EN SECTOR ZONA NORTE**

	<b>HOTEL DEL MAR 1</b>	<b>HOTEL DEL MAR 2</b>
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO (MUSD)</b>	\$ 23 750*	\$ 23 750*
<b>HABITACIONES</b>	125	125
<b>SUPERFICIE (HA)</b>	1,0	1,0

**RESULTADOS ANUALES ESTIMADOS**

<b>HABITACIONES DÍAS EXISTENTES (UNO)</b>	45 625	45 625
<b>NIVEL DE OCUPACIÓN (%)</b>	75	75
<b>HABITACIONES DÍAS OCUPADAS (UNO)</b>	34 219	34 219
<b>DENSIDAD OCUPACIONAL</b>	1.9	1.9
<b>TURISTAS DÍAS (UNO)</b>	65 016	65 016
<b>INGRESOS MEDIOS POR TURISTAS (USD)</b>	\$ 90	\$ 90
<b>INGRESOS TURÍSTICOS (USD)</b>	\$ 5 851 406	\$ 5 851 406

**PARCELAS LOCALIZADAS EN SECTOR ZONA SUR**

	<b>HOTEL PUESTA DE SOL</b>	<b>HOTEL VILLA NÁUTICA RESIDENCIAL</b>
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO*(MUSD)</b>	\$ 38 000*	\$ 33 250*
<b>HABITACIONES</b>	200	175
<b>SUPERFICIE (HA)</b>	0,75	1,67

**RESULTADOS ANUALES ESTIMADOS**

<b>HABITACIONES DÍAS EXISTENTES (UNO)</b>	73 000	63 875
<b>NIVEL DE OCUPACIÓN (%)</b>	75	75
<b>HABITACIONES DÍAS OCUPADAS (UNO)</b>	54 750	47 906
<b>DENSIDAD OCUPACIONAL</b>	1.9	1.9
<b>TURISTAS DÍAS (UNO)</b>	104 025	91 022
<b>INGRESOS MEDIOS POR TURISTAS (USD)</b>	\$ 90	\$ 90
<b>INGRESOS TURÍSTICOS (USD)</b>	\$ 9 362 250	\$ 8 191 969

**PARCELAS LOCALIZADAS EN SECTOR PASACABALLO**

	<b>HOTEL PUNTA MILPA</b>	<i>* Calculado en función del costo por habitación, ascendente a 190 MUSD.</i>
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO*(MUSD)</b>	\$ 38 000*	
<b>HABITACIONES</b>	200	
<b>SUPERFICIE (HA)</b>	10	

**RESULTADOS ANUALES ESTIMADOS**

<b>HABITACIONES DÍAS EXISTENTES (UNO)</b>	73 000
<b>NIVEL DE OCUPACIÓN (%)</b>	75
<b>HABITACIONES DÍAS OCUPADAS (UNO)</b>	54 750
<b>DENSIDAD OCUPACIONAL</b>	1.9
<b>TURISTAS DÍAS (UNO)</b>	104 025
<b>INGRESOS MEDIOS POR TURISTAS (USD)</b>	\$ 90
<b>INGRESOS TURÍSTICOS (USD)</b>	\$ 9 362 250



## CONSTRUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE VILLAS DE ALTO ESTÁNDAR EN EL POLO TURÍSTICO COVARRUBIAS, LAS TUNAS.

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	De muy reciente aparición en el escenario turístico de la mayor de las Antillas, la provincia de Las Tunas, conocida como el Balcón del Oriente, es uno de los sectores turísticos más nuevos. Ofrece hermosas playas y turismo de naturaleza, basado en la riqueza de sus aguas medicinales. Además, cuenta con un espacio adecuado para la investigación espeleológica. En el litoral norte, se encuentra el destino de playa más hermoso: Covarrubias, con una confortable infraestructura hotelera, protegida por una vegetación virgen y franjas de arena de 8 m de ancho como promedio y beneficiada, además, por una barrera coralina de 6 km de longitud.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Cubanacán S.A.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Se evidencia en el destino una fuerte presencia del mercado canadiense. Se busca el arribo de otros mercados que posibilite la operación, fundamentalmente en períodos de baja turística (meses de mayo-octubre).
<b>CONTACTOS:</b>	Dirección de Negocios Cubanacán e-mail: dirmixtas@cubanacan.tur.cu Tel.: (53) 7833- 4090 ext. 600 Sitio web: www.cubanacan.cu Dirección: Calle 23 N° 156, Vedado, La Habana.



### PARCELAS LOCALIZADAS EN SECTOR COVARRUBIAS

	VILLA COVARRUBIAS	VILLA REAL COVARRUBIAS
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO (MUSD)</b>	\$ 85 000*	\$ 98 600*
<b>HABITACIONES</b>	500	580
<b>SUPERFICIE (HA)</b>	8,0	9,1
<b>RESULTADOS ANUALES ESTIMADOS</b>		
<b>HABITACIONES DÍAS EXISTENTES (UNO)</b>	182 500	211 700
<b>NIVEL DE OCUPACIÓN (%)</b>	70	70
<b>HABITACIONES DÍAS OCUPADAS (UNO)</b>	127 750	148 190
<b>DENSIDAD OCUPACIONAL</b>	1.8	1.8
<b>TURISTAS DÍAS (UNO)</b>	229 950	266 742
<b>INGRESOS MEDIOS POR TURISTAS (USD)</b>	\$ 80	\$ 80
<b>INGRESOS TURÍSTICOS (USD)</b>	\$ 18 396 000	\$ 21 339 360

\* Calculado en función del costo por habitación, ascendente a 170 MUSD.



## CONSTRUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE CAPACIDADES HOTELERAS Y VILLAS DE ALTO ESTÁNDAR EN EL POLO TURÍSTICO GUARDALAVACA, HOLGUÍN.

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	El polo turístico de Holguín es uno de los destinos con mejor servicio y niveles más altos de satisfacción del país. En esta zona del Oriente cubano se combina un grupo de atributos, porque además de disponer de playas hermosas y naturaleza exuberante, tiene un rico patrimonio histórico y cultural, una planta hotelera mayoritariamente de cuatro y cinco estrellas y calificada fuerza profesional. Están presentes las modalidades de turismo de sol y playa, naturaleza, náutica, buceo, salud, negocios, eventos y cultural. Conserva la zona del descubrimiento de América y la capital arqueológica de Cuba y es el destino ideal para los que buscan distracción, intercambio cultural, paz, y seguridad.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Cubanacán S.A.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Se persigue el objetivo de consolidar los mercados ya existentes y que muestran crecimiento, como Canadá, Reino Unido, Holanda e Italia; recuperar los mercados que muestran números descendentes o estancamiento y mantienen conexiones aéreas con nuestro destino, como Alemania y Finlandia; y atraer nuevos mercados potenciales como España, Escandinavia, Rusia, México y Sudamérica.
<b>CONTACTOS:</b>	Dirección de Negocios Cubanacán e-mail: dirmixtas@cubanacan.tur.cu Tel.: (53) 7833- 4090 ext. 600 Sitio web: www.cubanacan.cu Dirección: Calle 23 N° 156, Vedado, La Habana.



### PARCELAS LOCALIZADAS EN SECTOR NORTE GUARDALAVACA

	HOTEL PARCELA 9	VILLA/BUNGALOWS, PARCELA 11	VILLA/BUNGALOWS, PARCELA 12
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO (MUSD)</b>	\$ 125 500*	\$ 45 000*	\$ 45 000*
<b>HABITACIONES</b>	502	180	180
<b>SUPERFICIE (HA)</b>	9,0	4,04	4,03
<b>RESULTADOS ANUALES ESTIMADOS</b>			
<b>HABITACIONES DÍAS EXISTENTES (UNO)</b>	183 230	65 700	65 700
<b>NIVEL DE OCUPACIÓN (%)</b>	80	80	80
<b>HABITACIONES DÍAS OCUPADAS (UNO)</b>	146 584	52 560	52 560
<b>DENSIDAD OCUPACIONAL</b>	2.0	2.0	2.0
<b>TURISTAS DÍAS (UNO)</b>	293 168	105 120	105 120
<b>INGRESOS MEDIOS POR TURISTAS (USD)</b>	\$ 80	\$ 95	\$ 95
<b>INGRESOS TURÍSTICOS (USD)</b>	\$ 23 453 440	\$ 9 986 400	\$ 9 986 400

\*Calculado en función del costo por habitación, ascendente a 250 MUSD.



**CONSTRUCCIÓN Y  
COMERCIALIZACIÓN  
DE CAPACIDADES  
HOTELERAS Y VILLAS  
DE ALTO ESTÁNDAR EN  
EL POLO TURÍSTICO  
SANTA LUCÍA,  
CAMAGÜEY.**



**DESCRIPCIÓN:**

Al norte de Camagüey se encuentran dos nodos en desarrollo turístico: el destino Playa Santa Lucía y la ciudad de Camagüey. El primero con una vocación de sol y playa y el segundo integrada al producto Circuito Cuba y a las opcionales desde Playa Santa Lucía, con un gran potencial para el turismo de eventos, cultural e histórico a partir de su rico patrimonio.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Empresa Mixta

**PARTE CUBANA:**

Cubanacán S.A. o Grupo Hotelero Gran Caribe S.A.

**POTENCIALIDADES DEL  
MERCADO:**

Canadá constituye el mercado de mayor presencia en el destino Playa Santa Lucía, manteniendo importantes crecimientos en los arribos que se concentran fundamentalmente en los meses de temporada alta (meses de noviembre- abril). Se busca diversificar los mercados y recuperar las cuotas de Alemania, Italia y Argentina. De igual forma, el desarrollo de inversiones hoteleras contribuiría al fortalecimiento de mercados como México, España y Holanda, con el objetivo de posicionar el producto incrementando sus arribos al destino.

**CONTACTOS:**

Dirección de Negocios Cubanacán  
e-mail: dirmixtas@cubanacan.tur.cu  
Tel.: (53) 7833- 4090 ext. 600  
Sitio web: www.cubanacan.cu  
Dirección: Calle 23 N° 156, Vedado, La Habana.

Dirección de Negocios de Gran Caribe.  
e-mail: presidencia@gran-caribe.gca.tur.cu  
Tel.: (53) 7 204- 0567  
Sitio web: www.gran-caribe.cu  
Dirección: Ave. 7ª N° 4210, Miramar, La Habana.



**PARCELAS LOCALIZADAS EN SECTOR LA BOCA**

	VILLA PARCELA 36	VILLA PARCELA 36 A	VILLA PARCELA 38
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO (MUSD)</b>	\$ 47 850*	\$ 44 550*	\$ 42 900*
<b>HABITACIONES</b>	290	270	260
<b>SUPERFICIE (HA)</b>	8,97	8,28	7,91

**RESULTADOS ANUALES ESTIMADOS**

<b>HABITACIONES DÍAS EXISTENTES (UNO)</b>	105 850	98 550	94 900
<b>NIVEL DE OCUPACIÓN (%)</b>	75	75	75
<b>HABITACIONES DÍAS OCUPADAS (UNO)</b>	79 388	73 913	71 175
<b>DENSIDAD OCUPACIONAL</b>	1,9	1,9	1,9
<b>TURISTAS DÍAS (UNO)</b>	150 836	140 434	135 233
<b>INGRESOS MEDIOS POR TURISTAS (USD)</b>	\$ 80	\$ 80	\$ 80
<b>INGRESOS TURÍSTICOS (USD)</b>	\$ 12 066 900	\$ 11 234 700	\$ 10 818 600

**PARCELA LOCALIZADA EN RESIDENCIAL TARARACOS**

	HOTEL PARCELA 10	HOTEL PARCELA 15
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO (MUSD)</b>	\$ 41 250*	\$72 000**
<b>HABITACIONES</b>	250	400
<b>SUPERFICIE (HA)</b>	5,7	7,19

**RESULTADOS ANUALES ESTIMADOS**

<b>HABITACIONES DÍAS EXISTENTES (UNO)</b>	91 250	146 000
<b>NIVEL DE OCUPACIÓN (%)</b>	75	80
<b>HABITACIONES DÍAS OCUPADAS (UNO)</b>	68 438	116 800
<b>DENSIDAD OCUPACIONAL</b>	1,9	1,9
<b>TURISTAS DÍAS (UNO)</b>	130 031	221 920
<b>INGRESOS MEDIOS POR TURISTAS (USD)</b>	\$ 80	\$ 85
<b>INGRESOS TURÍSTICOS (USD)</b>	\$ 10 402 500	\$ 18 863 200

## PARCELAS LOCALIZADAS EN SECTOR AMIGOS DEL MAR

	HOTEL PARCELA 8	HOTEL PARCELA 8A
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO (MUSD)</b>	\$50 400**	\$60 300**
<b>HABITACIONES</b>	280	335
<b>SUPERFICIE (HA)</b>	5.3	6.28
<b>RESULTADOS ANUALES ESTIMADOS</b>		
<b>HABITACIONES DÍAS EXISTENTES (UNO)</b>	102 200	122 275
<b>NIVEL DE OCUPACIÓN (%)</b>	80	80
<b>HABITACIONES DÍAS OCUPADAS (UNO)</b>	81 760	97 820
<b>DENSIDAD OCUPACIONAL</b>	1.9	1.9
<b>TURISTAS DÍAS (UNO)</b>	155 344	185 858
<b>INGRESOS MEDIOS POR TURISTAS (USD)</b>	\$ 85	\$ 85
<b>INGRESOS TURÍSTICOS (USD)</b>	\$ 13 204 240	\$ 15 797 793

## PARCELAS LOCALIZADAS EN SECTOR SERENA

	VILLA PARCELA 32	VILLA PARCELA 32A
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO (MUSD)</b>	\$103 500**	\$ 117 900**
<b>HABITACIONES</b>	575	655
<b>SUPERFICIE (HA)</b>	10.8	12.5
<b>RESULTADOS ANUALES ESTIMADOS</b>		
<b>HABITACIONES DÍAS EXISTENTES (UNO)</b>	209 875	239 075
<b>NIVEL DE OCUPACIÓN (%)</b>	80	80
<b>HABITACIONES DÍAS OCUPADAS (UNO)</b>	167 900	191 260
<b>DENSIDAD OCUPACIONAL</b>	1.9	1.9
<b>TURISTAS DÍAS (UNO)</b>	319 010	363 394
<b>INGRESOS MEDIOS POR TURISTAS (USD)</b>	\$ 85	\$ 85
<b>INGRESOS TURÍSTICOS (USD)</b>	\$ 27 115 850	\$ 30 888 490

## PARCELAS LOCALIZADAS EN SECTOR NUEVAS GRANDES

	VILLA PARCELA 49	
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO (MUSD)</b>	\$ 126 000**	<i>*Calculado en</i>
<b>HABITACIONES</b>	700	<i>función del costo por</i>
<b>SUPERFICIE (HA)</b>	22	<i>habitación, ascendente</i>
<b>RESULTADOS ANUALES ESTIMADOS</b>		
<b>HABITACIONES DÍAS EXISTENTES (UNO)</b>	255 500	<i>a 165 MUSD.</i>
<b>NIVEL DE OCUPACIÓN (%)</b>	80	<i>**Calculado en</i>
<b>HABITACIONES DÍAS OCUPADAS (UNO)</b>	204 400	<i>función del costo por</i>
<b>DENSIDAD OCUPACIONAL</b>	1.9	<i>habitación, ascendente</i>
<b>TURISTAS DÍAS (UNO)</b>	388 360	<i>a 180 MUSD.</i>
<b>INGRESOS MEDIOS POR TURISTAS (USD)</b>	\$ 85	
<b>INGRESOS TURÍSTICOS (USD)</b>	\$ 33 010 600	



CONSTRUCCIÓN Y  
COMERCIALIZACIÓN  
DE CAPACIDADES  
HOTELERAS DE ALTO  
ESTÁNDAR EN EL POLO  
TURÍSTICO TRINIDAD,  
SANCTI SPÍRITUS.



## DESCRIPCIÓN:

“Trinidad de Cuba” nombre con el que se comercializa este destino turístico en el mundo, está integrado por las siguientes modalidades turísticas: ciudad, sol y playa, ecológico, cultural, salud, náutico, caza y pesca, espeleológico y naturaleza. Cuenta con una amplia gama de servicios hoteleros, extrahoteleros y una infraestructura de apoyo al turismo que refuerzan sus potencialidades. Tiene una ventaja competitiva con respecto a otros destinos que lo hace un producto consolidado, contando con dos ciudades coloniales como: Trinidad y Sancti Spiritus, tercera y cuarta villas fundadas por los españoles en Cuba.

## MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa Mixta

## PARTE CUBANA:

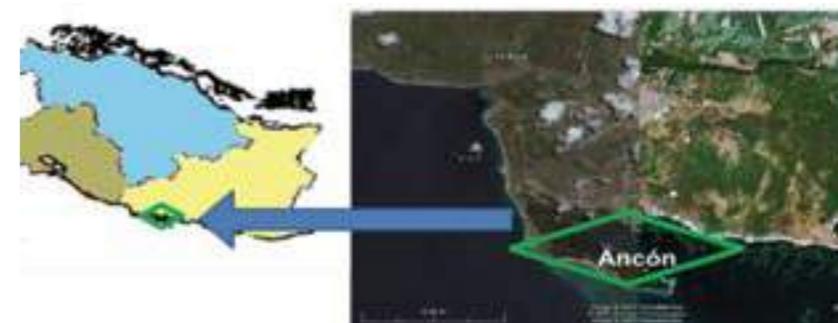
Cubanacán S.A.

POTENCIALIDADES DEL  
MERCADO:

Los mercados principales a los cuales se dirigen esta inversión, están cubiertos fundamentalmente con los tradicionales estudiados en el Polo de Trinidad: Canadá, Alemania, Rusia y Francia. Como mercados en desarrollo y potenciales, se encuentran: Argentina, Brasil, Uruguay, Chile, Reino Unido, Italia, España, Bélgica, Holanda y Austria.

## CONTACTOS:

Dirección de Negocios Cubanacán  
e-mail: dirmixtas@cubanacan.tur.cu  
Tel.: (53) 7833- 4090 ext. 600  
Sitio web: www.cubanacan.cu  
Dirección: Calle 23 N° 156, Vedado, La Habana.



## PARCELAS LOCALIZADAS EN EL POLO ANCÓN

	HOTEL PARCELA 3	HOTEL PARCELA 1	HOTEL PARCELA 9
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO (MUSD)</b>	\$80 000*	\$ 20 000*	\$ 60 000*
<b>HABITACIONES</b>	400	100	300
<b>SUPERFICIE (HA)</b>	11,3	8,5	5,1
<b>RESULTADOS ANUALES ESTIMADOS</b>			
<b>HABITACIONES DÍAS EXISTENTES (UNO)</b>	146 000	36 500	109 500
<b>NIVEL DE OCUPACIÓN (%)</b>	75	75	75
<b>HABITACIONES DÍAS OCUPADAS (UNO)</b>	109 500	27 375	82 125
<b>DENSIDAD OCUPACIONAL</b>	1.9	1.9	1.9
<b>TURISTAS DÍAS (UNO)</b>	208 050	52 013	156 038
<b>INGRESOS MEDIOS POR TURISTAS (USD)</b>	\$ 90	\$ 90	\$ 90
<b>INGRESOS TURÍSTICOS (USD)</b>	\$ 18 724 500	\$ 4 681 125	\$ 14 043 375

	HOTEL PARCELA 11	HOTEL PARCELA 13	HOTEL PARCELA 14	HOTEL PARCELA 17
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO (MUSD)</b>	\$120 000*	\$ 80 000*	\$ 60 000*	\$ 60 000*
<b>HABITACIONES</b>	600	400	300	300
<b>SUPERFICIE (HA)</b>	11,5	10	7,5	7,5
<b>RESULTADOS ANUALES ESTIMADOS</b>				
<b>HABITACIONES DÍAS EXISTENTES (UNO)</b>	219 000	146 000	109 500	109 500
<b>NIVEL DE OCUPACIÓN (%)</b>	75	75	75	75
<b>HABITACIONES DÍAS OCUPADAS (UNO)</b>	164 250	109 500	82 125	82 125
<b>DENSIDAD OCUPACIONAL</b>	1.9	1.9	1.9	1.9
<b>TURISTAS DÍAS (UNO)</b>	312 075	208 050	156 038	156 038
<b>INGRESOS MEDIOS POR TURISTAS (USD)</b>	\$ 90	\$ 90	\$ 90	\$ 90
<b>INGRESOS TURÍSTICOS (USD)</b>	\$ 28 086 750	\$ 18 724 500	\$ 14 043 375	\$ 14 043 375

\*Calculado en función del costo por habitación, ascendente a 200 MUSD.



DESARROLLOS INMOBILIARIOS ASOCIADO A CAMPO DE GOLF "CHORRERA ANCÓN". POLO TURÍSTICO ANCÓN-TRINIDAD.

**DESCRIPCIÓN:**

Esta propuesta permitiría el desarrollo de un Complejo Turístico Inmobiliario de Golf, en "Chorrera Ancón", Trinidad, Provincia Santi Spiritus que incluye 2 campos de golf de 18 hoyos cada uno, 1 campo de prácticas, 1 casa club, 1 hotel de 5\* con un total de 180 habitaciones, 2 850 unidades inmobiliarias (350 casas o villas y 2 500 apartamentos) con venta a perpetuidad, áreas deportivas, áreas comerciales y de servicio, entre otras obras.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Empresa mixta

**PARTE CUBANA:**

Cubagolf, S.A.

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

570 millones USD

**LOCALIZACIÓN:****POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

El mercado tanto para los futuros propietarios inmobiliarios como para los clientes y huéspedes del hotel, casas y apartamentos, será fundamentalmente de Canadá, Europa Occidental, Europa del Este y Rusia y América Latina, fundamentalmente Brasil, Argentina, Colombia y México.

**RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:**

Se estiman ingresos por 237,9 MMCUC por el juego de golf para el período analizado (30 años). Para los hoteles se estiman ingresos por 501,2 MMCUC y para otros servicios, entre ellos, el centro comercial y el SPA, por valor de 55,9 MMCUC.

**CONTACTOS:**

Presidente

e-mail: dir.golf@palmares.tur.cu, ep.golf@palmares.tur.cu

Teléfonos: (53) 7272-2318/ 7272-2311



**CONTRATOS DE ADMINISTRACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN HOTELERA (59 INSTALACIONES)**



En los hoteles en operación se prevé la posibilidad de incluir financiamiento de la compañía extranjera que administre para la reconstrucción de la instalación.

PROVINCIA	POLO TURÍSTICO	INSTALACIÓN	PRODUCTO	CATEGORÍA	HABITACIONES
<b>GRAN CARIBE</b>					
La Habana	Monte Barreto	Complejo Neptuno-Tritón	Ciudad	3*	266 + 266
	La Habana	Hotel Inglaterra	Ciudad	4*	83
	La Habana	Complejo Atlántico-Villa Los Pinos	Playa		118
	Centro Tradicional	Deauville	Ciudad	3*	144
Mayabeque		Villa Trópico	Villa	-	154
Matanzas	Varadero	Kawama	Playa	4*	336
	Varadero	Villa Tortuga	Playa	3*	292
Cienfuegos	Cienfuegos	Jagua	Ciudad	4*	149
	Cienfuegos	Complejo Jagua	Ciudad	4*	239
	Cienfuegos	La Unión	Ciudad	4*	49
	Cienfuegos	Complejo Rancho Luna-Faro Luna	Ciudad	3*	222 + 46



PROVINCIA	POLO TURÍSTICO	INSTALACIÓN	PRODUCTO	CATEGORÍA	HABITACIONES
<b>CUBANACAN</b>					
La Habana	Playas del Este	Tropicoco	Playa	2*	188
	La Habana	Comodoro	Ciudad	3*	283
Matanzas	Ciénaga de Zapata	Playa Girón	Playa y Naturaleza	2*	282
Sancti Spiritus	Trinidad	Club Amigo Costa Sur	Playa	3*	132
	Trinidad	Club Amigo Ancón	Playa	3*	279
	Trinidad	Brisas Trinidad del Mar	Playa	4*	249
Ciego de Ávila	Cayo Coco	Colonial	Playa	5*	458
	Cayo Coco	Centro Talasoterapia	Playa-Calidad de Vida	-	-
Camagüey	Santa Lucía	Brisas Santa Lucía	Playa	3*	412
	Santa Lucía	Gran Club Santa Lucía	Playa	3*	252
	Santa Lucía	Mayanabo	Playa	3*	225
	Santa Lucía	Caracol	Playa	3*	150
Las Tunas	Covarrubias	Brisas Covarrubias	Playa	4*	180
Holguín	Guardlavaca	Atlántico Guardlavaca	Playa	3*	746
Granma	Granma	Marea del Portillo	Playa	3*	285
Santiago de Cuba	Santiago de Cuba	Club Amigo Carisol Los Corales	Ciudad	3*	310
	Santiago de Cuba	Versalles	Ciudad	3*	72
	Santiago de Cuba	Casa Granda	Ciudad	4*	58
	Santiago de Cuba	Brisas Sierra mar	Playa	4*	200
	Santiago de Cuba	Brisas Los Galeones	Playa	4*	34



PROVINCIA	POLO TURÍSTICO	INSTALACIÓN	PRODUCTO	CATEGORÍA	HABITACIONES
<b>ISLA AZUL</b>					
La Habana	La Habana	Hotel Lincoln	Ciudad	2*	136
	La Habana	Hotel Colina	Ciudad	2*	80
	La Habana	Hotel Bella Habana Aeropuerto	Ciudad	3*	88
	La Habana	Hotel Paseo Habana	Ciudad	3*	30
	La Habana	Apartahotel Terrazas Atlántico	Ciudad	2*	291
Matanzas	Matanzas	Hotel Club Carey	Playa	3*	133
Villa Clara	Villa Clara	Hotel Elguea	Naturaleza	2*	135

**GAVIOTA**

La Habana		Gran Hotel	Ciudad	5*	150
		Metropolitano	Ciudad	5*	150
		Regis	Ciudad	5*	55
		Prado 56	Ciudad	5*	100
Ciego de Ávila	Cayo Guillermo	Punta Playuelas	Ciudad	5*plus	158
	Cayo Guillermo	Punta Rasa Hotel II	Playa	5*	500
	Cayo Paredón Grande	Roca Este 2	Playa	5*	700
	Cayo Paredón Grande	Roca Centro	Playa	5*	600
	Cayo Paredón Grande	Roca Este 1	Playa	5*	600
	Cayo Paredón Grande	Roca Norte 1	Playa	5*	700
	Cayo Paredón Grande	Roca Norte 2	Playa	5*	600
	Cayo Paredón Grande	Roca Centro 3	Playa	5*	600
Villa Clara	Cayo Las Brujas	La Salina Suroeste	Playa	4*	574
	Cayo Las Brujas	La Salina Noreste	Playa	4*	680
Camagüey	Cayo Cruz	Quebrada 17	Playa	5*	550
	Cayo Cruz	Quebrada 21	Playa	5*	700
	Cayo Cruz	Quebrada 24	Playa	5*	675
	Cayo Cruz	Punta Cocina Parcela 32	Playa	5*	895
	Cayo Cruz	Punta Cocina Parcela 30	Playa	5*	1145
	Cayo Sabinal	Carabela VI	Playa	5*	395
	Cayo Sabinal	Carabela IX	Playa	5*	910

## CONTRATOS PARA LA ADMINISTRACIÓN DE MARINAS

▶ **NUEVA MARINA BANES, HOLGUÍN. POLO: GUARDALAVACA**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Creación de una marina de 100 atraques y dotarlos de los servicios técnicos correspondientes. Incorporarle servicios hasta cumplir la norma cubana 775-5 del 2010 de Marina Clase C de nivel Internacional.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contratos de Administración de Servicios con financiamiento
<b>PARTE CUBANA:</b>	Grupo Empresarial Marinas Náuticas MARLIN S.A.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	5 millones de USD.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Bahía de Banes. Holguín. Polo Guardalavaca
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Esta inversión se prevé como complemento de desarrollos inmobiliarios cercanos y se comercializarán conjuntamente con los alojamientos, promoviendo que muchos de los clientes sean propietarios de embarcaciones y ubicarlas en esta Marina. También se prevé como Marina de tránsito a embarcaciones en bojeo alrededor de Cuba.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Utilización de la marina a un nivel de ocupación de las capacidades que deberá crecer hasta llegar al 80% y sus ingresos se estiman en 2 millones anuales.
<b>CONTACTOS:</b>	Director de Negocios e-mails: dirdesarrollo@marlin.tur.cu, espnegocios@marlin.tur.cu Teléfonos: (53) 7208-2718

▶ **AMPLIACIÓN DE LA MARINA CAYO GUILLERMO. POLO JARDINES DEL REY**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Ampliación de las capacidades desde 20 atraques existentes hasta 100 atraques y dotarlos de los servicios técnicos correspondientes. Incorporarle servicios hasta cumplir la norma cubana 775-5 del 2010 de Marina Clase C de nivel Internacional.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contratos de Administración de Servicios con financiamiento
<b>PARTE CUBANA:</b>	Grupo Empresarial Marinas Náuticas MARLIN S.A.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	4 millones de USD.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Marina Cayo Guillermo. Polo: Jardines del Rey
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Este desarrollo tiene como mercado los propietarios de embarcaciones que transitan por la costa norte de Cuba o están permanentemente ubicadas en las áreas del Mar Caribe y los países cercanos propietarios de embarcaciones pudieran ubicarlas en esta Marina al apreciar su cambio de imagen. El desarrollo de un turismo de alto estándar en Jardines del Rey es parte del Mercado previsto.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Utilización de la Marina a un nivel de ocupación de las capacidades que deberá crecer hasta llegar al 80% y sus ingresos se estiman en 2 millones anuales.
<b>CONTACTOS:</b>	Director de Negocios e-mails: dirdesarrollo@marlin.tur.cu, espnegocios@marlin.tur.cu Teléfonos: (53) 7208-2718

▶ **AMPLIACIÓN DE LA MARINA DÁRSENA VARADERO. POLO VARADERO.**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Ampliación de las capacidades desde 112 hasta 512 atraques y dotarlos de los servicios técnicos correspondientes. Crear un Club de Yatistas, Marina Seca, Taller Naval. Rehabilitación y remodelación del edificio de capitanía, cafetería y oficinas existentes. Incrementar los servicios que se prestan a los yatistas. Lograr que las edificaciones de la Marina cumplan la norma cubana 775-5 del 2010 de Marina Clase A de nivel Internacional.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contratos de Administración de Servicios con financiamiento.
<b>PARTE CUBANA:</b>	Grupo Empresarial Marinas Náuticas MARLIN S.A.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	24 millones USD.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Dársena de Varadero. Polo: Varadero
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Este desarrollo tiene como mercado los propietarios de embarcaciones que transitan o están permanentemente ubicadas en las áreas del Mar Caribe y los países cercanos. Los futuros clientes de desarrollos inmobiliarios, como el de Carbonera ya firmado, pudieran ser propietarios de embarcaciones y ubicarlas en esta Marina al apreciar su cambio de imagen.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Utilización de la Marina a un nivel de ocupación de las capacidades que deberá crecer hasta llegar al 80% y sus ingresos por concepto de Servicios de Marina se estiman alcanzarán los 8 millones de CUC anuales.
<b>CONTACTOS:</b>	Director de Negocios e-mails: dirdesarrollo@marlin.tur.cu, espnegocios@marlin.tur.cu Teléfono: (53) 7208-2718



AMPLIACIÓN DE  
LA MARINA SANTA  
LUCÍA.  
POLO: SANTA LUCÍA



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Ampliación de las capacidades hasta 50 atraques y dotarlos de los servicios técnicos correspondientes. Incorporarle servicios hasta cumplir la norma cubana 775-5 del 2010 de Marina Clase C de nivel Internacional. Incluye un centro de buceo.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contratos de Administración de Servicios con financiamiento
<b>PARTE CUBANA:</b>	Grupo Empresarial Marinas Náuticas MARLIN S.A.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	4 millones USD.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Playa Santa Lucía, Sector La Boca. Polo: Santa Lucía
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	El desarrollo de un turismo de alto estándar en Santa Lucía es parte del Mercado previsto. Esta inversión se prevé como complemento de desarrollos inmobiliarios cercanos y se comercializarán conjuntamente con los alojamientos, promoviendo que muchos de los clientes sean propietarios de embarcaciones y ubicarlas en esta Marina.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Utilización de la Marina a un nivel de ocupación de las capacidades que deberá crecer hasta llegar al 80% y sus ingresos se estiman en 2 millones anuales.
<b>CONTACTOS:</b>	Director de Negocios e-mails: dirdesarrollo@marlin.tur.cu, espnegocios@marlin.tur.cu Teléfonos: (53) 7208-2718



AMPLIACIÓN DE LA MARINA SIGUANA. POLO: ISLA DE LA JUVENTUD.



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Ampliación de las capacidades desde 20 atraques existentes hasta 100 atraques y dotarlos de los servicios técnicos correspondientes. Dragado de la Ensenada que profundice el canal de entrada y los interiores de la misma. Rehabilitación y remodelación de las instalaciones y oficinas existentes. Incorporarle Shipchandler, taller, Marina seca y otros servicios hasta cumplir la norma cubana 775-5 del 2010 de Marina Clase C de nivel Internacional.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contratos de Administración de Servicios con financiamiento.
<b>PARTE CUBANA:</b>	Grupo Empresarial Marinas Náuticas MARLIN S.A.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	4 millones USD.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Ensenada de Sigüanea. Polo: Isla de la Juventud
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Los desarrollos turísticos de la Isla de la Juventud deberán contribuir a aportar mercado para esta nueva instalación.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Utilización de los atraques de la Marina a un nivel de ocupación de las capacidades que deberá crecer hasta llegar al 80% incluyendo el desarrollo de Pesca y Buceo con embarcaciones de MARLIN y sus ingresos se estiman en 2 millones anuales.
<b>CONTACTOS:</b>	Director de Negocios e-mails: dirdesarrollo@marlin.tur.cu, espnegocios@marlin.tur.cu Teléfonos: (53) 7208-2718



**AMPLIACIÓN DE LA MARINA TARARÁ. POLO TURÍSTICO LA HABANA.**



**DESCRIPCIÓN:**

Dragado, ampliación del canal de entrada y construcción de obra de protección para impedir obstrucción del canal, reparación del espigón de la playa, reparación de los muelles de hormigón existente así como la construcción de redes técnicas nuevas que den servicio a las embarcaciones. Rehabilitación y remodelación del edificio de capitanía, cafetería y oficinas existentes. Incorporarle Shiphandler, taller con TravelLift, Marina Seca y otros servicios. Las edificaciones de la actual base náutica llegarán a cumplir la norma cubana 775-5 del 2010 de Marina Clase B de nivel Internacional. Ampliación de las capacidades desde 20 atraques existentes hasta 236 atraques y dotarlos de los servicios técnicos correspondientes.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Contratos de Administración de Servicios con financiamiento.

**PARTE CUBANA:**

Grupo Empresarial Marinas Náuticas MARLIN S.A.

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

12 millones USD

**LOCALIZACIÓN:**

Residencial Tarará. Playas del Este, La Habana.

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

Este desarrollo tiene como mercado los propietarios de embarcaciones que transitan o están permanentemente ubicadas en las áreas del Mar Caribe y los países cercanos. Una parte de los clientes de desarrollos inmobiliarios cercanos a su ubicación pudieran ser propietarios de embarcaciones y ubicarlas en esta Marina.

**RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:**

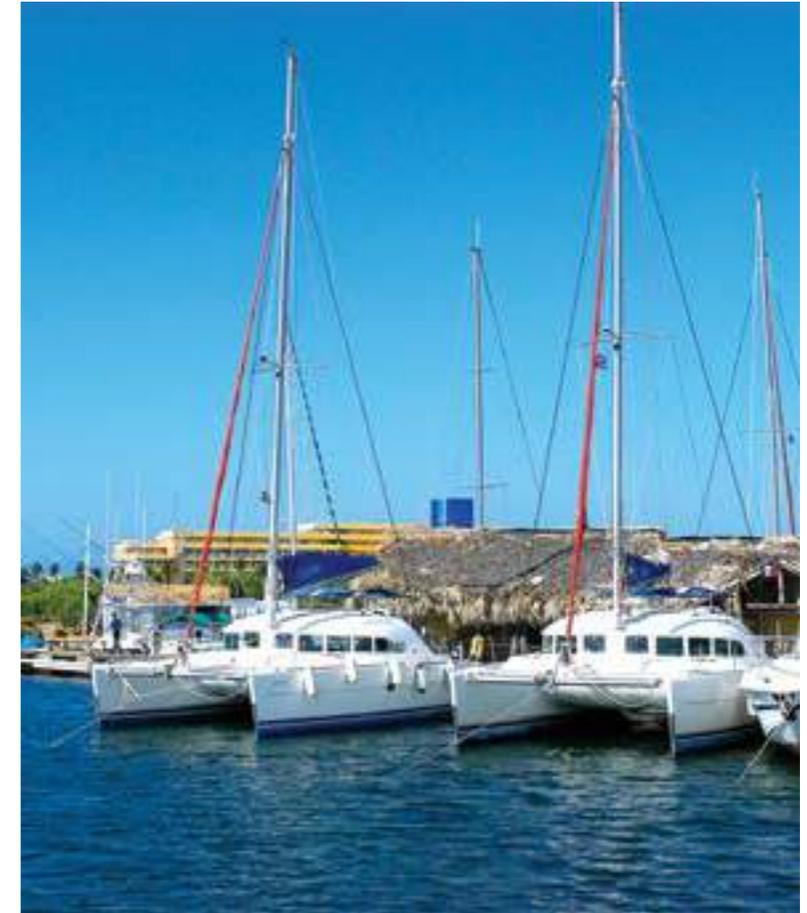
Utilización de la Marina un nivel de ocupación de las capacidades que deberá crecer hasta llegar al 80% y sus ingresos se estiman alcanzan los 4 millones anuales.

**CONTACTOS:**

Director de Negocios  
e-mails: [dirdesarrollo@marlin.tur.cu](mailto:dirdesarrollo@marlin.tur.cu), [espnegocios@marlin.tur.cu](mailto:espnegocios@marlin.tur.cu)  
Teléfonos: (53) 7208-2718



**NUEVA MARINA EN TRINIDAD. POLO: TRINIDAD.**



**DESCRIPCIÓN:**

Creación de una nueva Marina de 200 atraques en la Península de Ancón, algo más al sur de la actual; dotarlos de los servicios técnicos correspondientes hasta cumplir la norma cubana 775-5 del 2010 de Marina Clase B de nivel Internacional.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Contratos de Administración de Servicios con financiamiento

**PARTE CUBANA:**

Grupo Empresarial Marinas Náuticas MARLIN S.A.

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

10 millones USD

**LOCALIZACIÓN:**

Península Ancón. Polo: Trinidad

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

El desarrollo de un turismo de alto estándar en Trinidad es parte del Mercado previsto. Los futuros clientes de desarrollos inmobiliarios cercanos, pudieran ser propietarios de embarcaciones y ubicarlas en esta Marina.

**RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:**

Utilización de la Marina a un nivel de ocupación de las capacidades que deberá crecer hasta llegar al 80% y sus ingresos se estiman en 3 millones anuales.

**CONTACTOS:**

Director de Negocios  
e-mails: [dirdesarrollo@marlin.tur.cu](mailto:dirdesarrollo@marlin.tur.cu), [espnegocios@marlin.tur.cu](mailto:espnegocios@marlin.tur.cu)  
Teléfonos: (53) 7208-2718



**Sector Energía**



## PETRÓLEO

Geológicamente, Cuba tiene por el Sur el arco volcánico del Caribe y por el Norte el borde Meridional de la plataforma norteamericana. La mayor parte de la producción petrolera en Cuba se localiza en un sector entre la Habana y Matanzas donde se encuentra el yacimiento más grande que posee reservas geológicas en el orden de los 6000 millones de barriles. Casi todo el territorio cubano, de unos 100 000 km<sup>2</sup>, es prospectivo para la exploración petrolera, además de toda la zona de aguas someras y su extensión hacia la zona de aguas profundas.

En Cuba se han descubierto varias decenas de yacimientos de petróleo, la mayor parte de ellos de petróleo extrapesado, aunque existen también de petróleo ligero, mediano y muy ligeros. Los yacimientos se encuentran fundamentalmente en el mar y son alcanzados desde tierra con una perforación horizontal, lo cual permite no solo acceder al yacimiento sino también alcanzar una mayor productividad.

La Zona Económica Exclusiva (ZEE) de Cuba en el Golfo de México, comparte los mismos escenarios, la misma roca madre, reservorios y sellos de la prolífica cuenca petrolera del Golfo de México donde se han descubierto yacimientos gigantes y se ha desarrollado una de las más grandes industrias a nivel mundial.

### DATOS ECONÓMICOS

Existe una producción total de petróleo y gas equivalente de aproximadamente 4 millones de toneladas al año (25 millones de barriles al año), de los cuales se obtienen 3 millones de toneladas al año (19 millones de barriles al año) de petróleo crudo y aproximadamente 1 100 millones de metros cúbicos al año de gas natural.

En la ZEE existen 20 prospectos capaces de producir entre 10 000 y 20 000 barriles extraíbles en la zona.

### PARTE CUBANA QUE SE ASOCIA EN LOS NEGOCIOS CON CAPITAL EXTRANJERO



La Unión Cuba-Petróleo (CUPET) es la organización estatal cubana encargada de satisfacer el suministro de combustibles y lubricantes al mercado nacional. Entidad altamente especializada constituida por 41 empresas, de ellas 5 empresas mixtas. Está autorizada a llevar a cabo todas las operaciones tanto corriente arriba (UPSTREAM) como corriente abajo (DOWNSTREAM), por sus propios medios o en asociación con empresas foráneas.

3

#### Reconocimientos de CUPET

Premio Calidad de la Unión Cubapetróleo (2004)

Premio Calidad de la Unión Cubapetróleo (2005)

Premio Calidad de la Unión Cubapetróleo (2006)

Premio Ministerial de la Calidad del MINBAS (2006)

Galardón Estrella Internacional Categoría Oro del World Quality Commitment BID (2006)

Premio Giralduillas a la Calidad de la Gestión Empresarial (2007)

## CAPACITACIÓN DEL PERSONAL

Existen más de 24 000 trabajadores, de ellos el 73% hombres y 27% mujeres. El Centro Politécnico del Petróleo desde 2006 hasta la fecha ha graduado a más de 31 603 trabajadores; cuenta con 5 escuelas a lo largo de todo el país.

El Centro de Investigación del Petróleo (CEINPET), se dedica a formar especialistas en las actividades de perforación, extracción, refinación y aplicación de métodos de petróleo.

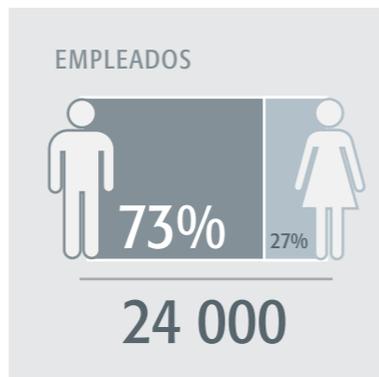
## CAPACITACIÓN EN EL EXTERIOR DEL PERSONAL

El personal de CUPET se ha capacitado en importantes y prestigiosos centros de capacitación en el extranjero en países como: Canadá (NAIT), México (Noria y Teximpet), Venezuela (PDVSA y AIVEPET), Trinidad y Tobago (FTW), Brasil (PETROBRAS), China (CPTDC), Argentina (LAAPSA) y Noruega (PETRAD).

## INFRAESTRUCTURA

Existen 13 empresas comercializadoras, 3 empresas de producción de petróleo, 4 refinерías y 16 empresas que prestan diversos servicios.

Cuenta con un sistema complejo y abarcador de campos productores, refinерías, sistemas de carga y descargas, instalaciones de almacenamiento



### Especialidades:

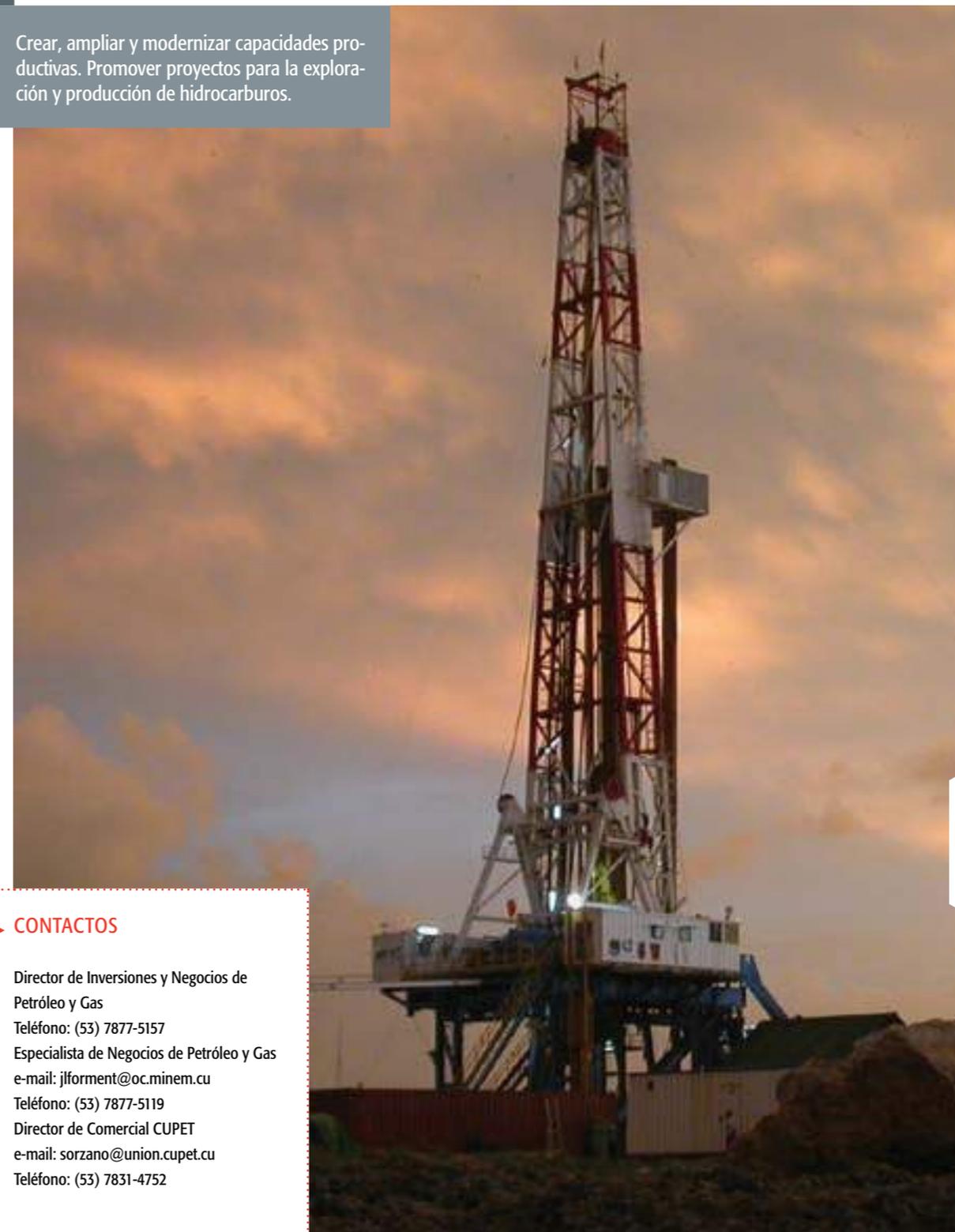
- Ingeniería petrolera
- Seguridad y salud en el trabajo y medio ambiente
- Certificación internacional de operadores
- Cursos administrativos
- Técnicas de dirección

y gasoductos que reflejan la voluntad de CUPET de garantizar la demanda energética del país.



## POLÍTICA SECTORIAL:

Crear, ampliar y modernizar capacidades productivas. Promover proyectos para la exploración y producción de hidrocarburos.



### CONTACTOS

Director de Inversiones y Negocios de Petróleo y Gas  
 Teléfono: (53) 7877-5157  
 Especialista de Negocios de Petróleo y Gas  
 e-mail: jlforment@oc.minem.cu  
 Teléfono: (53) 7877-5119  
 Director de Comercial CUPET  
 e-mail: sorzano@union.cupet.cu  
 Teléfono: (53) 7831-4752

FICHAS DE OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN EXTRANJERA



CONTRATOS DE EXPLORACIÓN PETROLERA A RIESGO Y PRODUCCIÓN COMPARTIDA EN BLOQUES DE AGUAS SOMERAS DEL TERRITORIO NACIONAL. (8 BLOQUES).

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Definir el potencial de petróleo y gas en determinadas áreas de las aguas someras y en caso positivo, poner en explotación esos recursos energéticos.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contratos de Asociación Económica Internacional en su variante de Contratos de exploración a riesgo y producción compartida.
<b>PARTE CUBANA:</b>	Unión Cuba Petróleo (CUPET).
<b>MICROLOCALIZACIÓN:</b>	Los 8 bloques disponibles se ubican al norte de las provincias de Pinar del Río, Matanzas, Villa Clara y Sancti Spiritus, así como también al sur de Pinar del Río, Artemisa, Mayabeque, Matanzas, Ciego de Ávila, Camagüey y Granma.

BLOQUES DE EXPLORACION EN AGUAS SOMERAS

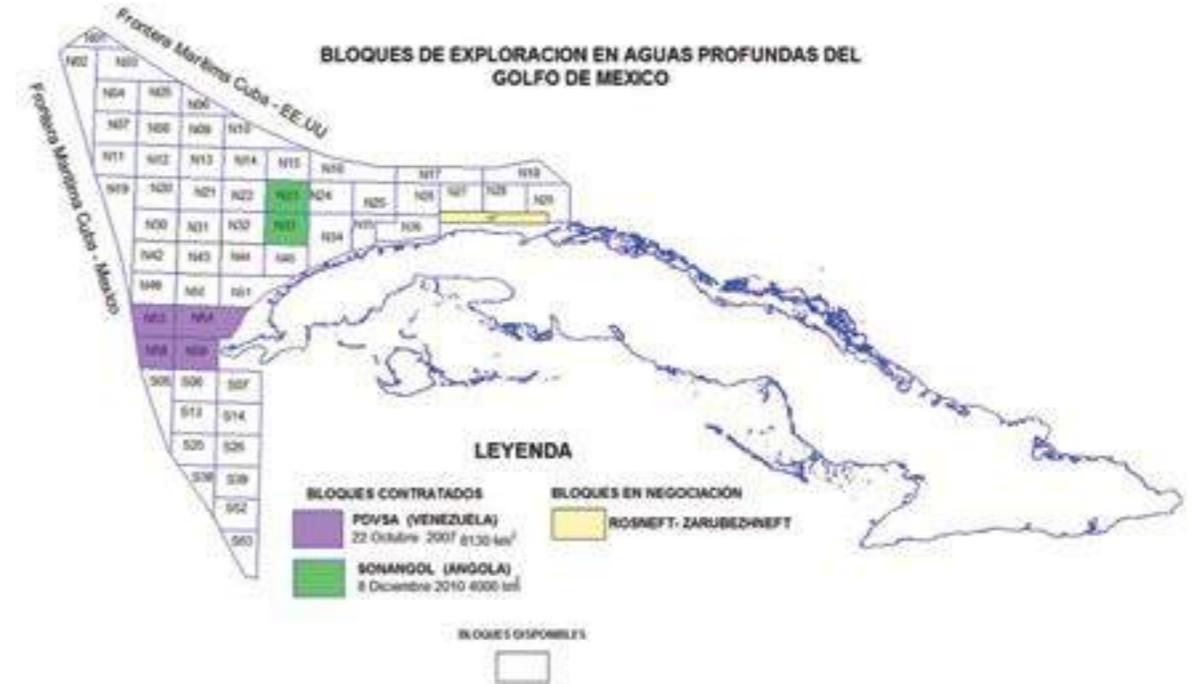


<b>MERCADO:</b>	En primer término al mercado interno y si hubieran excedentes se destinarían a la exportación.
<b>RESULTADOS:</b>	Para un bloque con una duración del contrato de 30 años y utilizando un precio promedio de 122.8 USD/Bbl y una tasa de actualización del 12%, se estima un VAN de 383.5 millones de USD, una TIR de 39.5% y un Periodo de Recuperación de 2.8 años.
<b>CONTACTOS:</b>	Dirección General de Comercial Cupet e-mail: business@cupetsa.co.cu Teléfono: (53) 7831-4752



CONTRATOS DE EXPLORACIÓN PETROLERA A RIESGO Y PRODUCCIÓN COMPARTIDA EN BLOQUES DE LA ZONA ECONÓMICA EXCLUSIVA DE CUBA EN EL GOLFO DE MÉXICO (ZEE). (52 BLOQUES)

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Definir el potencial de petróleo y gas de la ZEE y en caso positivo poner en explotación esos recursos energéticos.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contratos de Asociación Económica Internacional en su variante de Contratos de exploración a riesgo y producción compartida.
<b>PARTE CUBANA:</b>	Unión Cuba Petróleo (CUPET).
<b>MICROLOCALIZACIÓN:</b>	La ZEE abarca un área de 112 mil kilómetros cuadrados en aguas profundas del Golfo de México, al norte de las provincias de Pinar del Río, Artemisa, Mayabeque y Matanzas, donde existen 52 bloques disponibles para la negociación.

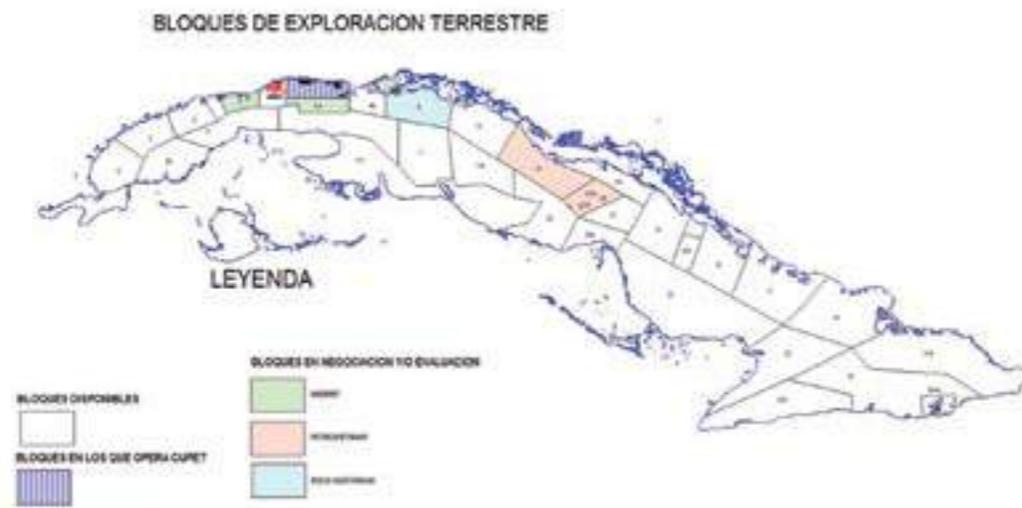


<b>MERCADO:</b>	En primer término al mercado interno y si hubieran excedentes se destinarían a la exportación.
<b>RESULTADOS:</b>	Para un bloque con una duración del contrato de 30 años y utilizando un precio promedio de 128.2 USD/Bbl y una tasa de actualización del 10%, se estima un VAN de 1241.2 millones de USD, una TIR de 18.5% y un Periodo de Recuperación de 7.5 años.
<b>CONTACTOS:</b>	Dirección General de Comercial Cupet e-mail: business@cupetsa.co.cu Teléfono: (53) 7831-4752



## CONTRATOS DE EXPLORACIÓN PETROLERA A RIESGO Y PRODUCCIÓN COMPARTIDA EN LOS BLOQUES TERRESTRES DEL TERRITORIO NACIONAL. (25 BLOQUES).

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Definir el potencial de petróleo y gas en el área terrestre del territorio nacional y en caso positivo poner en explotación esos recursos energéticos.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contratos de Asociación Económica Internacional en su variante de Contratos de exploración a riesgo y producción compartida.
<b>PARTE CUBANA:</b>	Unión Cuba Petróleo (CUPET).
<b>MICROLOCALIZACIÓN:</b>	Existen 25 bloques disponibles, delimitados a lo largo del territorio nacional, exceptuando las zonas urbanas y algunas zonas de exclusión en áreas protegidas o reservadas para otros intereses priorizados por el país.



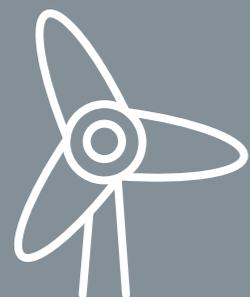
<b>MERCADO:</b>	En primer término al mercado interno y si hubieran excedentes se destinarían a la exportación.
<b>RESULTADOS:</b>	Para un bloque con una duración del contrato de 25 años y utilizando un precio promedio de 122.6 USD/Bbl y una tasa de actualización del 12%, se estima un VAN de 191.7 millones de USD, una TIR del 44% y un Periodo de recuperación de 3.4 años.
<b>CONTACTOS:</b>	Dirección General de Comercial Cupet e-mail: <a href="mailto:business@cupetsa.co.cu">business@cupetsa.co.cu</a> Teléfono: (53) 7831-4752



## RECUPERACIÓN SECUNDARIA EN YACIMIENTOS EN EXPLOTACIÓN



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Incrementar el coeficiente de recuperación de las reservas de petróleo existentes en determinados yacimientos, que con los métodos convencionales de explotación no es posible extraerlas.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contratos de Asociación Económica Internacional ajustada a las características de los contratos de recuperación secundaria.
<b>PARTE CUBANA:</b>	Unión Cuba Petróleo (CUPET).
<b>MICROLOCALIZACIÓN:</b>	Los yacimientos actualmente abiertos a la negociación son Santa Cruz del Norte en la provincia de Mayabeque y Varadero Este en la provincia de Matanzas. Es posible que en el futuro se propongan otros yacimientos, en los que sea aconsejable aplicar los métodos de recuperación secundaria.
<b>MERCADO:</b>	En primer término al mercado interno y si hubieran excedentes se destinarían a la exportación.
<b>RESULTADOS:</b>	Para un bloque con una duración del contrato de 30 años y utilizando un precio promedio de 95.1 USD/Bbl y una tasa de actualización del 12 %, se estima un VAN de 142.4 millones de USD, una TIR del 46.3% y un Periodo de recuperación de 2.1 años.
<b>CONTACTOS:</b>	Dirección General de Comercial Cupet e-mail: <a href="mailto:business@cupetsa.co.cu">business@cupetsa.co.cu</a> Teléfono: (53) 7831-4752



## FUENTES RENOVABLES DE ENERGÍA

El empleo de las Fuentes Renovables de Energía (FRE) es una de las principales prioridades para el país e indispensable para el logro de los siguientes objetivos:

### INSTALACIONES QUE UTILIZAN FUENTES RENOVABLES DE ENERGÍA EN LA ACTUALIDAD

Sistemas de calentadores solares	2 498
Molinos de viento	6 845
Digestores de biogás	1 052
Plantas de Biogás	42
Arietes hidráulicos	145
Sistema de paneles	5 683
Hidroeléctricas	181
Parques eólicos	3
Aerogeneradores	19

Fuente: ONEI 2014

**El aprovechamiento de las Energías Renovables es parte de los Programa de Desarrollo Económico y Social del país de largo plazo**

**Actualmente es baja la utilización de las fuentes renovables de energía, pues con ella solo se produce el 4,3 % de la electricidad del país.**

Disminuir la ineficiencia del sistema eléctrico

Reducir la dependencia de combustibles fósiles

Contribuir a la sustentación medioambiental

## Uso de las energías renovables

Modifica la matriz energética de generación y consumo

Incrementar la competitividad de la economía en su conjunto

Disminuir el alto costo de la energía que se entrega a los consumidores



Las Empresas de Ingeniería IPROYAZ de AZCUBA e INEL de la Unión Eléctrica, el Grupo Empresarial de la Industria Sideromecánica, empresas del Ministerio de Agricultura y del Ministerio de Industria Alimentaria cuentan con personal altamente calificado para la ejecución de estos

programas y disponen de Plantas y Talleres. El país cuenta con más de 10 universidades con personal de elevada preparación científico-técnica, que ofrecen carreras de ingeniería en las especialidades técnicas, de licenciatura en las ramas económicas, sociales, y otras.

#### BIOMASA:

La participación de esta Fuente Renovable tiene la primera prioridad para el país en el cambio de la Matriz Energética.

Con el objetivo de incrementar la venta de electricidad al Sistema Electroenergético Nacional, se ha estudiado y proyectado la instalación de 755 MW a través de 19 Bioeléctricas en Centrales Azucareras, con mayores parámetros de presión y temperatura para operar por más de 200 días al año con Biomasa Cañera y Biomasa Forestal, fundamentalmente marabú, disponible en áreas cercanas a estas instalaciones. Un grupo importante de ellas se realizarán con capital extranjero.

Se prevé que las 19 Bioeléctricas produzcan más de 1900 GWh/año, y dejen de emitir a la atmósfera aproximadamente 1 millón 700 mil toneladas de CO<sub>2</sub>. Estos proyectos cuentan con los estudios en fase de oportunidad, que indican la factibilidad de las mismas.

Como parte del desarrollo para el Programa de Bioeléctricas, se proyecta la modernización de la Fábrica de Calderas con que cuenta AZCUBA en la región central del país, para satisfacer la demanda de calderas de alta y media presión, además de los talleres para la producción de ventiladores, sobrecalentadores



y otros componentes. Las fábricas del Grupo Empresarial de la Industria Sideromecánica, podrán suministrar estructuras, bombas y otros componentes.

Estos encadenamientos permitirán reducirlos costos de instalación de las Bioeléctricas en Centrales Azucareras y ofrecen la oportunidad de establecer alianzas productivas con socios extranjeros para el suministro de este importante Programa.

#### RECURSO EÓLICO:

Se ejecutó el Proyecto de prospección y caracterización del potencial eólico cubano, que abarcó la instalación de una red de 88 estaciones automáticas de medición de los parámetros del viento a alturas hasta 50 metros en 32 zonas del país y una red de 12 estaciones meteorológicas de referencia, con mediciones hasta 100 metros de altura.

Se cuenta con el aval de la Consultoría Internacional Garrad Hassan & Partners (sucursal Garrad Hassan Ibérica) a partir de la Evaluación Técnica del Proyecto de Prospección Eólica y del estimado

de rendimiento de 10 zonas y con la experiencia adquirida en la instalación y explotación de 4 parques eólicos demostrativos, con un total de 11,7 MW. De ellos, los instalados en el norte de Holguín (9,6 MW), han alcanzado un factor de capacidad anual superior al 27%.

A partir del recurso eólico disponible, la Unión Eléctrica ha estudiado y previsto la instalación de 633 MW en 13 Parques Eólicos, con factores de capacidad superiores al 30% con lo que se producirán más de 1000 GWh/año y se evitará la emisión de más de unas 900 mil toneladas de CO<sub>2</sub>.



Se prevé el encadenamiento con la Industria Nacional para la fabricación de las torres de los aerogeneradores y otros componentes de instalación, que ofrece la oportunidad

de establecer alianzas productivas con socios extranjeros para el suministro de estos componentes para el Programa de Parques Eólicos.

**ENERGÍA FOTOVOLTAICA:**

El potencial de radiación solar registrado en el país, es de aproximadamente 5 kWh por metro cuadrado por día. Se ha estudiado la instalación hasta el 2030 de 700 MWp en Parques Solares Fotovoltaicos (PSFV), conectados al Sistema Eléctrico Nacional. Están definidas las macro o microlocalizaciones de las áreas donde se construirán los PSFV conectados a la red y se han elaborado los Estudios de Oportunidad correspondientes. Se priorizarán los PSFV que se puedan instalar en sistemas eléctricos aislados de cayos turísticos.

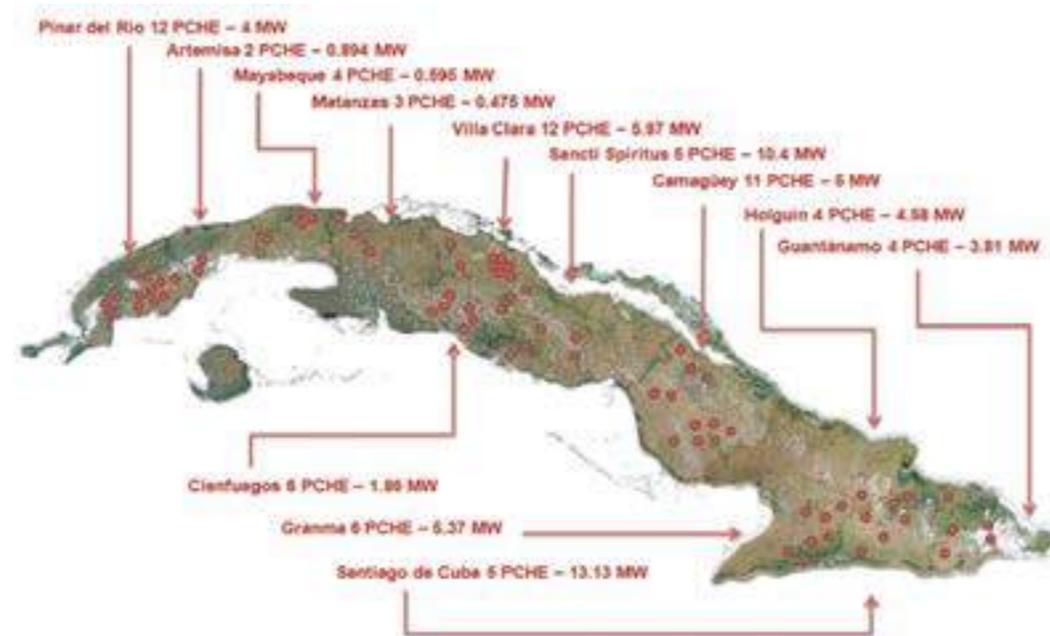
Una vez instalada toda la potencia de PSFV prevista, se producirán más de 1000 GWh/año lo que evitará la emisión a la atmósfera de más de 874 mil toneladas de CO<sub>2</sub>.

El país cuenta con una Planta Productora de Paneles Solares fotovoltaicos de 150 y 240 Wp, ubicada en Pinar del Río, con una capacidad de producción anual de 14 MWp, que ofrece la oportunidad de establecer alianzas productivas con socios extranjeros para el incremento de estas producciones. La Industria Nacional cuenta además con capacidad para la fabricación de las estructuras de las mesas que demanda la instalación de los PSFV previstos.

**HIDROENERGÍA:**

A partir de las presas ya construidas en el país y del agua disponible en canales y espejos de agua, se ha elaborado un Programa para la construcción de 74 Pequeñas Centrales Hidroeléctricas (PCHE) con más de 56 MW. Se han elaborado los Estudios de Oportunidad correspondientes. Una vez instalada toda la potencia proyectada, el programa producirá una generación de 274 GWh anuales, lo que permite dejar de emitir a la atmósfera 230 mil toneladas de CO<sub>2</sub>.

Para la producción de pequeñas turbinas hidroeléctricas existen capacidades en una planta con experiencia en la fabricación de turbinas hidráulicas hasta 325 kW y otros componentes y piezas para estas instalaciones, que se prevé modernizar para este fin y que ofrece la oportunidad de establecer alianzas productivas con socios extranjeros para disminuir los costos de las inversiones.

**BIOGÁS:**

En la actualidad los Programas de Desarrollo para la producción porcina, vacuna y avícola, en los que el país trabaja, incluyen la obtención de importantes volúmenes de desechos orgánicos; de igual forma los residuales obtenidos en las fábricas de la industria alimentaria y en la industria azucarera, cifras que se incrementarán con los planes de desarrollo en marcha. Actualmente el potencial de residuales orgánicos supera los 490 millones de m<sup>3</sup>, provenientes de la producción animal, la industria alimentaria y los residuos sólidos urbanos.

Es de máxima prioridad para el país la eliminación de la contaminación de ríos y cuencas hidrográficas, aprovechando estos residuales con fines energéticos. La industria alimentaria y la producción porcina requieren de tecnologías con este fin por los volúmenes de residuales que producen, lo que constituye una oportunidad para establecer alianzas con socios extranjeros para la lograr este objetivo.

**POLÍTICA SECTORIAL:**

Crear, ampliar y modernizar capacidades productivas. Promover proyectos para la generación de energía a partir de fuentes renovables.

**CONTACTOS**

Director de Energía Renovable del Ministerio de Energía y Minas.  
e-mail: [rosell@oc.minem.cu](mailto:rosell@oc.minem.cu)  
Teléfono: (53) 7877-5081



GENERACIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA A PARTIR DE LA BIOMASA FORESTAL.



**DESCRIPCIÓN:**

Construcción y montaje de plantas de generación de electricidad (bioeléctricas) con capacidad de 7MW y 3 MW respectivamente a partir de la biomasa forestal obtenida de los residuos agroindustriales asociados a la explotación de las plantaciones forestales, el procesamiento industrial de la madera extraída y la cosecha y trituración de la biomasa procedente de áreas infestadas de marabú.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Empresa Mixta.

**PARTE CUBANA:**

Empresas Forestales Integrales

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

46,7 millones USD

**LOCALIZACIÓN:**

Macurije, municipio Guanés, al lado del aserrío existente. Pons, municipio Minas de Matahambre, al lado del aserradero existente. Ambas en la provincia de Pinar del Río.

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

La electricidad se entregará directamente al Sistema Electroenergético Nacional en los puntos en que se interconectan con los aserraderos para sustituir importaciones.

**RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:**

La capacidad de generación de las dos plantas anualmente será de 79,2 GWh. El régimen de explotación de la planta será de 24 horas, los 365 días del año con un factor de disponibilidad técnica del 90%, lo que significan 7920 horas de generación al año. Se espera que con la instalación de estas bioeléctricas se obtenga un ahorro anual de 18,2 millones de USD por sustitución de importaciones.

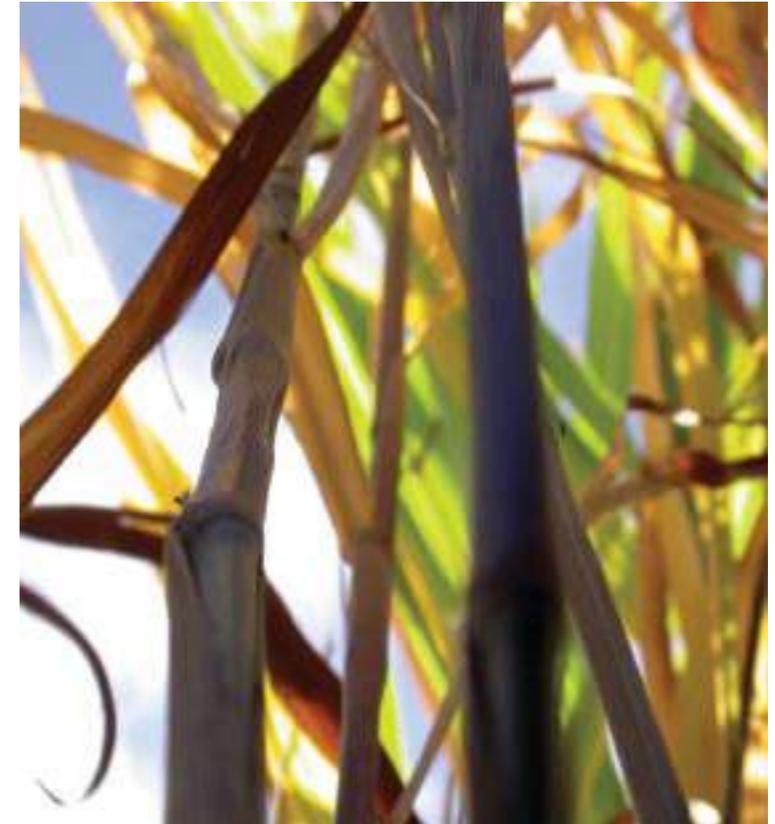
El precio de venta de la electricidad se corresponderá con el precio de compra de la UNE

**CONTACTOS:**

Dirección de Negocios y Desarrollo del GEAM.  
e-mail: ddesarrollo@geam.minag.cu  
Teléfonos: (53) 7884-7456 / 7884-7457



BIOELÉCTRICAS CON CAPACIDAD DE 50 MW (16 PROYECTOS)



**DESCRIPCIÓN:**

Instalar Bioeléctricas de 50MW para generar vapor a alta presión y temperatura, utilizando para ello como combustible durante la zafra (150 días) el bagazo del central y otros 50 días más con biomasa comprada, convirtiéndolo en vapor tecnológico de calentamiento mediante cogeneración y el sobrante de electricidad que no utilice el central se entregará al sistema electroenergético nacional; fuera de zafra, se podrán utilizar otras biomásas no cañeras.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Empresa Mixta

**PARTE CUBANA:**

ZERUS S.A

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

90 millones de USD.

**LOCALIZACIÓN:**

Las Bioeléctricas estarán anexas a centrales existentes, de 4000 a 7000 toneladas de caña por día o más. Los nombres de los Centrales son: 30 de Noviembre, Mario Muñoz, Majibacoa, Grito de Yara, Batalla de las Guásimas, Héctor Molina, Panchito Gómez Toro, Héctor Rodríguez, Uruguay, Ecuador, Brasil, Urbano Noris, Cristino Naranjo, Antonio Guiteras, Julio Antonio Mella y Fernando de Dios.

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

La electricidad producida se destinará al consumo nacional, sustituiría importaciones del petróleo utilizado en la producción de electricidad en las Termoeléctricas. El cliente de la electricidad sería la Unión Nacional Eléctrica (UNE), mediante acuerdos de venta al sistema electroenergético nacional.

**CONTACTOS:**

Director de Negocios ZERUS  
e-mail: jorge.lodos@zerus.azcuba.cu  
Teléfono:(53) 7838-3194 ext. 2371



**PARQUES SOLARES FOTVOLTAICOS EN LA ZONA OCCIDENTAL.**



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Generar hasta 100MW de electricidad mediante la energía solar fotovoltaica como fuente renovable de energía.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa de Capital Totalmente Extranjero bajo la forma de filial. La Empresa ejecutaría la inversión bajo la modalidad de contrato de Construcción, Operación y Posesión (BOO).
<b>PARTE CUBANA:</b>	Unión Eléctrica (UNE)
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	Estimado en el orden de 2 USD/kW, lo que significa que 10 parques solares fotovoltaicos de 10 MW cada uno, tienen un costo de 200 millones USD.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Provincias del Occidente del país.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	La electricidad se generará para el Sistema Electroenergético Nacional, con la finalidad de disminuir el uso de combustible fósil.
<b>CONTACTOS:</b>	Director de Negocios de la UNE e-mail: pedrob@oc.une.cu, Teléfono: (53) 7879-0268



**PARQUE EÓLICO EN MAISÍ DE 174 MW**



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Instalar una potencia de 174 MW, a lo largo de la franja costera de la Península de Maisí. Para ello, desplegar 4 parques eólicos (PE) contiguos, desarrollando 2 de 51 MW cada uno, a partir de 200 m de la línea de costa y otros 2 de 36 MW cada uno, más al interior y detrás de los primeros. Cada PE de 51 MW tendría 34 aerogeneradores (AG), potencia nominal unitaria de 1,5 MW y altura de buje de 70m o mayor. Cada PE de 36 MW tendría 24 unidades de igual potencia. Opcionalmente podrá instalarse un rango similar de potencia total usando una cantidad proporcional de aerogeneradores en gamas de potencia unitaria mayor de 1,5 MW. El proyecto incluirá la instalación de las redes eléctricas y de comunicaciones internas, y la (o las) subestaciones de salida para enlace con la red del Sistema Eléctrico Nacional (SEN). La electricidad generada se entrega por la Empresa en el punto de interconexión, al amparo de un Contrato de Compraventa de Energía (PPA) suscrito con la UNE.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa de Capital Totalmente Extranjero bajo la forma de filial. La Empresa ejecutaría la inversión bajo la modalidad de contrato de Construcción Operación y Posesión (BOO) a ser suscrito con la UNE.
<b>PARTE CUBANA:</b>	Unión Eléctrica (UNE)
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	La inversión se estima para los 174 MW, en aproximadamente 286,5 millones USD.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	A lo largo de la franja costera de la Península de Maisí, provincia Guantánamo.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	La electricidad generada está dirigida completamente al SEN, con la finalidad de disminuir el uso de combustible fósil, reducir las emisiones de gases contaminantes y contribuir a la seguridad e independencia energética del país.
<b>CONTACTOS:</b>	Director de Negocios de la UNE e-mail: pedrob@oc.une.cu Teléfono: (53) 7879-0268



### PARQUE EÓLICO EN BANES DE 102 MW



#### DESCRIPCIÓN:

Instalar una potencia total de 102 MW. Para ello desplegar dos parques eólicos (PE) contiguos, cada uno con potencia de 51 MW; cada PE contará con 34 aerogeneradores (AG) con potencia unitaria de 1,5 MW y altura de buje de 70m o mayor.

Opcionalmente podrá instalarse un rango similar de potencia total, utilizando una cantidad proporcional de AG en gamas de potencia unitaria mayor de 1,5 MW. Incluirá la instalación de las redes eléctricas y de comunicaciones internas, y la (o las) subestaciones de salida para enlace con la red del Sistema Eléctrico Nacional (SEN).

La electricidad generada se entrega por la Empresa en el punto de interconexión, al amparo de un Contrato de compraventa de Energía (PPA) con la UNE.

#### MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa de Capital Totalmente Extranjero bajo la forma de filial. La Empresa ejecutará la inversión bajo la modalidad de contrato de Construcción, Operación y Posesión (BOO) a ser suscrito con la UNE.

#### PARTE CUBANA:

Unión Eléctrica (UNE)

#### MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

197,5 millones de USD para los 102 MW.

#### LOCALIZACIÓN:

A lo largo de la franja costera de la Península de Lucrecia, municipio Banes, Provincia Holguín.

#### POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

La electricidad generada está dirigida completamente al SEN, con la finalidad de disminuir la generación eléctrica con combustible fósil, reducir las emisiones de gases contaminantes a la atmósfera y contribuir a la seguridad e independencia energética del país.

#### CONTACTOS:

Director de Negocios de la UNE  
e-mail: pedrob@oc.une.cu  
Teléfono: (53) 7879-0268



### PARQUE EÓLICO EN GIBARA DE 51 MW



#### DESCRIPCIÓN:

Instalar una potencia de 51 MW para generar electricidad mediante energía eólica como fuente renovable de energía.

#### MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa de Capital Totalmente Extranjero bajo la forma de filial. La Empresa ejecutará la inversión bajo la modalidad de contrato de Construcción, Operación y Posesión (BOO), a ser suscrito con la UNE.

#### PARTE CUBANA:

Unión Eléctrica (UNE)

#### MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

120,1 millones de USD.

#### LOCALIZACIÓN:

Región de llanura costera al noroeste de la ciudad de Gibara, desde Punta Rasa hasta la Playa La Escobenchá en el municipio Gibara, provincia Holguín.

#### POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

La electricidad generada está dirigida completamente al SEN, con la finalidad de disminuir la generación eléctrica con combustible fósil, reducir las emisiones de gases contaminantes a la atmósfera y contribuir a la seguridad e independencia energética del país.

#### CONTACTOS:

Director de Negocios de la UNE  
e-mail: pedrob@oc.une.cu  
Teléfono: (53) 7879-0268



**Sector Minería**



El archipiélago cubano cuenta con una amplia diversidad de materias primas metálicas, así como también de rocas y minerales industriales. Ello se debe al hecho de estar constituido por un mosaico de estructuras geológicas, que incluyen secuencias de margen continental, de arcos volcánicos insulares y de corteza oceánica, ensamblados en un todo único como resultado de los procesos geológicos de subducción y colisión.

Sobre este mosaico descansa una sucesión de rocas sedimentarias jóvenes formadas, durante los últimos 40 millones de años, en un régimen tectónico de plataforma. Entre los principales recursos minerales de menas metálicas están los de Fe, Ni, Co, Cu, Pb, Zn, Au, Ag, Mn, W y Cr.



#### Curiosidad

*La Mina de Matahambre (Pinar del Río) en su tiempo llegó a ser la mina más profunda de América, y su planta de beneficio, una de las más eficientes del mundo. Constituida en mina-escuela, por ella pasaron generaciones de geólogos y mineros cubanos. Después que cerró en 1997 fue declarada Monumento Nacional.*

En el caso de las denominadas Rocas y Minerales Industriales (RMI) o Minerales No Metálicos, en el país se han identificado recursos de arcillas, asbestos, arenas, arenas cuarzosas, barita, basaltos, bentonita, calizas, cuarcitas, cuarzos, caolín, cianita, calcarenitas, feldspatos, fosforita, granates, gabros, grafito, mármoles, magnesita,

mica, olivino, piedras semipreciosas, sal gema, serpentinas, talco, tobas, yeso y zeolitas.

#### INFRAESTRUCTURA

Para el desarrollo de la Geología y la Minería, el Grupo Empresarial Geominsal cuenta con empresas para el desarrollo de la Geología y la Minería distribuidas en todo el país, las cuales poseen un alto grado de experiencia en el sector: Empresa GeoMinera Pinar del Río; Empresa GeoMinera Isla de la Juventud; Empresa GeoMinera Centro; Empresa GeoMinera Camagüey; Empresa GeoMinera Oriente; Centro de Investigación para la Industria Minero Metalúrgica, Empresa Minería de Occidente; Empresa de Ingeniería,

#### Marco regulatorio

Ley 76 "Ley de Minas" de 1994

Decreto Ley 222 "Reglamento de la Ley de Minas"

Ley 81 "Ley del Medio Ambiente"

En la actualidad el 45% del territorio nacional está ordenado en mapas geológicos a escala 1/50.000 y el 100% de la superficie cubana posee levantamiento aerogeofísico. El principal valor de los minerales cubanos, estriba en que yacen próximos a la superficie y pueden explotarse en minas a cielo abierto, con un costo relativamente menor al de su extracción de las profundidades subterráneas.

Construcción y Mantenimiento; y Empresa Central de Laboratorios "José Isaac del Corral".

En el caso de la industria del níquel y el cobalto, el Grupo Empresarial de Níquel, CUBANIQUEL, cuenta con dos plantas productoras y otras empresas que dan servicios a los productores; entre las que se encuentran: Mantenimiento y Construcción, de Producciones Mecánicas, Servicios Portuarios, Empleadora, Servicios a Trabajadores, Centro de Ingeniería y Proyectos, de Investigaciones y otros.

#### CAPACITACIÓN DEL PERSONAL

El sector minero dispone de un personal altamente calificado en las especialidades de geología, geofísica, minas, metalurgia y otras carreras afines; existiendo una cantera de excelentes profesionales con nivel técnico y universitario.

Existe un Centro de Investigación para la Industria Minero Metalúrgica (CIPIMM); del cual se derivó el Centro de Investigaciones Mineras en Occidente (CIMO). Para la industria del níquel y el cobalto existe en el municipio Moa el Centro de Investigaciones Níquel (CEDINIQ). La formación de nuevos profesionales se efectúa en el Instituto Superior Minero Metalúrgico de Moa, donde además se realizan investigaciones en esta rama.

PARTES CUBANAS QUE SE ASOCIAN EN LOS NEGOCIOS CON CAPITAL EXTRANJERO



Geominera S.A., cuenta con 21 años de experiencia en el sector geólogo-minero. Opera bajo un Sistema de Gestión de la Calidad que satisface los requisitos establecidos en la norma NC-ISO 9001: 2008, debidamente avalado por certificado expedido por la Oficina Nacional de Normalización de Cuba, desde el 10 de julio de 2013.



Commercial Caribbean Nickel S.A. (CCN) tiene como prioridad la captación de financiamiento, mercados y tecnologías para el sostenimiento y desarrollo de la Industria del Níquel y para la creación de nuevas capacidades productivas. Por más de 25 años CCN ha impulsado negocios con empresas del sector y ha concretado proyectos con organizaciones de Venezuela, China, Rusia, Canadá, Australia, Bélgica, Reino Unido, Sudáfrica y otros países.

POLÍTICA SECTORIAL:

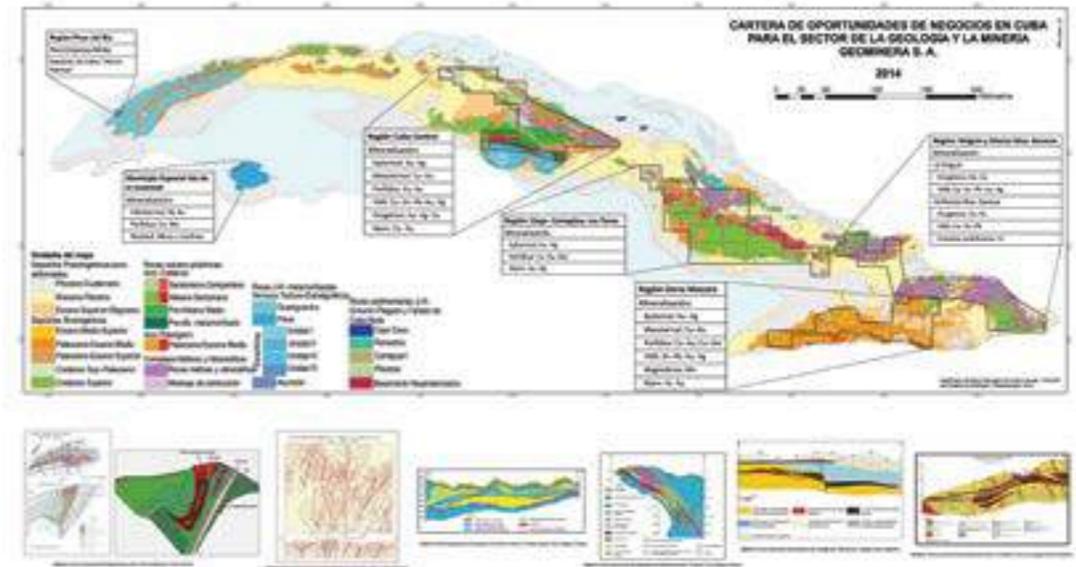
Crear, ampliar y modernizar capacidades productivas. Promover proyectos para la exploración, extracción y procesamiento de minerales.



OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN EXTRANJERA

Desarrollar Proyectos en las fases de Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección – Exploración), explotación y comercialización de metales preciosos (oro y plata), metales base (cobre, plomo, zinc) y otros minerales de interés; abarcando básicamente cinco regiones y el municipio especial Isla de la Juventud, las mismas pueden ser observadas en la figura:

<b>REGIÓN PINAR DEL RÍO</b>	Depósito de cobre “Hierro Mantua”
<b>REGIÓN CUBA CENTRAL</b>	Diez prospectos y áreas perspectivas para oro, plata, cobre, plomo y zinc.
<b>REGIÓN CIEGO – CAMAGÜEY – TUNAS</b>	Trece prospectos y áreas perspectivas para oro, plata, cobre, plomo y zinc.
<b>REGIÓN HOLGUÍN Y MACIZO SAGUA – BARACOA</b>	Doce prospectos y áreas perspectivas para oro, plata, cobre, plomo, zinc y cromo.
<b>REGIÓN SIERRA MAESTRA</b>	Diez prospectos y áreas perspectivas para oro, plata, cobre, plomo y zinc.
<b>MUNICIPIO ESPECIAL ISLA DE LA JUVENTUD</b>	Ocho prospectos y áreas perspectivas para wolframio y minerales técnicos (micas y caolines).



FICHAS DE OPORTUNIDADES CON INVERSIÓN EXTRANJERA

REGIÓN PINAR DEL RÍO

En la región de Pinar del Río desde el punto de vista geológico resalta la cadena montañosa de la Cordillera de Guaniguanico (Terreno Guaniguanico), en la que se destacan rocas terrígenas y carbonatadas típicas del margen continental, cuya edad se remonta hasta el Jurásico Inferior (Fm San Cayetano), las que a su vez son sobreyacidas por rocas magmáticas correspondientes a diferentes etapas de desarrollo geológico del área del Caribe, básicamente pertenecientes a la Asociación Ofiolítica y al Arco de Islas Cretácico. Desde el punto de vista metalogénico en la región se conocen distintos tipos de mineralización, principalmente sulfuros masivos tipos Sedex, Beshi y Chipre, etc. Ejemplos típicos bien conocidos en la literatura geológica cubana son los yacimientos Matahambre, Santa Lucía – Castellanos, Mantua, Júcaro y otros menos conocidos, muchos de ellos parcial o totalmente explotados (Dora, Francisco, Cándida, Buena Vista, etc.). Por lo general priman las mineralizaciones de cobre y polimetálicos con más o menos oro, este último concentrado en los sombreros de hierro. La mineralización níquelífera se limita a las principales expresiones de las cortezas de meteorización de las rocas ofiolíticas.



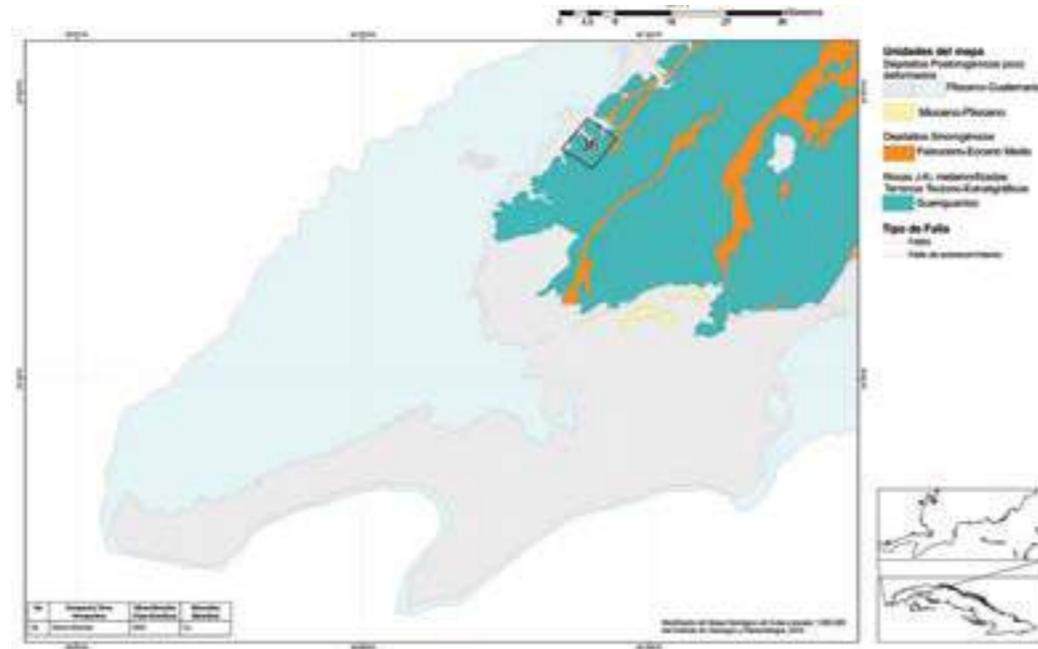
## PROYECTO PARA LA EXPLOTACIÓN DEL DEPÓSITO DE COBRE "HIERRO MANTUA".

### DESCRIPCIÓN:

El proyecto tiene por objetivo la puesta en marcha de una operación minera y la correspondiente planta metalúrgica, para producir anualmente 18 000 toneladas de cobre (40 millones de libras), en forma de cátodos grado A (LME), durante 12 años de operaciones.

Se conocen las condiciones del depósito ingeniero geológicas e hidrogeológicas, así como en gran medida las tecnológicas.

El depósito mineral se localiza a unos pocos kilómetros al NE del pueblo de Mantua, provincia de Pinar del Río, cercano al extremo occidental del país.



### MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa Mixta.

### PARTE CUBANA:

GeoMinera S.A.

### MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

El total de la inversión debe ser definido en el marco del Estudio de Factibilidad que habrá de hacerse. No obstante, en una etapa inicial que habrá de finalizar con el propio Estudio de Factibilidad se requerirá de unos 11 – 12 millones de USD.

### POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

Las producciones a obtener por la futura Empresa Mixta (para cualquiera de los minerales que se detecten) estarían destinadas básicamente al mercado exterior, no obstante en caso del país necesitar algunos de estos productos, siempre tendría la prioridad para su adquisición.

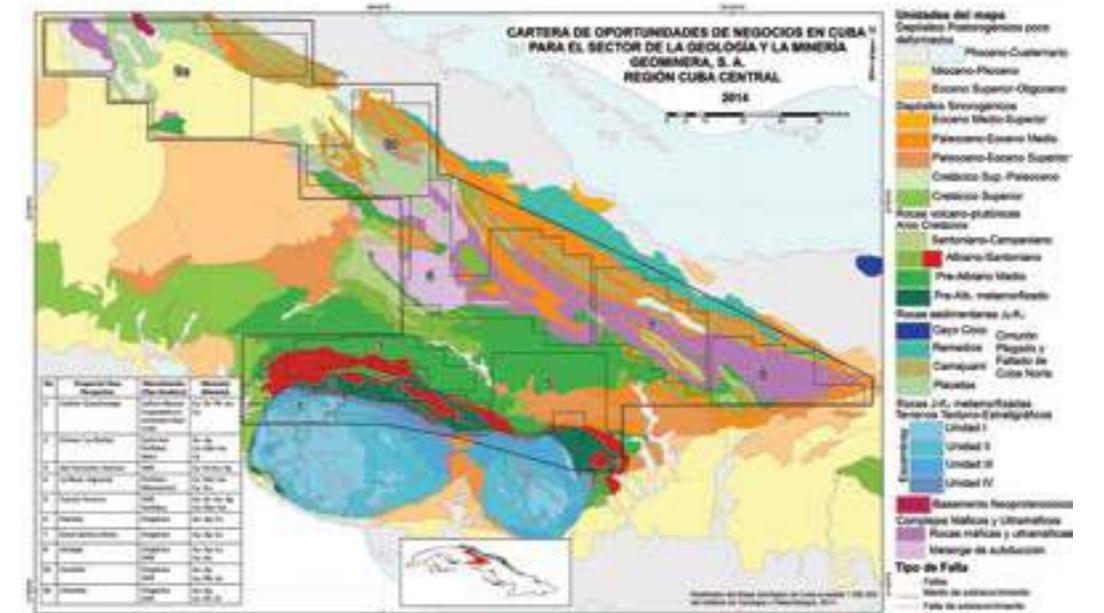
### CONTACTOS:

Jesús Moreira Martínez, Director General, e-mail: [moreira@gmsa.cu](mailto:moreira@gmsa.cu)  
Gustavo Puentes Pereda, Director de Negocios, e-mail: [gustavo@gmsa.cu](mailto:gustavo@gmsa.cu)  
página web: [www.gmsa.cu](http://www.gmsa.cu), Teléfonos: (53) 7690-2741 ext.115

## REGIÓN CUBA CENTRAL

La Región Cuba Central abarca los territorios de las provincias de Villa Clara, Cienfuegos, Sancti Spiritus y Ciego de Ávila. Presenta una clara zonación geotectónica, distinguiéndose de Sur a Norte las siguientes secuencias: Terreno Escambray, compuesto por secuencias de margen continental metamorfizadas; las secuencias de arco volcánico insular del Cretácico Inferior y del Cretácico Superior; así como un cinturón de cuerpos de rocas máficas y ultramáficas de naturaleza oceánica, emplazados en posición alóctona como resultado de la colisión del arco volcánico insular contra las secuencias de margen continental del bloque Bahamas – Florida.

Desde el punto de vista metalogénico la región exhibe una amplia variedad de modelos de depósitos: en el Terreno Escambray predominan los depósitos de sulfuros masivos hospedados en sedimentos básicamente carbonatados (tipo Irish); en las secuencias de arco volcánico insular -e intrusivos asociados- predominan los VMS félsicos (tipo Kuroko) y los porfídicos. En los macizos de rocas máficas y ultramáficas prevalecen los Orogénicos de oro y los VMS máfico-ultramáficos.



## RECONOCIMIENTO O INVESTIGACIONES GEOLÓGICAS (PROSPECCIÓN-EXPLORACIÓN) A RIESGO PARA METALES PRECIOSOS (ORO Y PLATA), METALES BASE (COBRE, PLOMO, ZINC) Y OTROS MINERALES DE INTERÉS EN PROSPECTOS DE LA REGIÓN CUBA CENTRAL.

### DESCRIPCIÓN:

Desarrollar trabajos de Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección-Exploración) para metales preciosos (oro y plata), metales base (cobre, plomo, zinc) y otros minerales de interés en la Región Central, con el fin de localizar depósitos minerales que resulten económicamente atractivos y que permitan constituir Empresas Mixtas para la explotación, procesamiento, y comercialización de los minerales que se descubran.

Incluye 9 prospectos de interés, cuyos metales son: Cu, Zn, Au, Co, Mo, Ag, Zn y Pb.

### MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Contrato de Asociación Económica Internacional a Riesgo para el Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección – Exploración). Los prospectos que se identifiquen con suficiente avance en su grado de estudio, o se logre este en el marco de la AEI, pudieran valorarse para establecer una Empresa Mixta.

### PARTE CUBANA:

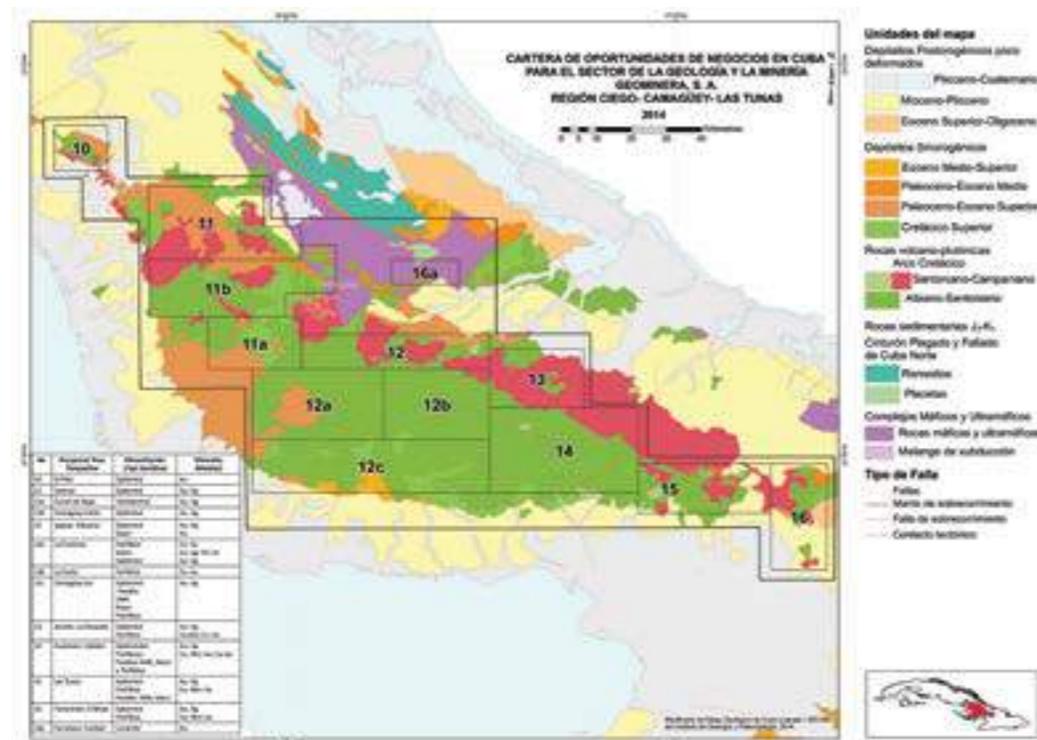
GeoMinera S.A.

<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	Se deberá definir en función de la magnitud de cada proyecto específico y la metodología de los trabajos que se seleccione para cada uno de ellos, en dependencia de la fase de la actividad minera en que se encuentre: Reconocimiento o Investigación Geológica.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	En el marco de estas AEI solamente se llevarán a cabo investigaciones geológicas por un período de hasta 5 años, por lo que no se obtendrá producto final alguno; el resultado será el paso o no a una Empresa Mixta. Las producciones a obtener por la futura Empresa Mixta (para cualquiera de los minerales que se detecten) estarían destinadas básicamente al mercado exterior, no obstante en caso del país necesitar algunos de estos productos, siempre tendría la prioridad para su adquisición.
<b>CONTACTOS:</b>	Jesús Moreira Martínez, Director General, e-mail: <a href="mailto:moreira@gmsa.cu">moreira@gmsa.cu</a> Gustavo Puentes Pereda, Director de Negocios, e-mail: <a href="mailto:gustavo@gmsa.cu">gustavo@gmsa.cu</a> página web: <a href="http://www.gmsa.cu">www.gmsa.cu</a> , Teléfonos: (53) 7690-2741 ext.115

## REGIÓN CIEGO – CAMAGÜEY – TUNAS

La Región Ciego-Camagüey-Tunas abarca parcialmente las provincias Ciego de Ávila, Camagüey y Las Tunas y es altamente favorable para la mineralización de oro y plata. Pequeños depósitos de oro y hierro se explotaron allí a inicios del siglo XX.

Geológicamente, la región se caracteriza por un bien desarrollado magmatismo de arco insular, de composición calco – alcalina y alcalina, cuyo núcleo se identifica por un bien expresado eje magmático principal orientado Este – Oeste y constituido por rocas intrusivas, hacia cuyos flancos se alojan las secuencias efusivas.



## RECONOCIMIENTOS E INVESTIGACIONES GEOLÓGICAS (PROSPECCIÓN-EXPLORACIÓN) A RIESGO PARA METALES PRECIOSOS (ORO Y PLATA), METALES BASE (COBRE, PLOMO, ZINC) Y OTROS MINERALES DE INTERÉS EN PROSPECTOS DE LA REGIÓN CIEGO – CAMAGÜEY - TUNAS.

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Desarrollar trabajos de Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección – Exploración) para metales preciosos (oro y plata), metales base (cobre, plomo, zinc) y otros minerales de interés en la Región Ciego – Tunas – Camagüey, con el fin de localizar depósitos minerales que resulten económicamente atractivos y que permitan constituir Empresas Mixtas para la explotación, procesamiento, y comercialización de los minerales que se descubran. Se incluyen 13 prospectos de interés, cuyos metales son: Au, Ag, Zn, Cu, Th, Pb, Tierras Raras, Mo, y posiblemente Fe.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contrato de Asociación Económica Internacional a Riesgo para el Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección – Exploración). Los prospectos que se identifiquen con suficiente avance en su grado de estudio, o se logre este en el marco de la AEI, pudieran valorarse para establecer una Empresa Mixta.
<b>PARTE CUBANA:</b>	GeoMinera S.A.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	Se deberá definir en función de la magnitud de cada proyecto y la metodología de los trabajos que se seleccione para cada uno de ellos, en dependencia de la fase de la actividad minera en que se encuentre: Reconocimiento o Investigación Geológica.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	En el marco de estas AEI solamente se llevarán a cabo investigaciones geológicas por un período de hasta 5 años, por lo que no se obtendrá producto final alguno; el resultado será el paso o no a una Empresa Mixta. Las producciones a obtener por la futura Empresa Mixta (para cualquiera de los minerales que se detecten) estarían destinadas básicamente al mercado exterior, no obstante en caso del país necesitar algunos de estos productos, siempre tendría la prioridad para su adquisición.
<b>CONTACTOS:</b>	Jesús Moreira Martínez, Director General, e-mail: <a href="mailto:moreira@gmsa.cu">moreira@gmsa.cu</a> Gustavo Puentes Pereda, Director de Negocios, e-mail: <a href="mailto:gustavo@gmsa.cu">gustavo@gmsa.cu</a> página web: <a href="http://www.gmsa.cu">www.gmsa.cu</a> , Teléfonos: (53) 7690-2741 ext.115

## REGIÓN HOLGUÍN Y MACIZO SAGUA - BARACOA

### REGIÓN HOLGUÍN

Esta región está constituida por una apiñada secuencia alóctona de rocas volcánogeno - sedimentarias y ofiolíticas (conocida como "Zona Auras"), puestas en estrecho y muy imbricado contacto tectónico, por fallas de sobrecorrimiento y transcurrentes. Esta secuencia, fuertemente escamada y plegada, descansa sobre el margen continental norteamericano.

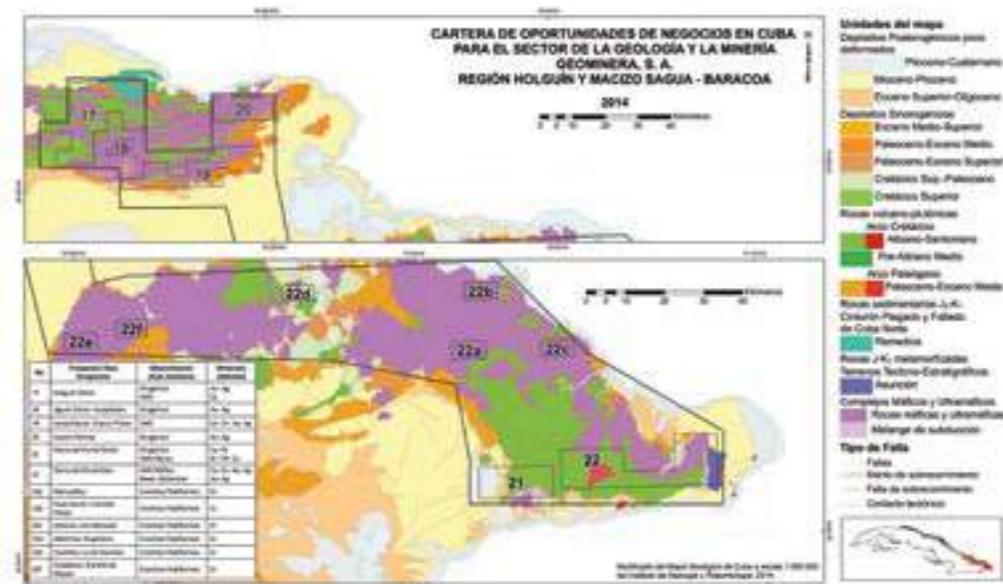
Los principales modelos de depósitos presentes en la zona son: Tipo Mother Lode (auríferos), Orogénicos de cobre – oro – plata, y VMS tipo Chipre.

### REGIÓN MACIZO SAGUA – BARACOA

Como tal se identifica básicamente a los macizos ofiolíticos de Pinares de Mayarí y Moa – Baracoa, así como la secuencia de rocas metamórficas de la Sierra del Purial.

Cada uno de ellos posee una metalogénia muy propia. Los primeros además de los conocidos yacimientos níquel son prolíferos en depósitos y manifestaciones de cromo; mientras en la Sierra del Purial prima la mineralización cuprífera.

Entre los depósitos de cromo más conocidos se encuentran "Merceditas", "Amores", "Los Naranjos", "Cayo Guam" y otros (Moa – Baracoa); Caledonia y Albertina (Mayarí – Sagua). En la Sierra del Purial lo más conocido es el cobre de "Elección".



### RECONOCIMIENTO E INVESTIGACIONES GEOLÓGICAS (PROSPECCIÓN – EXPLORACIÓN) A RIESGO PARA METALES PRECIOSOS (ORO Y PLATA), METALES BASE (COBRE, PLOMO, ZINC) Y OTROS METALES DE INTERÉS EN PROSPECTOS DE LA REGIÓN HOLGUÍN.

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Desarrollar trabajos de Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección – Exploración) para metales preciosos (oro y plata), metales base (cobre, plomo, zinc) y otros minerales de interés (cromo, platinoides, etc.) en la Región Holguín, con el fin de localizar depósitos de estos metales que resulten económicamente atractivos y que en un futuro argumenten la constitución de Empresas Mixtas para la explotación, procesamiento y comercialización de los minerales que se descubran. Se incluyen 4 prospectos de interés, con los siguientes metales: Au, Ag, Cu y Zn.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contrato de Asociación Económica Internacional a Riesgo para el Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección – Exploración). Los prospectos que se identifiquen con suficiente avance en su grado de estudio, o se logre este en el marco de la AEI, pudieran valorarse para establecer una Empresa Mixta.
<b>PARTE CUBANA:</b>	GeoMinera S.A.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	Se definirán en función de la magnitud de cada proyecto y la metodología de los trabajos que se seleccione para cada uno de ellos, en dependencia de la fase de la actividad minera en que se encuentre: Reconocimiento o Investigación Geológica.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	En el marco de estas AEI solamente se llevarán a cabo investigaciones geológicas por un período de hasta 5 años, por lo que no se obtendrá producto final alguno; el resultado será el paso o no a una Empresa Mixta. Las producciones a obtener por la futura Empresa Mixta (para cualquiera de los minerales que se detecten) estarían destinadas básicamente al mercado exterior, no obstante en caso del país necesitar algunos de estos productos, siempre tendría la prioridad para su adquisición.
<b>CONTACTOS:</b>	Jesús Moreira Martínez, Director General, e-mail: <a href="mailto:moreira@gmsa.cu">moreira@gmsa.cu</a> Gustavo Puentes Pereda, Director de Negocios, e-mail: <a href="mailto:gustavo@gmsa.cu">gustavo@gmsa.cu</a> página web: <a href="http://www.gmsa.cu">www.gmsa.cu</a> , Teléfonos: (53) 7690-2741 ext.115

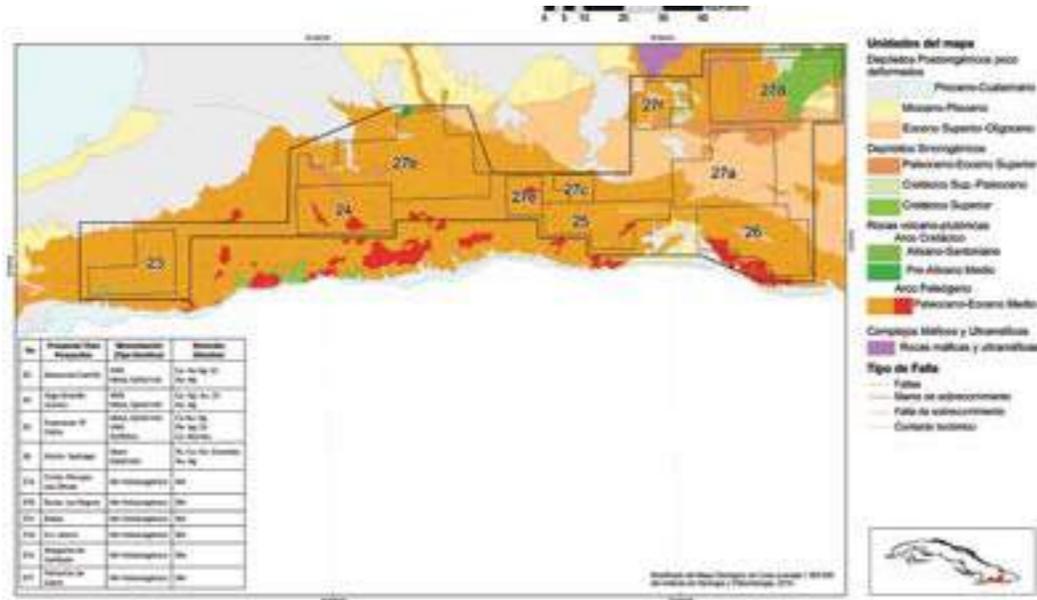


### RECONOCIMIENTO E INVESTIGACIONES GEOLÓGICAS (PROSPECCIÓN – EXPLORACIÓN) A RIESGO PARA CROMO Y OTROS METALES EN EL MACIZO SAGUA – BARACOA, Y PARA METALES BASE Y PRECIOSOS EN LA SIERRA DEL PURIAL.

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Desarrollar trabajos de Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección – Exploración): Para cromo y otros metales (platinoides, etc.) en las rocas ofiolíticas del macizo Sagua - Baracoa, con el fin de localizar nuevos depósitos de este metal e incrementar el grado de estudio de las decenas de manifestaciones conocidas. Para metales base y preciosos en la Sierra del Purial. Se incluyen 8 prospectos de interés, con los metales siguientes: Cu, Au, Ag, Zn, Cr, Zn. Posiblemente Ni, Co y platinoides.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contrato de Asociación Económica Internacional a Riesgo para el Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección – Exploración). Los prospectos que se identifiquen con suficiente avance en su grado de estudio, o se logre este en el marco de la AEI, pudieran valorarse para establecer una Empresa Mixta.
<b>PARTE CUBANA:</b>	GeoMinera S.A.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	Se definirán en función de la magnitud de cada proyecto y la metodología de los trabajos que se seleccione para cada uno de ellos, en dependencia de la fase de la actividad minera en que se encuentre: Reconocimiento o Investigación Geológica.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	En el marco de estas AEI solamente se llevarán a cabo investigaciones geológicas por un período de hasta 5 años, por lo que no se obtendrá producto final alguno; el resultado será el paso o no a una Empresa Mixta. Las producciones a obtener por la futura Empresa Mixta (para cualquiera de los minerales que se detecten) estarían destinadas básicamente al mercado exterior, no obstante en caso del país necesitar algunos de estos productos, siempre tendría la prioridad para su adquisición.
<b>CONTACTOS:</b>	Jesús Moreira Martínez, Director General, e-mail: <a href="mailto:moreira@gmsa.cu">moreira@gmsa.cu</a> Gustavo Puentes Pereda, Director de Negocios, e-mail: <a href="mailto:gustavo@gmsa.cu">gustavo@gmsa.cu</a> página web: <a href="http://www.gmsa.cu">www.gmsa.cu</a> , Teléfonos: (53) 7690-2741 ext.115

### REGIÓN SIERRA MAESTRA

La Sierra Maestra, se extiende paralelamente a la costa Sur, básicamente al Oeste de la ciudad Santiago de Cuba. Su prolongación hacia el Este se conoce como Sierra de la Gran Piedra.  
Geológicamente esta región está constituida principalmente por el Arco Volcánico Insular Paleógeno en el que se destacan numerosas estructuras vulcano-tectónicas, cuerpos intrusivos y subvolcánicos. Este arco es fundamentalmente submarino y está representado actualmente por un anticlinorio con yacencia monoclinal hacia el Norte, el que es afectado por tres sistemas principales de fracturas: uno de rumbo sublatitudinal (al que pertenece la falla El Cobre, con la que se encuentra asociado el yacimiento de igual nombre) y otros dos, de rumbo NW y NE.



### RECONOCIMIENTOS E INVESTIGACIONES GEOLÓGICAS (PROSPECCIÓN – EXPLORACIÓN) A RIESGO PARA METALES PRECIOSOS (ORO Y PLATA), METALES BASE (COBRE, PLOMO, ZINC) Y OTROS MINERALES DE INTERÉS EN PROSPECTOS DE LA REGIÓN SIERRA MAESTRA.

#### DESCRIPCIÓN:

Desarrollar trabajos de Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección – Exploración) para metales preciosos (oro y plata), metales base (cobre, plomo, zinc) y otros minerales de interés en la Región Sierra Maestra, con el fin de localizar depósitos de estos minerales que resulten económicamente atractivos y que en un futuro permitan constituir Empresas Mixtas para la explotación, procesamiento y comercialización de los minerales que se descubran. Se incluyen 5 prospectos de interés, con los metales siguientes: Cu, Au, Ag, Zn, Pb, Cd, Fe, granates, y posiblemente Mo.

#### MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Contrato de Asociación Económica Internacional a Riesgo para el Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección – Exploración). Los prospectos que se identifiquen con suficiente avance en su grado de estudio, o se logre este en el marco de la AEI, pudieran valorarse para establecer una Empresa Mixta.

#### PARTE CUBANA:

GeoMinera S.A.

#### MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

Se definirán en función de la magnitud de cada proyecto y la metodología de los trabajos que se seleccione para cada uno de ellos, en dependencia de la fase de la actividad minera en que se encuentre: Reconocimiento o Investigación Geológica.

#### POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

En el marco de estas AEI solamente se llevarán a cabo investigaciones geológicas por un período de hasta 5 años, por lo que no se obtendrá producto final alguno; el resultado será el paso o no a una Empresa Mixta. Las producciones a obtener por la futura Empresa Mixta (para cualquiera de los minerales que se detecten) estarían destinadas básicamente al mercado exterior, no obstante en caso del país necesitar algunos de estos productos, siempre tendría la prioridad para su adquisición.

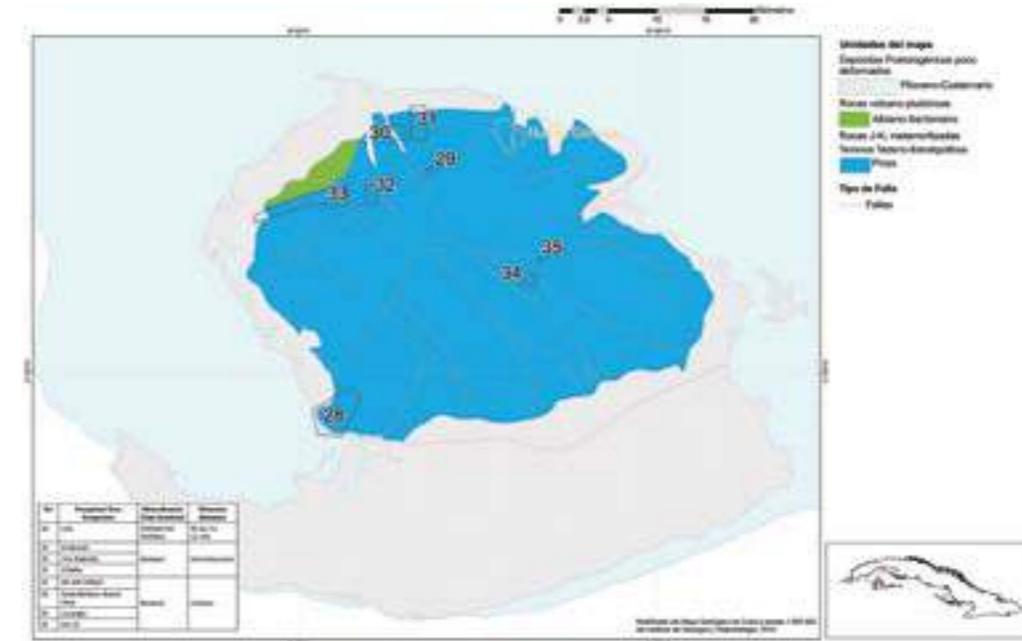
#### CONTACTOS:

Jesús Moreira Martínez, Director General, e-mail: [moreira@gmsa.cu](mailto:moreira@gmsa.cu)  
Gustavo Puentes Pereda, Director de Negocios, e-mail: [gustavo@gmsa.cu](mailto:gustavo@gmsa.cu)  
página web: [www.gmsa.cu](http://www.gmsa.cu), Teléfonos: (53) 7690-2741 ext.115

### REGIÓN MUNICIPIO ESPECIAL ISLA DE LA JUVENTUD

La Isla de la Juventud, localizada unos 100 km al Sur de la isla principal, está básicamente constituida por un macizo metamórfico de composición terrígeno – carbonatada y edad muy posiblemente pre jurásica (Terreno Pinos). El metamorfismo es del tipo regional de alto grado, con una elevada relación T/P.

La mayor riqueza del territorio está dada por los minerales técnicos (mármoles, micas, caolines, arena sílice, cianita, etc.). La Isla es la meca de los caolines cubanos; en ella se conocen decenas de depósitos y manifestaciones de este mineral, la mayor parte de ellos con algún grado de estudio, incluso algunos con recursos evaluados en elevadas categorías. Por sus propiedades estos caolines pueden ser plásticos o desgrasantes, refractarios o poco refractarios.



### INVESTIGACIONES GEOLÓGICAS (PROSPECCIÓN – EXPLORACIÓN) A RIESGO PARA WOLFRAMIO EN EL PROSPECTO "LELA".

#### DESCRIPCIÓN:

Se propone desarrollar investigaciones geológicas (Prospección – Exploración) en el prospecto "Lela", con el fin de localizar y evaluar nuevos cuerpos de mineralización wolframítica, que permitan incrementar los recursos conocidos. Además, en la medida que resulte de interés para el inversionista, se pretende evaluar las mineralizaciones cuprífera y molibdénica conocidas en el entorno del depósito de wolframio. De resultar económicamente viable la evaluación de estos recursos se pretende constituir posteriormente una Empresa Mixta para la explotación, procesamiento y comercialización de los minerales presentes.

#### MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Contrato de Asociación Económica Internacional a Riesgo para el Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección – Exploración). De resultar positiva la evaluación económica de este prospecto en el marco de la AEI, pudiera valorarse el mismo para establecer una Empresa Mixta cuyo objetivo sería la exploración y comercialización de los minerales que resulten de interés.

#### PARTE CUBANA:

GeoMinera S.A.

#### MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

El total de la inversión se estima orientativamente en 6,8 millones de USD, valor que será precisado una vez confeccionados los correspondientes proyectos y definida la metodología y alcance de los trabajos para las investigaciones requeridas.

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:** En el marco de estas AEI solamente se llevarán a cabo investigaciones geológicas por un período de hasta 5 años, por lo que no se obtendrá producto final alguno; el resultado será el paso o no a una Empresa Mixta. Las producciones a obtener por la futura Empresa Mixta (para cualquiera de los minerales que se detecten) estarían destinadas básicamente al mercado exterior, no obstante en caso del país necesitar algunos de estos productos, siempre tendría la prioridad para su adquisición.

**CONTACTOS:** Jesús Moreira Martínez, Director General, e-mail: [moreira@gmsa.cu](mailto:moreira@gmsa.cu)  
Gustavo Puentes Pereda, Director de Negocios, e-mail: [gustavo@gmsa.cu](mailto:gustavo@gmsa.cu)  
página web: [www.gmsa.cu](http://www.gmsa.cu), Teléfonos: (53) 7690-2741 ext.115



### RECONOCIMIENTOS E INVESTIGACIONES GEOLÓGICAS (PROSPECCIÓN – EXPLORACIÓN) A RIESGO PARA MINERALES TÉCNICOS (MICAS Y CAOLINES) EN VARIOS PROSPECTOS UBICADOS EN LA ISLA DE LA JUVENTUD.

**DESCRIPCIÓN:** Se propone llevar a cabo investigaciones geológicas (Prospección – Exploración) en varios depósitos de micas (moscovita) y caolines ubicados en la Isla de la Juventud, con el fin de localizar y/o desarrollar depósitos de estos minerales que resulten económicamente atractivos y que en un futuro permitan constituir una Empresa Mixta para la explotación, procesamiento y comercialización de los mismos. Los prospectos de interés son los siguientes:

- ▶ Prospecto de micas “EL ALEMÁN”, (0.46 km<sup>2</sup>), a unos 10 km al SW de la ciudad de Nueva Gerona.
- ▶ Prospecto de micas “CIRO REDONDO”, (2.25 km<sup>2</sup>), a unos 15 km al W de la ciudad de Nueva Gerona.
- ▶ Prospecto de micas “EL BOBO”, (5.25 km<sup>2</sup>), a unos 10 km al W de la ciudad de Nueva Gerona.
- ▶ Prospecto de caolín “RÍO CALLEJÓN”, (2.0 km<sup>2</sup>), a 18 km al SW de la ciudad de Nueva Gerona y 2 km al NE del poblado de La Demajagua.
- ▶ Prospecto de caolín “SANTA BÁRBARA – BUENA VISTA”, (10.12 km<sup>2</sup>), a unos 25 km al SW de la ciudad de Nueva Gerona y 3 – 4 km al NW del poblado de La Demajagua.
- ▶ Prospecto de caolín “LA JUNGLA”, (1.14 km<sup>2</sup>), a unos 30 km al S de la ciudad de Nueva Gerona y 10 km al W del poblado de Santa Fe.
- ▶ Prospecto de caolín “KM 13”, (0.23 km<sup>2</sup>), a 13 km al S de la ciudad de Nueva Gerona por la autopista a Santa Fe, justo a 1 km al E de esta.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:** Contrato de Asociación Económica Internacional a Riesgo para el Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección – Exploración). Los prospectos que se identifiquen con suficiente avance en su grado de estudio, o se logre este en el marco de la AEI, pudieran valorarse para establecer una Empresa Mixta.

**PARTE CUBANA:** GeoMinera S.A.

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:** El total de la inversión se estima orientativamente en 5,3 millones de USD, valor que será precisado una vez confeccionados los correspondientes proyectos y definido el alcance y la metodología de los trabajos para las investigaciones requeridas.

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:** En el marco de estas AEI solamente se llevarán a cabo investigaciones geológicas por un período de hasta 5 años, por lo que no se obtendrá producto final alguno; el resultado será el paso o no a una Empresa Mixta. Las producciones a obtener por la futura Empresa Mixta (para cualquiera de los minerales que se detecten) estarían destinadas básicamente al mercado exterior, no obstante en caso del país necesitar algunos de estos productos, siempre tendría la prioridad para su adquisición.

**CONTACTOS:** Jesús Moreira Martínez, Director General, e-mail: [moreira@gmsa.cu](mailto:moreira@gmsa.cu)  
Gustavo Puentes Pereda, Director de Negocios, e-mail: [gustavo@gmsa.cu](mailto:gustavo@gmsa.cu)  
página web: [www.gmsa.cu](http://www.gmsa.cu), Teléfonos: (53) 7690-2741 ext.115



### PROYECTO COLAS NEGRAS, PROVINCIA HOLGUÍN

**DESCRIPCIÓN:** Como resultado de la tecnología de lixiviación carbonato amoniacal utilizada en las plantas “Comandante René Latour” y “Comandante Ernesto Che Guevara”, se generan minerales residuales de hierro y otros metales, conocidos como colas negras. Las colas negras almacenadas ascienden a 120 millones de toneladas. El objetivo de la propuesta es elaborar un Estudio de Factibilidad Técnico Económico (EFTE) sobre el aprovechamiento económico de las colas negras, con la opción de desarrollar una tecnología que permita comercializar algunos de los metales útiles contenidos en las mismas y evaluar como alternativa la exportación de las colas en su estado actual.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:** Contrato de Asociación Económica Internacional a riesgo, según los resultados del EFTE, se pasaría posteriormente a la creación de una empresa mixta para el procesamiento de las colas negras o se suscribiría otro Contrato de Asociación Económica Internacional para exportarlas en su estado actual.

**PARTE CUBANA:** Commercial Caribbean Nickel S.A. (CCN)

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:** 9 millones USD destinados a la elaboración del EFTE.

**LOCALIZACIÓN:** Municipios Mayarí y Moa, provincia Holguín.

**MERCADO:** La tendencia actual del mercado indica que pudiera producirse escasez de materia prima ferrosa. Las compras de los minerales de hierro se concentran fundamentalmente en Asia.

**CONTACTOS:** Dirección de Commercial Caribbean Nickel S.A.  
e-mail: [caribbean@ccn.co.cu](mailto:caribbean@ccn.co.cu)  
Teléfonos: (53) 7862-4601 extensión 110



### PROYECTO LATERITAS NICARO, PROVINCIA HOLGUÍN

**DESCRIPCIÓN:** Constituir una Asociación Económica Internacional para evaluar la factibilidad técnico económica de un proyecto para la obtención y comercialización de productos del níquel a partir de los minerales lateríticos remanentes no explotados en Nicaro, (Martí, Solibano, Ocuja, Luz Norte) e incorporándole a la base de estos recursos otros yacimientos cercanos (Micara, El Prado, La Buena). Se entenderá como tales estudios los trabajos de investigación geológica, el desarrollo de la tecnología, la elaboración de la ingeniería básica y el Estudio de Factibilidad Técnico – Económico (EFTE).

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:** Contrato de Asociación Económica Internacional a riesgo para realizar el EFTE, en caso de resultar positivo se presentaría la propuesta de Empresa Mixta encargada de la ejecución del proyecto, incluyendo la elaboración de la ingeniería de detalle, la procuración, construcción, puesta en marcha y operación de la fábrica.

**PARTE CUBANA:** Commercial Caribbean Nickel S.A. (CCN)

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:** 12 millones USD destinados a la elaboración del EFTE.

**LOCALIZACIÓN:** Municipios Mayarí, provincia Holguín.

**MERCADO:** El mercado de los minerales de níquel y hierro se concentran en Asia fundamentalmente.

**CONTACTOS:** Dirección de Commercial Caribbean Nickel S.A.  
e-mail: [caribbean@ccn.co.cu](mailto:caribbean@ccn.co.cu)  
Teléfonos: (53) 7862-4601 extensión 110



**PROYECTO COLAS ROJAS, PROVINCIA HOLGUÍN.**



**DESCRIPCIÓN:**

Como resultado de la utilización de la tecnología de lixiviación ácida en la planta "Comandante Pedro Soto Alba", se generan residuales de hierro y otros metales conocidos como colas rojas. Estas colas rojas se están produciendo y almacenando desde el año 1961, con un volumen acumulado estimado en 80 millones de toneladas que es posible utilizar y se continuarán generando a un ritmo de más de 3 millones de toneladas anuales durante los próximos 25 años. El objetivo de la propuesta es el aprovechamiento económico de las colas rojas, a partir de la elaboración de un Estudio de Factibilidad Técnico Económico (EFTE) y evaluar como alternativa, la exportación de las colas en su estado actual.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Contrato de Asociación Económica Internacional a riesgo, según los resultados del EFTE, se pasaría posteriormente a la creación de una Empresa Mixta para el procesamiento de las colas rojas o se suscribiría otro Contrato de Asociación Económica Internacional para exportarlas en su estado actual.

**PARTE CUBANA:**

Commercial Caribbean Nickel S.A. (CCN)

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

15 millones USD destinados a la elaboración del EFTE.

**LOCALIZACIÓN:**

Municipios Moa, provincia Holguín.

**MERCADO:**

La tendencia actual del mercado indica que pudiera producirse escasez de materia prima ferrosa. Las compras de los minerales de hierro se concentran fundamentalmente en Asia.

**CONTACTOS:**

Dirección de Commercial Caribbean Nickel S.A.  
e-mail: caribbean@ccn.co.cu  
Teléfonos: (53) 7862-4601 extensión 110



**PROYECTO CAJÁLBANA, PROVINCIA PINAR DEL RÍO**



**DESCRIPCIÓN:**

En esta zona están depositados unos 51 millones de toneladas de mineral laterítico de níquel y cobalto que pueden ser procesados para obtener productos de níquel y cobalto comercializables. El proyecto tiene por objetivos realizar los estudios para el desarrollo y futura explotación del yacimiento, que comprenden los trabajos de investigación geológica, el desarrollo de la tecnología, la elaboración de la ingeniería básica y el Estudio de Factibilidad Técnico Económico.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Contrato de Asociación Económica Internacional, mediante la modalidad de contrato a riesgo, para la etapa de elaboración del EFTE. Una vez concluido, se constituirá una Empresa Mixta encargada de la ejecución del proyecto, incluyendo la elaboración de la ingeniería de detalle, la procuración, construcción, puesta en marcha y operación de la fábrica.

**PARTE CUBANA:**

Commercial Caribbean Nickel S.A. (CCN).

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

En Cajálbana sólo se han desarrollado estudios a escala de laboratorios, no está confirmada la tecnología para su procesamiento por lo que las cifras solo pueden tomarse como una referencia estas requieren ser confirmadas por estudios geológico, metalúrgico y cálculos económicos futuros. Para la realización del Estudio de Factibilidad se estiman necesarios 13 millones de USD y para la construcción de la planta y puesta en marcha se requiere de 500 a 700 millones de USD.

**LOCALIZACIÓN:**

Municipio La Palma, provincia Pinar del Río.

**MERCADO:**

El mercado del níquel y el cobalto debe crecer en los próximos decenios debido al desarrollo de los países emergentes y de sus demandas de acero inoxidable; la fabricación de automóviles híbridos y la amplia demanda de baterías para estos; y el continuo desarrollo de la nanotecnología que requiere tanto níquel como cobalto.

**RESULTADOS ESPERADOS:**

Capacidad de producción: 10 000 – 12 000 toneladas/ año de níquel y cobalto. Recursos minerales: 51 millones de toneladas.

**CONTACTOS:**

Dirección de Commercial Caribbean Nickel S.A.  
e-mail: caribbean@ccn.co.cu  
Teléfonos: (53) 7862-4601 extensión 110



### PROYECTO SAN FELIPE, PROVINCIA CAMAGÜEY



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	En esta zona están depositados unos 300 millones de toneladas de mineral laterítico de níquel y cobalto que pueden ser procesados para obtener productos de níquel y cobalto comercializables. El proyecto tiene por objetivos realizar los estudios para el desarrollo y futura explotación del yacimiento, que comprenden los trabajos de investigación geológica, el desarrollo de la tecnología, la elaboración de la ingeniería básica y el Estudio de Factibilidad Técnico Económico.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contrato de Asociación Económica Internacional, mediante la modalidad de contrato a riesgo, para la etapa de elaboración del EFTE. Una vez concluido, se constituirá una Empresa Mixta encargada de la ejecución del proyecto incluyendo la elaboración de la ingeniería de detalle, la procuración, construcción, puesta en marcha y operación de la fábrica. Otra alternativa es constituir desde un inicio la Empresa Mixta, incluyéndole la elaboración del EFTE.
<b>PARTE CUBANA:</b>	Commercial Caribbean Nickel S.A. (CCN)
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	Hasta el presente se ha elaborado un estudio a escala conceptual cuyas cifras requieren ser confirmadas por estudios geológicos, metalúrgicos y cálculos económicos futuros. Se estima un monto de 60 millones USD para la primera etapa y un Costo Total del Proyecto entre 4000 – 4500 millones de USD (con factor de contingencia 15%). Esta cifra será precisada en el EFTE.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Municipio Camagüey, provincia Camagüey.
<b>MERCADO:</b>	El mercado del níquel y el cobalto debe crecer en los próximos decenios debido al desarrollo de los países emergentes y de sus demandas de acero inoxidable; la fabricación de automóviles híbridos y la amplia demanda de baterías para estos; y el continuo desarrollo de la nanotecnología que requiere tanto níquel como cobalto.
<b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>	Producción anual de 50 – 60 mil ton de Níquel + Cobalto, recuperación metalúrgica: Ni: ~88 %; Co: ~86 %. Recursos Minerales: 300.0 millones de toneladas (0.9 % Cut Off para el Ni).
<b>CONTACTOS:</b>	Dirección de Commercial Caribbean Nickel S.A. e-mail: caribbean@ccn.co.cu Teléfonos: (53) 7862-4601 extensión 110



### PROYECTO PINARES OESTE, PROVINCIA HOLGUÍN

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	En esta zona están depositados unos 190 millones de toneladas de mineral laterítico de níquel y cobalto que pueden ser procesados para obtener productos de níquel y cobalto comercializables. El proyecto tiene por objetivo realizar los estudios para el desarrollo y futura explotación del yacimiento, que comprende los trabajos de investigación geológica, el desarrollo de la tecnología, la elaboración de la ingeniería básica y el Estudio de Factibilidad Técnico Económico (EFTE).
---------------------	--

<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contrato de Asociación Económica Internacional, mediante la modalidad de contrato a riesgo para la etapa de elaboración de los EFTE. Una vez concluido el EFTE, de ser positivo y aprobado por Las Partes, se propondrá la creación de una Empresa Mixta encargada de la ejecución del proyecto, incluyendo la elaboración de la ingeniería de detalle, la procuración, construcción, puesta en marcha y operación de la fábrica.
<b>PARTE CUBANA:</b>	Municipio Mayarí, Provincia Holguín.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	Hasta el presente se ha elaborado un estudio a escala conceptual por lo que las cifras solo pueden tomarse como una referencia. Estas requieren ser confirmadas por estudios geológicos, metalúrgicos y cálculos económicos futuros. Para la etapa del Contrato de AEI se estima un importe de 60 Millones USD, el costo total del proyecto se estima en 3000 – 3500 millones de USD (con un factor de contingencia de un 15%). Esta cifra será precisada en el EFTE.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Municipio La Palma, provincia Pinar del Río.
<b>MERCADO:</b>	El mercado del níquel y el cobalto debe crecer en los próximos decenios debido al desarrollo de los países emergentes y de sus demandas de acero inoxidable; la fabricación de automóviles híbridos y la amplia demanda de baterías para estos; y el continuo desarrollo de la nanotecnología que requiere tanto níquel como cobalto.
<b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>	Producción anual de 30 – 40 mil ton/año de Níquel + Cobalto, recuperación metalúrgica: Ni: ~88 %; Co: ~86 %. Recursos Minerales: 190.0 millones de t (0.9 % Cut Off para el Ni).
<b>CONTACTOS:</b>	Dirección de Commercial Caribbean Nickel S.A. e-mail: caribbean@ccn.co.cu, Teléfonos: (53) 7862-4601 extensión 110



### REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DEL EQUIPAMIENTO MINERO, PROVINCIA HOLGUÍN

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Brindar servicios de reparación y reconstrucción de equipos pesados mineros y sus agregados, de mantenimiento y reparación general de equipos de transporte pesado, así como de equipos de transporte en sentido general, de suministros de piezas de repuesto, de asistencia técnica, de servicios de pre y post venta y otros servicios asociados que garanticen la explotación de ese equipamiento.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Commercial Caribbean Nickel S.A. (CCN)
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	1,4 millones USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Municipio Moa, provincia Holguín.
<b>MERCADO:</b>	Las operaciones de la empresa no estarán circunscriptas solo a la Industria del Níquel y el Cobalto, estimándose que solo en esta, las reparaciones ascenderán en un año a más de 360 equipos mineros y de transporte pesado (Cummings Komatsu D-85, Komatsu S 60, 105, 125, 155, International DT 466 & DT 360, Mercedes Benz, Caterpillar, etc.) y a más de 60, entre equipos de transporte en general. El mercado del níquel y el cobalto debe crecer en los próximos decenios debido al desarrollo de los países emergentes; la logística del mantenimiento de la industria que garantizará ese mercado pasa necesariamente por la atención al equipamiento minero en especial y al transporte automotriz en general.
<b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>	Estimado con una tasa de actualización del 12,0 %, el VAN es de 622 800 USD, la TIR del 18,2 % y el período de recuperación de la inversión sería 5,7 años.
<b>CONTACTOS:</b>	Dirección de Commercial Caribbean Nickel S.A. e-mail: caribbean@ccn.co.cu Teléfonos: (53) 7862-4601 extensión 110



**Sector Transporte**



El primer ferrocarril de Iberoamérica, una de las primeras aerolíneas que abrieron la era de los vuelos comerciales, una de las industrias navales más antiguas del continente, conforman entre otras, las raíces y la tradición del sector del transporte en Cuba y que ha jugado un rol protagónico en todas las etapas de la historia de Cuba.

Luego de un intenso período de desarrollo durante los primeros años de la Revolución, el transporte en Cuba sufrió el impacto de los difíciles años que sobrevinieron al desplome del campo socialista durante la década de los 90 y no es hasta principios del presente siglo que comienza la recuperación intencionada de los principales servicios, en correspondencia con el avance que experimentaba la economía nacional.

#### Principales disposiciones Regulatorias

Decreto Ley 168 sobre la Licencia de Operación del Transporte del 26 de noviembre de 1996.

Decreto Ley 180 de los Ferrocarriles del 15 de diciembre de 1997.

Decreto Ley 230 de Puertos del 13 de septiembre de 2002.

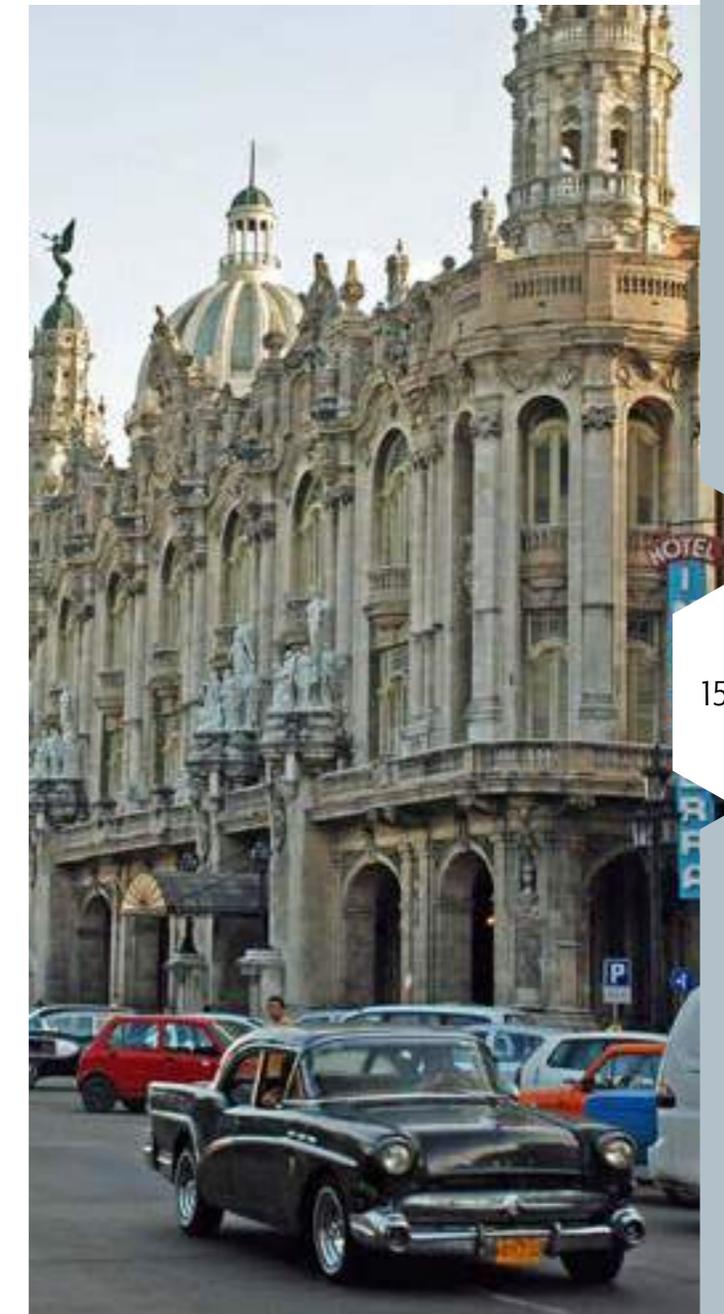
Decreto 278 del Sistema Aeronáutico y Marítimo de Búsqueda y Salvamento del 30 de diciembre de 2006.

Decreto Ley 255 sobre la Aviación Civil del 5 de octubre del 2007.

Ley 109 del Código de Seguridad Vial del 17 de septiembre de 2010.

Ley 115 de la Navegación marítima Fluvial y Lacustre del 2 de octubre de 2013.

Cuba cuenta con una amplia infraestructura del transporte que comprende las ramas del transporte automotor, ferroviario, marítimo-portuario y aéreo, que se encuentra en la actualidad en proceso de ordenamiento, modernización y actualización tecnológica, de perfeccionamiento del aprovechamiento de los recursos humanos y materiales de que se dispone y mejora en la eficiencia de su empleo, así como en el desarrollo integral de todas las ramas en consonancia con el desarrollo económico social del país, en el contexto de la economía mundial.

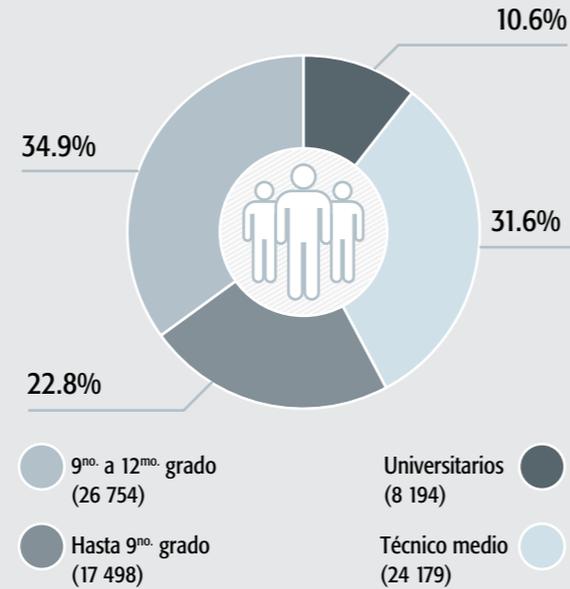


Resulta importante la inserción de la inversión extranjera en el sector, para acelerar el logro de estos objetivos y alcanzar con ello, la necesaria competitividad del transporte tanto de cargas como de pasajeros que demandan las distintas esferas productivas y de servicios de la economía nacional, todo lo anterior apoyado en las fortalezas hoy existentes según se expone a continuación:

- ▶ Recursos humanos calificados en una diversa gama de especialidades del transporte en todas sus ramas, con la base educativa necesaria para asimilar con rapidez las nuevas tecnologías y el desarrollo de los productos y servicios del transporte. (marinos, tripulantes de aeronaves, especialistas ferroviarios, proyectistas, científicos, entre otros).

- ▶ Amplia red vial conformada por más de 60 mil kilómetros de vías para transporte automotor y más de 8 mil kilómetros de vías ferroviarias que se conectan entre sí a través de Centros de Carga y Descarga existentes a lo largo de todo el territorio nacional y que, independientemente de que requieren me-

#### FUERZA DE TRABAJO POR NIVEL ESCOLAR

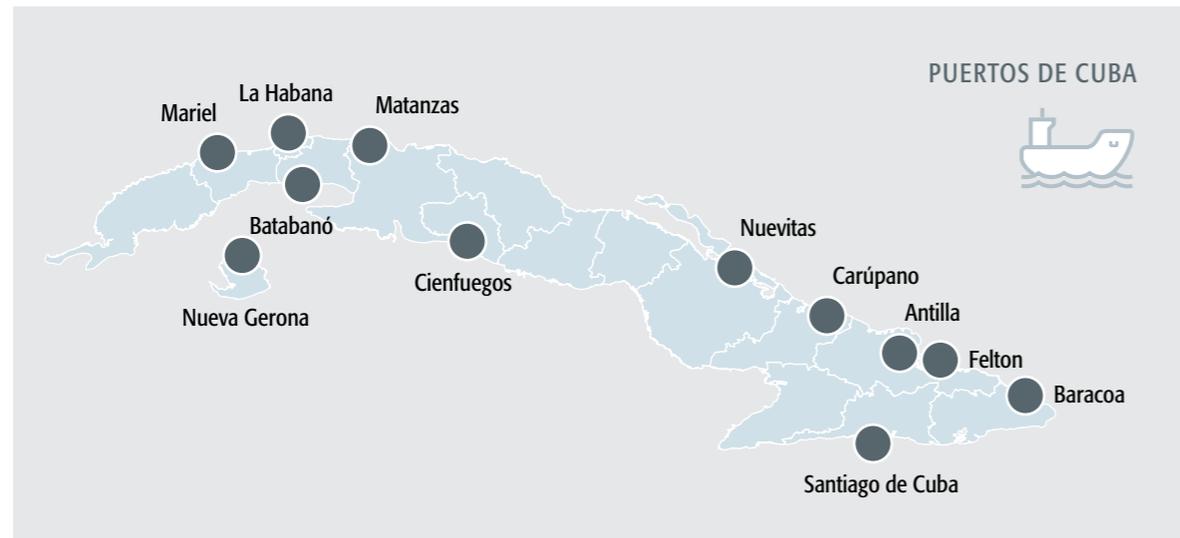


Fuente: Ministerio del Transporte

joramiento técnico, enlazan además, a los principales centros económicos y poblacionales, con una red de puertos y aeropuertos nacionales e internacionales que cuentan a su vez con todos los servicios portuarios y aeroportuarios de acuerdo a los estándares mundiales.



- ▶ Capacidad instalada para la realización de reparaciones navales conformada por más de 40 astilleros y varaderos ubicados en todo el territorio nacional, que aunque requiere modernización, constituye un importante punto de partida para aprovechar las oportunidades existentes para este servicio en el Caribe, lo cual se complementa con la existencia de una Sociedad Clasificadora de Calidad Internacional "Registro Cubano de Buques" con más de treinta años de experiencia en el sector.
- ▶ Capacidad instalada de talleres e industrias para el transporte automotor y ferroviario que puede ser modernizado y reajustado a las nuevas tecnologías con menores inversiones con el objetivo de desarrollar producciones de piezas partes y agregados para el transporte en todas sus ramas.
- ▶ Ubicación estratégica para el desarrollo de servicios y productos del transporte de cara a la región de Latinoamérica y el Caribe.
- ▶ Creciente mercado interno del transporte de pasajeros y mercancías así como de sus servicios auxiliares y conexos.



## PARTES CUBANAS QUE SE ASOCIAN EN LOS NEGOCIOS CON CAPITAL EXTRANJERO

**Empresa Astilleros del Caribe (ASTICAR)**

Ubicada en la Bahía de La Habana, orientada a la reparación y construcción naval. Cuenta con 566 metros lineales de muelle, de ellos 348 operativos, con profundidades entre 6 y 8 metros. Posee un dique flotante de 4 500 t, auxiliado por dos grúas pórtico de 5 t cada una; tiene además, otras tres grúas pórtico, dos de 10 t y una de 16 t que se encuentra en reparación. Cuenta con talleres especializados de acero; instalaciones hidráulicas, mecánica, maquinado, electricidad, carpintería, conservación de superficies y el taller de balsas salvavidas, único de su tipo en el país. Posee además un laboratorio metalográfico, para ensayos no destructivos y calibración ultrasónica.

**Empresa de Astilleros "Roberto Nodarse"**

Ubicada en la Bahía de Cabañas, en la costa norte de la Provincia Artemisa, que está orientada fundamentalmente a la reparación naval; cuenta con 50 metros lineales de muelle, con profundidades entre 0,8 y 1,2 metros. Posee dos varaderos de 150 y 326 t y talleres especializados en acero; maquinado, carpintería y conservación de superficies. Por su ubicación geográfica y condiciones físicas, es un astillero ideal para la construcción, reparación e invernaje de embarcaciones de recreo.

**Empresa Astilleros del Oriente (ASTOR)**

La Dirección de la Empresa está ubicada en la Ciudad de Santiago de Cuba. Cuenta con tres unidades dedicadas a la reparación y construcción naval, una en la propia Bahía de Santiago de Cuba, otra en Nuevitás, Provincia de Camagüey y la tercera en Manzanillo, Provincia Granma. En Santiago cuenta con un varadero con capacidad de 250 t de izaje y cinco apartaderos, posee además dos muelles con una longitud total de 200 metros y talleres de pailería, tubería, maquinado, electricidad y mecánica naval. En Nuevitás existe un varadero con capacidad de 260 t de izaje y no posee muelles, mientras que en Manzanillo hay un varadero con dos apartaderos y capacidad de 300 t de izaje además de un muelle de 55 metros de longitud.

**Empresa de Astilleros, ENA**

Su sede radica en Casablanca, en la Bahía de La Habana. En la Unidad de Casablanca se realizan reparaciones a flote en sus 89 metros de muelle y con talleres de pailería, maquinado, mecánica, electricidad, electrónica y carpintería, banco de pruebas para motores fuera de borda, laboratorio metrológico y reparación y habilitación de medios contra incendios. La Unidad de Cienfuegos cuenta con un varadero de 375 t de capacidad de izaje, 80 metros de muelle y talleres especializados. Las condiciones en la Bahía de Cienfuegos resultan ideales para el desarrollo de la construcción y reparación de embarcaciones de recreo.

**Aries Transportes S.A.**

Organiza y opera en los muelles: Sierra Maestra en el puerto de la Habana; Rolando Roca Pacheco en el puerto de Santiago de Cuba; en la playa Punta Francés en la Isla de la Juventud y otros puertos o puntos del territorio nacional donde se identifique la realización de las tareas de atraque, operación de embarque y desembarque relativas al tráfico de cruceros y ferries con turismo internacional. Brinda servicios de arrendamientos de espacios, almacenes y oficinas de armadores, turoperadores y entidades que presten sus servicios en función del buen desarrollo de la operación de cruceros y ferries.

**Empresa Ferrocarriles Occidente**

Transportación de pasajeros por ferrocarril. Servicio de venta de pasajes.

**Empresa de Servicios Automotores Especializados MOTORCENTRO**

Red de talleres especializados en servicios automotores. Mantenimiento y reparación integral de vehículos ligeros, reparación de sistemas de aire acondicionado, diagnóstico y reparación de averías, servicios de chapistería y pintura de alta calidad, reparación de caños de escape, diagnóstico y reparación a los sistemas de alimentación, servicios de auxilio en la vía, así como reparación y reacondicionamiento de motores y agregados mayores de vehículos pesados. Servicio de garantía y post venta a marcas seleccionadas.

## POLÍTICA SECTORIAL:

Desarrollar la infraestructura portuaria, la construcción y reparación de buques en astilleros, la compra y/o administración de buques, la actividad de aseguramiento técnico y explotación del transporte automotor, la fabricación y reparación de piezas partes y agregados, la gestión de talleres y otras actividades del sistema ferroviario, así como, en lo que respecta a la aviación comercial y agrícola.



## CONTACTOS

Director de Relaciones Internacionales del Ministerio del Transporte.  
e-mail: ivan.ne@mitrans.co.cu  
Teléfono: (53) 7884-1196

## FICHAS DE OPORTUNIDADES CON INVERSIÓN EXTRANJERA


**DESARROLLO, OPERACIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE INSTALACIONES PORTUARIAS DEDICADAS A LA RECEPCIÓN DE BUQUES CRUCEROS. (5 PROYECTOS).**
**DESCRIPCIÓN:**

Brindar servicios de atraque, facilidades para el tránsito de pasajeros por las terminales, facilidades para el avituallamiento de buques, arrendamientos de oficinas y espacios, almacenes en tránsito aduanal, servicios de pase a muelle para vehículos automotores, y otros propios de la recepción de buques de pasajeros. Se pretende con estos proyectos:

- La obtención del financiamiento necesario para las mejoras de las capacidades de atraque y servicios existentes a los efectos de lograr la atención simultánea de un mayor número de embarcaciones y de pasajeros con plena satisfacción de sus necesidades, expectativas y requerimientos.
- El acceso a tecnologías de avanzada, que permitan reponer gran parte de la que se dispone actualmente para hacer frente a las operaciones de buques cruceros.
- Desarrollar el encadenamiento con otras actividades de servicios asociadas a esta actividad, con vistas a elevar los niveles de exportación de servicios.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Empresa Mixta

**PARTE CUBANA:**

Aries Terminales Cruceros SA

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

Terminal de cruceros de la Habana	30 millones USD
Terminal de Cruceros de Cienfuegos	15 millones USD
Terminal de Cruceros de Santiago de Cuba	12 millones USD
Terminal de Cruceros de Casilda	7 millones USD
Terminal de Cruceros de Antillas	10 millones USD

**LOCALIZACIÓN:**

En los puertos de las provincias de La Habana, Cienfuegos, Santiago de Cuba, Sancti Spiritus y Holguín.

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

En la región del Caribe se ubica geográficamente la zona de mayor auge y potencialidades del movimiento de buques cruceros, modalidad turística de más rápido crecimiento y expansión en los últimos años, siendo Cuba un destino preferido, pero limitado. Cuba posee una Terminal principal en la Habana, que durante años se ha mantenido subutilizada.

**RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:**

- Maximizar la exportación de servicios a partir de la operación de un mayor número de buques cruceros y pasajeros en los puertos habilitados en el país a esos efectos.
- Generar un elevado nivel de ingresos en divisas a estos puertos y a otros sectores de la economía nacional prestadores de los servicios que demandan las operaciones de estos buques, tales como la aviación, el suministro de combustibles, la hotelería, otras actividades de turismo, etc.
- Dotar a las instalaciones portuarias de una infraestructura moderna, ágil y eficiente para la operación de buques cruceros.

**CONTACTOS:**

Director de Relaciones Internacionales MITRANS,  
email: ivan.ne@mitrans.co.cu  
Teléfono: (53)7884-1196



**OPERACIÓN Y ADMINISTRACIÓN DEL ASTILLERO DEL CARIBE (ASTICAR).**



**DESCRIPCIÓN:**

Ampliar las capacidades de varada con dos diques de 1000 toneladas, disminuyendo considerablemente los ciclos, incrementar los servicios de reparación y construcción naval; avituallamiento, mantenimiento y reparación de balsas salvavidas, así como garantizar todos los servicios técnicos que satisfagan las necesidades de los clientes nacionales y extranjeros tanto en el sector naval como industrial.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Empresa Mixta

**PARTE CUBANA:**

Astilleros del Caribe "ASTICAR".

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

17,4 millones USD

**LOCALIZACIÓN:**

En la Bahía de la Habana, Municipio Habana Vieja, La Habana.

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

En la zona del Golfo de México, el Mar Caribe navegan un aproximado de 1125 buques/año, entre pequeño y mediano porte, de este total, cerca de 225 embarcaciones tocaron puertos cubanos en el año 2013, con un total de 75 armadores. Con la apertura de la exploración del petróleo en aguas profundas y con la puesta en marcha de la terminal de contenedores en la Zona Especial de Desarrollo Mariel se potencia la actividad de reparación de buques. Con el Desarrollo de la Bahía de la Habana se estima que pueda comenzar el arribo de yates de lujo y otras embarcaciones de recreo, que necesariamente demandarán los servicios de los astilleros, por lo que disponer de diques pequeños puede convertirse en un atractivo para los clientes potenciales.

**RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:**

Maximizar la exportación de servicios a partir de un incremento en el mercado de reparación de embarcaciones extranjeras. Potenciar la sustitución de importaciones como fuente de ahorro al no reparar embarcaciones nacionales en el extranjero. Actualización de la tecnología del país en lo que a reparación y construcción naval se refiere.

**CONTACTOS:**

Director de Relaciones Internacionales MITRANS,  
email: ivan.ne@mitrans.co.cu  
Teléfono: (53)7884-1196



**MODERNIZACIÓN EN INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO PARA EL DESARROLLO DE LOS TRABAJOS DE CHAPISTERÍA Y PINTURA DE VEHÍCULOS AUTOMOTORES EN LA RED DE TALLERES DE MOTOR CENTRO.**



**DESCRIPCIÓN:**

Brindar servicios de reparación de vehículos en chapistería y pintura a las entidades estatales mediante el establecimiento de las condiciones generales para la modernización y completamiento del equipamiento con tecnología de punta, herramienta, asistencia técnica, transferencia tecnológica y/o know how que posibilite mantener una adecuada disponibilidad en equipos para el transporte oportuno de las cargas y el pasaje.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Contrato de Administración de Servicios.

**PARTE CUBANA:**

Empresa de Servicios Automotores Especializados Motor Centro.

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

2,1 millones USD

**LOCALIZACIÓN:**

Red de talleres de MotorCentro

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

Las empresas de transporte de pasajeros, ya que todas poseen un extenso parque de vehículos Yutong que periódicamente necesitan ser chapistados y pintados. De igual forma existen empresas rentadoras de autos asociadas al turismo como REX y TRANSGAVIOTA que poseen más de tres mil vehículos que deben aumentar, teniendo en cuenta el incremento del turismo; además de todas las empresas de la economía nacional que tienen vehículos en funciones de transportación, administrativas o de servicios.

**RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:**

Dotar a las instalaciones dedicadas a la chapistería y pintura de una infraestructura moderna, con tecnología de punta que mejore la calidad y estética de los vehículos de una forma sostenible y sustentable que preserve al medio ambiente. De esta forma, maximizar los servicios de chapistería y pintura de vehículos para satisfacer la demanda de las empresas del país.

**CONTACTOS:**

Director de Relaciones Internacionales MITRANS,  
email: ivan.ne@mitrans.co.cu  
Teléfono: (53)7884-1196



MODERNIZACIÓN EN INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO PARA LA REFABRICACIÓN Y REPARACIÓN DE MOTORES Y AGREGADOS EN LA UEB MOTOR CENTRO JOSÉ MARÍA PÉREZ.



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Modernización en infraestructura y equipamiento para la refabricación y reparación de motores y agregados
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contrato de Administración de Servicios.
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa de Servicios Automotores Especializados Motor Centro.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	10,3 millones USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Municipio de 10 de octubre, La Habana.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Se prevén incrementos en la transportación de trabajadores de varios sectores de la economía, de la población entre provincias, así como del número de empresas de la economía nacional que tienen vehículos de segunda mano para gestiones administrativas, de servicios y de transportación, a los cuales hay que asegurarles los correspondientes repuestos.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Satisfacer la demanda de las empresas transportistas del país y potenciar un elevado nivel de ingresos por concepto de ahorro al país al reducir las importaciones de motores nuevos por reparados con gran calidad y menos costo, etc.
<b>CONTACTOS:</b>	Director de Relaciones Internacionales MITRANS, email: ivan.ne@mitrans.co.cu Teléfono: (53)7884-1196



MODERNIZACIÓN EN INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO PARA LA REPARACIÓN Y COMPROBACIÓN DE LOS SISTEMAS DE INYECCIÓN DE COMBUSTIBLE EN MOTORES DE COMBUSTIÓN INTERNA EN LA RED DE TALLERES DE MOTOR CENTRO.



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Brindar servicios de reparación y comprobación de sistemas de alimentación de combustible de todo tipo de instalaciones de fuerza tanto de sistemas estacionarios como de vehículos automotores, modernizando y adquiriendo el equipamiento de tecnología de punta, asistencia técnica, transferencia tecnológica, y/o know how, servicios de garantía y postventa que garantice a las empresas de la economía nacional una adecuada eficiencia en el funcionamiento de sus equipos a través de ahorro del combustible por una adecuada combustión de sus motores.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contrato de Administración de Servicios
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa de Servicios Automotores Especializados Motor Centro.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	2,8 millones USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	En los municipios 10 de octubre y Cerro de La Habana, en Villa Clara, Camagüey, Holguín y Santiago de Cuba; donde Motor Centro posee talleres con laboratorios de inyección.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Se prevé un incremento de la cantidad de trabajadores del turismo a transportar como resultado de la ampliación de la capacidad hotelera en el país. De igual manera están todas las empresas de la economía nacional que tienen vehículos de segunda mano para gestiones administrativas de servicios y de transportación de sus trabajadores a los cuales hay que asegurarles los correspondientes repuestos. Dentro de las empresas transportistas de cargas está la empresa de transportación a granel ETAG, transportación por contenedores Transcarga, y otras que realizan todo el movimiento de las cargas desde el puerto del Mariel y cuya demanda de transportación se espera que incremente a partir del aumento del comercio generado por la ZEDM.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Maximizar la comprobación y reparación de sistemas de alimentación de combustible que garantice los ahorros de combustible a partir de la eficiencia de los sistemas de combustión de los motores en sus vehículos.
<b>CONTACTOS:</b>	Director de Relaciones Internacionales MITRANS, email: ivan.ne@mitrans.co.cu Teléfono: (53)7884-1196



▶ **EXPLOTACIÓN DEL SISTEMA FERROVIARIO ELÉCTRICO ENTRE LAS CIUDADES DE LA HABANA A MATANZAS.**



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Consiste en la adquisición de 2 coches motores de segunda mano, con los estándares internacionales de confort y seguridad que este requiera, así como la ampliación del sistema eléctrico de alimentación con sus catenarias y subestaciones, la vía férrea y el parque actual en explotación. Este proyecto permite organizar los servicios de transportación pública de pasajeros de acuerdo a estándares internacionales de operación para este tipo de servicios, con un adecuado esquema de mantenimiento y reparaciones, acompañado del sistema logístico necesario que permita el correcto rendimiento y utilización de los principales activos.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contrato de Administración de Servicios
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa Occidente de Ferrocarriles
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	6 millones USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Santa Cruz del Norte, Mayabeque
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Destinado fundamentalmente a la población cubana. Además podrá utilizarse para la transportación ferroviaria de turistas desde La Habana a Matanzas, como un servicio que hoy no existe y se demanda.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Se lograría la recuperación acelerada del Sistema Ferroviario Eléctrico que hoy está prácticamente paralizado, se pondría en explotación no solo para el servicio al turismo, sino también para dar servicio a la población. Se logra dar una oferta turística más atractiva al vincular durante el recorrido las zonas de playa con la geografía de este lugar y vincularlo con la historia de este sistema ferroviario único en Cuba.
<b>CONTACTOS:</b>	Director de Relaciones Internacionales MITRANS, email: ivan.ne@mitrans.co.cu Teléfono: (53)7884-1196



▶ **OPERACIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE ASTILLEROS CASA BLANCA**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Constitución de una Empresa Mixta para la Operación y Administración del Astillero de Casablanca y Actualización del Nivel Tecnológico del Nuevo Astillero.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta.
<b>PARTE CUBANA:</b>	Caribbean Drydock Company (CDC S.A.)
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	102 millones de USD.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Al este de la Bahía de La Habana, Reparto Casablanca correspondiente al Municipio de Regla, Provincia La Habana.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	La estratégica ubicación geográfica que tiene Cuba, determina que una gran cantidad de buques naveguen cerca de sus costas en las travesías desde y hacia las costas del Golfo de México, Centro América, el Caribe y Sur América. En el mercado nacional se identifican como potenciales los sectores Industriales y Hotelero, que solicitan principalmente servicios de construcción y reparación de tanques de almacenamiento de combustible, así como la reparación y/o renovación de todo tipo de sistemas (tuberías, eléctricos, entre otros).
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Maximizar la explotación del mercado de Reparaciones Navales en el área del Caribe y la diversificación y ampliación de los servicios a nuevos mercados de exportaciones.
<b>CONTACTOS:</b>	Director de Relaciones Internacionales MITRANS, email: ivan.ne@mitrans.co.cu Teléfono: (53) 7884-1196



▶ **SERVICIOS DE ATENCIÓN INTEGRAL A TALLERES DE EQUIPOS TRACTIVOS FERROVIARIOS.**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Reparación del parque de locomotoras, a partir del suministro de piezas, equipamiento tecnológico, administración y asesoría técnica especializada para garantizar una disponibilidad técnica de un 90 %.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contrato de Administración de Servicios
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa Occidente de Ferrocarriles.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	3 millones USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	UEB José Ramírez Casamayor (Talleres de Ciénaga), Municipio Plaza de la Revolución, La Habana.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Cubrir la demanda insatisfecha de transportación ferroviaria.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Maximizar la explotación de las locomotoras dando una mejor respuesta a las demandas de transportaciones, a partir de un mayor suministro de piezas y componentes, lográndose poner en orden de explotación un mayor número de locomotoras.
<b>CONTACTOS:</b>	Director de Relaciones Internacionales MITRANS, email: ivan.ne@mitrans.co.cu Teléfono: (53)7884-1196



**GESTIÓN INTEGRAL DE UNA BASE DE TRANSPORTE URBANO DE LA HABANA**



**DESCRIPCIÓN:**

Organizar los servicios de transportación pública de pasajeros de acuerdo a los estándares internacionales de operación, con un adecuado esquema de mantenimiento y reparaciones, acompañado del sistema logístico necesario que permita el correcto rendimiento de los principales activos, fundamentalmente los medios de transporte y una mayor eficiencia en la gestión.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Contrato de Administración de Servicios.

**PARTE CUBANA:**

Empresa Provincial de Transporte de La Habana.

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

4,8 millones de USD.

**LOCALIZACIÓN:**

Municipio Boyeros, provincia La Habana.

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

El mercado de la transportación pública de pasajeros en La Habana se encuentra insatisfecho, existiendo demanda suficiente para triplicar el nivel de servicios que hoy se brinda, si se desarrolla con eficiencia. Las experiencias que se obtengan se podrán extender a otras bases de transporte de la ciudad y el país.

**CONTACTOS:**

Director de Relaciones Internacionales MITRANS,  
email: ivan.ne@mitrans.co.cu  
Teléfono: (53) 7884-1196



**GESTIÓN INTEGRAL DE UNA BASE DE TRANSPORTE DE TRABAJADORES DEL TURISMO EN LOS CAYOS DE LA REGIÓN CENTRAL DEL PAÍS**



**DESCRIPCIÓN:**

Organizar los servicios de transportación de los trabajadores del turismo que laboran en la red hotelera de los cayos de la región central del país de acuerdo a los estándares internacionales de operación de estos servicios, con un adecuado esquema de mantenimiento y reparaciones, acompañado del sistema logístico necesario que permita el correcto rendimiento de los principales activos, fundamentalmente los medios de transporte y una mayor eficiencia en la gestión.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Contrato de Administración de Servicios.

**PARTE CUBANA:**

Empresa de Transporte de Trabajadores del Turismo.

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

9,5 millones de USD.

**LOCALIZACIÓN:**

Una base de transporte ubicada en la provincia Villa Clara, perteneciente a la Empresa de Transporte de Trabajadores.

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

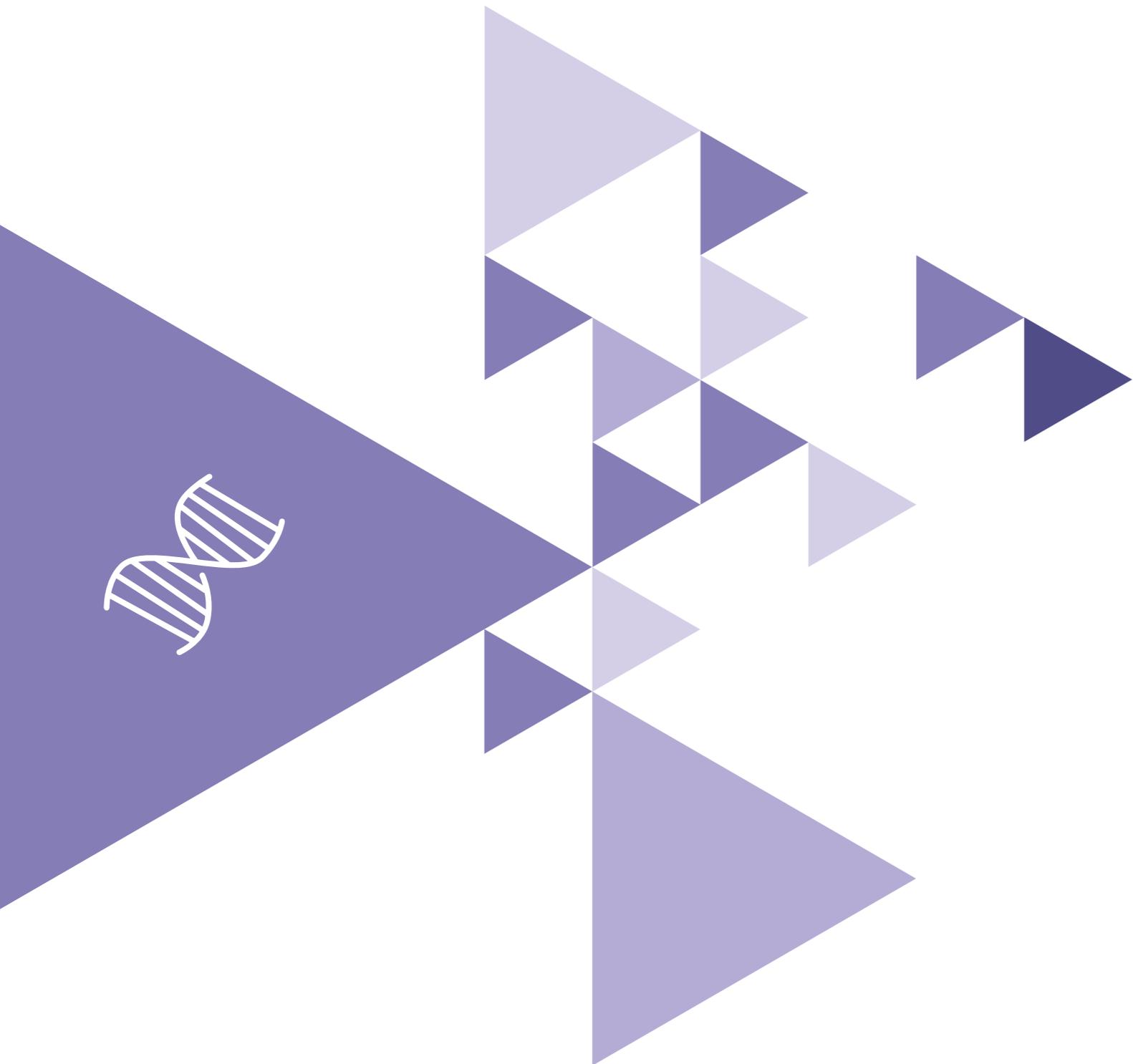
La transportación de los trabajadores vinculados al turismo, no solo los de la red hotelera sino también los vinculados a las redes extrahoteleras del polo turístico de la Cayería Norte de la provincia de Villa Clara, posee un creciente potencial en momentos en los que se proyecta una ampliación de la capacidad hotelera en este territorio. Las experiencias que se obtengan de esta primera Base de Transporte, se pudieran extender a otros polos turísticos del país.

**CONTACTOS:**

Director de Relaciones Internacionales MITRANS,  
email: ivan.ne@mitrans.co.cu  
Teléfono: (53) 7884-1196



**Sector Industria  
Farmacéutica  
y Biotecnológica**



El Grupo de las Industrias Biotecnológica y Farmacéutica, BioCubaFarma, produce medicamentos, equipos y servicios de alta tecnología a partir del desarrollo científico-técnico del país, destinados al mejoramiento de la salud del pueblo cubano y la generación de bienes y servicios exportables.

En la Organización laboran 21801 trabajadores, de ellos más de 6 300 son universitarios, más de 260 Doctores en Ciencias, más de 1170 Máster en Ciencias, más de 1300 con Categoría de Tecnólogos y más de 700 con Categoría de Investigadores.

Los trabajadores son el recurso máspreciado de la Organización, por ser los creadores del conocimiento. Ellos aportan valor agregado a los resultados y constituyen un elemento diferenciador que ofrece ventaja competitiva a la industria.

#### PRODUCTOS:

Entre sus principales producciones se encuentran las vacunas profilácticas contra enfermedades infecciosas, biofármacos para el tratamiento del cáncer (incluye anticuerpos monoclonales y vacunas terapéuticas), productos para la prevención y tratamiento de afecciones cardiovasculares, así como para el tratamiento de la úlcera del pie diabético.

También se fabrican productos genéricos y compuestos farmacéuticos de nueva generación, así como sistemas para el diagnóstico temprano y prevención de tumores malignos, malformaciones, enfermedades heredometabólicas y otros.

De igual forma se ofertan productos a partir de la medicina natural y tradicional, e investigaciones agropecuarias, así como equipos Médicos de avanzada tecnología, nanotecnología, neurociencias y neurotecnología.

En Cuba, BioCubaFarma posee registros sanitarios para 592 productos farmacéuticos y 28 biológicos; mientras que en el exterior, sus empresas son titulares de más de 900 registros sanitarios en más de 50 países.



BioCubaFarma ofrece los siguientes Programas de Atención Integral a los pacientes, para lograr un alto impacto en salud:

- ▶ Programa de prevención de enfermedades con vacunas profilácticas.
- ▶ Prevención, diagnóstico y tratamiento del cáncer.
- ▶ Atención integral al paciente diabético.
- ▶ Servicios para el diagnóstico y rehabilitación de enfermedades cardiovasculares.
- ▶ Atención integral a la discapacidad auditiva.
- ▶ Detección temprana de trastornos del neurodesarrollo infantil.
- ▶ Pesquisa prenatal y neonatal ampliada.
- ▶ Vigilancia epidemiológica en embarazadas, pacientes con hepatopatías, poblaciones y grupos de riesgo de infecciones por: VIH, Hepatitis B, Hepatitis C, Dengue y la enfermedad de Chagas.

El total de patentes concedidas en el exterior es de más de 1800, entre las que se incluyen de reconocidos medicamentos a nivel internacional como son el Heberprot- P, utilizado para el tratamiento de la úlcera del pie diabético; y el anticuerpo monoclonal Nimotuzumab, para el tratamiento de tumores de cabeza y cuello, esófago y de cerebro.

Más de 1800 patentes concedidas en el exterior

BioCubaFarma exporta a más de 49 países y su programa de desarrollo clínico en el exterior, incluye 30 Ensayos Clínicos, en 18 países.



Ensayos clínicos en 18 países

En su expansión internacional este sector utiliza varias modalidades de negocios, entre las que sobresalen el desarrollo conjunto de proyectos de Investigación-Desarrollo, acuerdos de distribución y representación, acuerdos de transferencia de tecnología y empresas mixtas fuera de la isla y otras 100% capital cubano en el exterior. Además, promueve la inversión extranjera directa en Cuba la que tendrá un lugar privilegiado en la Zona Especial de Desarrollo Mariel.

#### POLÍTICA SECTORIAL:

Promover proyectos en Cuba con socios estratégicos para la producción de las formas terminadas e ingredientes farmacéuticos activos de medicamentos genéricos. En el caso de los productos de la biotecnología, se evaluarán negocios específicos para complementar proyectos nacionales, preservando la propiedad intelectual y velando por el uso adecuado de la que pueda generarse de conjunto, así como la creación o ampliación de capacidades productivas.

La mayor cantidad de proyectos relacionados con este sector, están incluidos en la sección de la Zona Especial de Desarrollo Mariel



#### CONTACTOS

Directora de Negocios, Colaboración y Comercial BioCubaFarma  
e-mail: mayda.mauri@oc.biocubafarma.cu  
Teléfono: (53) 7643-8513



#### FICHAS DE OPORTUNIDADES CON INVERSIÓN EXTRANJERA



#### AMPLIACIÓN DE LA PRODUCCIÓN DEL SURFACTANTE PULMONAR NATURAL SURFACEN®.



#### DESCRIPCIÓN:

Incrementar la capacidad productiva de la planta de producción del ingrediente farmacéutico activo (IFA) del producto SURFACEN® y lograr el cumplimiento total de las Buenas Prácticas de Fabricación. El SURFACEN® es un surfactante pulmonar natural que se utiliza como parte del programa de medicamentos para la atención materna infantil del Ministerio de Salud Pública (MINSAP) desde 1995. Como parte del desarrollo clínico de este medicamento se obtuvieron nuevas indicaciones terapéuticas en Neonatología, Pediatría y Adultos.

#### MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Contrato de Asociación Económica Internacional.

#### PARTE CUBANA:

Centro Nacional de Sanidad Agropecuaria (CENSA).

#### MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

4,3 millones USD

#### LOCALIZACIÓN:

Municipio San José de las Lajas, Provincia Mayabeque.

#### POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

El mercado nacional presenta una demanda creciente a partir de sus nuevos usos aprobados (10 000 bulbos en el 2015), que ascenderá a más de 20 000 bulbos en los próximos cinco años. En el mercado internacional continúa teniendo ventajas competitivas en precio, composición estable entre lotes, proceso sencillo y efecto a bajas dosis en el SDRA, las zonas de América Latina, Europa, Asia y Canadá, resultan las zonas con más posibilidades. La demanda estimada supera los 80 000 bulbos.

#### RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:

Modernizar la tecnología instalada en el CENSA y en las Unidades de Producción Porcina aumentando los índices de eficiencia. Se sustituirán importaciones de productos similares. Los resultados de los indicadores de rentabilidad muestran un VAN de 3,7 millones de USD, una TIR del 45 % y un Periodo de Recuperación de 2,24 años.

#### CONTACTOS:

Director de Relaciones Internacionales y Negocios  
e-mail: lhidalgo@censa.edu.cu  
Teléfonos: (53) 4786-3897/ 4784-9166/ 4784-9160/ 473014 ext. 166, 160



**Sector Salud**



Cuba cuenta con una tradición de más de 285 años de formación médica, con 142 910 médicos formados en los últimos 50 años, tanto cubanos como procedentes de más de 120 países, convirtiéndose la isla en una de las naciones del mundo con mejores indicadores de salud, teniendo como fortalezas la calidad y especialización con un creciente desarrollo de la infraestructura de los servicios y el capital humano.

<b>10 741</b> consultorios	<b>500 294</b> trabajadores de la salud	<b>451</b> policlínicos
<b>13</b> instituciones de investigación	<b>144</b> hogares de ancianos	<b>247</b> casas de abuelos
<b>138</b> hogares maternos	<b>151</b> hospitales	<b>1 229</b> servicios de estomatología



### Formación del Capital Humano

- 13 universidades
- 24 facultades de Ciencias Médicas además de 27 filiales
- Sedes universitarias en todos los municipios del país
- Escuela Nacional de Salud Pública
- Centro Nacional de Perfeccionamiento Técnico y Profesional



### Desarrollo de la ciencia y la técnica

- 37 entidades de ciencia e innovación tecnológica
- 18 unidades de desarrollo e investigación
- 37 centros de desarrollo científico-tecnológico
- 2,795 investigadores categorizados, de ellos 798 son doctores en ciencias



### Cuadro básico de medicamentos

- Compuesto por 857 renglones
- 279 importados
- 578 de producción nacional

## PARTE CUBANA QUE SE ASOCIA EN LOS NEGOCIOS CON CAPITAL EXTRANJERO



La Comercializadora de Servicios Médicos Cubanos, S.A. (CSMC,S.A.) es una Sociedad Mercantil 100% Cubana, encargada de comercializar los servicios médicos, de salud y académicos en el territorio nacional y en el exterior, con un espectro más amplio que el de turismo de salud.

CSMC S.A. tiene la misión de promover, rectorar y comercializar servicios de atención de salud y académicos, distinguidos por el prestigio, dimensión humana y valores éticos de los profesionales cubanos, capaces de transformar conocimientos y tecnología en salud.

Líneas de Negocios. CSMCS.A., opera con siete modalidades comerciales:

1. Servicios Médicos Asistenciales en Cuba para pacientes extranjeros que pueden acceder a la alternativa de salud de la medicina cubana, sus logros y su alto nivel científico.
2. Servicios Académicos y Docentes dentro del perfil de la salud. Es un aporte de Cuba y sus universidades médicas a la formación de capital humano para la salud, donde la ética profesional, el nivel científico, la solidaridad y la humanidad constituyen factores que caracterizan los métodos de aprendizaje y la adquisición de competencias profesionales en las ramas de las ciencias médicas.
3. Servicios de salud para el bienestar y la calidad de vida en Cuba. Se ofrecen programas y alternativas de salud asociadas al turismo convencional, desde el concepto preventivo y de bienestar, y con el respaldo de todo el sistema de salud cubano.
4. Servicios médicos y de salud en frontera. La empresa asegura la atención médica a empresas, compañías e instituciones extranjeras que en el territorio nacional realizan inversiones u otras acciones comerciales. Es una forma segura y competitiva de garantizar la salud.
5. Servicios de salud asociados a productos ópticos, farmacéuticos y medicina natural y tradicional. Estos servicios de salud se prestan a lo largo y ancho de toda la isla en función del turismo convencional y del personal extranjero residente en Cuba. Se dispone de ofertas exclusivas derivadas de la ciencia farmacéutica cubana al servicio de salud.
6. Servicios de eventos científicos. El prestigio de la medicina cubana, su alto nivel científico y la capacidad de convocatoria de sus líderes y especialistas de las ciencias médicas permiten mediante un programa anual de eventos poder compartir e interactuar con la comunidad científica mundial en el ámbito de las ciencias médicas.
7. Servicios Profesionales asociados a los servicios médicos y de salud, en el exterior. Cuba, con una capacidad demostrada de asistencia médica internacional en todas las variantes, pone a disposición del mundo la posibilidad de contratar personal humano de la más alta calificación para asegurar programas de salud y atención médica de primer nivel con la solidaridad, el humanismo, la ética y el más alto nivel científico.



## Servicios Médicos

La cartera de los servicios de salud que se realiza en Cuba, se complementa con el diseño de programas médicos y de mejora de calidad de vida. Estos programas son realizados por los profesionales médicos y paramédicos altamente calificados en instituciones de primer nivel.

## Alianza con BioCubaFarma

CSMCS.A junto con BioCubaFarma diseña, implementa y comercializa programas médicos utilizando los resultados (productos y equipos) de las investigaciones biomédicas en Cuba. Además de los programas para el tratamiento de pacientes con cáncer y el programa de tratamiento de las úlceras del pie diabético con Heberprot-P (Heberbiotec, CIGB), se desarrollan proyectos de diagnóstico en especialidades como la neurología, audiología, cardiología, oncología y laboratorio clínico, utilizando los equipos diseñados y fabricados por Neuronic S.A., Combiomed, Tecnosuma, entre otros.

## Instituciones

Como parte de su gestión, CSMCS.A coordina los servicios especializados de importantes centros e instituciones médicas en el país como la Clínica Central "Cira García", el Centro Internacional de Retinosis Pigmentaria "Camilo Cienfuegos", el Centro Internacional de Restauración Neurológica (CIREN), el Centro Internacional de Salud "La Pradera", entre otras entidades en la capital y a lo largo del país.

## POLÍTICA SECTORIAL:

Promover la inversión extranjera con el objetivo de lograr el desarrollo de las exportaciones de servicios médicos y de salud cubanos.



### CONTACTOS

ie@smcsalud.cu  
www.smcsalud.cu  
smc@smcsalud.cu





▶ **SERVICIO DE HEMODIÁLISIS EN VACACIONES**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Creación de 2 centros para Servicio de “Hemodiálisis en Vacaciones” dirigido a pacientes con Insuficiencia Renal Crónica que desean disfrutar de sus vacaciones en Cuba.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Asociación Económica Internacional
<b>PARTE CUBANA:</b>	Comercializadora de Servicios Médicos Cubanos S.A.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	1,5 millones USD para la creación de los dos centros.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Principales territorios de preferente uso turístico del país, fundamentalmente Varadero y la Habana.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Según OMS alrededor de 1,7 millones de personas están afectas con Insuficiencia Renal Crónica; pacientes provenientes de Canadá, Alemania e Inglaterra fundamentalmente. En Alemania y Canadá se estiman más de 90 mil pacientes en hemodiálisis.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Se esperan atender cerca de 2400 pacientes al año (50% de ocupación) en cada centro, con ventas de aproximadamente 480 mil USD/año.
<b>CONTACTOS:</b>	Dirección: Comercializadora de Servicios Médicos Cubanos S.A. (CSMC S.A.) e-mail: smc@smcsalud.cu Teléfonos: (53) 7203-1590/ 7206-5380/ 7209-0977



▶ **PROYECTO DE SERVICIO DE CALIDAD DE VIDA**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Creación de un centro exclusivo de Calidad de Vida en uno de nuestros principales territorios de preferente uso turístico.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Asociación Económica Internacional
<b>PARTE CUBANA:</b>	Comercializadora de Servicios Médicos Cubanos S.A.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	30 millones USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Principales territorios de preferente uso turístico del país.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Mercado de turismo de salud procedente de Europa, Rusia, EU y América Latina.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Satisfacer la demanda de programas de Calidad de Vida de 1300 clientes-pacientes previendo un 50% de acompañantes, para un ingreso anual de 8,5 millones de USD con un periodo de recuperación de la inversión de 3.5 años.
<b>CONTACTOS:</b>	Dirección: Comercializadora de Servicios Médicos Cubanos S.A. (CSMC S.A.) e-mail: smc@smcsalud.cu Teléfonos: (53) 7203-1590/7206-5380/ 7209-0977



▶ **CLÍNICA INTERNACIONAL DE MEDICINA DEL DEPORTE, CONTROL Y EDUCACIÓN ANTIDOPAJE**



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Creación de una clínica Internacional de medicina del deporte y las ciencias aplicadas, con el objetivo de brindar servicios médicos a deportistas extranjeros, funcionarios del deporte, tanto activos como retirados, pudiéndose hacer extensivo a practicantes de actividades físicas de forma sistemática en áreas claves como: control médico del entrenamiento deportivo, realizar evaluaciones de las adaptaciones a las cargas del entrenamiento o del ejercicio físico desde el punto de vista médico y psicológico, fisioprofilaxis y rehabilitación deportiva y comunitaria, fisiología del ejercicio, cine antropometría y bioimpedancia, neuromuscular y neurofisiología, nutrición deportiva, pruebas de esfuerzos, maximales y submaximales, ecografía del sistema osteomioarticular, pruebas específicas de terreno para las distintas disciplinas deportivas.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Instituto Medicina Deportiva
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	11 millones USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Municipio Boyeros, Provincia La Habana
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Deportistas extranjeros, Funcionarios del Deporte, tanto activos como retirados, Practicantes de Actividades Físicas de forma sistemática (extranjeros y cubanos) y Deportistas Cubanos.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Brindar servicios médicos en el área de medicina del deporte y sus ciencias aplicadas para complementar proyectos nacionales de desarrollo científico y tecnológico. Contribución al mejoramiento del estilo de vida, que favorezcan a incrementar los niveles de salud de los practicantes sistemáticos de actividad física.
<b>CONTACTOS:</b>	Director Instituto Medicina Deportiva e-mail: aurorapinopavel@yahoo.es; carlosm58@inder.cu; pablocastillo@infomed.sld.cu Teléfonos: (53) 7643-7148 / 7643-9175



**Sector Construcción**



El sector de la construcción abarca, entre otras actividades, las investigaciones ingeniero-geológicas aplicadas a la construcción, la elaboración de diseños para las actividades de construcción y montaje, la construcción de las obras civiles, industriales, de ingeniería, atraques y dragados, así como la producción y comercialización de materiales y productos de la construcción.

El Ministerio de la Construcción cuenta con una fuerza laboral de aproximadamente 100 mil trabajadores, de los cuales el 41% son técnicos y el 45% son operarios. El número de profesionales sobrepasa la cifra de 12 mil, distribuidos en las especialidades de Ingeniería Civil, Arquitectura, Ingeniería Mecánica, entre otras.

1,051 trabajadores brindan servicios de construcción y asistencia técnica en 19 países.

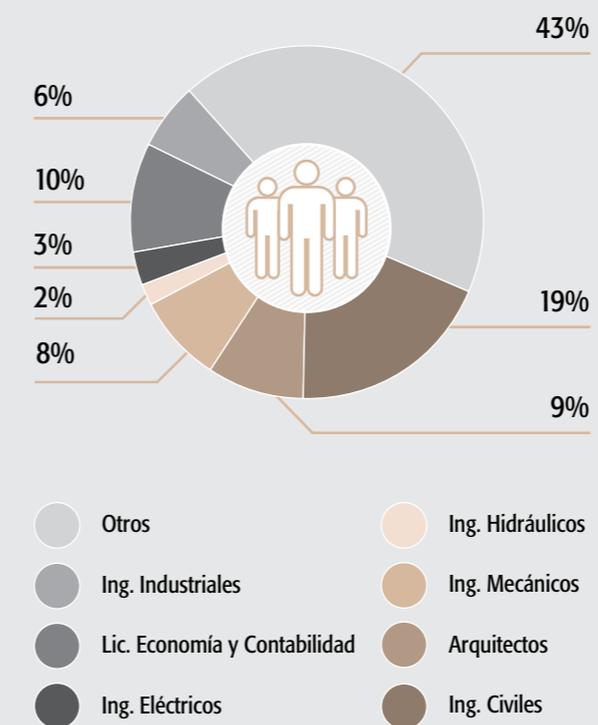
### Feria Internacional de la Construcción (FECONS)

Es la ventana al mundo del quehacer constructivo de Cuba. Cada edición bianual se convierte en un espacio ideal para el intercambio con expositores de diferentes latitudes y la promoción de productos y servicios para la exportación. FECONS ha logrado ocupar un importante espacio en la bolsa comercial internacional como evento especializado.



El sector cuenta con un Sistema de Gestión de la Calidad certificado en 136 organizaciones, para un 72% del total.

#### PROFESIONALES EN EL SECTOR



Fuente: Ministerio de la Construcción





### Marco Legal

Resolución 328/96 para la creación de la Comisión Nacional de Contratación y Licitación de Obras, Proyectos y otros servicios de la Construcción y creación del Registro Nacional de Constructores, Proyectistas y Consultores de la República de Cuba y su Reglamento.

### ALGUNOS PROYECTOS EJECUTADOS

Estudio, concepción y realización del Viaducto de la Farola, que enlaza a las ciudades de Guantánamo y Baracoa. Considerada entre las siete maravillas de la Ingeniería Civil de Cuba.

Construcción de carreteras en el mar (pedraplenes) como vía de acceso a los cayos para su explotación turística.

Desarrollo de las bases pétreas de granulometría continua, de las mezclas asfálticas y de los pavimentos de hormigón.

Investigación, introducción y generalización de diferentes tipos y calidades de cementos Portland y Portland con adiciones de puzolanas naturales cubanas, escorias de hornos de arco eléctrico, e hidrófugo y también del aglomerante cal-puzolana.

Transferencia y desarrollo de tecnología en la construcción de grandes presas de tierra, elevando notablemente los niveles de embalse e impidiendo las inundaciones en tiempos prolongados de lluvias y de huracanes.

Desarrollo de materiales de construcción como pinturas cementosas de producción nacional, repellos texturados, morteros monocapa, impermeabilizante cementoso D-10, piezas sanitarias cerámicas de bajo consumo de agua, calentadores solares para obras sociales.

Elaboración de mapas Ingeniero-geológicos de regiones de especial importancia para la construcción.

Construcción de Hoteles en el Polo Turístico de Varadero y Guardalavaca.

### POLÍTICA SECTORIAL:

Acceder a nuevas tecnologías para elevar la eficiencia en las construcciones, incrementar la producción de materiales, piezas de repuesto, así como recuperar y completar plantas de reparaciones generales. Promover la construcción de obras de infraestructura y mantenimiento industrial, fundamentalmente para las industrias de níquel, petróleo y cemento, así como para el diseño y construcción de hoteles para el turismo y complejos inmobiliarios asociados a campos de golf.



### CONTACTOS

Director General de Desarrollo Estratégico,  
Ministerio de la Construcción  
e-mail: amauri@micons.cu  
Teléfono: (53) 7881-3865

## FICHAS DE OPORTUNIDADES CON INVERSIÓN EXTRANJERA



### PRODUCCIÓN DE LÁMINAS LISAS

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	El proyecto consiste en la instalación de líneas de producción de paneles ligeros a partir de fibrocemento para muros exteriores, interiores, entre pisos y cubiertas.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa Perdurit
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	18 millones USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Instalaciones de la empresa de Fibrocemento Perdurit (UEB Artemisa), ubicada en Finca Santa Teresa, Las Cañas, Artemisa.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Esta inversión está concebida para satisfacer la demanda de panelería ligera para viviendas, obras sociales, obras del turismo e inmobiliarias del mercado nacional. También podrán destinarse niveles de producción a la exportación.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Sustitución de la importación de toda la panelera ligera que se consume en el país, con la instalación de una tecnología no existente en el país hasta el momento. Período de recuperación: 6 años.
<b>CONTACTOS:</b>	Director de Desarrollo, Grupo Empresarial de materiales de construcción GEICON e-mail: juncosa@oc.geicon.cu Teléfono: (53) 7883-8357



### MODERNIZACIÓN DE SISTEMAS INGENIERILES PARA CONSTRUCCIÓN Y MONTAJE

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Se prevé la modernización de sistemas ingenieriles con vistas a brindar servicios de construcción, instalación y montaje especializado para el acondicionamiento, terminación, reparación y mantenimiento de nuevas obras, edificaciones e instalaciones, así como la elaboración de proyectos de dichas actividades. Los Sistemas Ingenieriles que requieren inversiones son: Sistema de Moldes Deslizantes; Sistema de Reparación, Demolición, Mantenimiento y Construcción de Chimeneas; Sistema de Reparación y Mantenimiento de Fachadas de Edificios Altos; Sistema de Reparación y Mantenimiento de Puentes en la Cayería Norte-Camagüey; Sistema de Reparación y Mantenimiento de Puentes del País.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contrato de Asociación Económica Internacional
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa de Construcción y Montaje Especializado ECME
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	15,5 millones USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Municipio Playa, provincia La Habana.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Incremento del número de clientes nacionales a partir del desarrollo y crecimiento de las inversiones en el país.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Incremento de la capacidad constructiva de la Empresa y por ende la respuesta de la misma a las necesidades crecientes de los clientes.
<b>CONTACTOS:</b>	Director General de Desarrollo Estratégico, e-mail: amauri@micons.cu, Teléfono: (53) 7881-3865 Director General ECME, e-mail: aldo@ecme.co.cu

**CONSTRUCCIÓN DE INSTALACIÓN HOTELERA DE 400 HABITACIONES "HOTEL MELIÁ TRINIDAD".**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Creación de una Asociación Económica Internacional con una entidad extranjera de prestigio y experiencia en el sector constructivo para la proyección, construcción y equipamiento de un Hotel de Playa, categoría Cuatro Estrellas, con capacidad de 400 habitaciones, cuyos principales objetos de obra son: Bloques habitacionales. (Sur, Central, Norte, Oeste), Bloque Sub-Sistema Técnico y de Servicios, Bloque Central Sub-Sistema Gastronómico, Bloque Central Sub-Sistema Público Comercial, Conjunto General de Piscinas (Perimetrales a Bloques habitacionales), Tanques de Compensación, Cuartos de Máquinas y Espejos de Agua, Ranchón – Grill – Piscina, Ranchón de Playa, Ranchón – Restaurant – Piscina, Mini - Club Infantil y Piscina, Fitness Center y áreas exteriores (áreas verdes, accesos vehiculares y sendas peatonales, redes técnicas exteriores, eco-masajes, sombrillas, duchas de playa, estanques y plazas).
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Asociación Económica Internacional
<b>PARTE CUBANA:</b>	DINVAI Construcciones S.A.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	Por definir
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Municipio de Trinidad, provincia Sancti Spiritus.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Asociarse con una entidad extranjera de prestigio y experiencia en el sector para acceder a financiamiento externo y al capital de trabajo con destino a la adquisición de productos, tecnología y otros gastos, así como el acceso a tecnologías constructivas de avanzada.
<b>CONTACTOS:</b>	Grupo de Negocios OSDE de Diseño e Ingeniería de la Construcción – GEDIC Teléfono: (53) 7879-9568

**CONSTRUCCIÓN DEL HOTEL "IBEROSTAR ANCÓN".**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Creación de una Asociación Económica Internacional con una entidad extranjera de prestigio y experiencia en el sector constructivo para la construcción de un hotel cinco estrellas de 409 habitaciones, en un área de 41,6 Mm <sup>2</sup> con bloques habitacionales, con una densidad de 33 habitaciones / ha.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Asociación Económica Internacional
<b>PARTE CUBANA:</b>	DINVAI Construcciones S.A.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	Por definir
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Municipio de Trinidad, provincia Sancti Spiritus.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Asociarse con una entidad extranjera de prestigio y experiencia en el sector para acceder a financiamiento externo y al capital de trabajo con destino a la adquisición de productos y tecnología, así como el acceso a tecnologías constructivas de avanzada.
<b>CONTACTOS:</b>	Grupo de Negocios OSDE de Diseño e Ingeniería de la Construcción – GEDIC Teléfono: (53) 7879-9568

**CONSTRUCCIÓN DEL COMPLEJO TURÍSTICO INMOBILIARIO DE GOLF "CARBONERA GOLF & COUNTRY CLUB".**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Creación de una Asociación Económica Internacional con una entidad extranjera de prestigio y experiencia en el sector constructivo para ejecutar el Complejo Turístico Inmobiliario de Golf "Carbonera Golf & Country Club", ubicado en el Municipio Cárdenas, Provincia Matanzas. El proyecto en su totalidad incluye: un Campo de Golf de 18 hoyos, un Campo de Prácticas, Casa Club de Golf, Hotel Boutique 5 estrellas de 100 habitaciones, Spa de Alto Estándar, Casa Campestre, Plaza Comercial y Entrada Principal, Playa Artificial con su Casa Club y un paseo de Costa, Club de Tenis Especial y Parques Comunitarios, Áreas de Mantenimiento y Planta de Tratamiento de Residuales, Redes, Viales. Además se incluye la construcción de un desarrollo inmobiliario con 201 Alojamientos en Villas (Casas), y 799 Alojamientos en Condominios (Apartamentos). Se prevé que el proceso inversionista tenga una duración estimada de más de 6 años.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contrato de Asociación Económica Internacional
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa Contratista General de Obras de Varadero, ARCOS.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	Por definir.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Poblado de Carbonera, cercano al Polo Turístico de Varadero
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Asociarse con una entidad extranjera de prestigio y experiencia en el sector para acceder a financiamiento externo y al capital de trabajo con destino a la adquisición de productos y tecnología, así como el acceso a tecnologías constructivas de avanzada.
<b>CONTACTOS:</b>	Grupo de Negocios OSDE de Diseño e Ingeniería de la Construcción – GEDIC Teléfono: (53) 7879-9568

**CONSTRUCCIÓN DEL COMPLEJO TURÍSTICO INMOBILIARIO DE GOLF "BELLOMONTE".**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Creación de una Asociación Económica Internacional con una entidad extranjera de prestigio y experiencia en el sector constructivo para ejecutar el Complejo Turístico Inmobiliario de Golf "Bellomonte", ubicado en el Municipio La Habana del Este, Provincia La Habana. El proyecto en su totalidad incluye: dos Campos de Golf de 18 hoyos, un Campo de Prácticas, Casa Club de Golf, dos Hoteles de 100 habitaciones, Spa de Alto Estándar, Áreas Comerciales, Áreas de Mantenimiento, Planta de Tratamiento de Residuales, Áreas Naturales; Redes, Viales y Caminos, Obras de Infraestructura. Además se incluye la construcción de un desarrollo inmobiliario con la construcción de 400 alojamientos en Villas (Casas) y 784 apartamentos. Se prevé que el proceso inversionista tenga una duración estimada de más de 6 años.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contrato de Asociación Económica Internacional
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa Contratista General de Obras Habana, perteneciente al GEDIC.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	Por definir
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Municipio de la Habana del Este, provincia La Habana.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Asociarse con una entidad extranjera de prestigio y experiencia en el sector para acceder a financiamiento externo y al capital de trabajo con destino a la adquisición de productos y tecnología, así como el acceso a tecnologías constructivas de avanzada.
<b>CONTACTOS:</b>	Grupo de Negocios OSDE de Diseño e Ingeniería de la Construcción – GEDIC Teléfono: (53) 7879-9568



PRODUCCIÓN DE CARPINTERÍA EN BLANCO, ESTRUCTURA DE TECHOS Y PISOS EN MADERA.



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Montar una planta, con una línea de producción de marcos, puertas y ventanas en madera usando materiales alternativos y otra línea para producir elementos de MADERA LAMINAR ENCOLADA (MLE), muy utilizada en estructuras de techos, pisos entre otros. Se prevé además, el montaje de una planta de tratamiento de madera y secaderos, para ofrecer servicios a clientes nacionales.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contrato de Asociación Económica Internacional
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa Carpintería de madera
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	6,5 millones USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Municipio Boyeros, provincia La Habana.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Demanda nacional de estas producciones en la construcción de las edificaciones del turismo, en la construcción de viviendas, así como otros objetivos económicos y sociales. Sustitución de importaciones, reducción de los costos y mejora de la calidad de estos productos.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Sustitución de importaciones de carpintería y estructuras con ahorro al país de más de 2.8 Millones de USD al año. Satisfacer la demanda de carpintería de madera para los programas sociales, con una mayor calidad y las necesidades de las diferentes instalaciones en el sector del turismo. También se prevé la exportación de carpintería y estructuras a partir de MLE, para el área del Caribe. El periodo de recuperación de la inversión es de 3.8 años.
<b>CONTACTOS:</b>	Director de Desarrollo, Grupo Empresarial de materiales de construcción GEICON e-mail: <a href="mailto:juncosa@oc.geicon.cu">juncosa@oc.geicon.cu</a> , Teléfono: (53) 7883-8357



INCREMENTO DE LAS POTENCIALIDADES EN EL MÁRMOL.



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Instalar una nueva línea de planchas en Mármoles Occidente. Potenciar, diversificar y comercializar las producciones de piedra Jaimanitas, mármol negro cabaña y piedra capellanía. Producir granulado de mármol facilitando recuperar residuos sólidos para la producción de nuevos productos y beneficiar el medio ambiente.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa de mármoles cubanos
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	5 millones USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Canteras del Occidente del país, en Pinar del Río y Artemisa.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Posibilidad de utilización en el mercado nacional, sustituyendo importaciones. De igual manera, podrán comercializarse en el mercado internacional a partir de una mayor competitividad de la oferta.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Se persigue cubrir la demanda nacional e incrementar las exportaciones de productos con un mayor valor agregado. La piedra Jaimanitas con denominación de origen ofrece una variedad inigualable como piedra ornamental para enchape, al igual que el mármol negro muy demandado para obras, por su elegancia.
<b>CONTACTOS:</b>	Director de Desarrollo, Grupo Empresarial de materiales de construcción GEICON e-mail: <a href="mailto:juncosa@oc.geicon.cu">juncosa@oc.geicon.cu</a> Teléfono: (53) 7883-8357

**MODERNIZACIÓN Y AMPLIACIÓN DE PRODUCCIÓN DE MUEBLES SANITARIOS EN HOLGUÍN.**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Se prevé la introducción de tecnología más avanzada en la conformación del sanitario con el vaciado a alta presión para el incremento de la capacidad productiva de la fábrica de 30 mil juegos sanitarios anuales a 100 mil juegos, con un incremento de la calidad del producto hasta el 85 % de la producción. La fuerza de trabajo con experiencia en la cerámica se distingue como la mayor fortaleza del proyecto.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa de Cerámica blanca de Holguín
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	12 millones USD.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Zona Industrial de la provincia Holguín
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	El mercado para sanitarios de uso social tiene tendencia creciente y los niveles actuales de producción no cubren la demanda. Además existe un sector turístico en expansión que demanda productos de esta tipología que hoy se importan en el país. Se estima una demanda de 120 000 juegos /año.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Sustitución total de importaciones para cubrir la demanda nacional de muebles sanitarios, logrando el encadenamiento productivo con la industria nacional de herrajes. Existe la posibilidad de obtener un excedente de producción para la exportación de cualquier topología de sanitario, alto o medio Standard.
<b>CONTACTOS:</b>	Director de Desarrollo, Grupo Empresarial de materiales de construcción GEICON e-mail: juncosa@oc.geicon.cu, Teléfono: (53) 7883-8357 Director Técnico, Empresa Cerámica Blanca Holguín, e-mail: wilson@cholguin.geicon.cu

**RECONVERSIÓN DE LA PLANTA DE AZULEJOS DE HOLGUÍN A MONOCOCCIÓN POROSA.**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Este proyecto permitirá el cambio del método de producción de azulejos de bicoccción rápida a monococcción porosa, pasando de 1600 m <sup>2</sup> /día a 4550 m <sup>2</sup> /día, a partir de la utilización de los dos hornos existentes para la producción de azulejos en monococcción porosa. Se prevé la adquisición de equipamiento tecnológico novedoso y de una línea de esmaltado y mejoramiento de la existente con máquinas serigráficas para añadir valor al producto terminado.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa de Cerámica blanca de Holguín
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	4,2 millones USD.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Zona Industrial de la provincia Holguín.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Existe un importante déficit en la producción nacional de azulejos, aportando las dos fábricas productoras nacionales únicamente unos 800 000 m <sup>2</sup> de producto terminado al año. Esta cantidad se destina al mercado nacional en su totalidad obligando a cubrir el déficit con importaciones, las cuales rondan los 10 millones de dólares anuales.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Sustitución efectiva de importaciones debido a la satisfacción del 80 % de la demanda nacional de revestimientos con la oferta de productos decorados similares a los de importación, con precios competitivos. Reducción en un 40 % del consumo de portadores energéticos y aprovechamiento de la capacidad instalada en los hornos.
<b>CONTACTOS:</b>	Director de Desarrollo, Grupo Empresarial de materiales de construcción GEICON e-mail: juncosa@oc.geicon.cu, Teléfono: (53) 7883-8357 Director Técnico, Empresa Cerámica Blanca Holguín, e-mail: wilson@cholguin.geicon.cu

**PLANTA DE CERÁMICA DE SAN JOSÉ**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Modernización de la planta de recubrimientos cerámicos con vista a elevar su capacidad productiva. Así como elevar la diversificación de la producción y aumento de la calidad de las producciones.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contrato de Asociación Económica Internacional
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa de Cerámica Blanca San José
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	3,5 millones USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Municipio San José en la provincia Mayabeque.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Existe un importante déficit en la producción nacional de azulejos, aportando las dos fábricas productoras nacionales únicamente unos 800 000 m <sup>2</sup> de producto terminado al año. Esta cantidad se destina al mercado nacional en su totalidad obligando a cubrir el déficit con importaciones, las cuales rondan los 10 millones de dólares anuales.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Recuperar la capacidad productiva con eficiencia, lograr enfrentar la competencia extranjera a partir de producir losas.
<b>CONTACTOS:</b>	Director de Desarrollo, Grupo Empresarial de materiales de construcción GEICON e-mail: juncosa@oc.geicon.cu Teléfono: (53) 7883-8357

**PRODUCCIÓN DE MUEBLES SANITARIOS EN SAN JOSÉ**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Remodelación y modernización de la planta existente de muebles sanitarios en San José, con el objetivo de alcanzar las capacidades productivas de diseño, mediante la modernización y la administración de las instalaciones con el objetivo de lograr 150 mil piezas sanitarias, asegurando la introducción de nuevos diseños con mejores prestaciones.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa de cerámica blanca San José
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	1,5 millones USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Municipio San José en la provincia Mayabeque
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	El mercado para sanitarios de uso social tiene tendencia creciente y los niveles actuales de producción no cubren la demanda. Además existe un sector turístico en expansión que demanda productos de esta tipología que hoy se importan en el país. Se estima una demanda de 120 000 juegos/año.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Recuperar la capacidad productiva y lograr producciones del orden de las 150 mil piezas sanitarias con eficiencia y calidad.
<b>CONTACTOS:</b>	Director de Desarrollo, Grupo Empresarial de materiales de construcción GEICON e-mail: juncosa@oc.geicon.cu Teléfono: (53) 7883-8357



### PRODUCCIÓN DE PAVIMENTOS CERÁMICOS



#### DESCRIPCIÓN:

Alcanzar las capacidades productivas de diseño de la Planta de Santa Cruz, en la producción de pavimento cerámico. Esta planta inició sus producciones en el año 2008, con una capacidad de diseño de 3100.0 Mm<sup>2</sup>, siendo la única que produce este tipo de producto en el país y además es la única del ramo que utiliza como portador energético en la cocción del producto el gas natural, debido a su ubicación muy próxima a los yacimientos de petróleo de la zona.

#### MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa mixta

#### PARTE CUBANA:

Empresa de cerámica de Santa Cruz

#### MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

3 millones USD

#### LOCALIZACIÓN:

Municipio Santa Cruz del Norte en la provincia de Mayabeque

#### POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

La planta sólo satisface en estos momentos una parte de la demanda nacional, existiendo clientes que importan el piso cerámico, como es el caso de las obras del turismo. Además todo el piso que se comercializa en las tiendas es importado. En los últimos tres años por estos conceptos se han importado como promedio 3000 Mm<sup>2</sup>.

#### RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:

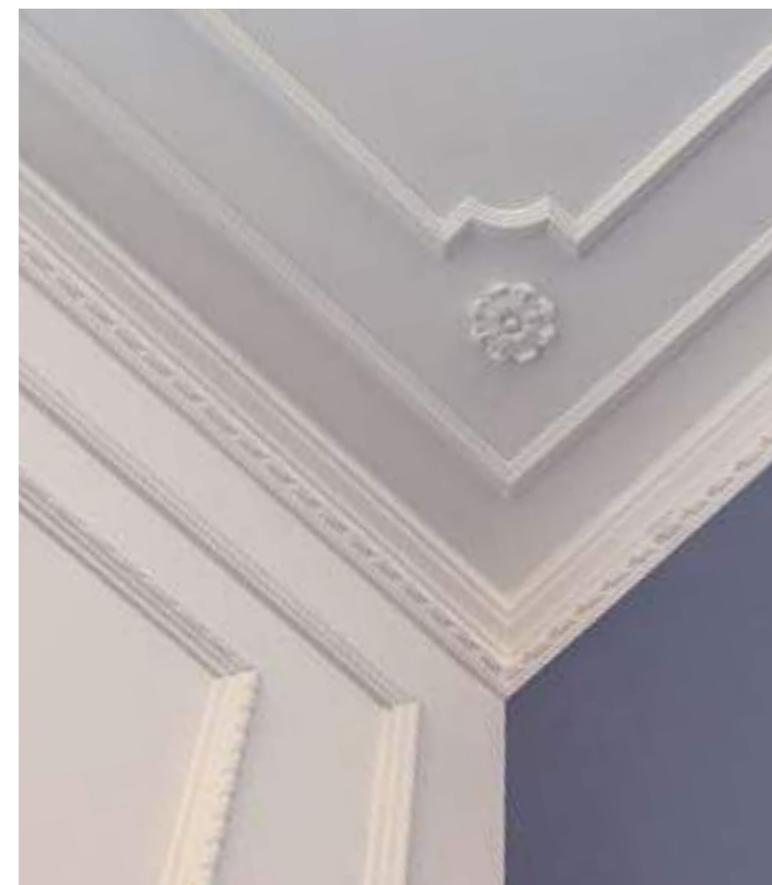
Recuperar la capacidad productiva con eficiencia, aumentando los niveles de calidad, que permita sustituir las importaciones y exportar al mercado del área del Caribe.

#### CONTACTOS:

Director de Desarrollo, Grupo Empresarial de materiales de construcción GEICON  
e-mail: juncosa@oc.geicon.cu  
Teléfono: (53) 7883-8357.



### PRODUCCIÓN DE ELEMENTOS DE YESO EN CANASÍ



#### DESCRIPCIÓN:

Instalación de líneas de producción de paneles ligeros a base de yeso, del sistema drywall, pastas y masillas de yeso. La planta se construirá en las inmediaciones de la actual cantera de yeso en explotación, con las ventajas de disponer de un yacimiento de excelente calidad y altas reservas estudiadas, estar cerca del puerto y cerca también de yacimientos de gas.

#### MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa mixta

#### PARTE CUBANA:

Empresa de materiales de construcción de Matanzas.

#### MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

30 millones de USD

#### LOCALIZACIÓN:

Poblado de Canasí en la provincia de Matanzas

#### POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

Utilizar las producciones en el mercado nacional, así como exportar estas producciones, pues se estima la demanda en el área superior a los 20 millones de m<sup>2</sup> de panelería ligera de yeso.

#### RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:

Sustitución de la importación de toda la panelería ligera que se consume en el país, así como la exportación de parte de la capacidad instalada.

#### CONTACTOS:

Director de Desarrollo, Grupo Empresarial de materiales de construcción GEICON  
e-mail: juncosa@oc.geicon.cu  
Teléfono: (53) 7883-8357



**Sector Comercio**



El comercio mayorista en Cuba es la actividad de ventas de mercancías de producción nacional o de importación, con destino a entidades productoras, comercializadoras minoristas o mayoristas, consumidores industriales e institucionales y formas no estatales de gestión (cooperativas).

Aunque existen más de 2 000 entidades que participan en el comercio mayorista en Cuba, se ha establecido el reordenamiento de un grupo de comercializadoras mayoristas de productos no alimenticios entre las que se encuentran: Grupo Comercializador de Productos Industriales y de Servicios (Gran Comercial), ACINOX, DIVEP, ESCAMBRAY, COPEXTEL, SEISA, AUSA, CIMEX, GELMA y AXEES que resulta insuficiente a partir de la demanda creciente del mercado, con el reto de potenciar, además, el comercio mayorista de alimentos.

Los negocios en este sector están dirigidos a asegurar prioritariamente la distribución de productos de uso difundido y de las familias de productos nacionales e importados más demandados del país, para lograr un abastecimiento estable y oportuno a través de operadores logísticos que puedan garantizar con eficiencia los niveles de actividad que requiere el comercio mayorista.

#### POLÍTICA SECTORIAL:

Desarrollar el comercio mayorista a través de la captación de recursos financieros, métodos gerenciales avanzados, tecnología y técnicas de mercadotecnia.

Establecer la inversión extranjera en zonas estratégicas, bajo las modalidades de empresas mixtas y contratos de asociación económica internacional con participación cubana mayoritaria. En el comercio minorista excepcionalmente se podrán establecer negocios, con participación mayoritaria cubana.



#### CONTACTOS

Dirección de Comercio Mayorista del  
Ministerio del Comercio Interior  
e-mail: [logistica1@mincin.cu](mailto:logistica1@mincin.cu)  
[dircmla@mincin.cu](mailto:dircmla@mincin.cu)  
Teléfono: (53) 7861-0949/ 7867-0066





COMERCIALIZACIÓN DE ARTÍCULOS DE FERRETERÍA Y MATERIALES DE LA CONSTRUCCIÓN.



**DESCRIPCIÓN:**

Construcción y puesta en marcha de Almacenes Mayoristas para la comercialización mayorista de artículos de ferretería (industrial y doméstica) y materiales para abastecer los elementos de terminación para la construcción de viviendas, inmuebles y necesidades de la economía. El proyecto abarca la comercialización en el occidente, el centro y el oriente del territorio nacional.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Empresa Mixta

**PARTE CUBANA:**

Empresa de Bienes de Consumo No Alimenticios y de Servicios Logísticos, GRAN COMERCIAL

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

11,8 millones USD

**LOCALIZACIÓN:**

Se prevén 3 localizaciones: Km No 2 ½ de la Autopista Nacional, Ampliación de Coyula y Río Martín Pérez, Guanabacoa, La Habana; Carretera Central Km 457 Oeste, Ciego de Ávila y Km 27 de la Autopista Nacional, San Luis, Santiago de Cuba.

**RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:**

Los negocios en este sector están dirigidos a asegurar prioritariamente la distribución de productos de uso difundido y de familias de productos nacionales e importados más demandados en el país.

**CONTACTOS:**

Presidencia del Grupo Comercializador de Productos Industriales y de Servicio  
 e-mail: arivera@gi.mincin.cu  
 Teléfono: (53) 7698-2349  
 Dirección de Logística de Almacenes  
 e-mail: logistica1@mincin.cu  
 Teléfono: (53) 7867-0066



OPERADOR LOGÍSTICO 3PL PARA LA GESTIÓN DE LAS CADENAS DE SUMINISTRO DE ALIMENTOS REFRIGERADOS



**DESCRIPCIÓN:**

Comercialización mayorista de productos alimenticios del país, integrándose al Programa de Recuperación y Reordenamiento de los Frigoríficos, con el fin de crear un Operador Logístico categoría 3PL en la Unidad Básica de Frigoríficos de Alquizar; encargado de las cadenas de Suministros de alimentos refrigerados, especializado fundamentalmente en las funciones de transportación, almacenamiento y gestión de inventarios, convirtiéndose en el cliente potencial y de referencia para la tercerización de los servicios logísticos antes mencionados. Se prevé como principal proveedor la instalación frigorífica de la Zona de Desarrollo del Mariel.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Empresa Mixta

**PARTE CUBANA:**

Empresa Nacional de Frigoríficos del Ministerio del Comercio Interior.

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

7 millones USD

**LOCALIZACIÓN:**

Finca Juventud Km 1 ½, Carretera Güira de Melena, Artemisa.

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

Se prevé un incremento anual de las proyecciones de demanda de capacidades refrigeradas para productos alimenticios.

**CONTACTOS:**

Presidencia del Grupo de Empresas Mayoristas de Productos Alimenticios y otros Bienes de Consumo  
 e-mail: israel.ruiz@unal.cu  
 Teléfono: (53) 7692-1078  
 Dirección de Logística de Almacenes  
 e-mail: logistica1@mincin.cu  
 Teléfono: (53) 7867-0066  
 Dirección de Comercio Mayorista  
 e-mail: dircmia@mincin.cu  
 Teléfono: (53) 7861-0949



COMERCIALIZACIÓN  
MAYORISTA DE  
TEJIDOS, MERCERÍA,  
ACCESORIOS Y  
CONFECCIONES  
TEXTILES.



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Comercialización mayorista de tejidos, mercería, accesorios y confecciones textiles, a partir de la instalación de una tienda mayorista, mediante la combinación de la importación y el desarrollo del comercio mayorista.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa de Bienes de Consumo No Alimenticios y de Servicios Logísticos, GRAN COMERCIAL.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	5,2 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Base Occidental 8 Vías, Km No 2 ½, de la Autopista Nacional, La Habana.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	La propuesta está destinada a suministrar materias primas a productores nacionales para la red de mercados, productores de confecciones textiles, creadores, diseñadores, tapiceros, decoradores y otras manifestaciones. Además será fuente de abastecimiento de la producción de las empresas textiles, lo cual permitirá el encadenamiento productivo de las entidades que conforman las diferentes cadenas de suministro.
<b>CONTACTOS:</b>	Presidencia del Grupo Comercializador de Productos Industriales y de Servicios. e-mail: arivera@gi.mincin.cu Teléfono: (53) 7698-2346



IMPORTACIÓN Y  
COMERCIALIZACIÓN  
MAYORISTA  
DE PIEZAS DE  
REPUESTO, PARTES  
Y AGREGADOS  
DE VEHÍCULOS  
AUTOMOTORES.



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Propiciar el abastecimiento oportuno de piezas de repuesto, partes y agregados de vehículos automotores al sistema de transporte nacional, mediante la combinación de la importación y el desarrollo del comercio mayorista, vertebrándolos en una auténtica cadena de valor con las reparaciones y fabricaciones que realizará la industria nacional. Asimilar sistemas de punta de gestión de almacenes, distribución y comercialización con alto grado de automatización, garantizando la infraestructura necesaria para realizar las operaciones. Suministrará materias primas a los productores nacionales con quienes se establecerán contrataciones y se les comprarán las producciones. Se comercializarán de forma mayorista las importaciones y las producciones nacionales en el mercado nacional. Además los productores nacionales podrán acceder a paquetes tecnológicos de última generación para la fabricación que garanticen una alta productividad del trabajo y disminuyan los costos de producción.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa Comercializadora AXESS
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	17,1 millones USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Municipio Guanabacoa en la provincia La Habana.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	El mercado nacional de piezas de repuesto y agregados estaría en el orden de los 124 millones USD.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS</b>	Se pretende alcanzar un importante incremento de la competitividad de la cadena de valor de la importación, comercialización mayorista y distribución de las piezas de repuesto, partes y agregados de vehículos automotores en Cuba, logrando nuevos y efectivos encadenamientos productivos entre los diferentes actores de la cadena, que garanticen en primera instancia el desarrollo y la sostenibilidad del sistema del transporte del país, y en una segunda fase aseguren a los productores nacionales una creciente participación en el mercado internacional.
<b>CONTACTOS:</b>	Dirección de Relaciones Internacionales del Ministerio del Transporte. email: ivan.ne@mitrans.co.cu Teléfono: (53) 7884-1196



**Sector Audiovisual**



## TELEVISIÓN CUBANA ANIVERSARIO



La llamada industria del entretenimiento, como internacionalmente se le denomina y que agrupa principalmente a la Televisión, así como a la Radio, cada vez más se ve impactada y compedida a un mayor desarrollo ante los constantes cambios tecnológicos que se introducen y los distintos canales y plataformas digitales que, a partir de la globalización, hacen posible su extensión sin límites para todos los territorios del mundo.

En Cuba, actualmente existen 5 canales nacionales de televisión pública y abierta, así como un canal internacional llamado "Cubavisión Internacional", con presencia en todos los continentes. La Radio y la Televisión son rectoreadas por el Instituto Cubano de Radio y Televisión, conocido por sus siglas como ICRT, fundado desde el año 1962 y miembro, entre otras organizaciones, de la Organización de Televisión Iberoamericana y de la Unión Europea de Radiodifusión.

El ICRT agrupa a un grupo importante de empresas y unidades presupuestadas, entre otras: la Empresa de Aseguramiento Material, Servicios Generales y Construcciones (AS-TOC); Empresa Técnica Audiovisual Especializada (HAYCO); Empresa Productora de Telenovelas (Casa Productora de Telenovelas) y RTV Comercial.

En consonancia con el tránsito tecnológico de la Televisión cubana, de analógica a digital, todos los esfuerzos y proyectos de inversión se dirigen a su fomento, y a la par la búsqueda por incrementar el número de producciones audiovisuales cubanas, con calidad visual, sonora y artística, de manera que constituyan productos y también servicios de producción con carácter exportables.



### Convención Internacional de Radio y Televisión

Constituye una verdadera plataforma de negocios para el sector de los medios audiovisuales, donde participan cada año, en el mes de octubre, proveedores y distribuidores de tecnologías y productos asociados a la producción de la Televisión y la Radio, realizando muestras expositivas, conferencias y lanzamiento de nuevos productos y soluciones tecnológicas, a la par que se dan cita intelectuales, creadores audiovisuales, televisoras de prestigio de la región y cada uno de los Telecentros de Cuba, intercambiando sobre sus fortalezas y necesidades.



## PARTE CUBANA QUE SE ASOCIA EN LOS NEGOCIOS CON INVERSIÓN EXTRANJERA

**“RTV Comercial...una empresa que produce y vende calidad”**

PAQUITA ARMAS FONSECA

(Periodista especializada en temas culturales, colaboradora sistemática con el diario digital “La Jiribilla” y aguda y reconocida crítica e intelectual cubana)

RTV Comercial, como empresa comercializadora de todos los productos y servicios de la Radio y la Televisión cubanas, es la empresa por excelencia cuya misión consiste en la atracción de proyectos de inversión extranjera en el sector audiovisual, por lo que ostenta facultad para asociarse con empresas extranjeras. Cuenta con un grupo de profesionales de las diversas esferas, entre ellas: artística, técnica, comerciales, económicas y legales, que garantizan la calidad de los productos y servicios que ofrece la empresa.

**PRINCIPALES PRODUCTOS Y SERVICIOS QUE COMERCIALIZA RTV COMERCIAL**
**Radio y Televisión**

Producción, coproducción y producciones por encargo, inserción de publicidad, representación de artistas, técnicos y profesionales; licenciamiento de obras audiovisuales y radiales, servicios de grabaciones musicales, guiones para televisión y radio, capacitación en especialidades de la Televisión y la Radio, Investigación en el área de los medios masivos de comunicación, social y de mercado; Asesorías y consultorías en áreas de comunicación y comunicación organizacional Licenciamiento de imágenes de obras audiovisuales para merchandising y promocionales.

**Espectáculos**

Ballet de la Televisión, Orquesta de la Radio y la Televisión, Coro de la Radio y la Televisión, Servicios de producción de espectáculos audiovisuales, presentaciones artísticas propias del catálogo de la radio y la televisión.

**Productos**

Derivados de Obras audiovisuales de la Radio y la televisión en soporte digital. Merchandising.



La Empresa de Informática y Medios Audiovisuales del Ministerio de Educación de la República de Cuba, tiene un quehacer que se remonta a más de 20 años de trabajo en la introducción de tecnologías para el sistema nacional de educación.

Compuesta por un claustro de pedagogos experimentados y un equipo técnico artístico en el tratamiento de la educación mediante las TIC, fundamentalmente temas relacionados con la producción de multimedia y audiovisuales educativos, proyectos de digitalización de clases, así como entornos y redes de aprendizaje.

**CONTACTOS**

Dirección General de RTV Comercial  
e-mail: ortega@rtvcomercial.co.cu  
Teléfono: (53) 7832-8723 / 7204-9540  
Coordinadora del Grupo de Desarrollo de Negocios  
e-mail: yamile@rtvcomercial.co.cu  
Página web: www.rtv.comercial.co.cu

## FICHAS DE OPORTUNIDADES CON INVERSIÓN EXTRANJERA


**CONSTRUCCIÓN Y MONTAJE TECNOLÓGICO DE UN FORO PARA LA PRODUCCIÓN Y/O COPRODUCCIÓN AUDIOVISUAL EN ALTA DEFINICIÓN EN MANAGUA. (FORO DE MANAGUA).**
**DESCRIPCIÓN:**

Creación de una locación destinada y equipada con todo el componente tecnológico necesario para la producción de obras audiovisuales en alta definición, garantizando calidad y alcanzándose una línea de producción nacional que permita su comercialización. Se prevé incluya la construcción de dos estudios de televisión, así como áreas de complemento para la actividad de producción audiovisual, entre ellas: salones de maquillaje y peluquería, sala de internet, sala de efectos especiales y pirotecnia, área técnica, sala de estar para los actores en los intercambios y recesos, depósito de vestuario, así como el resto de los salones para el servicio público y complemento del proyecto.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Empresa Mixta

**PARTE CUBANA:**

RTV Comercial

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

35 millones USD

**LOCALIZACIÓN:**

Zona sur de la provincia de La Habana.

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

El proyecto garantiza la producción de contenidos audiovisuales en alta definición para la parrilla nacional de Televisión, así como para su exportación.

**RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:**

Sustitución de importaciones por adquisición de contenidos y tecnologías para producir; realización de obras audiovisuales en alta definición y acorde a los estándares internacionales para su comercialización. Cubrir parrilla nacional de televisión con programas de elevada calidad y adquirir tecnologías necesarias para la producción en alta definición.

**CONTACTOS:**

Coordinadora del Grupo de Desarrollo de Negocios  
e-mail: yamile@rtvcomercial.co.cu  
Teléfono: (53) 7832-8723

**ESTABLECIMIENTO DE UN SISTEMA DE CANALES DE PAGO PARA LA TV NACIONAL. (TV PAGA)**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Inserción de un servicio de paquetes de canales temáticos al alcance de la población, en alta definición y a un precio asequible.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contrato de Asociación Económica Internacional.
<b>PARTE CUBANA:</b>	RTV Comercial
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	6 millones USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	La Habana.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	El proyecto garantiza la inserción de un grupo de canales de televisión de interés para la población, que diversifica los espacios y contenidos audiovisuales.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Ofertar a la población cubana mayor variedad de contenidos audiovisuales a precios asequibles, que satisfaga la amplia demanda de la teleaudiencia que se encuentra ávida de consumir productos culturales y de entretenimiento. Reducir importaciones por concepto de licenciamiento de contenidos audiovisuales, al utilizar los contenidos licenciados en función de la TV Paga para cubrir también la parrilla de la TV Pública, siempre que ello sea posible.
<b>CONTACTOS:</b>	Coordinadora del Grupo de Desarrollo de Negocios, e- mail: yamile@rtvcomercial.co.cu Teléfono: (53) 7832-8723

**INFORMÁTICA Y MEDIOS AUDIOVISUALES PARA LA EDUCACIÓN**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Producir y comercializar soluciones tecnológicas limpias e innovadoras orientadas a elevar la calidad de la educación, la gestión del conocimiento y la infraestructura informática y audiovisual destinada al sistema educativo interno y la exportación.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contrato de Asociación Económica Internacional
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa de Informática y Medios Audiovisuales (CINESOFT).
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	8,8 millones de USD.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Municipio Playa, provincia La Habana.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	El mercado de la tecnología para el sector educativo crecerá a un ritmo anual hasta el 2018 de 2,3 %. Adicionalmente la gestión del aprendizaje, es un mercado en crecimiento, sobre todo por la gran brecha digital existente, y la carencia de especialistas y profesores vinculados a las tecnologías y la producción de recursos educativos en sus diferentes modalidades. La demanda estimada prevista para el mercado interno es de 1,3 millones de pesos y de 7,5 millones USD para la exportación en tres años.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Acceder a equipamiento y recursos tecnológicos de alta tecnología especializada que se requiere para este tipo de productos audiovisuales y recursos para contenidos educativos. Además, se prevé alcanzar el desarrollo y modernización del proceso y poder transitar de una industria artesanal a una producción industrial especializada. Alcanzar la cifra de un número considerable anual de contenidos para mantener, desarrollar y ampliar los servicios de producción y comercializar aplicaciones informáticas y audiovisuales.
<b>CONTACTOS:</b>	Dirección Comercial Cinesoft, e-mail. dircomercial@cubaeduca.cu, Teléfono: (53) 7203-7742

**CONTACTOS DE INTERÉS**

**MINISTERIO DEL COMERCIO EXTERIOR Y LA INVERSIÓN EXTRANJERA (MINCEX).**  
Infanta no 16 esq 23, Plaza de la Revolución, La Habana, Cuba.  
E-mail: inversionextranjera@mincex.cu  
Web: <http://www.mincex.cu>



**CENTRO PARA LA PROMOCIÓN DEL COMERCIO EXTERIOR Y LA INVERSIÓN EXTRANJERA (PROCUBA)**  
Calle 10 no. 512 e/31 y 5ya Ave, Playa, La Habana, Cuba.  
E-mail: sic@mincex.cu, yohanelly.savigne@mincex.cu, dianne.trutie@mincex.cu  
Teléfonos: (53) 7214-4339  
Web: <http://www.cepec.cu>  
Horario de atención al público de 8:30 am a 4:00 pm



**CÁMARA DE COMERCIO DE LA REPÚBLICA DE CUBA**

**CÁMARA DE COMERCIO DE LA REPÚBLICA DE CUBA (CCRC)**  
Calle 21 No. 661 esq a calle A, el Vedado, La Habana, Cuba.  
E-mail: proinversion@camara.co.cu  
Teléfonos: (53) 7838-1321/ 7837-1322/ 7838-1452  
Web: <http://www.camarcuba.cu>  
Horario de atención al público de 8:30 am a 4:00 pm



MINISTERIO  
DEL COMERCIO EXTERIOR  
Y LA INVERSIÓN EXTRANJERA