



**Cuba**

CARTERA  
DE OPORTUNIDADES  
DE INVERSIÓN  
EXTRANJERA

**2016-2017**



**Cuba**

CARTERA  
DE OPORTUNIDADES  
DE INVERSIÓN  
EXTRANJERA

**2016 - 2017**

**►9 CUBA COMO PLAZA DE INVERSIÓN**

- 11 Ventajas de invertir en Cuba
- 12 Inversión Extranjera en Cuba
- 12 Inversión Extranjera en cifras
- 13 Principios generales de política para la Inversión Extranjera
- 15 Inversión extranjera con participación de cooperativas agropecuarias

**►21 OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN EXTRANJERA POR SECTORES**

- 23 Zona Especial de Desarrollo Mariel
- 41 Sector Agrícola Forestal y Alimentario
- 95 Sector Azucarero
- 107 Sector Industrias
- 125 Sector Turismo
- 153 Sector Energía
- 173 Sector Minería
- 201 Sector Transporte

- 215 Sector Industria Farmacéutica y Biotecnológica
- 223 Sector Salud
- 231 Sector Construcción
- 243 Sector Comercio
- 251 Sector Audiovisual
- 259 Sector Telecomunicaciones, Tecnologías  
de la Información y Comunicación y Servicios postales
- 265 Sector Hidráulico
- 275 Sector Bancario y Financiero

## ►279 CONTACTOS DE INTERÉS

***Aviso legal:** Las fichas de oportunidades que se presentan a continuación contienen información en forma resumida. Su diseño y contenido tienen como objetivo ser una guía general de referencia y de facilitación de su potencial de negocio. Este documento, de ninguna manera, pretende cualquier investigación exhaustiva o la aplicación del criterio y conocimiento profesional. El Ministerio del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera no se hace responsable por los resultados económicos que algún inversionista extranjero pretenda atribuir a la consulta de esta publicación. Para cualquier tema relacionado con los negocios e inversión en particular, le recomendamos solicitar asesoría especializada.*



 CUBA  
COMO PLAZA  
DE INVERSIÓN



## Ventajas de invertir en Cuba

Un favorable ambiente de negocios en Cuba se propicia con la aprobación de la Ley No. 118 y sus normas complementarias. A los incentivos fiscales se suman otras ventajas que invitan a los inversionistas extranjeros a seleccionar a Cuba como plaza de inversión, entre ellas:

- ▶ La formulación de políticas sectoriales para la identificación de oportunidades de inversión con capital foráneo que permiten el acceso al mercado cubano y sus consumidores.
- ▶ Cuerpo legal seguro y transparente.
- ▶ Estabilidad política, social y jurídica.
- ▶ Ubicación geográfica en el centro de un mercado en expansión.
- ▶ Clima de seguridad para el personal extranjero.
- ▶ Altos indicadores en materia de educación, seguridad social y salud de la población.
- ▶ Mano de obra altamente calificada.
- ▶ Acuerdos internacionales con la Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI), la Comunidad del Caribe (CARICOM), la Alianza Bolivariana para los Pueblos de Nuestra América (ALBA), el Mercado Común del Sur (MERCOSUR), la Unión Europea (UE), la Organización Mundial del Comercio (OMC).
- ▶ Política gubernamental que prioriza la investigación e innovación tecnológica.
- ▶ Instituciones al servicio de los inversionistas, con personal altamente calificado.
- ▶ Infraestructura básica en todo el país: redes de comunicaciones; más de 20 aeropuertos; puertos que admiten el atracado de buques de gran calado, más del 95% del territorio nacional electrificado, comunicación ferroviaria y vial.

### Régimen legal de la Inversión Extranjera

Ley No. 118/2014: "Ley de la Inversión Extranjera".

Decreto No. 325/2014: "Reglamento de la Ley de Inversión Extranjera" del Consejo de Ministros.

Resolución No. 46/2014 y No. 47/2014 del Banco Central de Cuba.

Resolución No. 128/2014 y No. 129/2014 del Ministerio de Comercio Exterior y la Inversión Extranjera.

Resolución No. 16/2014 y No. 42/2014 del Ministerio de Trabajo y Seguridad Social.

Resolución No. 535/2014 del Ministerio de Finanzas y Precios.

Resolución No. 920/2014 del Ministerio de Economía y Planificación.

Acuerdo No.7567 del Consejo de Ministros.

### Acuerdos internacionales relacionados con la inversión extranjera

Cuba tiene firmados Acuerdos para evitar la Doble Imposición Fiscal con España, Barbados, Italia, Rusia, Portugal, Qatar, Líbano, China, Vietnam, Austria, Ucrania y Venezuela y ha suscrito 63 Acuerdos de Promoción y Protección Recíproca de Inversiones (APPRI).

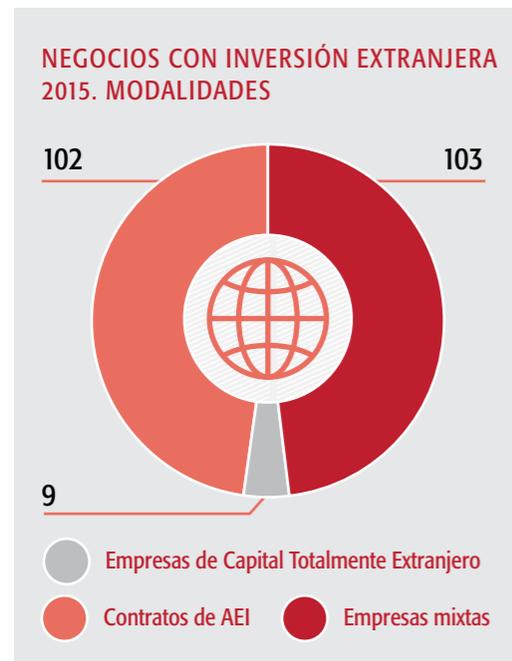
## Inversión Extranjera en Cuba

La Ley No. 118 establece las modalidades que pueden adoptar los negocios con inversión extranjera:

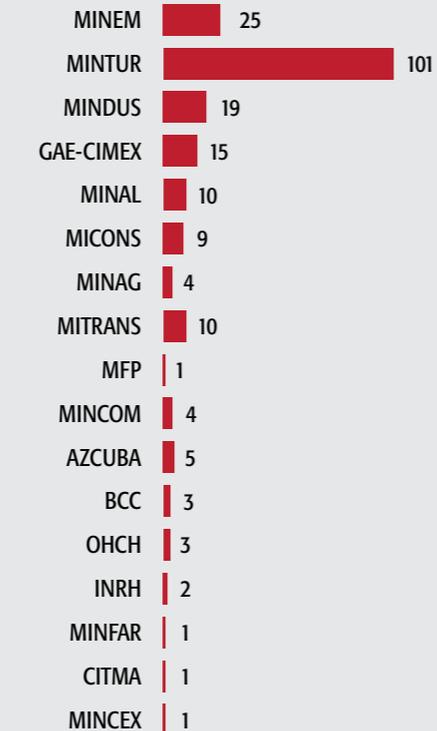
- ▶ Empresa mixta.
  - ▶ Contratos de asociación económica internacional, comprende, entre otros: los contratos para la administración hotelera, productiva o de servicios, los contratos para la prestación de servicios profesionales, los contratos a riesgo para la exploración de recursos naturales no renovables, para la construcción y la producción agrícola.
- ▶ Empresas de capital totalmente extranjero; el inversionista extranjero puede establecerse dentro del territorio nacional como:
    - a. persona natural actuando por sí mismo;
    - b. persona jurídica constituyendo una filial cubana de la entidad extranjera de la que es propietario;
    - c. persona jurídica estableciendo una sucursal de una entidad extranjera.

## Inversión Extranjera en cifras

Al cierre de 2015, la empresa mixta y el contrato de asociación económica internacional se equiparan como modalidades preferidas, en tanto los contratos de administración hotelera ocupan un lugar importante. En consecuencia con lo anterior, el sector más atractivo para el capital extranjero ha sido el turismo, seguido por las actividades de minería y energía, y la industria.



## NEGOCIOS CON INVERSIÓN EXTRANJERA 2015 SECTORES MÁS ATRACTIVOS



Como resultado del ejercicio 2015, las asociaciones económicas internacionales reportaron ventas por un valor de más de 4 mil millones de CUC, representando las exportaciones, el 51% del total.

## PRINCIPALES INDICADORES DE LAS AEI EN EL 2015 (MILES DE MILLONES CUC)

VENTAS TOTALES (UNIDAD DE MEDIDA Y DE TIEMPO)	4.5
MERCADO INTERNO	2.2
EXPORTACIONES	2.3
IMPORTACIONES	1.9
SALDO BALANCE COMERCIAL	0.3

## Principios generales de política para la Inversión Extranjera

1. Concebir la inversión extranjera como una fuente de desarrollo económico para el país a corto, mediano y largo plazos. Su atracción debe plantearse como objetivos el acceso a tecnologías de avanzada, la captación de métodos gerenciales, la diversificación y ampliación de los mercados de exportación, la sustitución de importaciones, el acceso a financiamiento externo, la creación de nuevas fuentes de empleo y la captación de mayores ingresos a partir de los encadenamientos productivos con la economía nacional.
2. Captar nuevos métodos gerenciales que contribuyan al posicionamiento en el mercado, al incremento de la productividad y la rentabilidad, a la eficiencia de procesos inversionistas complejos y a su asimilación por el resto de la economía.
3. Priorizar, de manera inmediata, la inversión extranjera dirigida a la sustitución de importaciones de alimentos.
4. Incentivar el desarrollo de proyectos integrales que generen encadenamientos productivos para la búsqueda de eficiencia colectiva. Estos proyectos podrán ser ejecutados con un mismo inversionista o con varios que posean ese interés común.
5. En correspondencia con la dinámica demográfica del país la inversión extranjera debe permitir el acceso a tecnologías de avanzada que eleven la productividad y permitan hacer un uso eficiente de la fuerza de trabajo.
6. Contribuir al cambio de la matriz energética del país mediante el aprovechamiento de fuentes renovables de energía, con la utilización de la energía solar, eólica y de los residuos agroindustriales, tales como: la biomasa cañera, forestal y el marabú, la generación de energía hidráulica y de biogás.
7. Considerar la participación de capital extranjero en la complementación de proyectos nacionales de desarrollo científico y tecnológico, preservando la propiedad intelectual sobre los resultados que se obtengan, especialmente marcas y patentes creadas por la parte cubana.
8. Considerar la inversión extranjera en determinados sectores y actividades económicas como un elemento activo y fundamental para el crecimiento.
9. Considerar sectores priorizados la producción agrícola y la industria alimentaria; el turismo, incluido el de salud; el desarrollo de fuentes de energía, especialmente las renovables; la exploración y explotación de hidrocarburos y recursos mineros; y la construcción o mejoramiento de infraestructuras industriales.
10. Orientar la mayor parte de la inversión extranjera hacia sectores de exportación. Adicionalmente, dirigirla a eliminar los cuellos de botella en la cadena productiva, favoreciendo la modernización, infraestructura y el cambio del patrón tecnológico en la economía, así como garantizar la satisfacción eficiente de las necesidades del país con el objetivo de sustituir importaciones.

11. Promover la inversión extranjera sobre la base de una amplia y diversa Cartera de Proyectos. Enfocar la promoción por etapas y sectores o actividades potenciales, y favorecer la diversificación en la participación de empresarios de diferentes países. Priorizar la promoción de forma masiva para las Zonas Especiales de Desarrollo, iniciando los trabajos por la Zona Especial de Desarrollo Mariel.
12. Considerar actividades priorizadas las que impliquen transferencia de tecnología, encadenamientos productivos, se realicen en zonas de menor desarrollo económico o contribuyan a elevar la eficiencia de la cadena productiva.
13. En la extracción de recursos naturales, la prestación de servicios públicos, el desarrollo de la biotecnología, el comercio mayorista y el turismo, la participación cubana será siempre mayoritaria.
14. Introducir entre los requisitos para la aprobación de los negocios con inversión extranjera, criterios que proyecten en el tiempo el efecto en la balanza de pagos, considerando este elemento, entre los indicadores decisivos para su aprobación.
15. En los negocios con inversión extranjera no habrá libre contratación de la fuerza de trabajo, salvo las excepciones previstas en la ley. Se mantendrá la figura de la entidad empleadora, como organización empresarial y tendrán como objetivo suministrar y controlar la fuerza de trabajo.  
  
El salario se condicionará al trabajo aportado, a la eficiencia y al valor agregado que la empresa genere. El pago del servicio de fuerza de trabajo se negocia entre la entidad empleadora y la empresa con capital extranjero, a partir de lo establecido por el Ministerio de Trabajo y Seguridad Social.  
  
Eliminar las concepciones de las escalas salariales y establecer un salario mínimo. Los trabajadores contratados percibirán un salario superior al mínimo que se establezca.
16. La inversión extranjera podrá dirigirse selectivamente al desarrollo de las formas de propiedad no estatal con personalidad jurídica, priorizándose el sector cooperativo.
17. No se transferirán en propiedad bienes estatales, salvo en los casos excepcionales en que se destinen a los fines de desarrollo del país y no afecten los fundamentos políticos, sociales y económicos del Estado.
18. No otorgar derechos de exclusividad sobre el mercado cubano; el socio extranjero, en igualdad de condiciones con terceros, podrá ser suministrador y cliente del negocio.
19. En los proyectos que contemplen la exportación de bienes o servicios la parte extranjera garantizará el mercado.
20. El déficit de la capacidad constructiva del país no puede frenar el desarrollo del proceso inversionista con capital extranjero. Podrán evaluarse las alternativas que se requieran para evitarlo, incluso la contratación de fuerza de trabajo extranjera.
21. Licitación de los servicios de diseño y construcción entre empresas extranjeras y cubanas cuando las inversiones por su complejidad lo requieran, según lo regulado en las legislaciones vigentes sobre el Proceso Inversionista en el país.
22. Autorizar el establecimiento de Empresas de Capital Totalmente Extranjero para la ejecución de inversiones cuya complejidad e importancia lo requieran, especialmente para el desarrollo de la infraestructura industrial a través de contratos especiales llave en mano, tales como: Contrato de Ingeniería, Procura y Construcción (IPC), Contrato de Ingeniería, Procura y Dirección de la Construcción (IPCM), Contrato de Construcción, Propiedad, Operación y Transferencia (BOOT), Contrato de Construcción, Transferencia y Operación (BTO).
23. En principio no autorizar el establecimiento de cuentas bancarias en el exterior ni aceptar garantías externas que comprometan la retención de flujos cubanos en bancos en el exterior.
24. Compatibilizar la información económica que se solicita a la inversión extranjera, con los

indicadores internacionales con que se miden sus resultados. Publicar las estadísticas que se determinen.

25. Cualquier incremento que se produzca en el presupuesto de la inversión, será asumido por la Asociación Económica internacional.

26. Las inversiones en infraestructuras, inducidas directas e indirectas, podrán ejecutarse bajo modalidades de inversión extranjera con financiamiento a largo plazo. Se priorizarán las asociadas al desarrollo del turismo.

## Inversión extranjera con participación de cooperativas agropecuarias

1. La tierra no se transferirá en propiedad a la empresa mixta en ningún caso. En las asociaciones económicas internacionales el aporte de la parte cubana incluirá el derecho real de usufructo o de superficie.
2. La participación de las cooperativas agropecuarias en la inversión extranjera podrá ser indirecta o directa.

La participación indirecta se produce a través de:

- a. Relaciones contractuales entre las cooperativas agropecuarias y las modalidades de inversión extranjera; o
- b. Relaciones contractuales entre las cooperativas agropecuarias y entidades estatales, y de éstas últimas con las modalidades de inversión extranjera.

Estas relaciones contractuales pueden comprender el suministro de bienes y la prestación de servicios por las cooperativas agropecuarias, el financiamiento de la producción de éstas, la prestación de asistencia técnica, el suministro de paquetes tecnológicos, u otras, a fin de que las cooperativas agropecuarias alcancen los rendimientos y la calidad necesarios.

La participación directa se produce cuando las cooperativas agropecuarias participan en las modalidades de inversión extranjera según las siguientes variantes:

- a. Formando parte de una asociación económica internacional (contrato de asociación económica internacional o empresa mixta), que a su vez se conformaría por cooperativas agropecuarias, una sociedad mercantil de capital cien por ciento cubano y el inversionista extranjero; o,
- b. Creando previamente una nueva sociedad mercantil de capital cien por ciento cubano entre la cooperativa agropecuaria y una empresa estatal, la que se asociaría con el inversionista extranjero para constituir la modalidad de inversión extranjera.

Para crear la sociedad mercantil de capital cien por ciento cubano entre empresas estatales y cooperativas agropecuarias, los aportes serán dinerarios.

Podrán ser accionistas de las sociedades mercantiles de capital cien por ciento cubano que se constituyan a estos efectos, las empresas estatales cubanas productoras de bienes, prestadoras de servicios, industriales o comercializadoras, que se encadenan con la producción a realizar.

El período de vigencia de esta sociedad mercantil estará en correspondencia con el de la asociación económica internacional en la que participará.

3. En una asociación económica internacional en la que participe directamente una cooperativa agropecuaria, los aportes de derechos de superficie para los casos de actividades agroindustriales, construcción de instala-

ciones o de usufructo sobre la tierra para la actividad agrícola y/o forestal, estarán supeditados a la forma de cooperativa agropecuaria y la titularidad sobre la tierra, para lo cual se deberá tener en cuenta lo siguiente:

En el caso de cooperativas de producción agropecuaria que ostenten la propiedad de la tierra:

- a. Si se establece una participación tal y como se describe en el apartado 1.2 inciso a), la cooperativa de producción agropecuaria aportará la tierra en concepto de derecho de usufructo o de superficie a la asociación económica internacional en la que participará; con la autorización excepcional previa del Ministro de la Agricultura.
- b. Si se establece una participación tal y como se describe en el apartado 1.2 inciso b) del presente, la cooperativa de producción agropecuaria aportará, a la nueva sociedad que se cree, la tierra en concepto de propiedad con la autorización excepcional del Ministro de la Agricultura. En esta autorización se especificará el procedimiento de reintegro a la cooperativa de producción agropecuaria de la propiedad de la tierra al término de vigencia de dicha sociedad mercantil. La sociedad mercantil no aportará la tierra en propiedad al negocio.

En el caso de unidades básicas de producción cooperativa, cooperativas de producción agropecuaria y cooperativas de crédito y servicios, que ostenten tierras en usufructo:

- a. Si se establece una participación tal y como se describe en el apartado 1.2 inciso a), el derecho de usufructo sobre la tierra se extinguirá total o parcialmente a favor de la cooperativa y se le otorgará por el Consejo de Ministros un derecho de usufructo para que lo aporte a la asociación económica internacional.

- b. Si se establece una participación tal y como se describe en el apartado 1.2 inciso b), se extinguirá parcialmente el derecho de usufructo sobre la tierra concedido a la cooperativa y se autorizará por el Consejo de Ministros, la transmisión de este derecho sobre la tierra a la sociedad mercantil de capital cien por ciento cubano para que sea su aporte al negocio.

4. Para participar en negocios con inversión extranjera, las cooperativas agropecuarias deben funcionar de forma estable y en condiciones económicas y productivas positivas. No obstante, de acuerdo con el tipo de proyecto y su ubicación territorial, se evaluaría la participación indirecta de toda la base productiva que pueda tributar a este por estar dentro de su zona de influencia.
5. En los contratos de asociación económica internacional la facultad para realizar actividades de comercio exterior se concederá a la sociedad mercantil de capital 100% cubano que se asocia.
6. Considerar como organismo o entidad nacional patrocinador del negocio a aquel que atiende a la sociedad mercantil de capital cien por ciento cubano que se asocia.
7. Mientras se mantengan los escenarios de dualidad monetaria y cambiaria, se aprobarán a las cooperativas agropecuarias que sean partes en los negocios con capital extranjero, las cuentas bancarias que requieran para su funcionamiento.
8. Establecer que, una vez concluido el negocio con la inversión extranjera, se reintegra la propiedad a la cooperativa de producción agropecuaria, así como el derecho de usufructo a la cooperativa de producción agropecuaria, unidad básica de producción cooperativa o cooperativa de créditos y servicios que en su momento lo aportó.

En adición, fue aprobado un principio general dirigido a la modificación del régimen tributario especial que se aplica a las empresas mixtas y partes en los contratos de asociación económica internacional quedando establecido en el nuevo marco regulatorio de la inversión extranjera el Régimen Especial de Tributación\* como sigue:

IMPUESTOS	LEY NO. 118 INVERSIÓN EXTRANJERA	ZONA ESPECIAL DE DESARROLLO MARIEL	LEY 113 SISTEMA TRIBUTARIO
<b>SOBRE UTILIDADES</b>	0% durante 8 años y excepcionalmente por un período superior. Posteriormente 15%. 0 % sobre utilidades reinvertidas. Puede elevarse en un 50% por explotación de recursos naturales.	0 % durante 10 años y excepcionalmente por un período superior. Posteriormente 12%. (Concesionarios y usuarios) Aplica Ley No. 118 para reinversión.	35% Puede elevarse en un 50% por explotación de recursos naturales.
<b>POR LA UTILIZACIÓN DE LA FUERZA DE TRABAJO</b>	Exento	Exento	Reducción progresiva del 20% (2012) al 5% (2016)
<b>CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO LOCAL</b>	0% durante la recuperación de la inversión.	Exento	Se establece gradualmente en la Ley del Presupuesto.
<b>SOBRE LAS VENTAS O SERVICIOS</b>	0% durante el primer año de operaciones, posteriormente bonificación del 50% sobre las ventas mayoristas y sobre los servicios.	0% durante el primer año de operaciones, posteriormente 1%.	2% sobre ventas mayoristas y 10% sobre servicios. Se irán incorporando paulatinamente nuevos hechos impositivos.
<b>SOBRE INGRESOS PERSONALES A SOCIOS O PARTES</b>	Exento	Aplica la Ley No. 118.	15%
<b>POR LA UTILIZACIÓN O EXPLOTACIÓN DE RECURSOS NATURALES Y PRESERVACIÓN DEL MEDIO AMBIENTE (5 IMPUESTOS).</b>	Bonificación del 50% durante la recuperación de la inversión.	Aplica Ley 118.	Por el uso de playas, vertimiento residual en cuencas hidrográficas y aguas terrestres: se define en Ley anual del Presupuesto. Uso de bahías y recursos forestales según los tipos impositivos de la Ley 113
<b>ADUANERO</b>	Exento durante el proceso inversionista.	Exentos los medios, equipos y bienes del proceso inversionista.	Los tipos impositivos se establecen en el Arancel de Aduanas.

\* La empresa mixta y el contrato de asociación económica internacional se rigen por lo establecido en la legislación vigente (Ley No. 113 del Sistema Tributario), con las adecuaciones de este régimen especial. Las empresas de capital totalmente extranjero pagan los tributos conforme a la legislación vigente. En el caso de los Contratos de Asociación Económica Internacional para la Administración Productiva, de Servicios y de Servicios Profesionales, se rigen por lo establecido en la legislación vigente (Ley No. 113 del Sistema Tributario), con las adecuaciones de este régimen especial, en particular el impuesto sobre utilidades en la modalidad de ingresos brutos, 4%.

## IMPUESTOS QUE APLICAN A LAS EMPRESAS DE CAPITAL TOTALMENTE EXTRANJERO

<b>IMPUESTO SOBRE UTILIDADES</b>	35% que puede elevarse en un 50% por explotación de recursos naturales, es decir hasta un 50% del 35% que es el tipo impositivo establecido.
<b>IMPUESTO SOBRE LA FUERZA DE TRABAJO</b>	Se reduce gradualmente hasta llegar a 5% en el 2016.
<b>IMPUESTO SOBRE LAS VENTAS</b>	5% en ventas mayoristas, 10% en ventas minoristas. Aplicación gradual hasta el 2016.
<b>IMPUESTO SOBRE LOS SERVICIOS</b>	10%Aplicación gradual hasta el 2016.
<b>IMPUESTO ESPECIAL A PRODUCTOS Y SERVICIOS</b>	Quedan exentos del pago del impuesto sobre las ventas, especial a productos y sobre los servicios para los: (1) bienes que constituyan materia prima para la producción industrial y para los bienes y (2) servicios destinados a la exportación.
<b>IMPUESTO AMBIENTAL</b>	Por el uso o explotación de las playas, por el vertimiento aprobado de residuales en cuencas hidrográficas, por el uso y explotación de bahías, por la utilización y explotación de los recursos forestales y la fauna silvestre, y por el derecho de uso de las aguas terrestres: La gradualidad en la aplicación de estos impuestos, y la mayoría de sus tipos impositivos, se establecerán en la Ley Anual del Presupuesto.
<b>CONTRIBUCIÓN TERRITORIAL</b>	Se establece gradualmente en la Ley del Presupuesto.
<b>IMPUESTO ADUANERO</b>	Se fija en el Arancel de Aduanas.

En adición el artículo 47 de la Ley No. 118 establece: "El Ministerio de Finanzas y Precios, oído el parecer del Ministerio del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera, teniendo en cuenta los beneficios y la cuantía de la inversión, la recuperación del capital, las indicaciones que se dispongan por el Consejo de Ministros para los sectores de la economía priorizados, así como los beneficios que pueda reportar a la economía nacional, puede conceder exenciones totales o parciales, de manera temporal o permanente, u otorgar otros beneficios fiscales de conformidad con lo establecido en la legislación tributaria vigente, para cualesquiera de las modalidades de inversión extranjera reconocidas en esta Ley".





**OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN EXTRANJERA POR SECTORES**



**Zona Especial  
de Desarrollo  
Mariel**



La Zona Especial de Desarrollo Mariel (ZED Mariel) es un proyecto visionario, dirigido a contribuir al desarrollo económico sostenible de

Cuba. Se encuentra situada en la provincia de Artemisa, a sólo 45 Km al oeste de La Habana y tiene una extensión de 465,4 Km.

## Industrias pilares

SERVICIOS DE LOGÍSTICOS

BIOTECNOLÓGICA Y FARMACÉUTICA

MANUFACTURAS DE AVANZADA

### MARCO REGULATORIO

ZED Mariel cuenta con su propio marco regulatorio, contenido en el Decreto Ley 313/2013 y sus normas complementarias. El Decreto Ley 313 le otorga un conjunto de regímenes especiales, que conforma un escenario más atractivo para la inversión de empresas cubanas y extranjeras. Los incentivos fiscales de ZED Mariel benefician por igual a todas las empresas que se establezcan en la Zona.

occidental del Puerto de Mariel. El Plan maestro para la urbanización de esta área estuvo a cargo de la compañía francesa Bouygues Bâtiment International, que aplicó los más altos estándares y conceptos de calidad medioambiental.

### PROCESO DE APROBACIÓN

Tiene sólo 2 niveles: la Directora General de la Oficina de ZED Mariel y el Consejo de Ministros, con una duración máxima de 65 días a partir de la presentación del expediente.

El estado cubano ha invertido más de mil millones de USD en el desarrollo de infraestructuras básicas y auxiliares, en garantizar la conexión multimodal por aire, mar y tierra, el suministro eléctrico, el abasto de agua, los sistemas de alcantarillado, tratamiento de residuos e infocomunicaciones, entre otros, que ya se encuentran a disposición de los inversionistas.

### VENTANILLA ÚNICA

En ZED Mariel funciona un eficiente sistema de ventanilla única, que libera al inversionista de cargas burocráticas y tramita en su nombre todos los documentos, permisos, licencias y autorizaciones que requiere.

### UBICACIÓN REGIONAL PRIVILEGIADA

ZED Mariel se encuentra en el centro del mar Caribe, en el cruce de las principales rutas del tráfico marítimo de mercancías y cuenta con la Terminal de Contenedores más moderna de la región, ubicada en un puerto de aguas profundas, que permitirá la entrada de los buques Neo Panamax que accederán al Caribe cuando concluya la ampliación del Canal de Panamá, lo que fortalece su vocación de convertirse en puerto de trasbordo y hub logístico regional.

### DESARROLLO E INFRAESTRUCTURAS

El desarrollo de ZED Mariel ha comenzado por el Sector A, de 43,7 km<sup>2</sup>, ubicado en la margen

**SECTOR INDUSTRIAS**



**PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE GRIFERÍA ECONÓMICA Y DE LUJO.**



**DESCRIPCIÓN:** Montaje de una nueva planta para la producción de griferías económicas y de lujo (series mezcladoras bimando y monomando), válvulas y herrajes sanitarios, con destino a la sustitución de importaciones. La fábrica deberá contar con la tecnología más avanzada de fundición en coquilla por gravedad bajo presión, corte y rebabeo de piezas fundidas, maquinado de griferías en máquinas transfer ultra veloces, con varios cabezales, acabados superficiales de esmerilado y pulido automatizado, con tratamiento superficial de níquel/cromo, con planta de tratamiento de aguas residuales y procesos de ensamblaje y prueba de la grifería. La producción estará destinada a satisfacer la creciente demanda del desarrollo hotelero e inmobiliario nacional, con un crecimiento proyectado de 100 mil habitaciones en los próximos 15 años, así como a la exportación.

<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Grupo Empresarial de la Industria Sideromecánica (GESIME).
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	15 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Sector A. Zona A-10
<b>CONTACTOS:</b>	Vicepresidenta GESIME e-mail: cherrera@sime.cu Teléfonos: (53)7 263 3429



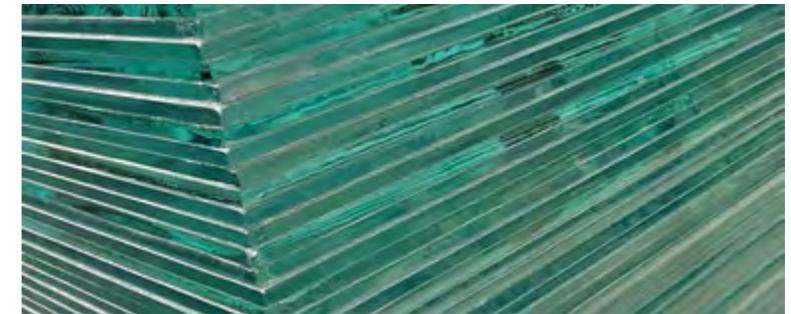
**PRODUCCIÓN DE EQUIPOS DE CLIMA.**



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Montaje de una nueva planta con tecnología limpia y de punta, para la producción de equipos de climatización para sistemas centralizados, equipos de climatización comerciales y domésticos y la producción de partes, piezas y accesorios y el servicio de garantía y post venta, destinados a sustituir importaciones, respaldados en nuevas inversiones para el desarrollo del turismo y un considerable número de equipos de climas instalados a reponer anualmente.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Grupo Empresarial de la Industria Sideromecánica (GESIME).
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	Superior a 15 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Sector A. Zona A-10
<b>CONTACTOS:</b>	Vicepresidenta GESIME e-mail: cherrera@sime.cu Teléfonos: (53)7 263 3429



**PRODUCCIÓN DE VIDRIO PLANO Y SUS MANUFACTURAS.**



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Montaje de una nueva planta con tecnología limpia, para producir vidrio plano, espejos y sus manufacturas, tales como vidrios de seguridad (templados y laminados) utilizados en la industria de la construcción civil y en el mercado automovilístico de reposición, con un volumen de producción estimado de más de 10 mil toneladas anuales y una generación de empleo de 200 trabajadores. La producción estará destinada, fundamentalmente a la sustitución de importaciones.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Grupo Empresarial de la Industria Química (GEIQ)
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	65 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Sector A. Zona A-10
<b>CONTACTOS:</b>	Vicepresidente e-mail: lissertte@geiq.cu Teléfonos: (53) 7 204-3612

**PRODUCCIÓN DE AUTOS LIGEROS.**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Montaje de una nueva planta con tecnología limpia y de punta, para el ensamblaje y producción de un nivel mínimo de 10 000 autos ligeros anualmente, destinados al mercado nacional y las exportaciones, en asociación con industrias en la Habana para la fabricación de partes, piezas y accesorios, así como una red de servicios técnicos a nivel nacional.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa de Capital Totalmente Extranjero
<b>PARTE CUBANA:</b>	Oficina de la Zona Especial de Desarrollo Mariel
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	A negociar
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Sector A. Zona A-10
<b>CONTACTOS:</b>	Directora de Coordinación y Trámites e-mail: <a href="mailto:ventanillaunica@zedmariel.co.cu">ventanillaunica@zedmariel.co.cu</a> Teléfonos: (53) 47 397360 al 362

**PRODUCCIÓN DE ENVASES DE VIDRIO.**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Montaje de una nueva planta con tecnología limpia en el occidente del país, con la misión principal de sustituir importaciones de envases de vidrio para bebidas (cervezas, refrescos, rones), para medicamentos y para conservas de alimentos, en niveles que superen 210 millones de unidades anuales, lo que permitirá cubrir el 95% del mercado nacional actual. La planta debe diseñarse con una capacidad de fundición diaria de 220 ton/día en 2 hornos (uno para 120 ton/día de envases de vidrio ámbar y verde y otro de 100 ton/día para vidrio blanco).
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Grupo Empresarial de la Industria Química (GEIQ)
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	70 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Sector A. Zona A-10
<b>CONTACTOS:</b>	Director de Negocios y Comercio Exterior e-mail: <a href="mailto:william@geiq.cu">william@geiq.cu</a> Teléfonos: (53) 7 204-1142

**PRODUCCIÓN DE LÍNEAS DIVERSAS DE VAJILLAS DE VIDRIO.**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Montaje de una nueva planta con tecnología limpia y de punta, para la producción de diversos surtidos de vajillas de mesas, vasos, copas, jarras para agua, destinados a la sustitución de importaciones, donde el cliente principal es el sector del turismo hotelero y extra hotelero.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa de Capital Totalmente Extranjero
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	10 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Sector A. Zona A-10
<b>CONTACTOS:</b>	Directora de Coordinación y Trámites e-mail: <a href="mailto:ventanillaunica@zedmariel.co.cu">ventanillaunica@zedmariel.co.cu</a> Teléfonos: (53) 47 397360 al 362

**PRODUCCIÓN DE CALZADO COMERCIAL.**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Montaje de una planta con tecnología limpia y de punta, para la producción de 20 millones de pares de calzado que incluyen sandalias, calzado casual, de vestir, para adultos, niños, niñas, bebés, canastilla y plástico. Con un área estimada de 20143 m <sup>2</sup> . Se calcula genere empleo para 300 trabajadores.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Grupo Empresarial de la Industria Ligera (GEMPIL)
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	23 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Zona Especial de Desarrollo Mariel
<b>CONTACTOS:</b>	Director General e-mail: <a href="mailto:ramong@compacto.co.cu">ramong@compacto.co.cu</a> Teléfonos: (53) 7-2045184



PRODUCCIÓN Y  
COMERCIALIZACIÓN  
DE MATERIAL  
GASTABLE DE USO  
MÉDICO.



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Se requiere transferencia tecnológica, financiamiento, equipamiento y asesoría técnica, para producir con los estándares de calidad establecidos internacionalmente.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa de Capital Totalmente Extranjera
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	A negociar
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Sector A. Zona A-10
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	El mercado nacional anual es de aproximadamente 4,7 millones de USD ascendiendo a cerca de 87 millones de jeringuillas desechables, 8 millones de agujas, 6 millones de conjuntos para sueros y 800 mil unidades de set de inyectores de sangre.
<b>CONTACTOS:</b>	Directora de Coordinación y Trámites e-mail: ventanillaunica@zedmariel.co.cu Teléfonos: (53) 47 397360 al 362

## SECTOR CONSTRUCCIÓN



INCREMENTO DE LAS  
POTENCIALIDADES  
EN EL MÁRMOL.



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Instalar una nueva línea de planchas en Mármoles Occidente. Potenciar, diversificar y comercializar las producciones de piedra Jaimanitas, mármol negro cabaña y piedra capellanía. Producir granulado de mármol facilitando recuperar residuos sólidos para la producción de nuevos productos y beneficiar el medio ambiente.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa de mármoles cubanos
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	5 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Canteras del Occidente del país, en Pinar del Río y Artemisa.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Posibilidad de utilización en el mercado nacional, sustituyendo importaciones. De igual manera, podrán comercializarse en el mercado internacional a partir de una mayor competitividad de la oferta.
<b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>	Se persigue cubrir la demanda nacional e incrementar las exportaciones de productos con un mayor valor agregado. La piedra Jaimanitas con denominación de origen ofrece una variedad inigualable como piedra ornamental para enchape, al igual que el mármol negro muy demandado para obras, por su elegancia.
<b>CONTACTOS:</b>	Director de Desarrollo, Grupo Empresarial de materiales de construcción GEICON e-mail: juncosa@oc.geicon.cu Teléfono: (53) 7883-8357

## SECTOR AGROALIMENTARIO



PROCESADORA DE SOYA (FÁBRICA DE ACEITE REFINADO).

**DESCRIPCIÓN:**

Montaje de una nueva planta con tecnología limpia, eficiencia energética y niveles de productividad y eficiencia competitivos a nivel internacional, para molinar 500 000 toneladas de frijol de soya al año con el objetivo de obtener 85,0 miles de toneladas de aceite refino y 375, 0 miles de toneladas de harina de soya para consumo animal.

El aceite refino se distribuirá en envases de ½ litro, 1 litro, 4 y 20 litros, eliminando toda la distribución nacional actual del aceite refino a granel.

En el país solo existe una fábrica procesadora de soya y una refinería de aceite en la provincia de Santiago de Cuba.

Actualmente, tanto la producción de aceite refino como de harina de soya para consumo animal, se encuentran por debajo de la demanda que tiene el país.

De aceite refino se producen 28 mil toneladas y se deben importar 87 mil y en el caso de la producción de soya se producen 85 mil toneladas y se importan 360 mil toneladas.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Empresa Mixta

**PARTE CUBANA:**

Corporación Alimentaria S.A (CORALSA)

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

149 millones de USD.

**LOCALIZACIÓN:**

Sector A. Zona A-8

**CONTACTOS:**

Corporación Alimentaria S.A. (CORALSA)

e-mail: negocios@coralsa.com.cu

Teléfonos: (53) 7202-1194/7202-7388/7205-9093

## SECTOR BIOTECNOLOGÍA, DESARROLLO Y PRODUCCIÓN DE MEDICAMENTOS



PRODUCCIÓN DE VACUNAS PARA EL TRATAMIENTO DEL CÁNCER.

**DESCRIPCIÓN:**

Construcción de una nueva instalación Biotecnológica industrial, para la producción de proteínas recombinantes para el tratamiento del cáncer y otras enfermedades crónicas no transmisibles, desde el ingrediente farmacéutico activo hasta la forma farmacéutica final. La producción estará destinada fundamentalmente a la exportación.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Empresa mixta

**PARTE CUBANA:**

CIMAB S.A.

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

60 millones de USD.

**LOCALIZACIÓN:**

Sector A. Zona A-3

**CONTACTOS:**

Director General Dr. Agustín Lage Dávila

e-mail: lage@cim.sld.cu

Teléfonos: (53) 7271-4335.



PRODUCCIÓN DE ANTICUERPOS TERAPÉUTICOS

**DESCRIPCIÓN:**

Construcción de una nueva instalación Biotecnológica Industrial, para la producción de anticuerpos monoclonales de uso terapéutico para cáncer y otras enfermedades crónicas no transmisibles, desde el ingrediente farmacéutico activo hasta la forma farmacéutica final. La producción estará destinada fundamentalmente a la exportación.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Empresa mixta

**PARTE CUBANA:**

CIMAB S.A.

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

75 millones de USD.

**LOCALIZACIÓN:**

Sector A. Zona A-3

**CONTACTOS:**

Director General Dr. Agustín Lage Dávila

e-mail: lage@cim.sld.cu

Teléfonos: (53) 7271-4335.



### PRODUCCIÓN DE PÉPTIDOS PARA USO EN PRODUCTOS FARMACÉUTICOS.

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	<p>Establecimiento de una empresa subcontratista y construcción de una planta multipropósito con el más alto estándar regulatorio, que permita la obtención de 100 kg anuales de péptidos de uso farmacéutico para terceros.</p> <p>El Centro de Ingeniería Genética y Biotecnología ha desarrollado una gran variedad de péptidos de uso en aplicaciones contra el cáncer, de uso farmacéutico y veterinario que avalan la experiencia en este tipo de producciones.</p> <p>La tasa de crecimiento de la demanda de péptidos de uso farmacéutico subcontratada a terceros crece anualmente, asegurando un mercado para este tipo de producción y servicios.</p>
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Centro de Ingeniería Genética y Biotecnología (CIGB)
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	30 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Sector A. Zona A-3
<b>CONTACTOS:</b>	<p>Director General</p> <p>E-mail: eulogio@cigb.edu.cu</p> <p>Teléfonos: (53)7271-6013</p>



### PLANTA DE HEMODERIVADOS.



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	<p>Construcción de un complejo para la producción de medicamentos derivados del plasma humano empleando tecnologías del estado del arte, con capacidad diseñada para 250 mil litros de plasma al año, de los cuales serán obtenidos por plasmaféresis hasta 200 mil litros de plasma al año.</p> <p>El proyecto incluye la creación de una Red Nacional de Centros de Plasmaféresis y de 3 Centros Regionales de analítica viral por técnicas de biología molecular.</p> <p>El surtido de producción abarca: albumina, inmunoglobulina i.m., inmunoglobulina i.v., inmunoglobulina Anti-Rho, inmunoglobulina del tétanos, inmunoglobulina de la Hepatitis B y se prevé la incorporación del Factor VIII y el Factor IX de la coagulación sanguínea.</p> <p>Incorporación, mediante Transferencia Tecnológica, de la producción del Factor VIII y el Factor IX de la Coagulación Sanguínea.</p>
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa de Sueros y Productos Hemoderivados "Adalberto Pesant"
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	160 millones de USD.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Sector A. Zona A-3
<b>CONTACTOS:</b>	<p>Directora General</p> <p>e-mail: yara@pesant.biocubafarma.cu</p> <p>Teléfonos: (53) 7202-0390</p>



### PRODUCCIÓN DE SÓLIDOS ORALES (TABLETAS Y CÁPSULAS, ANTICONCEPTIVOS ORALES, ANTIRRETROVIRALES) AEROSOLES E INHALADORES DE POLVO SECO.

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	<p>Construcción de un Complejo Industrial Farmacéutico para la fabricación de medicamentos genéricos de avanzada en formas sólidas orales, con producciones de alta calidad y alto valor agregado con el cumplimiento de los más altos estándares internacionales de Buenas Prácticas de Fabricación. La capacidad de producción anual se estima en los siguientes rubros: 2200 millones de tabletas y cápsulas, 300 millones de tabletas antirretrovirales, 500 millones de tabletas hormonales y anticonceptivas y 12 millones de aerosoles farmacéuticos.</p>
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresas Laboratorios Medsol
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	250 millones de USD.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Sector A. Zona A-3
<b>CONTACTOS:</b>	Director General: e-mail: alarcon@ms.medsol.cu / Teléfonos: (53) 7271-3423



### PRODUCCIÓN Y SERVICIO DE LLENADO, ENVASE Y CONTROL ANALÍTICO DE PRODUCTOS PARA LA INDUSTRIA BIOFARMACÉUTICA.

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	<p>Construcción de un complejo farmacéutico para la producción de líquidos inyectables y soluciones oftálmicas bajo el esquema de una empresa que da servicios a terceros de formulación, llenado, envase y control analítico, cumpliendo con los requerimientos de las Buenas Prácticas de Fabricación de la Industria Biofarmacéutica. La instalación productiva se realizará con un diseño flexible que permita asumir el crecimiento de las necesidades productivas que garantice la producción solicitada por los clientes para productos oftálmicos, líquidos en viales, jeringuillas pre llenadas y productos liofilizados. Capacidades para la realización de proyectos de I+D en nuevas formulaciones, desarrollos de nuevos procesos y métodos analíticos.</p>
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa Laboratorios AICA+
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	160 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Sector A. Zona A-3
<b>CONTACTOS:</b>	Dr. Antonio Emilio Vallin García, Director General: e-mail: vallin@aica.cu / Teléfonos: (537) 271-2576.



### PRODUCCIÓN DE CITOSTÁTICOS.

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	<p>Construcción de una planta para la producción de Citostáticos cumpliendo con los requerimientos de las Buenas Prácticas de Fabricación de la Industria Biofarmacéutica. La instalación se proyecta con una capacidad de producción de 10 millones de bulbos inyectables líquidos y liofilizados de Citostáticos y 10 millones de Citostáticos en forma de Sólidos Orales al año. Como premisas de diseño se prevé utilizar sistemas constructivos avanzados de rápida implementación, con el empleo de tecnologías de energía renovables y tecnologías productivas de punta con alto grado de automatización.</p>
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa Laboratorios AICA+
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	60 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Sector A. Zona A-3
<b>CONTACTOS:</b>	Dr. Antonio Emilio Vallin García, Director General: e-mail: vallin@aica.cu / Teléfonos: (537) 271-2576.

**PRODUCCIÓN DE CEFALOSPORINAS, CARBAPENEMOS INYECTABLES Y PENICILÁNICOS ORALES.****DESCRIPCIÓN:**

Construcción de un Complejo Industrial Farmacéutico para la fabricación de medicamentos genéricos de avanzada de alta calidad y alto valor agregado, con el cumplimiento de los más altos estándares internacionales de Buenas Prácticas de Fabricación. Capacidad productiva:

- ▶ 500 millones de cápsulas y 20 millones de frascos para suspensión producidos a partir de principios activos importados de antibióticos penicilánicos orales para suspensión oral con y sin inhibidores de la betalactamasa.
- ▶ 21 millones de bulbos anuales de cefalosporinas y carbapenemas (inyectables).

La producción estará destinada a la exportación y a la venta nacional para satisfacer la demanda de estos medicamentos.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Empresa Mixta

**PARTE CUBANA:**

Empresa Farmacéutica 8 de Marzo

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

120 millones de USD.

**LOCALIZACIÓN:**

Sector A. Zona A-3

**CONTACTOS:**

Directora General  
e-mail: nancy@8marzo.biocubafarma.cu  
Teléfonos: (53) 5286-6741

**CENTRO OPERADOR LOGÍSTICO BIOFARMACÉUTICO.****DESCRIPCIÓN:**

Construcción de una plataforma logística para la exportación e importación de las materias primas y los productos de la industria biofarmacéutica. La plataforma se diseñará empleando las tecnologías más novedosas en el estado del arte de este tipo de operaciones permitiendo cerrar el ciclo de distribución de los productos con el seguimiento y control de toda la cadena de distribución desde el productor hasta el paciente.

Se prevé la construcción de almacenes refrigerados y de carga seca que cumplan los estándares requeridos por la industria biofarmacéutica.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Empresa Mixta

**PARTE CUBANA:**

EMCOMED

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

60 millones de USD.

**LOCALIZACIÓN:**

Sector A. Zona A-3

**CONTACTOS:**

Directora General  
e-mail: adis.nuvia@oc.emcomed.cu  
Teléfonos: (53) 7648-7996

**PRODUCCIÓN DE MEDIOS LISTOS PARA EL USO (MLPU).****DESCRIPCIÓN:**

Consiste en suministrar las placas que contienen los medios de cultivos preparados, listas para su uso, utilizados en el control microbiológico de las superficies de trabajo, los locales, vestuario, instrumentos, personal, materiales; el control de las materias primas, ingredientes farmacéuticos activos, productos en proceso y productos terminados de la industria biofarmacéutica y otras como la alimentaria.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Empresa Mixta

**PARTE CUBANA:**

Centro Nacional de Biopreparados (BIOCEN)

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

10 millones de USD.

**LOCALIZACIÓN:**

Sector A. Zona A-3

**CONTACTOS:**

Director General  
e-mail: portuondo@biocen.cu  
Teléfonos: (53) 47682885

**VALIDACIÓN Y CALIFICACIÓN DE LAS OPERACIONES CRÍTICAS, ÁREAS Y EQUIPOS DE LA INDUSTRIA BIOFARMACÉUTICA****DESCRIPCIÓN:**

Empresa especializada en la certificación y validación de instalaciones de áreas críticas, tales como salas limpias y estériles en la Industria Biofarmacéutica, Hospitales y laboratorios.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Empresa Mixta

**PARTE CUBANA:**

ESINES

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

20 millones de USD.

**LOCALIZACIÓN:**

Sector A. Zona A-3

**CONTACTOS:**

Director General  
e-mail: prado@esines.cu  
Teléfonos: (53) 7209-6412

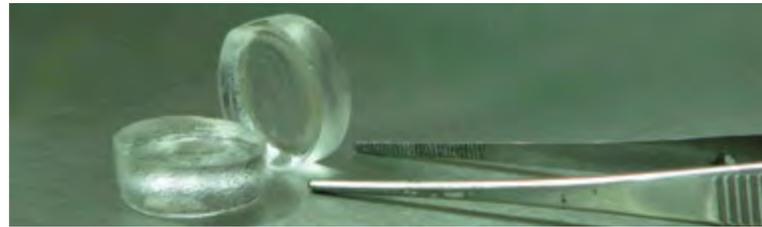


## ASOCIACIONES PARA INVERSIONES QUE BRINDEN LOS SERVICIOS AUXILIARES.

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Proyectos para inversiones que brinden los servicios auxiliares y de soporte a la industria biofarmacéutica: <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Laboratorio de metrología y validación de equipos de medición y áreas de producción.</li> <li>▶ Taller para servicios ingenieros especializados tales como refrigeración, sistemas de tratamiento de agua, diagnóstico para sistemas de mantenimiento y otros.</li> <li>▶ Planta para el tratamiento especializado de residuales, sólidos, líquidos y gaseosos.</li> <li>▶ Planta de servicio de tratamiento de agua y vapor.</li> <li>▶ Servicios logísticos de almacenes de productos importados y movimiento de cargas importación / exportación.</li> </ul>
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Biocubafarma
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	A definir
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Sector A. Zona A-3
<b>CONTACTOS:</b>	Director de Proyectos, MSc. Jorge Sotolongo Peña e-mail: jsotolongo@oc.biocubafarma.cu Teléfonos: (53) 7274-2208



## PLANTA DE BIOMATERIALES.



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Construcción de una Planta farmacéutica para la fabricación de productos de biomateriales cumpliendo la NC-ISO 13485 y NC-ISO 14971, con las líneas siguientes: <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Producto TISUACRYL, adhesivo tisular para sellado de heridas de la piel.</li> <li>▶ Producto BIOGRAFT-G, como regenerador de tejido óseo.</li> <li>▶ Producto APAFILL-G, como reparador de tejido óseo, purificación de productos biológicos y como soporte para el crecimiento de microorganismos.</li> </ul> <p>La instalación se proyecta con una capacidad de producción de 640 000 ampollitas de Tisuacryl al año, 75 Kg de BIOGRAFT-G y 125 Kg de APAFILL-G. La producción estará destinada fundamentalmente a la exportación.</p>
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Centro de Biomateriales, BIOMAT:
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	1,5 millones de USD.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Sector A. Zona A-3
<b>CONTACTOS:</b>	Vicerrectoría de Investigaciones Universidad de La Habana e-mail: vilmah@rect.uh.cu / dzaldivarsilva@rect.uh.cu, Teléfonos: (53) 7879-8450 / (53) 7878-3867

## SECTOR COMERCIO MAYORISTA



## TIENDA DE VENTAS MAYORISTAS.



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Construcción y operación de una tienda de ventas mayoristas de productos alimenticios e industriales. Se requiere de un socio que garantice financiamientos, suministros y el know – how.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Corporación CIMEX
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	En dependencia del alcance se definirá
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Sector A. Zona A-5
<b>CONTACTOS:</b>	Vicepresidenta e-mail: iset@cimex.com.cu Teléfonos: (53) 7203-9809



**Sector Agrícola  
Forestal  
y Alimentario**



La agricultura constituye un factor dinamizante de la economía cubana al requerir el desarrollo de otras ramas que completen el ciclo de sus producciones.

Para favorecer el desempeño del sector, el Gobierno cubano ha implementado políticas agrícolas relativas a los incentivos económicos y de acceso de los productores a financiamiento, insumos, mercados agropecuarios, tecnología, entre otros.

La propiedad de la tierra se mantiene mayoritariamente en manos del Estado, aunque sólo el 30%

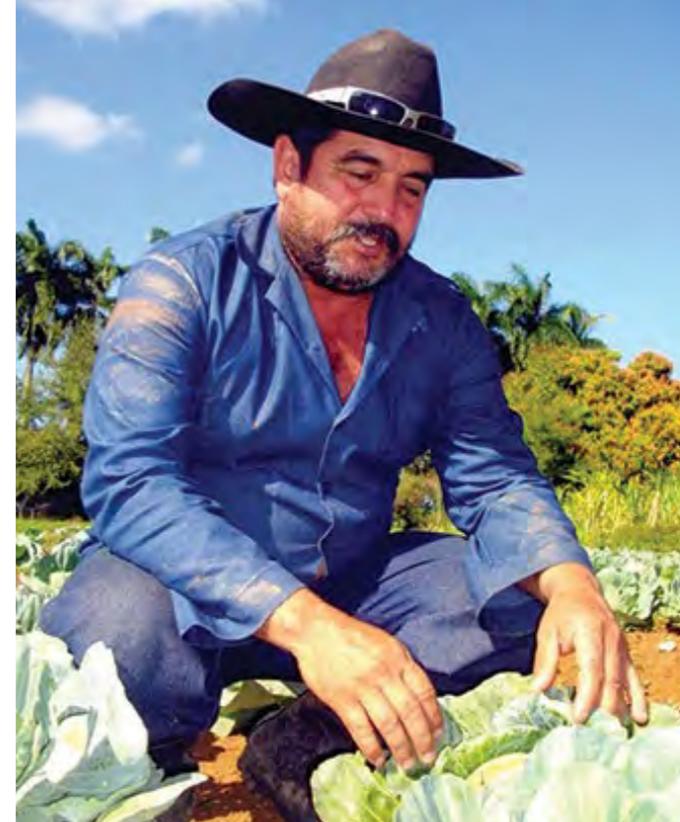
**La Feria Agropecuaria de Boyeros (FIAGROP)**

Constituye la plataforma para la promoción de oportunidades de comercialización, introducción de nuevas firmas, empresas mixtas y otras formas de negocio para un mercado agroalimentario en constante desarrollo.

de las tierras es gestionada por entidades estatales, mientras que el 70 % se gestiona por formas no estatales como las Unidades Básicas de Producción Cooperativas (UBPC), Cooperativas de Crédito y Servicios (CCS) y Cooperativas de Producción Agropecuaria (CPA).

Aproximadamente el 13,2% de la población en edad laboral del país trabaja en el sistema de la agricultura.

De un total de 924 817 trabajadores, el 66% se ocupan en el sector cooperativo.



El sector cuenta con fortalezas y oportunidades identificadas que pueden ser potenciadas con la inversión extranjera.

Disponibilidad de tierra agrícola con superficies no aprovechadas que permiten en breve plazo expandir la frontera productiva actual. El país cuenta con 6,24 millones de hectáreas de tierras agrícolas, de las cuales 2.7 millones de se encuentran cultivadas.

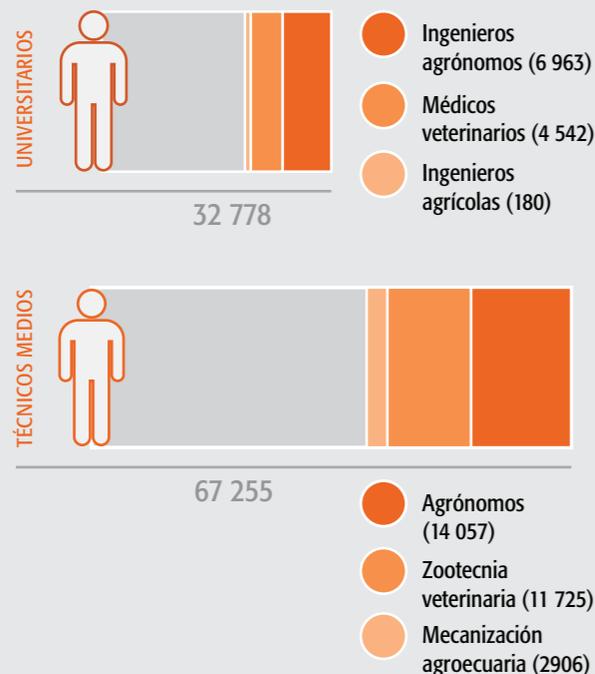
Potencialidades para el incremento de áreas bajo riego a partir de la recuperación de sistemas o con nuevas inversiones.

Sistemas estructurados de protección fito y zoonosanitarios con redes de alcance nacional y controles efectivos en frontera. Cuba es zona libre de algunas enfermedades de tipo I existentes en el área.

Acceso al mercado interno, incremento de las demandas y posición estratégica para acceder a los mercados del área. El potencial del mercado interno, según niveles de importación, es cercano a 2000 millones de USD. Cuba posee además, ventajas naturales para potenciar la exportación fundamentalmente a mercados del área del Caribe.

El sistema de la agricultura tiene elaborado programas de desarrollo hasta el año 2020 de las principales producciones. Además se prevén inversiones en la logística de las cadenas productivas, desde los insumos del productor hasta el cliente final.

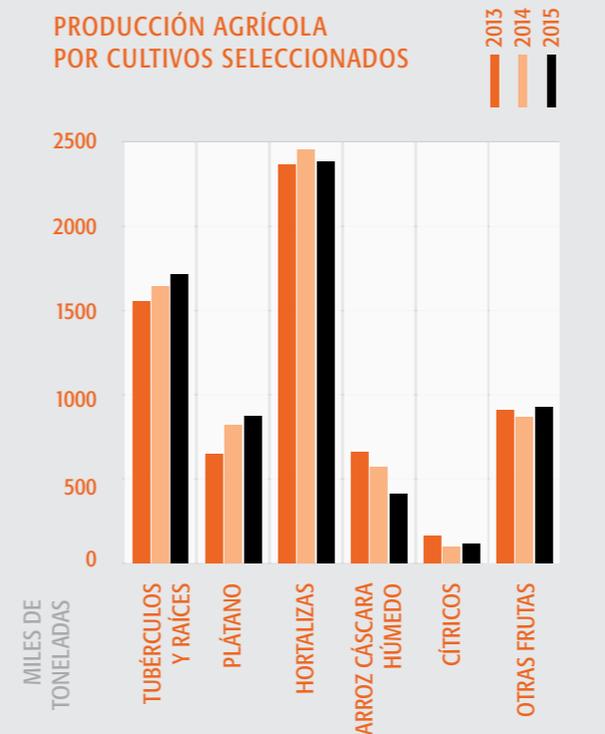
## FUERZA TÉCNICA CALIFICADA



Para el estudio de carreras agropecuarias y forestales se cuenta con 367 centros docentes donde se imparten las especialidades de ingeniería agrícola, medicina veterinaria, técnico medio en zootecnia veterinaria, entre otras.

La labor científica y de innovación del sector se apoya en institutos que brindan servicios vinculados con la conservación y uso de los suelos, sanidad vegetal, medicina veterinaria, el control de la masa ganadera y de la tierra. Para ello además, se cuenta con el Centro Nacional de Control Pecuario, Centro Nacional de Sanidad Vegetal, Centro Nacional de Control de la Tierra, Instituto de Suelos y el Instituto de Medicina Veterinaria.

## PRODUCCIÓN AGRÍCOLA POR CULTIVOS SELECCIONADOS



Fuente: Información publicada en el Anuario Estadístico de Cuba, 2015

## POLÍTICA SECTORIAL:

Promover proyectos integrales agroindustriales que incrementen las producciones de alimentos, fomenten el desarrollo sostenible y eleven la eficiencia, calidad y competitividad de las diferentes formas de gestión productivas que operan en este sector, con el objetivo de sustituir importaciones de alimentos e incrementar y diversificar las exportaciones.

La inversión extranjera se dirigirá fundamentalmente a las producciones de frutas, hortalizas, vegetales, granos y cereales, de ganado, cerdos, aves, alimento animal y leche, así como a proyectos integrales que incluyan el manejo intensivo de la producción forestal con carácter comercial.

Excluye la producción agrícola tabacalera y la industria del tabaco torcido Premium. La tierra no se transferirá en propiedad. En los negocios conjuntos el aporte de la parte cubana podrá incluir el derecho real de usufructo sobre esta.

## PRODUCTOS LÍDERES

**Tabaco** El tabaco Premium cubano, el Habano, goza de un reconocimiento internacional por su inigualable calidad y de una posición ventajosa ante la competencia. Es un producto que posee una alta demanda en el mercado de mayor poder económico entre los fumadores. Asociado al prestigio de su cartera de marcas y de la hoja de tabaco cubano, se desarrollan otras producciones para la exportación de tabaco mecanizado y cigarrillos.

**Cítricos** Los cítricos frescos (naranja y toronja), jugos concentrados y simples, aceites esenciales son productos con experiencia y mercados consolidados.

**Frutas** Las principales potenciales están en las pulpas de frutas, fundamentalmente en el mango y los jugos de piña.

**Café** La exportación se realiza fundamentalmente con café Arábico de Tipo Superior (Crystal Mountain, Extraturquino, Turquino y Altura). El principal cliente es Japón, además se vende a Francia, Reino Unido, Nueva Zelanda, Australia, Alemania y otros países de Europa.

**Cacao** Producto con potencialidades para la exportación, se exporta actualmente a países de Europa como Suiza y Bélgica.

**Producción apícola** Producto con altas potencialidades para el mercado externo y alto margen de beneficio. Existen posibilidades de abrir surtidos de mieles específicas, mieles orgánicas, así como diversificar los formatos. Además de exportar extracto blando y polen seco y diversificar productos como las cremas de bellezas a base de productos de la colmena.

**Otros productos** Potencialidades en el carbón vegetal, resina de pino, vegetales y hortalizas y semillas.



## CONTACTOS

Dirección de Asuntos Internacionales del Ministerio de la Agricultura  
e-mail: asuntosinternac@oc.minag.cu  
Teléfonos: (53) 78847173 y (53) 7884-7174



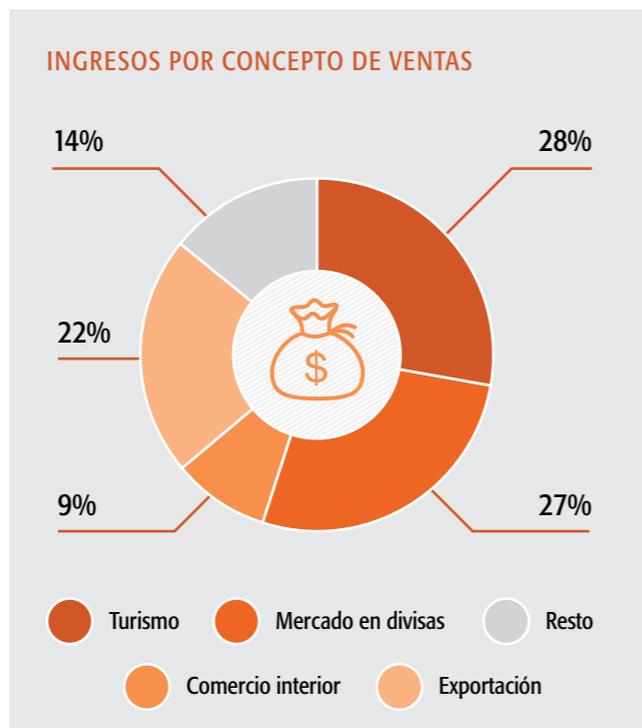
La Industria Alimentaria en Cuba abarca las actividades de transformación de las materias primas y obtención de productos derivados de la leche, carne, frutas, vegetales, café, cereales, confitería, bebidas, aceite, cacao y la captura y procesamiento industrial de los productos pesqueros del mar y la acuicultura.

El Sistema Empresarial se compone de 106 empresas de las cuales 10 son Asociaciones Económicas Internacionales y se dirige a través del Grupo Empresarial de la Industria Alimentaria (GEIA), la Corporación de Cubaron (CUBARON) y la Corporación Alimentaria S.A. (CORALSA).

Cuenta con una Oficina Nacional de Inspección Estatal; dos centros de Investigaciones, uno para la Industria Alimentaria y otro para el sector Pesquero.

La fuerza laboral se compone de 80 mil trabajadores, de ellos el 65 % son Universitarios, Técnicos y Preuniversitarios.

La industria alimentaria genera ingresos promedios ascendentes a 992 millones de CUC, siendo el turismo y el mercado en divisas los principales destinos de la producción.



#### La División de Producción Alimentaria tiene como objeto la transformación de:

- ▶ Aguardiente y alcoholes en: rones de diferentes grados de calidad, vinos (incluye el vino seco), vinagre, entre otros.
- ▶ Azúcar y derivados del azúcar en: refrescos carbonatados y caramelos.
- ▶ Lúpulo y cebada en: cervezas y maltas.
- ▶ Cereales en harina de trigo en: pan, galletas, sorbetos, entre otros.
- ▶ Grano de soya en: aceite refino.
- ▶ Cacao en: manteca de cacao, cocoa, bombones, africanas, productos con cubierta de chocolate, entre otros.

Sus intereses con inversión extranjera están en la modernización tecnológica para la producción de aceite de soya, galletas, sorbetos, aguas, refrescos carbonatados, harina de trigo, caramelos, otros productos de chocolatería y de confitería.

Entre las principales materias primas que se importan se encuentra el frijol de soya, lúpulo, cerveza, sabores, colorantes, envases, conservantes, entre otras.

Existen potencialidades en el incremento de las exportaciones de los productos derivados del chocolate, ron, cervezas, maltas, harina de soya consumo animal y harina de trigo panificable.

#### La División Productiva Agroalimentaria tiene como objeto la transformación de:

- ▶ La leche de vaca y el frijol de soya en; leche pasteurizada, leche condensada, leche esterilizada, quesos frescos y maduros, helados, yogurt, mantequilla, entre otros.
- ▶ Los bovinos y cerdos en: carne deshuesada, embutidos (salchichas y perros calientes), conformados (hamburguesas, croquetas y albóndigas), carnes saladas, productos ahumados, entre otros.
- ▶ El grano de café en café torrefaccionado.
- ▶ Los vegetales y frutas en: pulpas, jugos, néctares, compotas, dulces en almibar, vegetales esterilizados, vegetales encurtidos.

Sus intereses con inversión extranjera están en la modernización tecnológica para la producción de conformados y embutidos y productos lácteos de larga vida.

Entre las principales materias primas que se importa se encuentra la leche en polvo, sabores, material para envases y tripas sintéticas, entre otras.

Existen potencialidades en el incremento de las exportaciones de productos como las conservas de frutas, jugos y néctares.

#### La División Productiva Pesquera

Abarca la captura, industrialización y comercialización de peces de plataforma, langosta, camarón de mar y de estanques, cultivo de especies dulceacuícolas y de otros organismos acuáticos. Entre sus intereses con inversión extranjera se encuentra la introducción de nuevas tecnologías. Existen potencialidades en el incremento de exportaciones de productos como el camarón, las especies dulceacuícolas y otros organismos acuáticos.

#### PARTES CUBANAS QUE SE ASOCIAN EN NEGOCIOS CON INVERSIÓN EXTRANJERA



Más de 20 años de experiencia en la producción y comercialización de rones y otras bebidas alcohólicas de distintos tipos y calidades, aguardientes, alcoholes y sus derivados. Su principal objetivo es incrementar la exportación de ron, bebidas refrescantes con bajo nivel alcohólico, jugos y néctares de frutas.



Creada en el año 1995 para participar como accionista en empresas mixtas, radicadas en Cuba o en el exterior, vinculado a la actividad de la industria alimentaria. Posee experiencia en el desarrollo de productos cárnicos, helados, harina panificable y sémola, cervezas y malta, agua y refrescos, chocolatería y otros derivados del cacao.

#### POLÍTICA SECTORIAL:

Promover proyectos integrales que generen encadenamientos productivos y fomenten la eficiencia de toda la cadena. Excluye lo concerniente al ciclo de captura e industrialización de la langosta.



#### CONTACTOS

Dirección de Negocios del Grupo Empresarial de la Industria Alimentaria.  
e-mail: minal@minal.cu,  
negocios@coralsa.com.cu,  
cubaron@cubaron.co.cu

**PRODUCCIÓN DE CERDOS PARA LA COMERCIALIZACIÓN EN CANAL Y PRODUCTOS TERMINADOS DEL CERDO (5 PROYECTOS).**



**DESCRIPCIÓN:**

Este proyecto se puede ejecutar en Cienfuegos, Villa Clara, Matanzas, Pinar del Río y/o Artemisa, a elección del inversionista.

Tiene como objetivo incrementar la producción de carne de cerdo a partir la explotación de la totalidad de las capacidades instaladas.

Se prevé alcanzar 3000 reproductoras con el objetivo de producir 7200 toneladas métricas de carne de cerdo en pie. Los cerdos a sacrificar tendrán peso vivo entre 100 – 120 Kg., que se transformarán en cerdos en canal en un matadero que se construirá como parte de la infraestructura. El matadero se estima cuenta con una capacidad instalada de sacrificio de 300 cerdos/día, considerando 270 días fábrica se podrán sacrificar hasta 81000 cerdos/año. El cerdo en canal se industrializará en una planta procesadora que se construirá como parte de la infraestructura de la empresa con el objetivo de producir productos terminados y derivados, incluyendo embutidos, conformados y ahumados que incorporen valor agregado al producto y eleven su competitividad.

Se prevé el desarrollo de la genética de las razas Yorkshire, Landrace, Duroc y CC21; la producción de los alimentos para los cerdos; producción de semen; prestar servicios de mejoramiento racial; recuperar las áreas agrícolas para la producción de materias primas con destino a la producción de alimento animal y fortalecer encadenamientos con cooperativas agropecuarias.

<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta.
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa Porcina y CORALSA.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	58,3 millones de USD.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	En áreas de la Empresa Porcina aledañas al área donde estará ubicada la Empresa Mixta en Cienfuegos, Villa Clara, Matanzas, Pinar del Río y Artemisa.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	El proyecto sustituye importaciones y garantizará la demanda de los productos terminados y derivados del cerdo para el mercado del turismo y el mercado local.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	108 mil toneladas métricas de productos terminados y derivados, incluyen embutidos, conformados y ahumados del cerdo.
<b>CONTACTOS:</b>	Departamento de Negocio y Colaboración del Grupo Ganadero e-mail: jblanco.oc@geg.cu

**PRODUCCIÓN BUFALINA PARA LA INDUSTRIALIZACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE LECHE Y SUS DERIVADOS.**



**DESCRIPCIÓN:**

Incrementar la producción de leche de búfala a partir de explotar el 100 % de las capacidades instaladas. Para ello se tendrán que activar 20 lecherías, con el objetivo de producir 4,7 millones de litros de leche de búfala por año. La leche se industrializará en una planta de la empresa mixta, con el objetivo de producir Queso Mozzarella y otros productos derivados de la leche, que incorporen valor agregado al producto, eleven su calidad y presentación en diversos formatos.

Se aspira a desarrollar la producción bufalina, recuperar las áreas agrícolas para la producción de materias primas con destino a la producción de alimento animal y fortalecer el encadenamiento productivo con la participación de cooperativas agropecuarias.

<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta.
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa Pecuaria Genética Bufalina El Cangre
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	13.9 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	En áreas de la Empresa Pecuaria Genética Bufalina, provincia de Mayabeque.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	El proyecto sustituye importaciones de leche, queso mozzarella, yogurt y mantequilla, para el mercado turístico y local.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	70,5 millones de litros de leche de búfala.
<b>CONTACTOS:</b>	Departamento de Negocio y Colaboración del Grupo Ganadero e-mail: jblanco.oc@geg.cu Teléfonos: (53) 7884-7266/ 7884-7259.

**PRODUCCIÓN DE CARNE DE POLLO Y SU COMERCIALIZACIÓN EN CANAL (9 PROYECTOS).****DESCRIPCIÓN:**

Incrementar la producción de carne de pollo a partir de explotar las capacidades de producción instaladas. Para ello se tendrá que activar la producción de huevos fértiles y su incubación. El objetivo es producir 10 mil toneladas métricas de carne de pollo en canal al año.

Los pollos a sacrificar tendrán peso vivo de 2 kg a los 38 días de edad, con una conversión alimento/ peso vivo de 1,75 Kg. Se requiere la adquisición de equipos para la modernización tecnológica de una línea de sacrificio de 3000 pollos/hora que representa sacrificar 24 mil pollos/ día en el matadero.

Este proyecto se puede ejecutar en Pinar del Río, Artemisa, Matanzas, Villa Clara, Cienfuegos, Sancti Spiritus, Camagüey, Holguín y/o Granma, a elección del inversionista. La empresa permitirá desarrollar la genética de las razas de reproductores pesados, la incubación, recuperar las áreas agrícolas para la producción de materias primas con destino a la producción de alimento animal y fortalecer el encadenamiento productivo con la participación de cooperativas agropecuarias.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Empresa Mixta.

**PARTE CUBANA:**

Empresas Avícolas.

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

35,5 millones de USD.

**LOCALIZACIÓN:**

En áreas de las Empresas Avícolas de Pinar del Río, Artemisa, Matanzas, Villa Clara, Cienfuegos, Sancti Spiritus, Camagüey, Holguín y Granma.

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

El proyecto sustituye importaciones y garantizará el pollo en canal para el mercado del turismo y local.

**RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:**

150 mil toneladas métricas de pollo en canal.

**CONTACTOS:**

Departamento de Negocio y Colaboración del Grupo Ganadero  
e-mail: jblanco.oc@geg.cu  
Teléfonos: (53) 7884-7266/ 7884-7259.

**PRODUCCIÓN DE CARNE DE POLLO Y SU COMERCIALIZACIÓN EN CANAL.****DESCRIPCIÓN:**

Incrementar la producción de carne de pollo a partir de explotar las capacidades de producción instaladas. Para ello se tendrá que activar la producción de huevos fértiles y su incubación. El objetivo es producir 10 mil toneladas métricas de carne de pollo en canal al año.

Los pollos a sacrificar tendrán peso vivo de 2 kg a los 38 días de edad, con una conversión alimento/ peso vivo de 1,75 Kg. Se requiere la adquisición de equipos para la modernización tecnológica de una línea de sacrificio de 3000 pollos/hora que representa sacrificar 24 mil pollos/ día en el matadero.

Este proyecto se puede ejecutar en Pinar del Río, Artemisa, Matanzas, Villa Clara, Cienfuegos, Sancti Spiritus, Camagüey, Holguín y/o Granma, a elección del inversionista. La empresa permitirá desarrollar la genética de las razas de reproductores pesados, la incubación, recuperar las áreas agrícolas para la producción de materias primas con destino a la producción de alimento animal y fortalecer el encadenamiento productivo con la participación de cooperativas agropecuarias.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Empresa Mixta.

**PARTE CUBANA:**

Unión Agropecuaria Militar (UAM), perteneciente al Ministerio de las Fuerzas Armadas Revolucionarias.

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

35,5 millones de USD.

**LOCALIZACIÓN:**

Se localizará en terrenos e instalaciones avícolas y de otros tipos que posee la UAM en los municipios San Cristóbal, Candelaria, Guanajay y Caimito, provincia de Artemisa.

La dispersión en la localización responde a la necesidad de cumplir con los requisitos sanitarios.

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

Hace más de 10 años que no se produce en Cuba carne de pollo de ceba en canal. En el año 2012, se importaron 154 mil 982 toneladas por un valor de 208 millones 41 mil pesos, de carne de ave y sus despojos comestibles. Esta inversión daría respuesta a las demandas de las FAR y el turismo de Gaviota S.A.

**RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:**

150 mil toneladas métricas de pollo en canal.

**CONTACTOS:**

Dirección Economía UAM  
e-mail: wrodriguez@agromil.co.cu  
Teléfono: (53) 7207-8017



### PRODUCCIÓN DE ARROZ EN EL SUR DE LA PROVINCIA DE ARTEMISA.



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Incrementar la producción nacional de arroz con la aplicación de técnicas adecuadas en la explotación agrícola, adaptadas a las condiciones de clima y suelo locales, utilizando sistemas de fertilización control fitosanitario y post cosecha adecuados.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta.
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa Agroindustrial de Granos José Martí.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	37 millones de USD.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Ubicada en el Municipio San Cristóbal, en la provincia Artemisa.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Venta en el mercado nacional para sustituir importaciones, para el turismo y eventualmente exportación.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	10 mil toneladas métrica anuales.
<b>CONTACTOS:</b>	Departamento Negocio y Colaboración del Grupo Agrícola e-mail: dir.internacionales@gag.cu Teléfono:(53) 7645-2089



### PRODUCCIÓN DE MANÍ.

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Desarrollar la producción de maní, con la participación de cooperativas agropecuarias y agricultores individuales, para sustituir importaciones. Se aspira obtener rendimientos entre 2,5 y 3 t/ha, a partir de satisfacer las necesidades nutricionales de la planta con semillas adecuadas. Se prevé utilizar áreas agrícolas de antiguos ingenios azucareros donde existe infraestructura y cultura agrícola para la exploración del cultivo.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta.
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa Agroindustrial de Granos Jovellanos.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	70,5 millones de USD.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Municipio Jovellanos, en la provincia Matanzas.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	7,4 mil toneladas métrica anuales.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	10 mil Tm anuales.
<b>CONTACTOS:</b>	Departamento Negocio y Colaboración del Grupo Agrícola e-mail: dir.internacionales@gag.cu Teléfono:(53) 7645-2089



### APROVECHAMIENTO DE LA BIOMASA DE MARABÚ PARA LA PRODUCCIÓN DE CARBÓN VEGETAL E INCREMENTO DE PLANTACIONES CON MANEJO INTENSIVO EN EMPRESA FORESTAL EN CAMAGÜEY.



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Producir anualmente de forma industrial 3000 toneladas métricas de carbón vegetal y 2600 toneladas métricas de carbón activado a partir del marabú. Adicionalmente se producirán briquetas de los residuos del carbón beneficiado y generación de electricidad a partir de los gases de la pirolisis. El alcance de la inversión considera la construcción y el montaje de la industria, así como el equipamiento necesario para la cosecha y transportación del marabú que garanticen el abastecimiento estable y sostenido de la biomasa demandada para la producción de carbón. El proyecto se puede ejecutar en Granma, Holguín, Camagüey y Ciego de Ávila a elección del inversionista
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contrato de Asociación Económica Internacional.
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa Forestal Integral de Camagüey.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	4,6 millones de USD.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Empresa del territorio de Camagüey donde se ubicará la industria para la producción de carbón vegetal y activado. Las áreas de marabú y las plantaciones forestales a fomentar comprenden tierras de varios municipios a una distancia no mayor de 30 km del proyecto.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Mercado externo, fundamentalmente europeo. La electricidad sobrante que se genere se entregará al Sistema Electroenergético Nacional.
<b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>	Producción anual 3000 toneladas métricas de Carbón Vegetal, 2 600 toneladas métricas de Carbón Activado y 1 050 toneladas métricas Briquetas. Además comprende ventas de electricidad.
<b>CONTACTOS:</b>	Dirección Desarrollo Grupo Agroforestal E-mail: ddesarrollo@geam.minag.cu Telf.: 53-7884 74 56



DESARROLLO DE LA PRODUCCIÓN DE CÍTRICOS Y FRUTALES, COMO FRUTAS FRESCAS Y PRODUCTOS INDUSTRIALIZADOS EN LA EMPRESA CÍTRICOS CEIBA.



#### DESCRIPCIÓN:

El proyecto está diseñado para la instalación de una Planta Industrial para procesar frutas y vegetales para la obtención de: 2 ton/día de troceados, 10 000 lts/día de jugos, 5 ton/h de pulpas y conservas; y potenciar el Programa de Desarrollo Prospectivo de la empresa que contempla: llegar a 3000 ha de nuevos cítricos (de los que ya existen 200 ha) a 1000 ha de frutales (se cuentan con 700 ha en la actualidad). La Empresa Mixta propuesta se vinculará de manera indirecta a las organizaciones económicas no estatales, como suministradores de materia prima garantizando de esta manera el encadenamiento productivo, y a su vez la Mixta financiará la producción, para garantizar la adquisición de posturas de alta calidad, insumos, servicios y asistencia técnica.

#### MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa Mixta.

#### PARTE CUBANA:

Empresa Cítricos Ceiba.

#### MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

7,3 millones de USD

#### LOCALIZACIÓN:

Esta empresa se ubicará en uno de los locales pertenecientes a la UEB Comercializadora de Productos Agropecuarios de la empresa Cítricos Ceiba, ubicada en el KM 9 ½, de la Doble Vía de Ceiba. Municipio Caimito, Provincia Artemisa.

#### POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

Los productos serán destinados: 90% Mercado Nacional y 10% Exportaciones.  
El mercado nacional, se desarrollará fundamentalmente en el Turismo y la Zona de Desarrollo Especial de Mariel, por su cercanía geográfica a nuestras instalaciones.  
Estudios realizados, estiman que el mercado internacional este representado por Canadá y la Unión Europea, fundamentalmente por la cercanía a la Zona de Desarrollo Especial de Mariel, así como países del ALBA, por su cercanía geográfica y las relaciones sociales que existen con este bloque regional.

#### RESULTADOS ESPERADOS:

Incrementar las exportaciones  
Encadenamiento productivo con las Asociaciones Económicas no estatales asentadas en el territorio y otras provincias vecinas, permitiendo el aprovechamiento óptimo de todas las producciones en fomento y en desarrollo proveniente de las fincas integrales de frutales.

#### CONTACTOS:

Departamento Negocio y Colaboración del Grupo Agrícola  
e-mail: dir.internacionales@gag.cu  
Teléfono:(53) 7645-2089



DESARROLLO DE LA PRODUCCIÓN AGROINDUSTRIAL DE CÍTRICOS Y FRUTALES EN LA REGIÓN DE CONTRAMAESTRE.



#### DESCRIPCIÓN:

Incrementar la producción, mejorar la calidad y comercializar, jugos concentrados, jugos simples y aceites esenciales de cítricos, así como pulpas, jugos y conservas de otras frutas tropicales.  
La línea de cítricos tiene una capacidad de procesamiento máxima de 75 000 t/año de frutas y actualmente se aprovecha menos del 1%. Se pretende procesar unas 45 000 t/año de frutas para lo cual se sustituirá la actual línea de otras frutas tropicales que procesa menos de 1.5 t/h por otra que procese 6 t/h.

#### MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Contrato de Asociación Económica Internacional.

#### PARTE CUBANA:

Empresa Cítricos América Libre

#### MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

6,9 millones de USD

#### LOCALIZACIÓN:

Municipio Contramaestre de la provincia de Santiago de Cuba, Región de amplia tradición citrícola, privilegiada por su ubicación geográfica, donde por la combinación del tipo del suelo y el clima, las frutas presentan un mayor contenido de sólidos solubles y menor acidez, que las hacen idóneas para su consumo en fresco y procesadas de forma industrial.

#### POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

Mercado externo, fundamentalmente el europeo.  
Mercado interno: Se comercializarán las frutas frescas y sus derivados industrializados de pequeño formato tales como néctares, frutas en almíbar, cremas y mermeladas, en el sector turístico de los polos de Holguín y Santiago de Cuba. El principal cliente de las pulpas de frutas tropicales son las industrias conserveras del Ministerio de la Industria Alimenticia (MINAL).

#### RESULTADOS ESPERADOS:

Producir 6450 t/año de jugos concentrados y simples, 90 t de aceites esenciales, 13870 t de pulpas, jugos y otras conservas. La línea de beneficio podrá procesar 9230 t/año de frutas frescas.

#### CONTACTOS:

Departamento Negocio y Colaboración del Grupo Agrícola  
e-mail: dir.internacionales@gag.cu  
Teléfono:(53) 7645-2089



## PRODUCCIÓN DE TABLEROS DE MADERA.

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Esta propuesta de negocio tiene como objetivo la construcción y puesta en marcha de una planta de tableros con una capacidad de producción de 50 000 m <sup>3</sup> anuales de tableros de fibras de mediana densidad (MDF) a partir de plantaciones forestales con manejo intensivo, maderas de bajas dimensiones producto de los manejos de las plantaciones forestales establecidas y residuos de la industria para satisfacer las demandas del mercado nacional y destinar los excedentes a la exportación.																
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta																
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa Agroforestal Pinar del Río																
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	33, 8 millones de USD																
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Empresa Agroforestal Pinar del Río creada por la Resolución No.9 de 15 de diciembre de 1976 del Ministro de la Agricultura, con domicilio legal en Km. 3 ½ carretera a Luis Lazo Pinar del Río Código REEUP 131-0-4304 Cuenta bancaria en MLC 0615525173660026 en BANDEC; La planta de tableros MDF se proyecta edificar en la localización de la antigua Fábrica de Fertilizantes que se encuentra ubicada al sur de la ciudad de Pinar del Río, en la Zona Industrial de Siete Matas.																
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	<p>La industria de tableros aglomerados existente en el país está constituida por siete plantas que utilizan el bagazo de caña como materia prima y son administradas por el Grupo AZCUBA. Actualmente la capacidad instalada utilizada es baja por la poca producción de bagazo debido a la reducción de los centrales azucareros, el uso del bagazo como combustible en los centrales como sustituto del petróleo, entre otras causas.</p> <p>El mercado de tableros en el mundo está en pleno auge ya que algunos tipos como los MDF por sus cualidades permiten emplearlos para sustituir al plywood e incluso la madera aserrada en determinadas aplicaciones. La producción mundial es de uno 270 millones de metros cúbicos; los mayores productores de paneles a base madera son China, Estados Unidos, Alemania, Canadá, Rusia, Brasil, Polonia, Malasia, Francia e Italia que representan el 73% de la producción mundial. Las mayores tasas de crecimiento se aprecian en los tableros MDF con cerca del 17% anual.</p> <p>Los tableros de fibra de mediana densidad (MDF) pueden reemplazar la madera aserrada y tienen aplicación en el sector de la construcción, en la fabricación de muebles, decoraciones interiores, materiales de base para pisos laminados, embalaje y materiales de núcleo para tableros contrachapados (plywood). En algunas aplicaciones también pueden reemplazar parcialmente las maderas contrachapadas. En Cuba el consumo de tableros se sitúa actualmente (incluyendo plywood) en unos 26.0 Mm<sup>3</sup> anuales de los cuales se importan la casi totalidad con una erogación en divisas de alrededor de 10 millones de dólares. Sin embargo este consumo está muy lejos de satisfacer la demanda si comparamos los consumos per capita de Cuba (0.001 m<sup>3</sup>/hab.) con respecto a la media mundial (0.031 m<sup>3</sup>/hab.).</p> <p>La proyección estimada de la demanda de tableros en Cuba se muestra en el cuadro siguiente:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Producto</th> <th>U/M</th> <th>Actual</th> <th>2.015</th> <th>2.020</th> <th>2.025</th> <th>2.030</th> <th>2.035</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Tableros</td> <td>Mm<sup>3</sup></td> <td>23,0</td> <td>27,0</td> <td>50,0</td> <td>70,0</td> <td>98,0</td> <td>137,0</td> </tr> </tbody> </table>	Producto	U/M	Actual	2.015	2.020	2.025	2.030	2.035	Tableros	Mm <sup>3</sup>	23,0	27,0	50,0	70,0	98,0	137,0
Producto	U/M	Actual	2.015	2.020	2.025	2.030	2.035										
Tableros	Mm <sup>3</sup>	23,0	27,0	50,0	70,0	98,0	137,0										
<b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>	<p>Tipos de productos o servicios resultantes: Tableros de fibra de madera de mediana densidad (MDF) desde 6 hasta 25 mm.</p> <p>Capacidad potencial de la planta y proyección estimada de los niveles de utilización de capacidad instalada por años. La capacidad proyectada de la planta es de 50 mil metros cúbicos anuales de tablero MDF. El primer año esta capacidad se utilizará el 50%, el segundo al 75% y a partir del 3er año se alcanzará la máxima capacidad (50 mil metros cúbicos).</p>																
<b>CONTACTOS:</b>	<p>Dirección Desarrollo Grupo Agroforestal</p> <p>E-mail: ddesarrollo@geam.minag.cu</p> <p>Telf.: 53-7884 74 56</p>																



## PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE CACAO FINO DE AROMA



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Renovar la infraestructura tecnológica y organización de la cadena productiva para garantizar una adecuada manipulación, conservación y procesamiento del cacao, buscando elevar y estabilizar un nivel de 500 toneladas anuales de cacao fino de alta calidad para la exportación y/o la industria confitera nacional. Además se prevé capacitar a los cultivadores de cacao y al personal implicado en el procesamiento del grano, elevando en general la cultura en la producción de cacao.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contrato de Administración Productiva con financiamiento
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa de Café, Cacao y Coco de Baracoa
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	9,2 Millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Municipio Baracoa, provincia Guantánamo
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	El objetivo central de esta propuesta es elevar y estabilizar niveles de 500 toneladas anuales de cacao fino de alta calidad para la exportación y/o la industria confitera nacional.
<b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>	Incremento de las exportaciones de Cacao y de los ingresos en divisas para el país.
<b>CONTACTOS:</b>	<p>Dirección Desarrollo Grupo Agroforestal</p> <p>E-mail: ddesarrollo@geam.minag.cu</p> <p>Telf.: 53-7884 74 56</p>



**PLANTA DE BENEFICIO, CLASIFICACIÓN, ENVASADO Y EXPORTACIÓN DE CARBÓN VEGETAL (2 PROYECTOS).**



**DESCRIPCIÓN:**

Beneficiar, clasificar, envasar y exportar carbón vegetal cumpliendo los estándares de calidad que exige el mercado internacional. Incrementar las exportaciones hasta 25 mil toneladas anuales de carbón vegetal, en formatos de acuerdo a los requerimientos del mercado.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Contrato de Asociación Económica Internacional

**PARTE CUBANA:**

Empresas Agroforestales de Costa Sur en Artemisa y en las provincias de Cienfuegos y Camagüey.

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

5,8 millones de USD

**LOCALIZACIÓN:**

El proyecto se desarrollará en tres locaciones: Empresa Agroforestal Costa Sur, provincia de Artemisa, una planta con una capacidad de 5 mil toneladas, Empresa Agroforestal Cienfuegos con una capacidad de 10 mil toneladas y Empresa Agroforestal Camagüey con una capacidad de 10 mil toneladas.

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

Exportar hasta 25 mil toneladas anuales de carbón vegetal, en diferentes formatos de papel Kraft y sacos de rafia laminada o polipropileno, esto permitirá poder vender toda la producción de carbón con calidad, mezcla de maderas duras y semiduras, fundamentalmente en el mercado europeo,

**RESULTADOS ESPERADOS:**

Se prevé incrementar las exportaciones de carbón vegetal, recuperando las inversiones en periodos entre 3 a 5 años.

**CONTACTOS:**

Dirección Desarrollo Grupo Agroforestal  
E-mail: ddesarrollo@geam.minag.cu  
Telf.: 53-7884 74 56



**PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE CAFÉ CONVENCIONAL DE CALIDAD SUPERIOR.**



**DESCRIPCIÓN:**

Actualizar la tecnología del beneficiado del café, aumentar los niveles de recepción de café fresco y sano, mejorar la calidad del beneficio húmedo y seco, renovar la infraestructura de toda la cadena productiva, trazar el traslado del café desde los puntos de recibo a los centros de beneficio y de estos a la procesadora, según criterio del personal especializado; garantizando la conservación, manipulación, almacenamiento y comercialización del producto café, así como, introducir una línea de producción para la torrefacción de aquel café que no se destine al mercado exterior.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Contrato de Administración Productiva

**PARTE CUBANA:**

Procesadora de Café Rolando Ayub

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

5,0 millones de USD

**LOCALIZACIÓN:**

Municipio Contramaestre, provincia Santiago de Cuba

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

El proyecto modernizará la industria del beneficio para alcanzar estándares internacionales de calidad y competitividad del café producido; reorganizará la producción de las zonas potenciales, llegando a mejorar la calidad del café producido en armonía con el medio ambiente y promocionará la denominación de origen del café del Macizo de la Sierra Maestra y Cristal, LIDECA. El café se ubicará en los mercados selectos de café gourmet hasta alcanzar un mínimo de 700 toneladas anuales para la exportación.

**RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS**

El proyecto genera 700 toneladas anuales de café de alta calidad para la exportación y beneficiará a los productores en las pequeñas regiones seleccionadas. Contribuirá a elevar los ingresos por exportaciones y a sustituir importaciones actuales en un nivel de 4 millones de USD.

**CONTACTOS:**

Dirección Desarrollo Grupo Agroforestal  
E-mail: ddesarrollo@geam.minag.cu  
Telf.: 53-7884 74 56



**PRODUCCIÓN Y EXPORTACIÓN DE RESINA DE PINO Y SUS DERIVADOS.**



**DESCRIPCIÓN:**

Incrementar la producción de resina de pino hasta 3000 toneladas anuales y su procesamiento industrial para obtener productos derivados, colofonia y aceite de trementina, con destino al mercado nacional y la exportación. Para ello se completará la modernización de la planta existente en la Empresa Agroforestal Pinar del Río y se otorgará financiamiento para inversiones y capital de trabajo para incrementar la producción extractiva a todas las empresa sgroforestales productoras de resina de la provinciade Pinar del Río

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Contrato de Asociación Económica Internacional

**PARTE CUBANA:**

Empresa Agroforestal Pinar del Río

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

4,4 millones de USD

**LOCALIZACIÓN:**

Empresa Agroforestal Pinar del Río. La planta de resina está localizada al sur de la ciudad de Pinar del Río, en la Zona Industrial de Siete Matas.

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

La producción de derivados de la resina (Colofonia y aceite de trementina) se destinará en primer lugar al abastecimiento del mercado nacional en sustitución de importaciones y el resto a la exportación para la cual existen amplias posibilidades de mercado.

**RESULTADOS ESPERADOS:**

Elevar gradualmente la producción de resina de pino hasta alcanzar 3000 toneladas anuales. Ampliar la capacidad de procesamiento de la planta de derivados existente hasta alcanzar una producción de 2100 toneladas de colofonia y 450 toneladas de aceite de trementina destinadas en primer lugar la sustitución de las importaciones actuales de estos productos y exportar los excedentes.

**CONTACTOS:**

Dirección Desarrollo Grupo Agroforestal  
E-mail: ddesarrollo@geam.minag.cu  
Telf.: 53-7884 74 56



**PRODUCCIÓN DE PREMEZCLAS MINERO-VITAMÍNICAS.**



**DESCRIPCIÓN:**

Reconversión tecnológica y puesta en marcha de una nueva fábrica para la producción de premezclas minero vitamínicas, mediante la modernización de instalaciones y la introducción continua de tecnologías avanzadas.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Empresa Mixta.

**PARTE CUBANA:**

Empresa Circuladora de Materias Primas y Premezclas

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

11.2 millones de USD

**LOCALIZACIÓN:**

Municipio Arroyo Naranjo, Provincia La Habana.

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

La nueva fábrica tendrá capacidad suficiente para cubrir la demanda prevista hasta el 2020 enfrentando incluso la producción además de otros complementos nutricionales que hoy se importan o no se producen por la falta de capacidad. Todo ello con el proceso de asimilación de la tecnología y unas facilidades de naves a utilizar como aporte nacional que dispone del espacio e infraestructura que ello requerirá de futuras ampliaciones de las demandas.

**RESULTADOS ESPERADOS:**

Garantizar el suministro adecuado en cantidades y en el tiempo requerido de las recomendaciones prácticas de adición de las vitaminas, oligominerales, enzimas y demás aditivos para compensar, la variabilidad presente de estos elementos indispensables para la producción rentable animal, en los cereales, fuentes proteicas y demás alimentos simples utilizados en la fabricación de los piensos y los niveles de uso y concentración de los componentes de las premezclas están en directa correlación con la tecnología disponible tanto en las fábricas de piensos como de la fábrica de premezclas o corrector de que se trate.

**CONTACTOS:**

Departamento de Negocio y Colaboración del Grupo Ganadero  
e-mail: jblanco.oc@geg.cu  
Teléfonos: (53) 7884-7266/ 7884-7259.



REANIMAR, DESARROLLAR E INCREMENTAR LA PRODUCCIÓN, COMERCIALIZACIÓN DE CÍTRICOS FRESCOS E INDUSTRIALIZADOS DE LA EMPRESA AGROINDUSTRIAL VICTORIA DE GIRÓN Y CÍTRICOS ARIMAO.



**DESCRIPCIÓN:**

Lograr la reanimación de la producción cítrica y su procesamiento industrial en la provincia de Matanzas y Cienfuegos, para lo cual se plantea el desarrollo dentro de los próximos 5 años de 5,928 hectáreas. Se pronostica alcanzar en el año 15 del proyecto la producción de 242 989 toneladas con un rendimiento de 21.5 t/ha en las 11,318.9 hectáreas.

Con esta inversión se logrará incrementar las áreas de cítricos y garantizar la aplicación de un paquete tecnológico acorde a las exigencias actuales, posibilitando alcanzar los niveles de producción previstos que permitan recuperar la inversión y obtener dividendos atractivos para ambas partes en los próximos años.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Contrato de Asociación Económica Internacional

**PARTE CUBANA:**

Empresa Agroindustrial de Cítricos Victoria de Girón

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

54,5 millones de USD

**LOCALIZACIÓN:**

Municipio de Jagüey Grande, provincia Matanzas

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

Las garantías del mercado lo demuestran las exportaciones realizadas en el Período de 1992-2010 que alcanzaron la cifra de 570 millones de dólares y los 60 millones exportados en el Período de 2011-2014, lo cual indica la potencialidad existente del mercado de los productos industrializados de cítricos.

**RESULTADOS ESPERADOS:**

Este proyecto está dirigido a asegurar los niveles de producción y exportación de los productos frescos e industrializados de cítricos, que se prevén alcancen el orden de las 26,449 toneladas de productos cítricos frescos y 26,938 toneladas de productos industrializados con ingresos que se calculan en 1,071.2 Millones de CUC en los 15 años del proyecto.

**CONTACTOS:**

Departamento de Negocios y Colaboración del Grupo Agrícola  
e-mail: dir.internacionales@gag.cu  
Teléfono: (53) 7645-2089



DESARROLLO Y PRODUCCIÓN DE VEGETALES FRESCOS EN CULTIVOS PROTEGIDOS CON DESTINO A LA EXPORTACIÓN Y EL MERCADO INTERNO EN DIVISAS. (5 PROYECTOS)



**DESCRIPCIÓN:**

Incrementar las producciones de vegetales frescos para aumentar las exportaciones y satisfacer la demanda creciente del turismo cubano en los polos turísticos del país. El proyecto prevé el montaje de nuevas instalaciones con tecnología de punta que alcancen rendimientos superiores a los que hoy se obtienen en el país.

Se prevé introducir y modernizar métodos gerenciales para alcanzar eficiencia y eficacia en el proceso de producción, beneficio y manipulación de los vegetales de casas de cultivo.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Contrato de Administración Productiva.

**PARTE CUBANA:**

Empresa Agroindustrial Victoria de Girón (30 Ha)  
Empresa Agroindustrial Ceballos (25 Ha)  
Empresa Agropecuaria Cubaquivir (25 ha),  
Empresa Agropecuaria Cítricos (10 ha)  
Empresa Agropecuaria Wilfredo Peña (10 ha).

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

15 millones de USD cada proyecto de 25 y 30 Ha  
4 millones de USD cada proyecto de 10 Ha.

**LOCALIZACIÓN:**

Pinar del Río, Matanzas, Ciego de Ávila, Camagüey y Holguín

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

Existe la real posibilidad de exportar volúmenes significativos de productos frescos para Canadá, países de Europa y países del Caribe. Se pronostica que con el crecimiento del turismo aumente la demanda de los vegetales frescos en el país.

**RESULTADOS ESPERADOS:**

Lograr un programa de incremento y diversificación de producciones, para lograr satisfacer la demanda del turismo en el país.

Incrementar la eficiencia en la producción al contar con tecnología moderna para el procesamiento y beneficio de la producción de hortalizas (Tomate, pimiento, pepino, melón, otros).

Incrementar los niveles de producción, exportación y la sustitución de importaciones para el país que alcanzarán el orden de las 6 000 toneladas de productos frescos.

**CONTACTOS:**

Departamento de Negocios y Colaboración del Grupo Agrícola  
e-mail: dir.internacionales@gag.cu  
Teléfono: (53) 76452089



PRODUCCIÓN DE FLORES TROPICALES Y PLANTAS ORNAMENTALES CON DESTINO AL MERCADO INTERNO EN DIVISAS Y LA EXPORTACIÓN.


**DESCRIPCIÓN:**

Desarrollar con eficiencia la producción de flores tropicales y plantas ornamentales bajo las condiciones de nuestro país. Aumentar los niveles de producción de flores así como crear condiciones de almacenamiento y comercialización, elevar los niveles de conocimientos y actualización de la cultura en la actividad de floricultura y garantizar la estabilidad de los insumos necesarios para el cultivo.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Contrato de Asociación Económica Internacional.

**PARTE CUBANA:**

Empresa Agropecuaria Metropolitana y cooperativas agropecuarias.

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

7 millones de USD

**LOCALIZACIÓN:**

La Habana.

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

Las producciones que se obtengan de este proyecto estarán dirigidas al mercado interno, con el objetivo de sustituir importaciones que hoy realiza el país y hacia el mercado externo

**RESULTADOS ESPERADOS:**

Incrementar las exportaciones y sustituir importaciones. Garantizar el encadenamiento productivo con las bases productivas productoras de flores asentadas en el territorio, permitiendo el aprovechamiento óptimo de todas las producciones en fomento y en desarrollo proveniente de todos los productores.

**CONTACTOS:**

Departamento de Negocios y Colaboración del Grupo Agrícola  
e-mail: dir.internacionales@gag.cu  
Teléfono: (53) 76452089



DESARROLLO AGROINDUSTRIAL EN LA EMPRESA DE CÍTRICOS ENRIQUE TRONCOSO.


**DESCRIPCIÓN:**

El proyecto tiene como objetivo la creación de una empresa mixta agroindustrial para la producción y comercialización de jugos concentrados, jugos simples, pulpas y aceites esenciales, a partir de lograr el desarrollo agrícola del polo de occidente, incluye el sector cooperativo.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Empresa Mixta

**PARTE CUBANA:**

Empresa de Cítricos Enrique Troncoso

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

14,84 millones de USD

**LOCALIZACIÓN:**

Zona Industrial 7 Matas en el municipio de Pinar del Río.

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

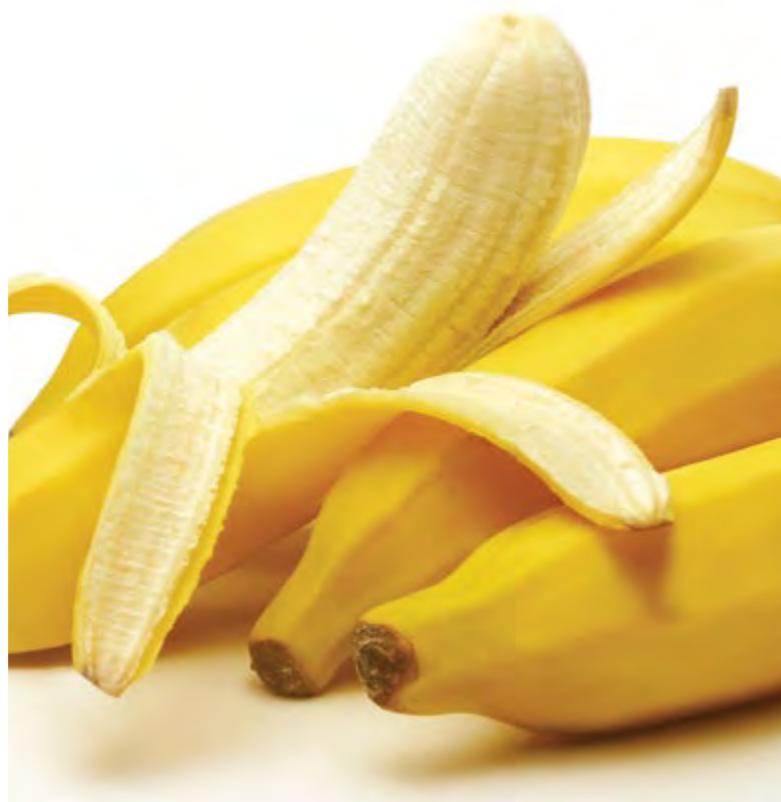
El mercado nacional comprende fundamentalmente la comercialización de productos en las redes minoristas recaudadoras de divisas, cadenas hoteleras de Occidente y Centro del país, así como con otras formas de producción no estatales que se insertan en el mercado según su producción y servicio. La Zona de Desarrollo Mariel se presenta como una gran oportunidad de mercado. Existe un mercado potencial para la producción de cítricos industrializados fundamentalmente en Europa, con posibilidades de incrementar las exportaciones de este rublo.

**RESULTADOS ESPERADOS:**

Desarrollo de la Industria con empleo de tecnología moderna de elevada productividad y eficiencia, presente en el equipamiento tecnológico previsto a instalar. Encadenamientos productivos con las bases productivas asentadas en el territorio de forma tal que se garantice el desarrollo agrícola. Sustitución de importaciones al país garantizando el surtido y la calidad demandada en el mercado.

**CONTACTOS:**

Departamento de Negocios y Colaboración del Grupo Agrícola  
e-mail: dir.internacionales@gag.cu  
Teléfono: (53) 76452089

**PRODUCCIÓN PLÁTANO FRUTA CON DESTINO AL MERCADO INTERNO Y LA EXPORTACIÓN.**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	La empresa dispone de áreas agrícolas con tierras muy fértiles con abundante agua propicias para la producción de estos cultivos, las series históricas de producción del cultivo aconsejan la producción de este cultivo para ser cosechada y destinarla a la exportación en los meses de junio a septiembre ya que son los óptimos para alcanzar niveles de producción por encima de 17 ton/ha.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contrato de Asociación Económica Internacional
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa Agropecuaria La Cuba
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	2,3 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Provincia de Ciego de Ávila
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Existen potenciales clientes interesados en estas producciones con destino a la exportación, además de abastecer el mercado interno, donde hoy la demanda es insatisfecha.
<b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>	Incremento de los ingresos por ventas nacionales, fundamentalmente al turismo creciente.
<b>CONTACTOS:</b>	Departamento de Negocios y Colaboración del Grupo Agrícola e-mail: dir.internacionales@gag.cu Teléfono: (53) 76452089

**PRODUCCIÓN DE CARBÓN EN PEQUEÑO FORMATO CON DESTINO A LA EXPORTACIÓN.**

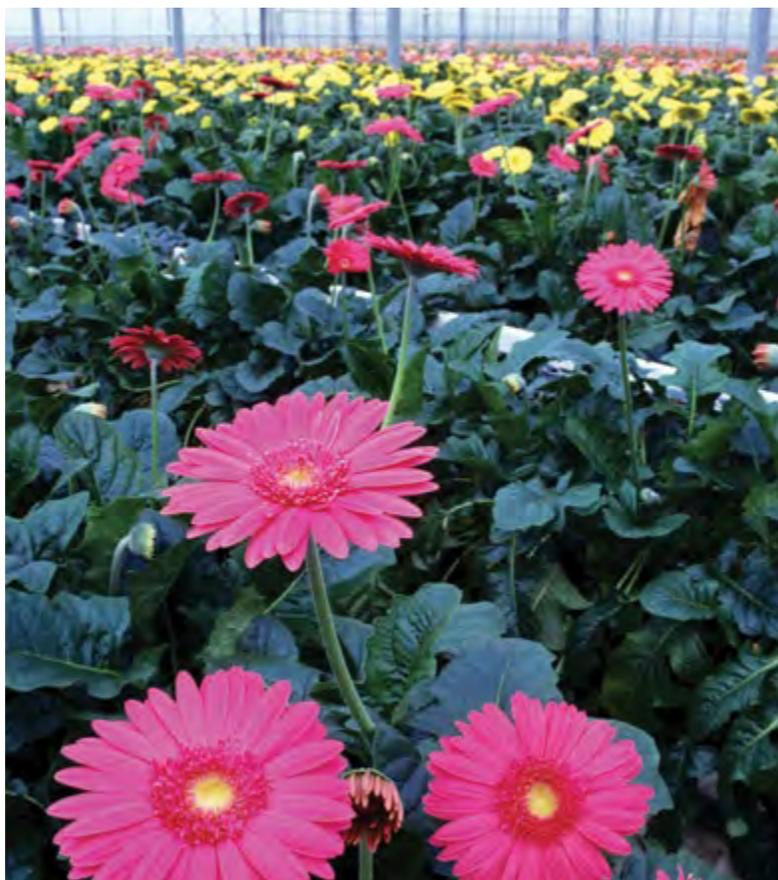
<b>DESCRIPCIÓN:</b>	El proyecto tiene como objetivo alcanzar un desarrollo en la producción de carbón pasando del formato de 20 kg a pequeño formato, dándole valor agregado a la producción. El destino fundamental de esta producción es para la exportación. Mediante el desarrollo del proyecto se propone la instalación de una Planta de embalaje de carbón en pequeño formato, así como dotar de las herramientas necesarias a los productores para su producción. Igualmente contar con la logística necesaria para garantizar la transportación hasta el puerto.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contrato de Asociación Económica Internacional
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresas del Grupo Empresarial Agrícola
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	1,7 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Pinar del Río, Cienfuegos y Granma.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Se recuperan áreas cultivables que se pueden fomentar con otros cultivos. Obtención de una producción terminada con mayores índices de calidad. Procesamiento más eficiente de la materia prima. Ingresos de divisas al país por concepto de exportación.
<b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>	Incremento de los ingresos por ventas nacionales, fundamentalmente al turismo creciente.
<b>CONTACTOS:</b>	Departamento de Negocios y Colaboración del Grupo Agrícola e-mail: dir.internacionales@gag.cu Teléfono: (53) 76452089

**PRODUCCIÓN, PROCESAMIENTO Y COMERCIALIZACIÓN DE HARINA DE BONIATO (BATATA) CON DESTINO A LA EXPORTACIÓN**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	El objetivo del negocio consiste en el procesamiento de la harina del boniato para su utilización en la elaboración de repostería industrial como hojuelas, dulces, etc. Se plantea en la idea del negocio que el destino de la producción sea para la exportación con una frecuencia mensual y un volumen de 160 toneladas por mes. Se emplearía tecnología de diseño avanzado para el proceso de beneficio, empaque y embalaje del producto final. Del ingreso obtenido se destinará un 20% para la compra de equipos e insumos que garantizarían la producción del boniato (batata) en las cooperativas.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contrato de Administración Productiva
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa Agropecuaria Güira de Melena y cooperativas
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	1,3 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Empresa Agropecuaria Güira de Melena
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	En América Latina y el Caribe existe una amplia demanda en estos momentos de la harina de batata para la elaboración de dulces, hojuelas, almidones entre otros usos.
<b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>	Incremento de las exportación, mediante la utilización de tecnologías de avanzadas, lo que generaría nuevos ingresos.
<b>CONTACTOS:</b>	Grupo Empresarial Agropecuario y Forestal Artemisa (GEAFA) Teléfono: (53) 47364026; 47366829; 52793533



**PRODUCCIÓN Y  
COMERCIALIZACIÓN  
DE FLORES DE CORTE  
EN INVERNADERO.**



**DESCRIPCIÓN:**

El objetivo del negocio consiste en la producción y comercialización de flores; Artemisa posee tierras idóneas para el cultivo de flores tropicales, las de mayor aceptación en mercado internacional debido a su fortaleza y su colorido, codiciado por las últimas tendencias de la decoración.

La sustitución de importaciones y la necesidad de ganar espacio en el mercado de la exportación de flores fueron los objetivos fundamentales de la oportunidad de negocios. Con este proyecto se prevé introducir tecnología de avanzada, con la intervención de 125 formas productivas de forma directa en el negocio.

**MODALIDAD DE  
INVERSIÓN:**

Contrato de Administración Productiva

**PARTE CUBANA:**

Empresa Agropecuaria San Antonio de los Baños y cooperativas

**MONTO DE INVERSIÓN  
ESTIMADO:**

1,3 millones de USD

**LOCALIZACIÓN:**

San Antonio de los Baños

**POTENCIALIDADES DEL  
MERCADO:**

Amplia demanda en Europa

**RESULTADOS ESPERADOS:**

Disminuir las importaciones de flores y abastecer el mercado cubano y exportar a Europa.

**CONTACTOS:**

Grupo Empresarial Agropecuario y Forestal Artemisa (GEAFA)  
Teléfono: (53) 47364026; 47366829; 52793533



**PRODUCCIÓN Y  
COMERCIALIZACIÓN  
DE HORTALIZAS  
Y VEGETALES  
ORGÁNICOS EN  
CASAS DE CULTIVOS  
PROTEGIDOS**



**DESCRIPCIÓN:**

Se plantea el desarrollo de producciones de vegetales orgánicos, sanos e identificados con el fin de construir criterios de selección de los consumidores hacia unos hábitos de alimentación sanos y que impacten positivamente la salud humana y del ambiente.

Se pretende contribuir al desarrollo de una cultura ecológica y de protección al medio ambiente, por un mundo sano.

Se pretende introducir tecnologías con diseño avanzado de primer mundo, consistente en cultivos tutorados.

Intervienen 192 formas productivas en el proyecto de forma indirecta.

**MODALIDAD DE  
INVERSIÓN:**

Contrato de Administración Productiva

**PARTE CUBANA:**

Empresa Agropecuaria San Antonio de los Baños

**MONTO DE INVERSIÓN  
ESTIMADO:**

5 millones de USD

**LOCALIZACIÓN:**

San Antonio de los Baños. Provincia Artemisa

**POTENCIALIDADES DEL  
MERCADO:**

Se prevé producir para el mercado europeo por la aceptación de las producciones orgánicas. Amplia demanda del personal ubicado en la ZED Mariel y el turismo de la zona.

**RESULTADOS ESPERADOS:**

Incremento de las exportación y sustitución de importaciones, mediante la utilización de tecnologías de avanzadas, lo que generaría nuevos ingresos.

**CONTACTOS:**

Grupo Empresarial Agropecuario y Forestal Artemisa (GEAFA)  
Teléfono: (53) 47364026; 47366829; 52793533

**SUPERVAQUERÍA PARA LA PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE LECHE VACUNA.****DESCRIPCIÓN:**

Se propone una vaquería con capacidad para 1000 vacas, y un Rebaño de unas 1700 unidades de ganado mayor.

Los sistemas de producción de leche vacuna son el resultado de la interrelación de Paquete Tecnológico bien concebidos y concatenados, teniendo en cuenta el indispensable equilibrio ecológico en la relación del sistema Suelo- Planta- Animal y con expresión económica solvente que lo haga sostenible y perdurable en el tiempo.

Esta idea pudiera ejecutarse por fases para ir recuperando la inversión partiendo de que el proyecto se ejecutaría en una granja en producción la cual posee actualmente en el flujo productivo 186 vacas, 378 novillas, 65 añojas y 64 terneros, contando además con 122,1 hectáreas dedicadas a la producción de forrajes, de ellas 4 ha de caña, 13,6 ha de K-Grass, 18 ha de guinea, 50 ha de mulato y 30 ha de yacaré.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Contrato de Administración Productiva

**PARTE CUBANA:**

Empresa Agropecuaria San Cristóbal

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

7,5 millones de USD

**LOCALIZACIÓN:**

Municipio San Cristóbal.

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

Mercado nacional.

**RESULTADOS ESPERADOS:**

Adquirir tecnología moderna y acompañamiento técnico en las novedosas técnicas ganaderas del primer mundo.

**CONTACTOS:**

Grupo Empresarial Agropecuario y Forestal Artemisa (GEAFA)  
Teléfono: (53) 47364026; 47366829; 52793533

**CEBA DE GANADO VACUNO PARA LA PRODUCCIÓN, PROCESAMIENTO Y COMERCIALIZACIÓN DE CARNE EN LA PROVINCIA ARTEMISA.****DESCRIPCIÓN:**

El objetivo es utilizar tierras que hoy están ociosas en la Provincia para la construcción y montaje de un cebadero con el área de desarrollo de la preceba del macho que entraría con un año de nacido hasta que alcance alrededor de 280 kilogramos. La estructura de la instalación estaría compuesta por una unidad de producción con tecnología semiestabulada en sistema radial; un laboratorio clínico; el área para el sacrificio, área de empaque, embalaje según el destino; las áreas de pastos y forrajes; área de elaboración y procesamiento del alimento animal; área para el ensilaje en tiempo de seca; biodigestor para el tratamiento residual con fertirriego para los pastos. Intervienen 15 formas productivas en el negocio de forma indirecta

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Contrato de Administración Productiva

**PARTE CUBANA:**

Empresa Agropecuaria San Cristóbal

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

18 millones de USD

**LOCALIZACIÓN:**

Municipio San Cristóbal, Provincia Artemisa

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

Mercado nacional.

**RESULTADOS ESPERADOS:**

Incremento de la producción de Carne Vacuna con destino al mercado Nacional y al Turismo, se obtiene incremento de los ingresos con un costo menor de producción y se sustituye importaciones.

**CONTACTOS:**

Grupo Empresarial Agropecuario y Forestal Artemisa (GEAFA)  
Teléfono: (53) 47364026; 47366829; 52793533

**PRODUCCIÓN, PROCESAMIENTO Y COMERCIALIZACIÓN DE LA ZANAHORIA FRESCA PARA LA EXPORTACIÓN.****DESCRIPCIÓN:**

Ampliar las producciones del cultivo de la zanahoria en la Provincia Artemisa incorporando tecnología con diseño de avanzada en las cooperativas de producción que se dedican como línea fundamental a este rubro. Establecer la cadena productiva incentivando a los productores en la calidad del cultivo, con una comercialización avanzada logrando producciones con calidad excelente para la exportación.

Con este negocio se lograría la introducción de semilla de variedades con altos rendimientos que hoy no contamos en el país y la introducción de equipos y tecnología eficiente para producir en las cooperativas con más resultados y productos frescos y excelentes.

Intervienen en este negocio 146 formas productivas, existiendo una cooperativa en el territorio de Güira de Melena que son líderes en este cultivo.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Contrato de Administración Productiva

**PARTE CUBANA:**

Empresa Agropecuaria Güira de Melena, y cooperativas.

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

1,4 millones de USD

**LOCALIZACIÓN:**

Güira de Melena

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

Mercado nacional un 10% de la producción y exportación un 90%.

**RESULTADOS ESPERADOS:**

Sustituir importaciones y darle valor agregado a las producciones, insertarnos en el mercado internacional a través de un inversionista con marca registrada y adquirir experiencias en mercadotecnia.

**CONTACTOS:**

Grupo Empresarial Agropecuario y Forestal Artemisa (GEAFA)  
Teléfono: (53) 47364026; 47366829; 52793533



**PRODUCCIÓN Y  
COMERCIALIZACIÓN  
DE PRODUCTOS  
DERIVADOS DE  
LAS SEMILLAS DE  
AJONJOLÍ Y MANÍ.**



**DESCRIPCIÓN:**

El negocio tiene como objetivo contribuir al montaje de una planta de producción de aceites comestibles con participación de capital extranjero partiendo de la incorporación de cultivos de ajonjolí, maní en las tierras de los once municipios de la provincia Artemisa, potenciando el desarrollo sostenible de los mismos. Implementar enfoque de cadenas agroindustrial en productos agrícolas con potencialidades para ello: Producción-Procesamiento-, se acondicionarán las áreas de producción de estas plantas oleaginosas, se incorporarán tecnologías de producción industrial para el procesamiento de las semillas de estas plantas. El uso y tratamiento de los residuales. La comercialización de las producciones en el mercado nacional como alternativa de incrementar valor agregado y la sustitución de importaciones.

**MODALIDAD DE  
INVERSIÓN:**

Contrato de Administración Productiva

**PARTE CUBANA:**

Empresa Agropecuaria Habana Libre.

**MONTO DE INVERSIÓN  
ESTIMADO:**

3,4 millones de USD

**LOCALIZACIÓN:**

Municipio Caimito, Provincia Artemisa

**POTENCIALIDADES DEL  
MERCADO:**

Los nuevos modelos de gestión han traído como consecuencia un considerable incremento y a su vez el nacimiento de variados modelos de negocios ya sea para la producción de un bien o un servicio, siendo estos demandantes de los productos a comercializar con la puesta en marcha de este proyecto.

**RESULTADOS ESPERADOS:**

Los negocios en este sector están dirigidos a asegurar prioritariamente la distribución de productos de uso difundido y de familias de productos nacionales e importados más demandados en el país, de forma tal que se establezca el abastecimiento de formas eficaces y eficientes, minimizando los altos costos logísticos que se generan en la actividad.

Además permitirá la recuperación y aprovechamiento óptimo de instalaciones existentes y la revitalización tecnológica de otras entidades dedicadas a la comercialización de otros productos.

**CONTACTOS:**

Grupo Empresarial Agropecuario y Forestal Artemisa (GEAFA)  
Teléfono: (53) 47364026; 47366829; 52793533



**PRODUCCIÓN,  
PROCESAMIENTO Y  
COMERCIALIZACIÓN  
DE PRODUCTOS  
DERIVADOS DE LAS  
LECHE DE CABRA.**



**DESCRIPCIÓN:**

El proyecto tiene como objetivo contribuir a la creación de establecimientos de cría de cabras con sistema estabulado para la producción de leche y su correspondiente procesamiento en una planta con participación de capital extranjero, con la finalidad de obtener los correspondientes subproductos de la leche con destino a satisfacer en un futuro mediano la demanda que tendrá la Zona Especial de Desarrollo Mariel de productos de esta tipología con calidad y de producción nacional, logrando así la tan necesitada sustitución de importación; crecer en la producción y su correspondiente certificación de calidad para su inclusión dentro de los renglones exportables del grupo empresarial. Intervienen en el proyecto 134 formas productivas indirectamente

**MODALIDAD DE  
INVERSIÓN:**

Contrato de Administración Productiva

**PARTE CUBANA:**

Empresa Agropecuaria Habana Libre en Caimito, y cooperativas

**MONTO DE INVERSIÓN  
ESTIMADO:**

1,9 millones de USD

**LOCALIZACIÓN:**

Municipio Caimito.

**POTENCIALIDADES DEL  
MERCADO:**

La instalación de una planta procesadora de leche de cabra para la obtención de queso, yogurt, leche en polvo con la dinámica necesaria para dar solución a la insatisfacción del mercado nacional a través de la captación de recursos financieros, tecnologías avanzadas y técnicas de mercadotecnia. Por otra parte los nuevos modelos de gestión han traído como consecuencia un considerable incremento y a su vez el nacimiento de variados modelos de negocios ya sea para la producción de un bien o un servicio, siendo estos demandantes de los productos a comercializar con la puesta en marcha de este proyecto.

**RESULTADOS ESPERADOS:**

Los negocios en este sector están dirigidos a asegurar prioritariamente la distribución de productos de uso difundido y de familias de productos nacionales e importados más demandados en el país, de forma tal que se establezca el abastecimiento de formas eficaces y eficientes, minimizando los altos costos logísticos que se generan en la actividad.

Además permitirá la recuperación y aprovechamiento óptimo de instalaciones existentes y la revitalización tecnológica de otras entidades dedicadas a la comercialización de estos productos

**CONTACTOS:**

Grupo Empresarial Agropecuario y Forestal Artemisa (GEAFA)  
Teléfono: (53) 47364026; 47366829; 52793533

**PRODUCCIÓN, PROCESAMIENTO Y COMERCIALIZACIÓN DE PLÁTANO FRUTA CON PRINCIPIO ORGÁNICO.****DESCRIPCIÓN:**

Con este negocio se pretende aumentar la producción de plátano fruta en Artemisa, utilizando la tecnología avanzada que tienen otros países, incorporando técnicas más modernas para el cultivo y humanizando la labor del hombre en el campo. Se producirían plátanos frutas sin químicos, logrando producciones más limpias. Intervienen en este proyecto 162 cooperativas en el territorio de forma indirecta.

De acuerdo a los datos y a los expertos, el mercado mundial para banano orgánico está creciendo a un ritmo de 30-32% anual (Ifoam 2002, FAO 2001) probablemente a costa de los bananos convencionales.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Contrato de Administración Productiva

**PARTE CUBANA:**

Empresa Agropecuaria Artemisa, y cooperativas.

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

2,6 millones de USD

**LOCALIZACIÓN:**

Artemisa

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

Nacional y Exportación

**RESULTADOS ESPERADOS:**

Sustituir importaciones y abastecer el mercado nacional con mejores variedades, trabajar en función de la exportación y el cuidado del medio ambiente y la salud humana.

**CONTACTOS:**

Grupo Empresarial Agropecuario y Forestal Artemisa (GEAFA)  
Teléfono: (53) 47364026; 47366829; 52793533

**PRODUCCIÓN, PROCESAMIENTO Y COMERCIALIZACIÓN DEL MAÍZ PARA USO INDUSTRIAL.****DESCRIPCIÓN:**

El presente proyecto pretende producir, procesar y comercializar el maíz para uso industrial, incluido el alimento humano y animal que tiene varios usos muy conocidos.

Se prevé incrementar la producción del cultivo a partir de la introducción de tecnologías de primera, en el caso de las cosechadoras que son elemento fundamental en la cosecha y producción del cultivo.

Se pretende fortalecer la producción de granos a través de la producción de 85 toneladas de maíz al año, dedicando el 70% de la producción a la sustitución de importaciones

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Contrato de Administración Productiva

**PARTE CUBANA:**

Empresa Agropecuaria Artemisa

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

3 millones de USD

**LOCALIZACIÓN:**

Artemisa.

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

Producir con destino al mercado nacional y la exportación.

**RESULTADOS ESPERADOS:**

Incremento de la producción de maíz a través de tecnologías de avanzada y la sustitución de importaciones del grano para la producción de piensos para el consumo animal y el incremento al consumo social.

**CONTACTOS:**

Grupo Empresarial Agropecuario y Forestal Artemisa (GEAFA)  
Teléfono: (53) 47364026; 47366829; 52793533

**RECUPERACIÓN DE VAQUERÍAS PARA LA PRODUCCIÓN, PROCESAMIENTO Y COMERCIALIZACIÓN DE LECHE Y CARNE VACUNA EN LA PROVINCIA ARTEMISA****DESCRIPCIÓN:**

Lograr la recuperación de la producción de leche y carne en el territorio de Bahía Honda y con esto un ahorro considerable al país por la sustitución de importaciones.

Con la producción de leche y carne vacuna se propone satisfacer el nivel de demanda nacional de los mismos y así disminuir la dependencia de la importación de estos y también lograr exportarlos.

Lograr encadenamientos productivos con otras entidades del territorio para garantizar la cantidad necesaria de alimentos para las vacas a través de contratos.

Desarrollar las vaquerías hoy existentes en la Empresa Agropecuaria Bahía con una reparación capital e incorporar a la producción de leche a las unidades productora de la localidad donde se les entregará tecnología de ordeño y otras más el alimento necesario para las vacas que incorporarán.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Contrato de Administración Productiva

**PARTE CUBANA:**

Empresa Agropecuaria Bahía Honda y cooperativas.

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

19 millones de USD

**LOCALIZACIÓN:**

Bahía Honda

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

Producir con destino al mercado nacional y la exportación

**RESULTADOS ESPERADOS:**

Adquirir tecnología moderna y asesoramiento técnico del primer mundo.

**CONTACTOS:**

Grupo Empresarial Agropecuario y Forestal Artemisa (GEAFA)  
Teléfono: (53) 47364026; 47366829; 52793533



**PRODUCCIÓN Y DISTRIBUCIÓN NACIONAL E INTERNACIONAL DE CÁRNICO.**



**DESCRIPCIÓN:**

Este proyecto se propone el rescate de instalaciones y áreas de alimentación animal existentes para vacuno, porcino y ovino, así como la modernización de la industria cárnica.

Por ello se busca una contraparte para la construcción y montaje de las instalaciones con tecnologías limpias y de avanzada, ambiente controlado y para el tratamiento y aprovechamiento de residuales, que se requieren para ejecutar este proyecto de forma integral, como es la aplicación de energías alternativa mediante la utilización de los molinos a viento, biodigestores disminuyendo el impacto ambiental negativo de los residuales que se generan en las unidades productivas. Implementar un sistema de producción de 20 t/día de Forraje Verde Hidropónico (FVH), que con mezclas asegure la dieta requerida por la ceba vacuna y ovina. La adquisición de equipos para sistemas de pastos y forrajes que garanticen independencia y calidad de los alimentos de la masa animal.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Asociación Económica Internacional

**PARTE CUBANA:**

Empresa Pecuaria Maraguan

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

27 millones de USD

**LOCALIZACIÓN:**

Municipios Camagüey, Jimaguayú, Santa Cruz, Florida, Sibanicú, Najasa y Minas, provincia Camagüey

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

Existe una gran demanda de carnes de alta calidad y subproductos en el mercado interno a partir del auge del turismo e incrementos de la actividad de restauración, así como la necesidad de alimentos de la población.

**RESULTADOS ESPERADOS:**

Incremento de la producción de carne y subproductos de alta calidad con destino al mercado interno y al turismo mediante la recuperación de instalaciones para introducir 12000 reproductoras vacunos, 2000 reproductoras bufalinas, un centro con capacidad para 5000 toros e instalaciones porcinas con tecnología de punta para 1500 reproductoras porcinas, y cebadero hasta alcanzar 33800 cabezas. Desarrollo de 10 fincas de 10 000 reproductoras ovinas.

**CONTACTOS:**

Dirección de Desarrollo del Grupo Empresarial Flora y Fauna  
email: dir.des@oc.ffauna.cu  
Teléfono: (53) 7 2031433 al 36 (ext. 109)



**PRODUCCIÓN DE GRANOS PARA LA ALIMENTACIÓN DEL GANADO.**



**DESCRIPCIÓN:**

Construcción y montaje de instalaciones con tecnologías limpias y de avanzada, ambiente controlado y tratamiento de residuales para la producción de granos y forrajes en 2684 ha, ubicadas en la Finca "El Carmen", donde el cultivo de maíz será el principal, con el propósito de producir granos y alimento animal en rotaciones con millo, girasol, y maní. Esto incluye las tecnologías para la preparación de los suelos, la siembra, sistemas de riego, atenciones culturales, sanidad vegetal, fertilización, cosecha, beneficio y almacenamiento de los granos. Así como el procesamiento industrial de los mismos y uso de la parte vegetal de las plantas. Se necesita un socio para acceder a la tecnología y know-how de avanzada.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Contrato de Asociación Económica Internacional

**PARTE CUBANA:**

Empresa Pecuaria Maraguan

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

5 millones de USD

**LOCALIZACIÓN:**

Provincia Camagüey. Municipio Santa Cruz del Sur

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

El mercado está garantizado con las demandas del 100% existente para la industria con destino a la fabricación de piensos para la alimentación de 5 000 hembras con su descendencia estabuladas en la finca Yaguabo 3 y el excedente para la alimentación de los animales de la empresa. Por lo que es importante decir que estas producciones serán destinadas a garantizar la alimentación de la ganadería de la empresa.

**RESULTADOS ESPERADOS:**

Producir granos y forrajes para la alimentación animal en áreas no explotadas en la actualidad. Lograr la sustitución de importaciones por compra de cereales para las dietas de los animales. Contribuir a la conservación y mejoramiento de los suelos con técnicas agro-productivas de avanzadas y uso racional y efectivo de las aguas.

Este proyecto permitirá incrementos productivos de un 212% de granos en 5 años, así como un incremento de 219% en hectáreas de siembra en igual período.

**CONTACTOS:**

Dirección de Desarrollo del Grupo Empresarial Flora y Fauna  
email: dir.des@oc.ffauna.cu  
Teléfono: (53) 7 2031433 al 36 (ext. 109)



**PRODUCCIÓN DE GRANOS Y PIENSOS PARA LA ALIMENTACIÓN ANIMAL.**



**DESCRIPCIÓN:**

Construcción y montaje de instalaciones con tecnologías limpias y de avanzada, ambiente controlado y tratamiento de residuales, para la producción de pienso animal a partir del cultivo y procesamiento de maíz, girasol, millo, y maní e incorporando plantas forrajeras como la morera, moringa y tithonia, que se destinarían a la alimentación del ganadovacuno, ovino-caprino, porcino y cunícula.

La producción que se alcance se destinará a dar alimento a aproximadamente 3000 cabras lecheras, 5000 reproductoras ovinas con sus descendencias, suplementar la crianza de 300 reproductoras porcinas productoras del lechón mamón, desarrollar una crianza cunícula de 200 reproductoras, así como la ceba de 1000 toros al año, sustituyendo importaciones, tanto en la alimentación animal, como en el suministro de estas carnes en el creciente sector turístico y en la población en general.

El proyecto abarca la tecnología, equipamiento, y know-how de la agricultura, industria de piensos y fabricación de pellets, así como los sistemas de almacenamientos y distribución.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Contrato de Asociación Económica Internacional

**PARTE CUBANA:**

Empresa Nacional para la Protección de la Flora y la Fauna

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

7 millones de USD

**LOCALIZACIÓN:**

Provincia: Ciego de Ávila.

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

Con esta inversión se podrá asegurar niveles de producción estable de alimento animal, que permitan cubrir las necesidades del ganado vacuno, porcino, ovino-caprino y cunícula de las áreas productivas con que cuenta la Empresa, durante todo el año, lo que permitirá incrementar la producción de carnes y otros subproductos con destino al mercado interno y a la exportación.

**RESULTADOS ESPERADOS:**

Lograr niveles de producción anual estimada de 4000 toneladas métricas, que aseguren la alimentación del ganado de las áreas productivas de la Empresa y sustituir la adquisición de estos alimentos de importación. Dando respuesta a la necesidad de producciones de alimento locales.

**CONTACTOS:**

Dirección de Desarrollo del Grupo Empresarial Flora y Fauna  
email: dir.des@oc.ffauna.cu  
Teléfono: (53) 7 2031433 al 36 (ext. 109)



**CRÍA DE 5000 VACAS ESTABULADAS.**



**DESCRIPCIÓN:**

Es un proyecto integral para la crianza de ganado vacuno de forma estabulada con capacidad para 5000 vacas y sus descendencias con cruzamientos que garanticen la calidad requerida de las carnes, en áreas del sur de la provincia de Camagüey, así como la creación de la base nutricional necesaria de pasto y forraje según el balance alimenticio requerido.

Tiene como objetivo:

- ▶ Establecer un sistema de crianza de ganado vacuno sostenible para 5000 reproductoras y sus descendencias con alta eficiencia reproductiva y productiva.
- ▶ Desarrollar un sistema de ceba y desarrollo de hembras con resultados positivos.
- ▶ Lograr la autosuficiencia alimentaria para la masa animal.
- ▶ Alcanzar ingresos económicos superiores por reproductoras.
- ▶ Alcanzar la consolidación de la inseminación artificial.
- ▶ Garantizar la conservación medio ambiental con los aprovechamientos de los desechos sólidos y líquidos a través de lombricultura, compost y biodigestores.

Se prevé desarrollar áreas de cultivo para la alimentación de los animales: Gramíneas rastrera para henificar y plantas forrajeras como maíz, millo.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Contrato de Asociación Económica Internacional

**PARTE CUBANA:**

Empresa Nacional para la Protección de la Flora y la Fauna

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

7 millones de USD

**LOCALIZACIÓN:**

Provincia Camagüey. Municipio Santa Cruz del Sur

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

Existe una elevada demanda de carnes de alta calidad en el mercado interno a partir del auge del turismo e incrementos de la actividad de restauración, así como la necesidad de alimentos para la población.

Representará un aporte importante para la sustitución de importaciones en este renglón.

**RESULTADOS ESPERADOS:**

Se lograrán los siguientes resultados, unido al incremento de fuentes de empleo en la región y la producción de materias orgánicas:

CATEGORÍA	AÑOS														
	1			2			3			4			5		
	Peso (kg)	Cbz.	Carne (t)												
HEIFERS	360	36	13	360	108	38.9	360	319	115.0	380	308	116.9	390	335	130.7
COWS	400	0	0.0	410	116	47.7	410	352	144.5	430	605	260.0	440	742	326.3
TOTAL	380	36	13.7	419	224	94.0	419	672	281.4	427	912	389.6	431	1077	464.1

**CONTACTOS:**

Dirección de Desarrollo del Grupo Empresarial Flora y Fauna  
email: dir.des@oc.ffauna.cu  
Teléfono: (53) 7 2031433 al 36 (ext. 109)



**PRODUCCIÓN Y DISTRIBUCIÓN NACIONAL E INTERNACIONAL DE FLORES Y PLANTAS ORNAMENTALES.**



**DESCRIPCIÓN:**

Se propone un proyecto de producción de flores y plantas ornamentales en más de 300 hectáreas distribuidas en 8 fincas que abarcan diversos ecosistemas de montaña y llano, con excelentes suelos, temperaturas y agua para obtener flores y plantas de calidad donde prevalezcan las flores y plantas tropicales y autóctonas.

Se busca la obtención de tecnologías de avanzada para el cultivo de flores en invernaderos y al aire libre que garanticen la máxima eficiencia y calidad, en el uso del agua, materias orgánicas, bioplaguicidas, biofertilizantes y otros recursos que favorezcan una producción limpia y sostenible.

Se valora también la obtención de técnicas de biotecnología para la producción de plantas invitro.

El proyecto abarca la tecnología, equipamiento y capacitación requerida para la producción agrícola, manejo de las cosechas hasta la distribución mayorista y minorista.

En el proyecto se concibe prestar servicios de eco-jardinería como parte del rescate de las tradiciones culturales y de educación ambiental en la rica flora cubana.

Se busca una contraparte que colabore en la ejecución del proyecto aportando financiación, tecnología, equipamiento, know-how y canales de distribución en la exportación.

Se beneficiaría con el financiamiento que se obtenga a las Cooperativas Agropecuarias que tributen sus producciones para ser comercializadas por la empresa.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Contrato de Asociación Económica Internacional

**PARTE CUBANA:**

Empresa Nacional para la Protección de la Flora y la Fauna

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

3,8 millones de USD

**LOCALIZACIÓN:**

Fincas distribuidas en las provincias de La Habana, Pinar del Río, Cienfuegos, Santi Spiritus, Holguín, Santiago de Cuba y Guantánamo

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

Existe un mercado nacional creciente producto de la cultura de la población cubana, del aumento del turismo internacional, la realización de diversos eventos nacionales e internacionales y el surgimiento de floristerías distribuidas por todo el país.

Existe una gran demanda de flores, semillas y plantas tropicales en el mercado internacional, lo que constituye una oportunidad de diversificar las exportaciones a áreas del Caribe, Canadá y estratégicamente a los Estados Unidos, que es el mayor importador de flores naturales.

**RESULTADOS ESPERADOS:**

Se estima una producción anual de 30 millones de flores con incremento anual de un 10%.

Abastecer a un importante segmento del mercado nacional, para así sustituir importaciones, así como prestar servicios de eco-jardinería.

Fomento y diversificación de las exportaciones no tradicionales a nuevos mercados.

**CONTACTOS:**

Dirección de Desarrollo del Grupo Empresarial Flora y Fauna  
email: dir.des@oc.ffauna.cu  
Teléfono: (53) 7 2031433 al 36 (ext. 109)



**PRODUCCIÓN Y DISTRIBUCIÓN NACIONAL E INTERNACIONAL DE HUEVOS DE CODORNIZ.**



**DESCRIPCIÓN:**

Construcción y montaje de instalaciones con tecnologías limpias y de avanzada, ambiente controlado y tratamiento de residuales, para activar la producción de huevos y alcanzar niveles de hasta 500,0 mil huevos de codorniz diarios, y el posterior sacrificio y procesamiento industrial de la carne, destinados a la sustitución de importaciones y a la exportación.

Aprovechamiento de los residuales sólidos para garantizar una relación favorable con el medio ambiente, a través de la producción de lombricultura, codornaza y uso como alimento animal. Se busca una contraparte que provea la tecnología, equipamiento, facilidades de almacenamiento y conservación y medios para la distribución de los productos terminados y el know-how que permita alcanzar los niveles de producción de huevos, de carne y todo el sistema de tratamiento y aprovechamiento de los residuales que se generen.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Contrato de Asociación Económica Internacional

**PARTE CUBANA:**

Empresa Nacional para la Protección de la Flora y la Fauna

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

7 millones de USD

**LOCALIZACIÓN:**

Provincia de Mayabeque

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

En una primera etapa, el negocio estará fundamentalmente dirigido a abastecer al mercado interno y a medida que se alcancen mayores producciones, dirigir una parte a la exportación a las islas del Caribe.

El incremento de la llegada de turistas al país hace necesario aumentar los niveles de abastecimiento, así como la diversificación de los productos que se ofertan. Este producto por sus valores nutricionales es muy demandado.

**RESULTADOS ESPERADOS:**

Establecer un sistema de crianza intensivo de codorniz para la producción de huevos con 601 344 aves, con alta eficiencia tecnológica y productiva, que permita la producción y comercialización de 176 millones de huevos al año. El objetivo es llegar a producir 500,0 mil huevos diarios y comercializar la carne de las reproductoras una vez alcanzada su madurez.

Se pueden obtener ganancias vendiendo los siguientes productos: Huevos para consumo y para incubación, así como Codorniz para reproducción y para carne.

Establecer un sistema de comercialización de carne y huevos con alto estándar de calidad que permita captar divisa al país y satisfacer el mercado interno.

**CONTACTOS:**

Dirección de Desarrollo del Grupo Empresarial Flora y Fauna  
email: dir.des@oc.ffauna.cu  
Teléfono: (53) 7 2031433 al 36 (ext. 109)



**PRODUCCIÓN Y  
COMERCIALIZACIÓN  
DE CARNE DE  
AVESTRUZ.**



**DESCRIPCIÓN:**

Teniendo en cuenta el desarrollo alcanzado por el Programa de Cría de Avestruz en la Empresa Flora y Fauna, se hace necesaria la construcción y montaje de instalaciones con tecnologías limpias y de avanzada, ambiente controlado y tratamiento de residuales, para el sacrificio y procesamiento industrial de la carne y sus subproductos, con sistema de empacado al vacío, cámaras de refrigeración y cámaras de congelación, que garanticen la eficiencia de la producción y comercialización de la carne, destinada a la sustitución de importaciones y a la exportación. Instalar la tecnología para producir paté con el propósito de diversificar rubros exportables y abastecer al mercado interno.

**MODALIDAD DE  
INVERSIÓN:**

Contrato de Asociación Económica Internacional

**PARTE CUBANA:**

Empresa Nacional para la Protección de la Flora y la Fauna

**MONTO DE INVERSIÓN  
ESTIMADO:**

4 millones de USD

**LOCALIZACIÓN:**

Provincia Granma. Municipio Manzanillo

**POTENCIALIDADES DEL  
MERCADO:**

El negocio se dirige fundamentalmente a abastecer al mercado interno de un nuevo producto y a la exportación.

Está demostrada la calidad de la carne de avestruz por sus bajos niveles de calorías, grasas y colesterol, reforzada con sus cualidades nutritivas, y la gran variedad de subproductos que se obtienen con grandes posibilidades en los mercados árabes.

**RESULTADOS ESPERADOS:**

Con la puesta en marcha de este proyecto obtendremos un nuevo renglón con destino al mercado interno donde se avizora una gran demanda por el incremento del turismo y de los servicios de restauración, así con destino a la exportación.

**CONTACTOS:**

Dirección de Desarrollo del Grupo Empresarial Flora y Fauna  
email: dir.des@oc.ffauna.cu  
Teléfono: (53) 7 2031433 al 36 (ext. 109)



**PRODUCCIÓN Y  
DISTRIBUCIÓN  
NACIONAL E  
INTERNACIONAL DE  
CARNE DE PATO Y  
PATÉ.**



**DESCRIPCIÓN:**

Construcción y montaje de instalaciones con tecnologías limpias y de avanzada, ambiente controlado y tratamiento de residuales, para el incremento de la cría de patos, su sacrificio y procesamiento industrial, con sistema de empacado al vacío, cámaras de refrigeración y cámaras de congelación, que garanticen la eficiencia de la producción y comercialización de carne de pato, destinada a la sustitución de importaciones y a la exportación. Para ello se tendrá que activar la producción de huevos fértiles y su incubación.

Instalar la tecnología para producir y envasar paté con el propósito de diversificar los rubros exportables y además abastecer al mercado interno.

Para lograr esto se requiere un socio que aporte la tecnología, equipamiento, know-how y los canales de distribución internacional para su exportación

**MODALIDAD DE  
INVERSIÓN:**

Contrato de Asociación Económica Internacional

**PARTE CUBANA:**

Empresa Nacional para la Protección de la Flora y la Fauna

**MONTO DE INVERSIÓN  
ESTIMADO:**

4 millones de USD

**LOCALIZACIÓN:**

Provincia de Pinar del Río, Artemisa y La Habana

**POTENCIALIDADES DEL  
MERCADO:**

El negocio está dirigido a abastecer al mercado interno y lograr exportaciones hacia mercados específicos como Asia.

**RESULTADOS ESPERADOS:**

El objetivo es llegar a producir en 5 años 999,3 mil Tm de carne de pato en canal al año.

Llegar a producir paté que, en una primera etapa, permita abastecer la demanda interna hasta lograr niveles en cantidad y calidad para acceder al mercado internacional.

Se aumentan los niveles de ingresos, a partir de colocar en el mercado un producto cada vez más competitivo y el posicionamiento en el mercado nacional e internacional de estos productos, creando nuevos rubros exportables y sustituyendo importaciones.

**CONTACTOS:**

Dirección de Desarrollo del Grupo Empresarial Flora y Fauna  
email: dir.des@oc.ffauna.cu  
Teléfono: (53) 7 2031433 al 36 (ext. 109)



## CURTIEMBRE DE PIELS EXÓTICAS.



### DESCRIPCIÓN:

Este proyecto se concibe para la instalación de una tenería con tecnologías limpias y de avanzada, ambiente controlado y tratamiento de residuales a partir de las disponibilidades de pieles exóticas de avestruz, cocodrilo, ovino, caprino, porcino y conejo, como parte de la cadena del ciclo productivo de las especies antes mencionadas, logrando obtener un valor agregado a estas producciones pecuarias. Hay que tener en cuenta las especificidades de cada piel, que exigen diferentes manejos y tecnologías.

Se requiere un socio que aporte tecnologías, equipamiento, know-how y capacitación del personal en el proceso de sacrificio, descuere y curtiembre, así como los canales de distribución hacia el mercado exportable.

Establecer encadenamientos con industrias y artesanos para lograr producciones utilitarias de altos valores y calidad.

Es muy importante en este proyecto el tratamiento de los residuales.

### MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Contrato de Asociación Económica Internacional

### PARTE CUBANA:

Empresa Nacional para la Protección de la Flora y la Fauna

### MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

5 millones de USD

### LOCALIZACIÓN:

Provincia Granma. Municipio Manzanillo

### POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

Existe demanda en el mercado interno por parte de los artesanos (hay tradición histórica en el trabajo de las pieles) para garantizar los productos para el mercado interno, potenciándose un nuevo rubro para mercado interno y exportable de útiles de consumo (zapatos, carteras, cintos, etc.).

Existe una alta demanda en el mercado internacional de pieles de calidad para la industria del calzado y talabartería, especialmente los mercados de lujo de Europa y Norteamérica.

### RESULTADOS ESPERADOS:

Estimados de producción de pieles en 9 años:

PIEL	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
COCODRILLO	4300	5750	6650	7350	7950	8150	8500	8500	8500
AVESTRUZ	5624	6954	8550	11305	16663	21566	26362	28082	29877
OVINO CAPRINO	19852	36391	52566	64441	72957	76744	76744	76744	76744
CONEJO	3500	3500	3500	3500	3500	3500	3500	3500	3500
PORCINO	30000	30000	30000	30000	30000	30000	30000	30000	30000
TOTAL	63276	82595	101266	116596	131070	139960	145106	146826	148621

### CONTACTOS:

Dirección de Desarrollo del Grupo Empresarial Flora y Fauna  
email: dir.des@oc.ffauna.cu  
Teléfono: (53) 7 2031433 al 36 (ext. 109)



## PRODUCCIÓN Y DISTRIBUCIÓN NACIONAL E INTERNACIONAL DE CARBÓN VEGETAL, BRIQUETAS Y PELLETS COMBUSTIBLES.



### DESCRIPCIÓN:

Existe potencialidad para incrementar estas producciones, aumentando la calidad y cumplimentando las normativas medio ambientales establecidas.

Es por ello que se propone un negocio para la ampliación de estas capacidades productivas y de comercialización, que aseguren una mejor calidad y presentación del producto, gracias a la adquisición de tecnologías limpias y de avanzada, y equipamiento para lograr mayores producciones de carbón y de subproductos, como las briquetas y además, introducir nuevos productos como los pellets combustibles.

### MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Contrato de Asociación Económica Internacional

### PARTE CUBANA:

Empresa Nacional para la Protección de la Flora y la Fauna

### MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

4,7 millones de USD

### LOCALIZACIÓN:

Provincia de Pinar del Rio, Matanzas, Villa Clara, Ciego de Ávila, Sancti Spiritus, Camagüey, Las Tunas y Granma.

### POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

En la actualidad se exportan 10,7 Miles de toneladas, contamos con solicitudes que sobrepasan las 30,0 Mton, que se destina principalmente a Europa, sin tener en cuenta el futuro mercado de los Estados Unidos y existe una expectativa de expansión hacia el Medio Oriente y Asia.

### RESULTADOS ESPERADOS:

Se espera alcanzar las 36,0 Mton de carbón, con un crecimiento que significa 2,6 veces más que lo producido en el 2015, y también producir 3,0 Mton de briquetas. Esto contribuirá a crear fuentes de trabajo a 3477 personas en mejores condiciones laborales, con la aplicación de nuevas tecnologías en un ambiente controlado. Adicionalmente, se podrán rescatar tierras para destinarlas a fines agrícolas.

### CONTACTOS:

Dirección de Desarrollo del Grupo Empresarial Flora y Fauna  
email: dir.des@oc.ffauna.cu  
Teléfono: (53) 7 2031433 al 36 (ext. 109)



## PRODUCCIÓN Y DISTRIBUCIÓN NACIONAL E INTERNACIONAL DE HARINAS DE YUCA.

### DESCRIPCIÓN:

Es un proyecto nuevo de Desarrollo Agrícola-Industrial para la producción de yuca y su posterior beneficio, teniendo en cuenta la importancia de este cultivo en países los asiáticos, africanos y de América Latina, principalmente, por su incidencia en los sistemas agrícolas, y por su aporte a la dieta tanto humana como animal.

El propósito de este proyecto es dotar de tecnologías limpias y de avanzada, ambiente controlado en el tratamiento de residuales y equipamiento, a la agroindustria de la yuca con los objetivos de:

- ▶ Incrementar la producción de yuca, sobre bases sostenibles, para la producción de harina que asegure una menor dependencia de las importaciones de otras harinas y productos similares.
- ▶ Propiciar la obtención de subproductos con destino principalmente a la industria alimentaria.
- ▶ Como resultado de la rotación de los cultivos, producir granos, como maíz y frijol de alta demanda para la población y para la elaboración de alimentos para animales.

Con el aumento de las áreas de cultivo, rescatar de tierras que se encuentran subutilizadas e infestadas de marabú.

### MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Contrato de Asociación Económica Internacional

### PARTE CUBANA:

Empresa Nacional para la Protección de la Flora y la Fauna

### MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

2,5 millones de USD

### LOCALIZACIÓN:

Provincia de Villa Clara, con posibilidades de expandirse a otras áreas

### POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

El mercado está garantizado con las demandas existentes por su amplia y variada gama de utilización, tanto en la elaboración de alimentos como en otras industrias no alimentarias.

El proyecto está concebido para la producción de Yuca y harinas con destino a la Industria alimentaria y a los otros sectores que pueden emplear este tipo de producto considerando sus cualidades.

La rotación de los sembrados permitirá además, la producción de Maíz para el consumo animal, así como del Frijol Phaseolus (Frijol Negro), y el Frijol Vigna (Caupí) para la alimentación de la población.

### RESULTADOS ESPERADOS:

Se esperan los siguientes resultados

Producción obtenida por la rotación de la tierra. (UM/t)

Cultivos.	Proyección de la producción por años					
	Año 0	1er	2do	3er	4to	5to
Carbón Vegetal	1440.0	-	-	-	-	-
Harina de Yuca	-	138.97	794.43	794.43	794.43	794.43
Maíz Seco	-	192	89.22	99.71	104.96	104.96
Frijol Phaseolus	-	24	22.3	22.3	23.62	26.24
Frijol Vigna	-	19.2	17.84	17.84	18.89	20.99
Total	1440	374.17	923.79	934.28	941.90	946.62

Incrementos Productivos de Harina de Yuca. Producción Planta Procesadora:

Producto	1er Año	2do Año	3er Año	4to Año	5to Año
	t	t	t	t	t
Harina de Yuca	138.97	794.11	794.11	794.11	794.11

### CONTACTOS:

Dirección de Desarrollo del Grupo Empresarial Flora y Fauna

email: dir.des@oc.ffauna.cu

Teléfono: (53) 7 2031433 al 36 (ext. 109)



## INCREMENTO DEL POTENCIAL PRODUCTIVO DE LA CAMARONICULTURA. (6 PROYECTOS)



### DESCRIPCIÓN:

Incrementar las producciones de camarón a partir de mejorar la tecnología que hoy se utiliza para el engorde de la larva y la reducción de los costos en esa fase.

La posibilidad de sembrar post larvas de +8 mg en la fase de pre cría hasta alcanzar +300 mg para transferirlas a la etapa de engorde, así como la introducción de probióticos y otras tecnologías en el manejo de los estanques, permitirá la disminución de los días por ciclo productivo y, por consiguiente, el incremento del índice de rotación de las hectáreas por año, la disminución del consumo de alimento (toneladas de pienso por tonelada de camarón cosechado); el aumento del peso promedio de cosecha; y el incremento del % de supervivencia en el engorde.

### MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa Mixta

### PARTE CUBANA:

CORALSA

### MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

10.1 millones de USD.

### LOCALIZACIÓN:

En las provincias de Granma, Cienfuegos, Sancti Spiritus, Camagüey, Las Tunas y Holguín.

### POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

Mercado de exportación principalmente asiático.

### RESULTADOS ESPERADOS:

Obtener una tecnología que garantiza el incremento de la eficiencia para lograr mayor rotación de las hectáreas de cultivos y otras tecnologías de punta en el manejo de los estanques.

Se satisfacen las exigencias de calidad demandas por el mercado internacional y, a su vez, e implementarán soluciones para aumentar el control de las enfermedades y lograr un desarrollo sostenible y armonioso con el medio ambiente.

### CONTACTOS:

Corporación Alimentaria S.A. (CORALSA).

e-mail: negocios@coralsa.com.cu

Teléfonos: (53) 7202- 1194/ 7202- 7388/ 7205-9093

**PRODUCCIÓN DE CONFITURAS Y CEREALES.**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Diversificar la producción de confituras (caramelos, sorbetos, galletas finas, dulces, cremadas y de soda) y mezclas para desayuno en distintos formatos y surtidos con énfasis en aspectos nutricionales.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Corporación Alimentaria S.A. (CORALSA).
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	15,3 millones de USD.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Provincia de Villa Clara, Municipio Caibarién.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Mercado del turismo, local y una parte a la exportación.
<b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>	La demanda actual, con vistas a sustituir importaciones, alcanza un valor anual de aproximadamente 18 a 20 millones de USD.
<b>CONTACTOS:</b>	Corporación Alimentaria S.A. (CORALSA). e-mail: negocios@coralsa.com.cu Teléfonos: (53) 7202-1194/ 7202-7388/ 7205-9093

**PRODUCCIÓN DE SALSA DE SOYA.**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Incremento de la producción de salsa soya en la fábrica existente en el país, dirigido a sustituir importaciones de este producto.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Corporación Alimentaria S.A (CORALSA)
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	11,1 millones de USD.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Provincia de Mayabeque
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	La producción se dirige al mercado nacional, específicamente a satisfacer las demandas crecientes que existe en los hoteles, cadenas de tiendas, entre otros.
<b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>	Se prevé un incremento de 1300 toneladas anuales y un estimado de las ventas ascendentes a más de 6,6 millones de CUC
<b>CONTACTOS:</b>	Corporación Alimentaria S.A (CORALSA). e-mail: negocios@coralsa.com.cu Teléfonos:(53) 7202-1194/ 7202-2055

**INCREMENTO PRODUCTIVO DE LA ACUICULTURA Y SU INDUSTRIALIZACIÓN.**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Incremento de las áreas de cultivo de peces e industrialización de la producción.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Corporación Alimentaria S.A (CORALSA)
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	17,3 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Provincia de Camagüey
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	La producción de conformados y embutidos de pescado se dirige al turismo y cadenas de tiendas en las provincias orientales. Actualmente solo se satisface la demanda existente en un 62%.
<b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>	Se prevé un incremento de la producción en más de 8000 toneladas anuales.
<b>CONTACTOS:</b>	Corporación Alimentaria S.A (CORALSA). e-mail: negocios@coralsa.com.cu Teléfonos: (53) 7202-1194/ 7202-2055

**INCREMENTO DEL POTENCIAL PRODUCTIVO DEL MARICULTIVO.**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Poner en funcionamiento la planta existente en Niquero de desove del pepino de mar (Isostichopusbadionotus), para posteriormente realizar el cultivo en el mar y exportar toda la captura que se realice.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contrato de Administración Productiva
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa Provincial de Niquero (EPINIQ)
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	1,7 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Provincia de Granma
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	La captura natural actual es de 250 TM y se prevé el incremento de más de 400 toneladas por año con destino a la exportación, donde se presenta una demanda no satisfecha en el mercado internacional.
<b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>	Se estiman ventas por encima de 8.0 millones de CUC.
<b>CONTACTOS:</b>	Grupo Empresarial de la Industria Alimentaria. Dirección de Relaciones Internacionales. e-mail: eduardo.hernandez@geia.telemar.cu Teléfonos: (53) 7863-5461 ext:8230

**DESARROLLO DE PRODUCTOS LÁCTEOS Y SUS DERIVADOS.**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Incremento de la producción de yogurt en 15 mil toneladas anuales, dirigido a satisfacer la demanda de las cadenas de tiendas y el turismo existente en el país, para sustituir importaciones de este producto.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Corporación Alimentaria S.A (CORALSA)
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	7,8 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Provincia La Habana
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	La demanda del mercado nacional asciende a más de 19 mil toneladas anuales.
<b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>	Se estiman ventas ascendentes a 15 millones de CUC anuales.
<b>CONTACTOS:</b>	Corporación Alimentaria S.A (CORALSA). e-mail: negocios@coralsa.com.cu Teléfonos: (53) 7202-1194/ 7202- 2055.

**INCREMENTO Y DIVERSIFICACIÓN DE LA PRODUCCIÓN Y ENVASADO DE FRUTAS Y VEGETALES EN LA FÁBRICA LA CONCHITA**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Incremento y diversificación de la producción y envasado de frutas y vegetales en la fábrica La Conchita.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Corporación Alimentaria S.A (CORALSA)
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	13,5 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Provincia Pinar del Río
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	La producción actual envasada es de 3000 Ton que no satisface el mercado nacional. El incremento de envasado en 15523 ton por año es para disminuir la producción a granel y disminuir las importaciones.
<b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>	Se estiman ventas ascendentes a 72 millones de CUC anuales.
<b>CONTACTOS:</b>	Corporación Alimentaria S.A (CORALSA). e-mail: negocios@coralsa.com.cu Teléfonos: (53) 7202-1194/ 7202- 2055.

**SERVICIOS DE REFRIGERACIÓN Y DE CALDERAS.**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Brindar servicios de construcción, montaje, diagnóstico integral, reparación y mantenimiento de sistemas de instalaciones de refrigeración, climatización y calderas industriales y comerciales fundamentalmente al Sistema Empresarial de la Industria Alimentaria.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contrato de Asociación Económica Internacional
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa de Refrigeración y Calderas del Grupo Empresarial de la Industria Alimentaria.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	3,5 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Municipio Cerro. La Habana.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Los servicios actuales de esta Empresa, solo satisface el 11 % de la demanda existente que tiene las empresas de la Industria Alimentaria. El incremento de este servicio podrá satisfacer la demanda existente.
<b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>	Se estiman ventas anuales ascendentes a 7.4 millones de CUC.
<b>CONTACTOS:</b>	Grupo Empresarial de la Industria Alimentaria. Dirección de Relaciones Internacionales. e-mail: eduardo.hernandez@geia.telemar.cu Teléfonos:(53) 7863-5461 ext.: 8230



**PRODUCCIÓN Y DISTRIBUCIÓN NACIONAL E INTERNACIONAL DE RON CUBANO DE LA MARCA PERLA DEL NORTE.**



**DESCRIPCIÓN:**

Incremento de la producción de ron cubano de la marca PERLA DEL NORTE en la Ronera Cárdenas, así como su distribución nacional e internacional.

Las producciones de esta marca cumplen con los parámetros internacionales de calidad certificados. Cuenta con un movimiento de Maestros Roneros y un equipo de trabajadores con la experiencia y las competencias requeridas favoreciendo la continuidad y calidad del trabajo.

La disponibilidad de bodegas de añejamiento y la tradición proveniente desde la fundación de Arechabala en 1878 y mantenida por Cuba Ron, ofrecen la posibilidad de desarrollar, además, otras marcas destinadas a diferentes segmentos del mercado internacional.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Empresa Mixta

**PARTE CUBANA:**

Corporación Cuba Ron S.A

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

27 millones de CUC

**LOCALIZACIÓN:**

Provincia Matanzas. Municipio Cárdenas

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

El negocio se dirige fundamentalmente a la exportación por lo que se busca una contraparte que sea fuerte en la distribución de espirituosos para aprovechar su cadena de distribución, también se dirigiría al mercado interno en divisas y al sector del turismo.

La demanda estimada de exportaciones (Valores FOB Cuba) y para el mercado nacional de la marca PERLA DEL NORTE en los próximos años es:

AÑO	EXPORTACIONES		MERCADO NACIONAL	
	Cantidad de cajas (cjas 9L)	Valores estimados (MCUC)	Cantidad de cajas (cjas 9L)	Valores estimados (MCUC)
I	30 000	750.0	12 000	288.00
II	40 000	1,000.0	16 000	320.00
III	60 000	1,500.0	24 000	480.00
IV	100 000	2,500.0	40 000	800.00
V	150 000	3,750.0	60 000	1 200.00

**RESULTADOS ESPERADOS:**

Se aumentan los niveles de ingresos, a partir de un producto cada vez más competitivo y el posicionamiento en el mercado internacional de la marca PERLA DEL NORTE.

**CONTACTOS:**

Corporación Cuba Ron S.A.  
e-mail: cubaron@cubaron.co.cu  
Teléfonos: (53) 7273-0102/ 7204-7317



**PRODUCCIÓN Y DISTRIBUCIÓN NACIONAL E INTERNACIONAL DE RON CUBANO DE LA MARCA CUBAY**



**DESCRIPCIÓN:**

Incremento de la producción de ron cubano en la Ronera Central de la marca CUBAY, así como su distribución nacional e internacional.

Las producciones de esta marca cumplen con los parámetros internacionales de calidad certificados. Cuenta con un movimiento de Maestros Roneros y un equipo de trabajadores con la experiencia y las competencias requeridas favoreciendo la continuidad y calidad del trabajo.

La amplia disponibilidad de bodegas de añejamiento en la Ronera Central y la variedad de productos permite, junto a la tradición productora de la región Central de Cuba, el desarrollo de otras marcas dentro del negocio, con destino a segmentos específicos de los mercados de exportación.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Empresa Mixta

**PARTE CUBANA:**

Corporación Cuba Ron S.A

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

44 millones de USD

**LOCALIZACIÓN:**

Provincia Villa Clara. Municipio Santo Domingo

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

El negocio se dirige fundamentalmente a la exportación por lo que se busca una contraparte que sea fuerte en la distribución de espirituosos para aprovechar su cadena de distribución, también se dirigiría al mercado interno en divisa y al sector del turismo.

La demanda estimada de exportaciones (Valores FOB Cuba) y para el mercado nacional de la marca CUBAY en los próximos años es:

AÑO	EXPORTACIONES		MERCADO NACIONAL	
	Cantidad de cajas (cjas 9L)	Valores estimados (MCUC)	Cantidad de cajas (cjas 9L)	Valores estimados (MCUC)
I	200 000	6 000.00	160 000	3 520.00
II	240 000	7 200.00	192 000	4 224.00
III	288 000	8 640.00	230 400	5 068.80
IV	345 600	10 368.00	276 480	6 082.56
V	404 720	12 141.00	323 776	7 123.07

**RESULTADOS ESPERADOS:**

Se aumentan los niveles de ingresos, a partir de un producto cada vez más competitivo y el posicionamiento en el mercado internacional de la marca CUBAY.

**CONTACTOS:**

Corporación Cuba Ron S.A.  
e-mail: cubaron@cubaron.co.cu  
Tel (53) 7273-0102/ 7204-7317



**Sector Azucarero**



Desde que se introdujo la caña de azúcar en Cuba, el sector agroindustrial azucarero es sin lugar a dudas, uno de los más importantes de la producción cubana de todos los tiempos.

AZCUBA es el grupo empresarial encargado de rectorar las entidades que integran la agroindustria azucarera para el desarrollo de la producción de azúcares, energía eléctrica, derivados de la caña de azúcar y alimentos para consumo humano y agropecuario.

AZCUBA administra 56 Centrales Azucareros y casi 100 otras unidades para la producción de azúcar, electricidad, alcohol, ron, levadura, tableros, alimento animal, sorbitol y CO<sub>2</sub> fundamentalmente, así como varios talleres mecánicos para producir y reparar equipos industriales y agrícolas.

Herederos de una larga tradición, el capital humano de la industria azucarera está dotado de experiencia, cultura y calificación. Se cuenta con unos 10 mil universitarios, 16 mil técnicos medios y 13 mil obreros calificados.

Dos Centros de investigación y un Centro de Capacitación avalan el desarrollo de investigaciones con resultados en la obtención de nuevas tecnologías y productos, y el empleo creciente de sistemas de automatización e informatización integral.

**Centro Nacional de Capacitación Azucarera**

fundado en el año 1978, figura como la primera escuela en el país responsable de la actividad de capacitación gerencial y técnica.

**Instituto Cubano de Investigaciones de los Derivados de la Caña de Azúcar (ICIDCA)**

a lo largo de cinco décadas ha desarrollado trabajos científico-técnicos y de innovación tecnológica, avalados por relevantes premios. Sitio web: <http://www.icidca.cu>

**Instituto de Investigaciones de la Caña de Azúcar**

ofrece a sus clientes una gama de tecnologías, equipos y servicios para la satisfacción de sus necesidades referidas en lo fundamental a las investigaciones aplicadas al cultivo de la caña de azúcar. Sitio web: <http://www.azcuba.cu>



Superficie disponible: 900,000 ha
Superficie en explotación: 676,000 ha
94 % de cosecha mecanizada
70,000 trabajadores en empresas
100,000 trabajadores privados

Fuente: AZCUBA

**ESPECIALIDADES PRINCIPALES**

**NIVEL SUPERIOR**

Ingeniero en Automática  
Ingeniero Mecánico  
Ingeniero Agroindustrial  
Ingeniero Agrónomo  
Ingeniero Agrícola  
Ingeniero Veterinario  
Ingeniero Mecánico  
Ingeniero Industrial  
Licenciados en Economía, Otros.

**NIVEL MEDIO SUPERIOR**

Fabricación de Azúcar  
Maquinaria Azucarera  
Instrumentación y Control.  
Explotación, mantenimiento y reparación de la tecnología agrícola.  
Veterinaria  
Mecánico Industrial

Fuente: AZCUBA

## PRODUCTOS Y SERVICIOS LÍDERES

- Azúcar crudo:** | Existe tradición y reconocimiento a la calidad del producto cubano.
- Azúcar refino:** | Con reconocida calidad y uso fundamentalmente en el mercado nacional.
- Azúcar ecológico (orgánica):** | Existe un mercado de exportación creciente así como para sus derivados con frutas orgánicas, su miel y sus derivados alcohol y ron.
- Alcohol, ron, aguardientes y licores:** | Productos de calidad y prestigio que se exportan y pueden ser líderes en algunos países.
- Sorbitol-FOS:** | Producto de calidad cuya exportación puede crecer. El conocimiento y know-how adquirido en el manejo de su producción con glucosas de distintos orígenes, puede constituir un servicio exportable.
- FITOMAS:** | El producto, así como el conocimiento y el saber cómo hacerlo, si se decidiese exportarlo o fabricarlo en el extranjero.

## PARTE CUBANA QUE SE ASOCIA EN LOS NEGOCIOS CON INVERSIÓN EXTRANJERA:

- ZERUS S.A.** | Tenedora de Acciones, es una Sociedad Anónima de AZCUBA dedicada a fomentar la inversión extranjera en diferentes modalidades vinculadas al sector agroindustrial azucarero en Cuba y en el extranjero. Surge el 23 de septiembre de 1997 como QUIMINAZ, y en el 2005 cambia a su nombre actual. Pretende garantizar al sector la búsqueda de nuevos negocios y el desarrollo de los existentes, para complementar su gestión con financiamiento, mercado y tecnología, teniendo en cuenta las normas de responsabilidad social y medioambiental establecidas.

## POLÍTICA SECTORIAL:

Los negocios con capital extranjero en el sector deben promover proyectos dirigidos a modernizar e incrementar el uso de las capacidades instaladas, potenciar su eficiencia y rendimiento, la calidad del azúcar, el crecimiento y diversificación de fondos exportables, la disponibilidad de subproductos, y el crecimiento de la producción de derivados con un enfoque energético. Se priorizarán negocios para la administración de la cadena productiva siempre acompañados de la construcción de bioeléctricas.



## CONTACTOS

Dirección de Negocios de ZERUS S.A  
e-mail: [jorge.lodos@zerus.azcuba.cu](mailto:jorge.lodos@zerus.azcuba.cu)  
Teléfono: (53) 7838-3194 ext. 237





▶ ADMINISTRACIÓN DE CENTRAL CON BIOELÉCTRICA.

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Recuperar la capacidad original del Central e incrementar la producción de electricidad al nivel de una Bioeléctrica en 5 años
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contrato de Administración Productiva (CAP)
<b>PARTE CUBANA:</b>	ZERUS S.A.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	80-100 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Por todo el país, según Central seleccionado. En el programa se encuentran Mario Muñoz (Matanzas), Batalla de las Guásimas (Camagüey), 5 de Septiembre (Cienfuegos), Majibacoa (Las Tunas) y Grito de Yara (Granma)
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Exportación de azúcar y venta de electricidad y mieles en el territorio nacional
<b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>	Incremento de la producción de maíz a través de tecnologías de avanzada y la sustitución de importaciones del grano para la producción de piensos para el consumo animal y el incremento al consumo social.
<b>CONTACTOS:</b>	Dirección de Negocios de ZERUS S.A e-mail: jorge.lodos@zerus.azcuba.cu Teléfono: (53) 7838-3194 ext. 237



▶ DERIVADOS MOLDEADOS DE BAGAZO: VAJILLA DESECHABLE.

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Introducir nuevas tecnologías y productos moldeados de bagazo sustituyendo importaciones y generando exportaciones, para producir vajilla desechable que añade valor al bagazo y sustituye importaciones
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	ZERUS S.A.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	30 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Al lado de un Central con bagazo disponible y cercano a un puerto de contenedores como pueden ser Boris Luis Santa Coloma y Comandante Manuel Fajardo (Mayabeque), México (Matanzas), Antonio Sánchez y Elpidio Gómez (Cienfuegos), 1º de Enero (Ciego de Ávila) y Jesús Menéndez (Las Tunas).
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Dirigido al mercado nacional, asociado a la gastronomía y el turismo, y con destino a la exportación.
<b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>	Adquirir tecnología moderna y asesoramiento técnico del primer mundo.
<b>CONTACTOS:</b>	Dirección de Negocios de ZERUS S.A e-mail: jorge.lodos@zerus.azcuba.cu Teléfono: (53) 7838-3194 ext. 237



▶ DERIVADOS MOLDEADOS DE BAGAZO: MÓDULOS DE CASAS DE TABLEROS DE BAGAZO-CEMENTO.



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Recuperar fabricas existentes e introducir tecnología original cubana y extranjera que añade valor al bagazo
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	ZERUS S.A.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	30 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Al lado de un Central con planta de tableros como Camilo Cienfuegos (Mayabeque).
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Recupera la producción de tableros para viviendas y para la construcción, sustituyendo importaciones.
<b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>	Incremento de la producción de maíz a través de tecnologías de avanzada y la sustitución de importaciones del grano para la producción de piensos para el consumo animal y el incremento al consumo social.
<b>CONTACTOS:</b>	Dirección de Negocios de ZERUS S.A e-mail: jorge.lodos@zerus.azcuba.cu Teléfono: (53) 7838-3194 ext. 237



▶ PLANTA DE PRODUCCIONES BIOTECNOLÓGICAS PARA LA SALUD HUMANA Y ANIMAL (PROBICID Y FERRIDEX INICIALMENTE).

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Introducir tecnologías originales que sustituyen importaciones y generan exportaciones no tradicionales de alto valor añadido
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	ZERUS S.A.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	15 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	En un lugar con fuerza calificada y con facilidades para distribución nacional de los productos y exportación como los Centrales Dos Ríos (Santiago de Cuba) y Antonio Sánchez (Cienfuegos).
<b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>	Introduce nuevas tecnologías, sustituye importaciones y genera exportaciones no tradicionales de alto valor añadido.
<b>CONTACTOS:</b>	Dirección de Negocios de ZERUS S.A e-mail: jorge.lodos@zerus.azcuba.cu Teléfono: (53) 7838-3194 ext. 237

**▶ PLANTA DE PRODUCCIÓN DE FITOMÁS PLUS PARA LA EXPORTACIÓN**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Introducir un nuevo producto estimulador del crecimiento de las plantas a partir de subproductos de la caña
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	ZERUS S.A.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	15 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	En un lugar con fuerza calificada y con facilidades para exportación como Mario Muñoz (Matanzas) y 5 de Septiembre (Cienfuegos).
<b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>	Introduce nuevas tecnologías y genera exportaciones no tradicionales de alto valor añadido.
<b>CONTACTOS:</b>	Dirección de Negocios de ZERUS S.A e-mail: jorge.lodos@zerus.azcuba.cu Teléfono: (53) 7838-3194 ext. 237

**▶ PLANTA DE PRODUCCIÓN DE RESINAS FURÁNICAS**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Introducir nuevos productos de uso industrial, a partir de subproductos de la caña de azúcar, como resinas, recubrimientos protectores, desmoldeantes y anticorrosivos, entre otros
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	ZERUS S.A.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	10 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	En un lugar con fuerza calificada y con facilidades para distribución nacional de los productos y exportación como puede ser el Central Antonio Sánchez en Cienfuegos.
<b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>	Introduce nuevas tecnologías, sustituye importaciones y genera exportaciones no tradicionales de alto valor añadido.
<b>CONTACTOS:</b>	Dirección de Negocios de ZERUS S.A e-mail: jorge.lodos@zerus.azcuba.cu Teléfono: (53) 7838-3194 ext. 237

**▶ FOS (FRUCTOOLIGO SACÁRIDOS) Y SORBITOL.**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Recuperar la capacidad de la fábrica de sorbitol existente y mejorar su rentabilidad con nueva tecnología.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	ZERUS S.A.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	15 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Florida, Camagüey, en la fábrica de sorbitol existente.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Los FOS son un nuevo producto de alto valor añadido, una de cuyas tecnologías de fabricación del catalizador es original cubana. El mercado nacional de FOS es insuficiente y se hace necesaria su promoción en el exterior.
<b>CONTACTOS:</b>	Dirección de Negocios de ZERUS S.A e-mail: jorge.lodos@zerus.azcuba.cu Teléfono: (53) 7838-3194 ext. 237

**▶ DESTILERÍA DE ALCOHOL DE 200 000 LITROS/DÍA DE CAPACIDAD.**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Flexibilizar producción de azúcar, introducir nueva tecnología a partir de jugos de baja calidad y mieles, disponer de más alcohol para diferentes usos y exportar.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	ZERUS S.A.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	20 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Centrales Brasil (Camagüey) y Primero de Enero (Ciego de Ávila) a partir de mieles y jugos de baja calidad.
<b>CONTACTOS:</b>	Dirección de Negocios de ZERUS S.A e-mail: jorge.lodos@zerus.azcuba.cu Teléfono: (53) 7838-3194 ext. 237

**▶ AMPLIACIÓN Y MODERNIZACIÓN DE DESTILERÍAS**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Flexibilizar producción de azúcar, introducir nueva tecnología a partir de jugos de baja calidad y mieles, disponer de más alcohol para diferentes usos y exportar.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	ZERUS S.A.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	5-10 millones de USD por destilería
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	En 5 Destilerías distribuidas por todo el país: Héctor Molina, (Mayabeque), Jesús Rabí (Matanzas), Melanio Hernández (Sancti Spiritus), Enrique José Varona (Ciego de Ávila), Amancio Rodríguez (Las Tunas), Arquímedes Colina (Granma) y Argeo Martínez (Guantánamo).
<b>CONTACTOS:</b>	Dirección de Negocios de ZERUS S.A e-mail: jorge.lodos@zerus.azcuba.cu Teléfono: (53) 7838-3194 ext. 237



## AMPLIACIÓN Y MODERNIZACIÓN DE RONERAS

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Los rones Mulata/Santero y Vigía son reconocidos pero necesitan nuevos mercados a los que no se puede acceder. Además se necesita acceder a financiamiento para ampliar y modernizar las Roneras y ponerlas a la altura del mercado de exportación a gestionar.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	ZERUS S.A.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	6 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Provincia La Habana
<b>CONTACTOS:</b>	Dirección de Negocios de ZERUS S.A e-mail: jorge.lodos@zerus.azcuba.cu Teléfono: (53) 7838-3194 ext. 237



## DESTILERÍA Y RONERA ORGÁNICAS.

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	El alcohol y ron orgánicos son productos especializados cuya producción, promoción y comercialización en el extranjero.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	ZERUS S.A.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	5 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	En áreas de la Destilería Heriberto Duquesne.
<b>CONTACTOS:</b>	Dirección de Negocios de ZERUS S.A e-mail: jorge.lodos@zerus.azcuba.cu Teléfono: (53) 7838-3194 ext. 237



## PRODUCCIÓN DE CADENAS INDUSTRIALES Y SUS COMPONENTES

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Contrato que dé acceso a un suministrador de tecnología mecánica de punta para la fabricación de cadenas y sus componentes.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contrato de Asociación Económica Internacional
<b>PARTE CUBANA:</b>	ZETI.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	2 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Municipio La Lisa en la provincia La Habana.
<b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>	Sustituir importaciones y crear nuevos fondos exportables.
<b>CONTACTOS:</b>	Dirección de Negocios de ZERUS S.A e-mail: jorge.lodos@zerus.azcuba.cu Teléfono: (53) 7838-3194 ext. 237



## MODERNIZAR E INCREMENTAR ALCANCE DE FÁBRICA DE CALDERAS.



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Contrato para la producción de calderas que de acceso a un suministrador de tecnología de punta y de marca reconocida.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contrato de Asociación Económica Internacional
<b>PARTE CUBANA:</b>	ZETI.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	10 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Municipio Sagua La Grande en la provincia Villa Clara.
<b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>	Fabricar calderas completas y no solo sus componentes, respaldadas por una marca reconocida a nivel internacional, por lo que hay que asociarse para lograrlo.
<b>CONTACTOS:</b>	Dirección de Negocios de ZERUS S.A e-mail: jorge.lodos@zerus.azcuba.cu Teléfono: (53) 7838-3194 ext. 237



**Sector Industrias**



El sector de la industria está relacionado con las producciones de envases y embalajes, reciclaje de materias primas, fabricación de equipos electrónicos y electrodomésticos, producciones químicas y sus derivados, equipos médicos, textiles, confecciones y accesorios, productos de higiene, perfumería y cosmética, las cuales se potenciarán con inversión extranjera con el objetivo de que generen encadenamientos productivos, permitan la sustitución de importaciones y el incremento de las exportaciones.

En ese sentido, constituyen áreas de prioridad la producción de envases de aluminio y vidrio

para bebidas, conservas y medicamentos, envases de hojalata para alimentos, la ampliación de capacidades para el diseño y producción de estructuras metálicas, la producción de diversas gamas de papeles, las baterías para autos, el desarrollo industrial para la fabricación de moldes para la industria del plástico, las producciones de lámparas decorativas para el sector del turismo, entre otras variadas producciones industriales dirigidas a satisfacer la demanda validada por estudios de mercado y cálculo de viabilidad económica, así como variadas producciones que se constituyen en bienes de consumo para la población.

### CUBAINDUSTRIA

Con frecuencia bienal, se celebra CUBAINDUSTRIA, la convención y exposición internacional de la industria cubana, siendo el espacio propicio para el intercambio científico, académico y profesional entre especialistas nacionales y extranjeros del sector.

CUBAINDUSTRIA es la oportunidad para ideal para apreciar productos, equipos, maquinarias, nuevas tecnologías, piezas y componentes, así como para formalizar acuerdos comerciales, alianzas estratégicas, convenios de desarrollo, asociaciones y contratos para nuevas alternativas de suministro.



### POLÍTICA SECTORIAL:

Promover proyectos para modernizar y crear nuevas capacidades con el objetivo de cubrir la demanda nacional, sustituir importaciones y generar exportaciones. Incluye a las ramas Sideromecánica, Ligera, Química y Electrónica.



### CONTACTOS

Dirección de Inversiones y Cooperación,  
Ministerio de Industrias.  
e-mail: [negocios@industrias.cu](mailto:negocios@industrias.cu)  
Tel. (53) 7263-3215



#### CONTACTOS

Dirección de Negocios y relaciones Públicas,  
Grupo Empresarial de la Industria Electrónica  
e-mail: dirnegocios@gelect.cu  
Teléfono: (53) 7204-8208/ 7204-9054

## INDUSTRIA ELECTRÓNICA, LA INFORMÁTICA, LA AUTOMATIZACIÓN Y LAS TELECOMUNICACIONES

El sector de la Industria Electrónica, la Informática, la Automatización y las Telecomunicaciones es un sector muy dinámico que desarrolla industrias flexibles y de personal altamente calificado, para reconvertir rápidamente los procesos y añadirle valor a los productos.

Cuentan con un Programa de Desarrollo hasta el 2020 que considera la producción con

diseños propios de televisores LCD a LED, cocinas de inducción, UPS, luminarias LED y otras aplicaciones electrónicas. Oferta capacidades de diseño y fabricación en las diferentes instalaciones de: paneles solares, STB para TV digital terrestre, torres de comunicaciones auto-soportadas y arriostradas, luminarias, antenas, inyección de plásticos y variedad de equipos electrónicos.

### PRINCIPALES PRODUCCIONES:

#### Panel solar

Renglón insigne del sector de las fuentes de energías renovables



#### TV LCD a LED

Se cuenta con diseño propio de TV LCD a LED y cajas decodificadoras para la TV digital terrestre.



#### Protectores, luminarias domésticas e industriales, balastos electrónicos y luminarias LED

Se han fabricado desde 1998 niveles importantes de protectores de voltaje, así como de luminarias domésticas e industriales de distintos tipos, lo cual ha permitido sustituir importaciones. También se han diseñado balastos electrónicos, rubro que es competitivo y ha permitido la fabricación de otros tipos de luminarias como son las LED T 8 y las LED de alumbrado público.



Se cuenta con centros de capacitación certificados, los cuales pueden incrementar su actividad de formación y capacitación a través de los vínculos con entidades líderes de las tecnologías electrónicas a nivel mundial, ellos son: ESAC, CEDAI y GEDEME.

Las líneas de desarrollo en el sector están dirigidas al desarrollo sostenible de las energías renovables, eficiencia energética, automatización industrial, sistemas contra incendios y de seguridad y electrónica en general.



## INDUSTRIA LIGERA

La rama de la industria ligera desarrolla la producción de sacos, fósforos y velas, pieles, calzados, talabartería, telas, confecciones textiles, pinturas, productos de aseo, almohadillas sanitarias, muebles, poligrafía, artículos deportivos, de plástico, colchones y cerámica ornamental y vajillera para el consumo nacional y las exportaciones. Cuenta con más de 600 fábricas y talleres, organizados en 16 ramas o actividades productivas.

Actividades que la componen:

- ▶ Actividad de sacos, sogas, cordeles de fibras sintéticas y tela arpillera de fibras naturales.
- ▶ Actividad de fósforos y velas.
- ▶ Actividad de tenería y pieles.
- ▶ Actividad de talabartería.
- ▶ Actividad de calzado.
- ▶ Actividad de confecciones textiles.
- ▶ Actividad textil.
- ▶ Actividad de pinturas y barnices.
- ▶ Actividad de perfumería, cosmética, jabonería, detergentes y productos de aseo.
- ▶ Actividad de almohadillas sanitarias.
- ▶ Actividad industria deportiva.
- ▶ Actividad poligráfica.
- ▶ Actividad de producción de espuma de poliuretano flexible y colchones.
- ▶ Actividad del plástico.
- ▶ Actividad de producción de cerámica vajillera, utilitaria y ornamental.



El grupo está abierto a las inversiones extranjeras, dirigidos fundamentalmente a la modernización de la tecnología existente para el desarrollo de producciones que permitan la sustitución de importaciones a gran escala de productos tales como lámparas decorativas, artículos deportivos y calzados, con la finalidad además de potenciar las exportaciones de los mismos.



### CONTACTOS

Dirección de Negocios del Grupo Empresarial de la Industria Ligera.  
e-mail: [negocios@minil.cu](mailto:negocios@minil.cu)  
Teléfono: (53) 7263-3638



REPARACIÓN, PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE LÁMPARAS DECORATIVAS.



**DESCRIPCIÓN:**

Reparación, producción y comercialización de lámparas decorativas que se utilizarán en el país como complemento del mobiliario hotelero, mediante la adquisición de herramientas de mano, insumos, kit, equipos tecnológicos y auxiliares asociados a los procesos productivos, para el mercado interno y potenciar las exportaciones.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Asociación Económica Internacional en la modalidad de Contrato Administración Productiva

**PARTE CUBANA:**

Empresa Industria Cubana del Mueble, DUJO.

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

4,5 millones de USD.

**LOCALIZACIÓN:**

Municipio 10 de Octubre, La Habana.

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

Las producciones se fundamentan en primera instancia por el desarrollo integral de la industria turística, a este mercado se uniría las demandas de este producto en las cadenas de tiendas. Además, se consideran las exportaciones hacia los países del Caribe.



PRODUCCIÓN DE IMPLEMENTOS DEPORTIVOS.



**DESCRIPCIÓN:**

Ampliar las capacidades productivas instaladas actualmente, a través de la adquisición de equipamiento tecnológico de última generación que permita alcanzar los volúmenes de producción y la calidad requeridos para cubrir la demanda nacional identificada y potenciar las exportaciones. Los artículos a producir serían: Balones de caucho (Baloncesto, Mini baloncesto, Voleibol, Futbol, Balonmano), Balones de gajos pegados (Baloncesto, Voleibol, Futbol, Balonmano), Plástico por inyección (Ajedrez profesional, Ajedrez masivo, Dominó, Damas).

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Empresa Mixta

**PARTE CUBANA:**

Sociedad Mercantil Industrias NEXUS S.A

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

10,4 millones de USD.

**LOCALIZACIÓN:**

Municipio Cerro, La Habana.

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

Satisfacer la totalidad de la demanda nacional y realizar exportaciones en algunos surtidos hacia el Caribe, potenciando fundamentalmente los países de Bahamas, Barbados, Dominica, Granada, Guatemala, Haití, Honduras, Nicaragua, Panamá y Venezuela.



## INDUSTRIA QUÍMICA

La Industria Química desarrolla la producción y comercialización de productos químicos inorgánicos en armonía con el ambiente y su entorno. Cuenta con un programa de desarrollo cuya

implementación, mediante la realización de las inversiones requeridas, permitirá la modernización tecnológica y sustituir paulatinamente los elevados volúmenes de importación de insumos básicos para el desarrollo de otras industrias y para el consumo de la población.

### Rama gases industriales

Cuenta con un Sistema de Gestión Integrado implantado y certificados los Sistemas de Gestión de Calidad y Medioambiente. Entre sus principales producciones se destacan: el Oxígeno medicinal e industrial, Acetileno, Nitrógeno, Argón y Dióxido de Carbono tanto líquido como gaseoso, así como Óxido Nitroso y aire comprimido. Las oportunidades de inversión en la rama se dirigen a crear capacidades que permitan satisfacer la demanda para el desarrollo de la producción de acero en la región oriental del país.



### Rama fertilizantes y plaguicidas

Cuenta con un Sistema de Gestión de Calidad avalado por el Registro Cubano de Buques y una base receptora de Amoníaco criogénico con tecnología moderna. Entre sus producciones se destacan el Nitrato de Amonio (técnico y fertilizante), Nitrato de Calcio, fertilizantes líquidos, las mezclas físicas de NPK (nitrógeno, fósforo, potasio), Ácido Sulfúrico y sus derivados, plaguicidas de toda aplicación y genérico biológico, reactivos químicos y solución amoniacal. Una gran variedad de estos productos no satisfacen la demanda nacional, por lo que se promueven las inversiones requeridas para lograr la sustitución paulatina de las actuales importaciones, estrechamente ligado con la producción de alimentos.



**Rama papel**

Dedicada a producir pasta de papel, papel, cartón, y su conversión, cuenta entre sus producciones fundamentales: sacos multicapas (valvados y boca abierta), bandejas y estuches para huevos, papel reciclado para envases de cartón corrugado, papel de envolver (resma y bobinas), papel cultural, cartulinas, libretas escolares, files, sobres de pago, cores, papel tissue, y servilletas. La capacidad instalada actual no permite cubrir la creciente demanda nacional por lo que se proyectan inversiones que permitan su desarrollo local.

**Rama química ligera**

A partir de procesos electroquímicos desarrollamos producciones de Cloro Líquido, Hipoclorito de Sodio, Sosa Cautica, Ácido Clorhídrico, Hidrógeno, Sulfato de Aluminio y Silicatos de Sodio líquidos.

**Rama goma**

Dedicada fundamentalmente a la producción de neumáticos nuevos con tecnología diagonal, al recape y la producción de artículos técnicos de goma (ATG). La producción de neumáticos nuevos, tanto agrícolas como de transporte, está destinada para la industria nacional, fundamentalmente la agricultura. El recape de neumáticos se realiza en 5 plantas ubicadas a todo lo largo del país; servicio de alto impacto a la economía por los ahorros que representa y el alargamiento de la vida útil de los neumáticos. La fabricación de ATG, está dirigida a satisfacer necesidades de la economía, principalmente sellos, juntas y piezas de uso industrial. Las oportunidades de inversión en la rama se dirigen a la rehabilitación, modernización y ampliación de capacidades productivas que permitan la sustitución paulatina de las importaciones.

**Rama vidrio**

Dedicada fundamentalmente a la producción de vajillería y comercialización de vajillas de vidrio y ornamentales, la manufactura de vidrio plano (que incluye: con el corte, canteado, biselado, grabado, vitrales y combinaciones de ellos); así como cristalería de laboratorio, insumos para la salud y ornamentales. La capacidad productiva instalada no logra satisfacer la demanda actual. Las oportunidades de inversión en la rama se dirigen a aprovechar las materias primas existentes en el país para proyectar la ampliación y creación de capacidades productivas que permitan la sustitución paulatina de las importaciones. Se cuenta con un Centro de Ingeniería e Investigaciones Químicas (CIQ) cuya principal misión es realizar investigaciones científicas, brindar servicios científico-técnicos y de ingeniería con calidad, entre los que se encuentran: el análisis y control de procesos, diseño gráfico, investigaciones aplicadas, producciones especializadas, validación y estudios de factibilidad.



Se cuenta con un Centro de Ingeniería e Investigaciones Químicas (CIQ) cuya principal misión es realizar investigaciones científicas, brindar servicios científico-técnicos y de ingeniería con calidad, entre los que se encuentran: el análisis y control de procesos, diseño gráfico, investigaciones aplicadas, producciones especializadas, validación y estudios de factibilidad.

**CONTACTOS**

Dirección de Negocios del Grupo Empresarial de la Industria Química  
e-mail: negocios@geiq.cu  
Teléfono: (53) 7204-1142

## FICHAS DE OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN EXTRANJERA

**PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE PAPEL GACETA Y BOND.****DESCRIPCIÓN:**

Ejecutar la reconversión tecnológica y puesta en operación de la Planta de Papeles Finos para la producción de 60 000 toneladas al año de papel distribuidos en 40000 t/a de papel para imprenta y escribir y 20000 t/a de papel periódico, mediante la modernización de instalaciones y la introducción continua de tecnologías de avanzadas para satisfacer el mercado nacional.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Empresa Mixta

**PARTE CUBANA:**

QUIMI S.A., perteneciente al Grupo Empresarial de la Industria Química.

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

81,3 millones de USD

**LOCALIZACIÓN:**

Municipio Jatibonico, provincia Sancti Spiritus.

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

La inversión va dirigida a la satisfacción de la demanda nacional.

**CONTACTOS:**

Director General de la Empresa del Papel.  
e-mail: gatell@pappyrus.minem.cu  
Teléfono: (53) 7203-8944

**PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE PAPEL TISSUE Y SU CONVERSIÓN.****DESCRIPCIÓN:**

Instalación y puesta en marcha de una nueva planta de Papel Tissue con capacidad de producción de 20000 t/año para satisfacer el mercado nacional. Se pretende la modernización de instalaciones, adquirir tecnologías de avanzadas, y asegurar un suministro estable de materias primas, consumibles y piezas de repuesto.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Empresa Mixta

**PARTE CUBANA:**

QUIMI S.A., perteneciente al Grupo Empresarial de la Industria Química.

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

69,1 millones de USD.

**LOCALIZACIÓN:**

Municipio Santa Cruz del Norte, provincia Mayabeque.

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

La inversión va dirigida a la satisfacción de la demanda nacional.

**CONTACTOS:**

Dirección General de la Empresa del Papel.  
e-mail: gatell@pappyrus.minem.cu  
Teléfono: (53) 7203-8944



## INDUSTRIA SIDEROMECÁNICA Y EL RECICLAJE

El Grupo Empresarial de la Sideromecánica está conformado por 48 empresas distribuidas por todo el país, agrupadas en 3 sectores fundamentales: la siderurgia, el reciclaje y la mecánica; cuenta con un promedio de más de 38 mil trabajadores de las más diversas especialidades.

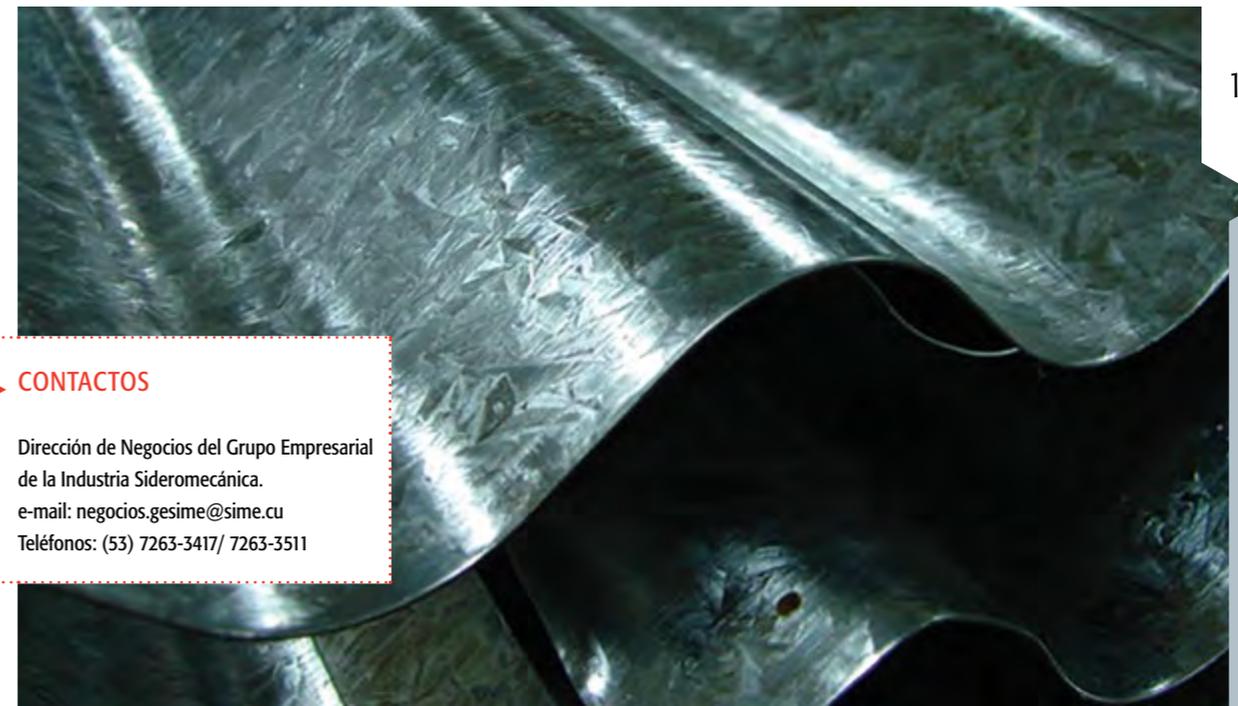
Las alianzas estratégicas se proyectan hacia el desarrollo de estos 3 sectores, con marcada prioridad en las inversiones asociadas a la producción de acero y envases, producciones complejas con destino a la agricultura, el transporte, la producción y uso racional de energía y la fabricación de bienes de consumo, entre otras.

### PRINCIPALES PRODUCCIONES PARA EL MERCADO NACIONAL Y LAS EXPORTACIONES:

Acero al carbono, alambón y derivados del alambre, conductores eléctricos, refractarios diversos, sistemas de transporte para la caña de azúcar, implementos de labranza, sistemas y componentes para riego, remolques agrícolas diversos, bidones, envases de hojalatas para conservas de alimentos, baterías de uso automotriz, ensamblaje y reparación de ómnibus, montacargas, partes y piezas automotrices, reparación y reconstrucción de equipos ferroviarios y sus piezas de repuesto, estructuras metálicas pesadas y ligeras, carpintería de aluminio, equipos electrodomésticos, herrajes hidrosanitarios, equipos y mobiliario de uso médico y gastronómico, básculas y balanzas, equipos de

generación de vapor, sistemas de extracción de gases, recipientes de alta presión, cámaras frías, equipos de clima y refrigeración, calentadores solares, partes y piezas para elevadores de diversos usos. Cuentan con un sistema integral de reciclaje de chatarra metálica y no metálica que agrega valor y permite reducir los costos de nuestras producciones.

El Grupo Empresarial está abierto a la inversión extranjera para el desarrollo y actualización de sus tecnologías y lograr niveles de productividad y competitividad de sus producciones según los estándares internacionales y a partir de ello, incrementar las exportaciones.



### CONTACTOS

Dirección de Negocios del Grupo Empresarial de la Industria Sideromecánica.  
e-mail: [negocios.gesime@sime.cu](mailto:negocios.gesime@sime.cu)  
Teléfonos: (53) 7263-3417/ 7263-3511



▶ **PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE BATERÍAS DE AUTOS, UPS, Y OTROS SURTIDOS.**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Ampliar las capacidades productivas de baterías en al menos 300 mil unidades equivalentes anuales, mediante la modernización de la instalación existente, potenciando la sustitución de importaciones.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	SIMEN AUT, S.A.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	13,8 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Municipio Manzanillo, Provincia Granma.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Satisfacer la demanda nacional que se ha estimado en unas 315 mil baterías anuales.
<b>CONTACTOS:</b>	Dirección de Negocios del Grupo Empresarial de la Industria Sideromecánica. e-mail: negocios.gesime@sime.cu Teléfonos: (53) 7263-3417/ 7263-3511



▶ **PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE ENVASES DE HOJALATA.**



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Modernizar todo el parque tecnológico de la empresa a partir de la adquisición de dos líneas de soldadura eléctrica con cuerpos de una sola unión, fondos y cuellos empastados. Dar respuesta en competitividad, calidad y bajos costos de producción a la demanda del mercado cubano, con destino al envase para pinturas, solventes y otros similares y fomentar las exportaciones. Tipos de envases a producir: de 5 Galones, latas de Galletas, Cubeta 10L y 20L, ¼ Galón (1 Litro), Galón 3.8 Litros.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	SIMEN AUT, S.A.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	10 millones de USD.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Municipio Guanabacoa, Provincia La Habana.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	El cliente principal es el mercado nacional, siendo la demanda identificada de alrededor de 3 368 MM envases anuales.
<b>CONTACTOS:</b>	Director de fábrica Email: amdiretor@envasesmirabal.co.cu Teléfono: (53) 77974525



▶ **PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE MOLDES PARA INYECCIÓN DE RESINAS PLÁSTICAS.**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Incrementar la capacidad de producción de moldes en la Empresa de Servicios Asociados al Envase hasta 5 toneladas de peso, mediante la adquisición de equipos principales y complementarios, así como la reparación y repotenciación de equipos y maquinarias existentes, capacitar al personal de la empresa en general, sobre todo el vinculado al diseño de moldes y la programación de máquinas herramientas CNC y de erosión, que permitirán satisfacer la demanda del mercado nacional y fomentar las exportaciones.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	SIMEN AUT, S.A.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	10 millones de USD.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Municipio San Miguel del Padrón, Provincia La Habana.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	El cliente principal es el mercado nacional, con una demanda insatisfecha dada las altas necesidades de estos herramientas para inyectar envases, sistemas de riego, y productos asociados a la industria de transformación del plástico.
<b>CONTACTOS:</b>	Director General Email: monroy@herramix.co.cu Teléfono: (53)76990325



▶ **PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE CONDUCTORES ELÉCTRICOS.**



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Producir conductores eléctricos de cobre y aluminio hasta 1kv, telefónicos, alambre esmaltado, compuesto de PVCy alambra de cobre térmico, que satisfagan la demanda nacional, y fomentar las exportaciones.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	SIMEN AUT, S.A.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	53.3 millones de USD.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Municipio San José de Las Lajas, Provincia Mayabeque.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	El principal mercado es el nacional con una demanda insatisfecha de Cables Desnudos de Cobre, Cables Desnudos de Aluminio, Alambre Esmaltado, Cables de hasta 1Kv, y Telefónicos. A partir de una evaluación preliminar del mercado externo, se ha previsto exportaciones distribuidas en las zonas geográficas de América Latina y el Caribe.
<b>CONTACTOS:</b>	Director Email: director@eleka.co.cu Teléfono: (53) 47 863812



**Sector Turismo**



Cuba es considerada la mayor de las Antillas y cuenta, como ningún otro destino del Caribe, con un producto turístico caracterizado por la hospitalidad popular, excepcionales atractivos naturales, un patrimonio histórico autóctono, prolífica vida artística y cultural, un desarrollo sanitario único, estabilidad política y seguridad para los turistas.

El Portal del Turismo en Cuba, [www.cubatravel.cu](http://www.cubatravel.cu), brinda detalles precisos de los atractivos, productos, modalidades, alojamientos, entre otras informaciones del turismo cubano, con una actualización diaria en los idiomas inglés, español, alemán y próximamente en ruso y francés.

En el 2015 arribaron al país 3 524 779 visitantes. Los ingresos fueron de 2 millones 818 mil 600 CUC, correspondiendo al turismo internacional 2 millones 600 mil 800 CUC y al transporte internacional 217 millones 800 mil CUC. Al cierre de di-



ciembre 2015, el ingreso medio por turista día fue de 98.9 CUC y se alcanzó un ingreso turístico ascendente a 1 498.1 MMCUC. La planta hotelera al cierre de marzo 2016 es de 65 175 habitaciones.

Canadá se mantiene como el principal mercado emisor de turistas que visitan la isla.

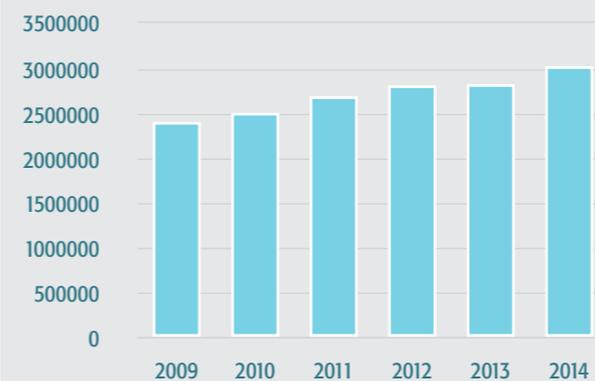
### Cuba es miembro de:

Organización Mundial de Turismo (OMT)

Organización de Turismo del Caribe (CTO)

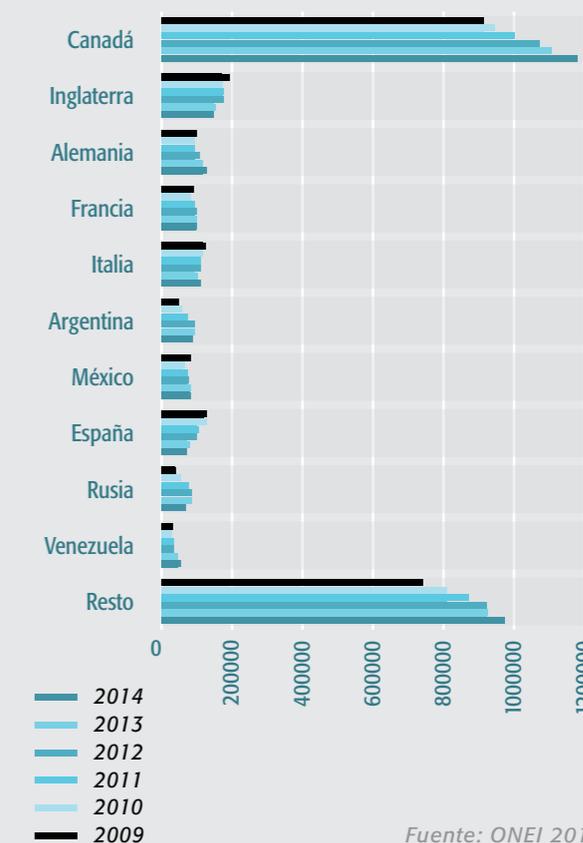
Confederación Panamericana de Escuelas de Hotelería y Turismo (CONPEHT)

ARRIBO DE VISITANTES (2009-2014)



Fuente: ONEI 2014

VISITANTES POR PAÍSES (2009-2014)



Fuente: ONEI 2014

Durante 20 años la formación en los principales perfiles hoteleros y extrahoteleros ha sido asumida por el Sistema de Formación Profesional para el Turismo, devenido en la marca FORMATUR, contando con 13 escuelas de Hotelería y Turismo en el país.



Con 20 años de experiencia en la industria turística cubana, opera 45 instalaciones turísticas, divididos en las categorías: Todo Incluido, Familiares, Históricos y de Negocios o Ciudad, Playa y Cayo. Dentro de las marcas propias que potencia actualmente, se encuentran: Hola Club, Club Premium y Classic.



Desde 1987 ha consolidado su diseño empresarial, que incluye asociaciones con prestigiosas cadenas hoteleras internacionales. Además de sus hoteles de ciudad, ha afianzado las marcas comerciales, de Sol y Playa: Brisas y Club Amigo Horizontes, y la marca Horizontes, con hoteles ubicados en entornos de Naturaleza.



Con 25 años de experiencia, actualmente es la organización con la mayor dinámica de crecimiento en el universo de la industria turística cubana. Este grupo de turismo tiene entre sus objetivos la promoción y venta de servicios hoteleros y turísticos, así como sus especializaciones en salud, náutica, pesca, buceo y otras modalidades.



La sociedad CUBAGOLF S.A., perteneciente al Grupo Empresarial Extra Hotelero Cubasol S.A., atiende el desarrollo del programa encaminado a la promoción de Cuba como un destino de golf. Actualmente prepara nuevos proyectos de desarrollo turístico, en una segunda etapa, para la constitución de empresas mixtas para construir, explotar y administrar complejos inmobiliarios turísticos a lo largo de todo el país.



El Grupo Empresarial Hotelero Islazul S.A en su patrimonio cuenta con 106 hoteles de 2 y 4 estrellas, casas y apartamentos en toda Cuba, en playas, ciudades y montañas; también muy cerca de yacimientos de aguas mineromedicinales, sumando en la planta hotelera 9969 habitaciones. A partir de la especialización de un producto diversificado, Islazul pone a disposición del cliente 3 marcas que agrupan sus hoteles.



El Grupo Empresarial Marlin, perteneciente al Grupo Empresarial Cubasol S.A se dedica a la promoción de negocios de marinas y náutica en general y la explotación de este tipo de instalaciones. Marlin tiene en la actualidad 5 Marinas Internacionales y 7 Bases Náuticas, 22 Centros de Buceo y más de 1200 trabajadores en todo el país.



El Grupo Empresarial Extrahotelero Cubasol integrado por las empresas PALMARES, CARACOL, TRANSUR, MARLIN y la Agencia de Espectáculos Artísticos TURARTE, es el Grupo Empresarial del Ministerio de Turismo de Cuba encargado de garantizar los servicios turísticos extrahoteleros en todo el territorio nacional, promocionando la historia, la cultura y la naturaleza con calidad, profesionalidad, seguridad, eficiencia y desarrollo sostenible.



#### CONTACTOS

Dirección de Negocios del Ministerio de Turismo  
e-mail: dirnegocios@mintur.tur.cu  
Teléfono: (53) 7831-2743



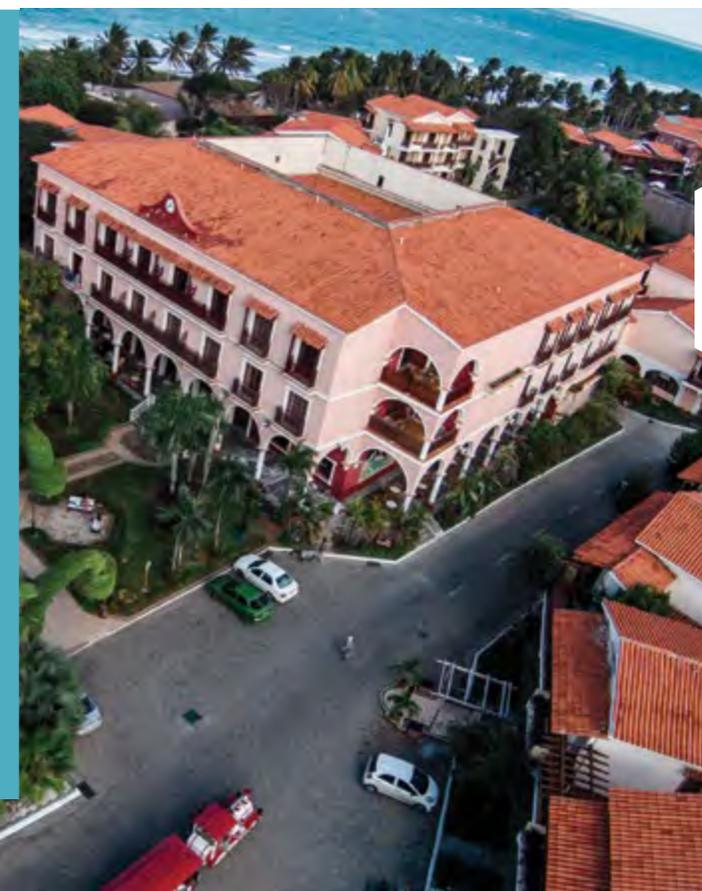
#### POLÍTICA SECTORIAL:

La participación de la inversión extranjera en el sector estará dirigida a promover la actividad hotelera, a través de nuevas construcciones o reconstrucciones de instalaciones de alojamiento, así como de infraestructuras complementarias.

En la actividad extrahotelera, a promover los desarrollos inmobiliario vinculados al turismo, la gestión de marinas 100% cubanas a través de contratos de administración de servicios y la construcción de parques temáticos donde se vinculen altas tecnologías. Se excluyen las actividades relacionadas con los delfinarios.

Otro objetivo es diversificar la administración y comercialización de las instalaciones turísticas por cadenas extranjeras reconocidas.

Se priorizan la zona de Guardalavaca, al norte de Holguín; la Costa Sur Central, específicamente Cienfuegos, Playa Santa Lucía al norte de Camagüey, el Polo Turístico de Covarrubias, al norte de Las Tunas y La Habana. La participación de inversionistas extranjeros será excepcional en Trinidad, Varadero y Cayo Largo. Ya están comprometidas la Habana Vieja y la Cayería Norte.





**CONSTRUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE CAPACIDADES HOTELERAS Y VILLAS DE ALTO ESTÁNDAR EN EL POLO TURÍSTICO CIENFUEGOS.**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Cienfuegos, conocida como la Perla del Sur, sienta sus atractivos como destino turístico en la práctica del turismo cultural, náutico, de naturaleza y de sol y playa. El centro histórico de la ciudad, declarado en 2005 Patrimonio Cultural de la Humanidad, impresiona al visitante por los valores histórico-culturales y arquitectónicos que atesora. Es una plaza fuerte del turismo de eventos, con facilidades para el desarrollo de congresos, citas de negocio y reuniones de trabajo. Se complementa con una amplia infraestructura de redes viales y aeropuerto.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Grupo Hotelero Gran Caribe S.A
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Los mercados tradicionales que arriban a este polo son Canadá, Francia, Alemania, Reino Unido, Holanda e Italia. En los mismos se pretende crecer en el número de visitantes, ampliando las cuotas de mercado en la región del Caribe. Como mercados en desarrollo se encuentran Argentina, Estados Unidos, Bélgica, Luxemburgo y Dinamarca. Como mercados potenciales se encuentran Rusia, Venezuela, Chile, Brasil y China.
<b>CONTACTOS:</b>	Dirección de Negocios e-mail: presidencia@grancaribe.gca.tur.cu Tel.: (53) 7204-0567 Sitio web: www.grancaribe.cu Dirección: Ave. 7ª N° 4210, Miramar, La Habana, Cuba.



**PARCELAS LOCALIZADAS EN SECTOR ZONA NORTE**

	HOTEL DEL MAR 1	HOTEL DEL MAR 2
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO (MUSD)</b>	\$ 23 750*	\$ 23 750*
<b>HABITACIONES</b>	125	125
<b>SUPERFICIE (HA)</b>	1,0	1,0

**RESULTADOS ANUALES ESTIMADOS**

<b>HABITACIONES DÍAS EXISTENTES (UNO)</b>	45 625	45 625
<b>NIVEL DE OCUPACIÓN (%)</b>	75	75
<b>HABITACIONES DÍAS OCUPADAS (UNO)</b>	34 219	34 219
<b>DENSIDAD OCUPACIONAL</b>	1.9	1.9
<b>TURISTAS DÍAS (UNO)</b>	65 016	65 016
<b>INGRESOS MEDIOS POR TURISTAS (USD)</b>	\$ 90	\$ 90
<b>INGRESOS TURÍSTICOS (USD)</b>	\$ 5 851 406	\$ 5 851 406



**PARCELAS LOCALIZADAS EN SECTOR ZONA SUR**

	HOTEL PUESTA DE SOL
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO*(MUSD)</b>	\$ 38 000*
<b>HABITACIONES</b>	200
<b>SUPERFICIE (HA)</b>	0,75
<b>HABITACIONES DÍAS EXISTENTES (UNO)</b>	73 000
<b>NIVEL DE OCUPACIÓN (%)</b>	75
<b>HABITACIONES DÍAS OCUPADAS (UNO)</b>	54 750
<b>DENSIDAD OCUPACIONAL</b>	1.9
<b>TURISTAS DÍAS (UNO)</b>	104 025
<b>INGRESOS MEDIOS POR TURISTAS (USD)</b>	\$ 90
<b>INGRESOS TURÍSTICOS (USD)</b>	\$ 9 362 250



## CONSTRUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE VILLAS DE ALTO ESTÁNDAR EN EL POLO TURÍSTICO COVARRUBIAS, LAS TUNAS.

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	De muy reciente aparición en el escenario turístico de la mayor de las Antillas, la provincia de Las Tunas, conocida como el Balcón del Oriente, es uno de los sectores turísticos más nuevos. Ofrece hermosas playas y turismo de naturaleza, basado en la riqueza de sus aguas medicinales. Además, cuenta con un espacio adecuado para la investigación espeleológica. En el litoral norte, se encuentra el destino de playa más hermoso: Covarrubias, con una confortable infraestructura hotelera, protegida por una vegetación virgen y franjas de arena de 8 m de ancho como promedio y beneficiada, además, por una barrera coralina de 6 km de longitud.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Cubanacán S.A.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Potencialidades del mercado: Se evidencia en el destino una fuerte presencia del mercado canadiense. Se busca el arribo de otros mercados que posibilite la operación, fundamentalmente en períodos de baja turística (meses de mayo-octubre).
<b>CONTACTOS:</b>	Dirección de Negocios Cubanacán e-mail: dirmixtas@cubanacan.tur.cu Tel.: (53) 7833- 4090 ext. 600 Sitio web: www.cubanacan.cu Dirección: Calle 23 N° 156, Vedado, La Habana.



### PARCELAS LOCALIZADAS EN SECTOR COVARRUBIAS

	PARCELA 1-A	PARCELA 2-A
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO (MUSD)</b>	\$ 72 250*	\$ 92820*
<b>HABITACIONES</b>	425	546
<b>SUPERFICIE (HA)</b>	10,6	13,1

### RESULTADOS ANUALES ESTIMADOS

<b>HABITACIONES DÍAS EXISTENTES (UNO)</b>	155125	199290
<b>NIVEL DE OCUPACIÓN (%)</b>	75	75
<b>HABITACIONES DÍAS OCUPADAS (UNO)</b>	116 344	149468
<b>DENSIDAD OCUPACIONAL</b>	1.9	1.9
<b>TURISTAS DÍAS (UNO)</b>	221054	283989
<b>INGRESOS MEDIOS POR TURISTAS (USD)</b>	\$ 80	\$ 80
<b>INGRESOS TURÍSTICOS (USD)</b>	\$ 17684320	\$ 22719 120

\* Calculado en función del costo por habitación, ascendente a 170 MUSD.

	PARCELA 3-A	PARCELA 2-B
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO (MUSD)</b>	\$ 90950*	\$ 80750*
<b>HABITACIONES</b>	535	475
<b>SUPERFICIE (HA)</b>	12,85	11,4

### RESULTADOS ANUALES ESTIMADOS

<b>HABITACIONES DÍAS EXISTENTES (UNO)</b>	195275	173375
<b>NIVEL DE OCUPACIÓN (%)</b>	75	75
<b>HABITACIONES DÍAS OCUPADAS (UNO)</b>	146 456	130031
<b>DENSIDAD OCUPACIONAL</b>	1.9	1.9
<b>TURISTAS DÍAS (UNO)</b>	278266	247059
<b>INGRESOS MEDIOS POR TURISTAS (USD)</b>	\$ 80	\$ 80
<b>INGRESOS TURÍSTICOS (USD)</b>	\$ 22261280	\$ 19764720

\* Calculado en función del costo por habitación, ascendente a 170 MUSD.

	PARCELA 3-B	PARCELA 4-B
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO (MUSD)</b>	\$ 113900*	\$ 170 000*
<b>HABITACIONES</b>	670	1000
<b>SUPERFICIE (HA)</b>	16,12	13,19

### RESULTADOS ANUALES ESTIMADOS

<b>HABITACIONES DÍAS EXISTENTES (UNO)</b>	244 520	365 000
<b>NIVEL DE OCUPACIÓN (%)</b>	75	75
<b>HABITACIONES DÍAS OCUPADAS (UNO)</b>	183 413	273 750
<b>DENSIDAD OCUPACIONAL</b>	1.9	1.9
<b>TURISTAS DÍAS (UNO)</b>	348 485	520 125
<b>INGRESOS MEDIOS POR TURISTAS (USD)</b>	\$ 80	\$ 80
<b>INGRESOS TURÍSTICOS (USD)</b>	\$ 27 878 800	\$ 41 610 000

\* Calculado en función del costo por habitación, ascendente a 170 MUSD.



CONSTRUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE CAPACIDADES HOTELERAS Y VILLAS DE ALTO ESTÁNDAR EN EL POLO TURÍSTICO GUARDALAVACA, HOLGUÍN.



#### DESCRIPCIÓN:

El polo turístico de Holguín es uno de los destinos con mejor servicio y niveles más altos de satisfacción del país. En esta zona del Oriente cubano se combina un grupo de atributos, porque además de disponer de playas hermosas y naturaleza exuberante, tiene un rico patrimonio histórico y cultural, una planta hotelera mayoritariamente de cuatro y cinco estrellas y calificada fuerza profesional. Están presentes las modalidades de turismo de sol y playa, naturaleza, náutica, buceo, salud, negocios, eventos y cultural. Conserva la zona del descubrimiento de América y la capital arqueológica de Cuba y es el destino ideal para los que buscan distracción, intercambio cultural, paz, y seguridad.

#### MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa Mixta

#### PARTE CUBANA:

Cubanacán S.A.

#### POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

Se persigue el objetivo de consolidar los mercados ya existentes y que muestran crecimiento, como Canadá, Reino Unido, Holanda e Italia; recuperar los mercados que muestran números descendentes o estancamiento y mantienen conexiones aéreas con nuestro destino, como Alemania y Finlandia; y atraer nuevos mercados potenciales como España, Escandinavia, Rusia, México y Sudamérica.

#### CONTACTOS:

Dirección de Negocios Cubanacán

e-mail: [dirmixtas@cubanacan.tur.cu](mailto:dirmixtas@cubanacan.tur.cu) / Tel.: (53) 7833- 4090 ext. 600

Sitio web: [www.cubanacan.cu](http://www.cubanacan.cu) / Dirección: Calle 23 N° 156, Vedado, La Habana.



#### PARCELAS LOCALIZADAS EN SECTOR NORTE GUARDALAVACA

	HOTEL PARCELA 8	VILLA/BUNGALOWS, HOTEL PARCELA 8-A	VILLA/BUNGALOWS, HOTEL PARCELA 9-11
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO (MUSD)</b>	\$ 230 750*	\$ 45 000*	\$ 250 000*
<b>HABITACIONES</b>	923	150	1000
<b>SUPERFICIE (HA)</b>	17,84	17,84	18,00
<b>RESULTADOS ANUALES ESTIMADOS</b>			
<b>HABITACIONES DÍAS EXISTENTES (UNO)</b>	336 895	54 750	365 000
<b>NIVEL DE OCUPACIÓN (%)</b>	80	80	80
<b>HABITACIONES DÍAS OCUPADAS (UNO)</b>	269 516	43 800	292 000
<b>DENSIDAD OCUPACIONAL</b>	2.0	2.0	2.0
<b>TURISTAS DÍAS (UNO)</b>	539 032	87 600	584 000
<b>INGRESOS MEDIOS POR TURISTAS (USD)</b>	\$ 80	\$ 80	\$ 80
<b>INGRESOS TURÍSTICOS (USD)</b>	\$ 43 122 560	\$ 7 008 000	\$ 46 720 000

\*Calculado en función del costo por habitación, ascendente a 250 MUSD.



	VILLA/BUNGALOWS, HOTEL PARCELA 12	HOTEL PARCELA 5	HOTEL PARCELA 6
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO (MUSD)</b>	\$ 150 000*	\$ 187500*	\$ 175 000*
<b>HABITACIONES</b>	500	750	700
<b>SUPERFICIE (HA)</b>	14,00	12,16	7,51
<b>RESULTADOS ANUALES ESTIMADOS</b>			
<b>HABITACIONES DÍAS EXISTENTES (UNO)</b>	182 500	273 750	255 500
<b>NIVEL DE OCUPACIÓN (%)</b>	80	80	80
<b>HABITACIONES DÍAS OCUPADAS (UNO)</b>	146 000	219 000	204 040
<b>DENSIDAD OCUPACIONAL</b>	2.0	2.0	2.0
<b>TURISTAS DÍAS (UNO)</b>	292 000	438 000	408 800
<b>INGRESOS MEDIOS POR TURISTAS (USD)</b>	\$ 80	\$ 80	\$ 80
<b>INGRESOS TURÍSTICOS (USD)</b>	\$ 23 360 000	\$ 35 040 000	\$ 32 704 000

\*Calculado en función del costo por habitación, ascendente a 250 MUSD.



**CONSTRUCCIÓN Y  
COMERCIALIZACIÓN  
DE CAPACIDADES  
HOTELERAS Y VILLAS  
DE ALTO ESTÁNDAR EN  
EL POLO TURÍSTICO  
SANTA LUCÍA,  
CAMAGÜEY.**



**DESCRIPCIÓN:**

Al norte de Camagüey se encuentran dos nodos en desarrollo turístico: el destino Playa Santa Lucía y la ciudad de Camagüey. El primero con una vocación de sol y playa y el segundo integrada al producto Circuito Cuba y a las opcionales desde Playa Santa Lucía, con un gran potencial para el turismo de eventos, cultural e histórico a partir de su rico patrimonio.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Empresa Mixta

**PARTE CUBANA:**

Cubanacán S.A. o Grupo Hotelero Gran Caribe S.A.

**POTENCIALIDADES DEL  
MERCADO:**

Canadá constituye el mercado de mayor presencia en el destino Playa Santa Lucía, manteniendo importantes crecimientos en los arribos que se concentran fundamentalmente en los meses de temporada alta (meses de noviembre- abril). Se busca diversificar los mercados y recuperar las cuotas de Alemania, Italia y Argentina. De igual forma, el desarrollo de inversiones hoteleras contribuiría al fortalecimiento de mercados como México, España y Holanda, con el objetivo de posicionar el producto incrementando sus arribos al destino.

**CONTACTOS:**

Dirección de Negocios Cubanacán  
e-mail: dirmixtas@cubanacan.tur.cu  
Tel.: (53) 7833- 4090 ext. 600  
Sitio web: www.cubanacan.cu  
Dirección: Calle 23 N° 156, Vedado, La Habana.

Dirección de Negocios de Gran Caribe.  
Email: presidencia@grancaribe.gca.tur.cu  
Tel.: (53) 7 204- 0567  
Sitio web: www.gran-caribe.cu  
Dirección: Ave. 7ª N° 4210, Miramar, La Habana.



**PARCELAS LOCALIZADAS EN SECTOR LA BOCA**

	HOTEL PARCELA 19	HOTEL PARCELA 106	HOTEL PARCELA 83
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO (MUSD)</b>	\$ 162 525*	\$ 25 575*	\$ 42 900*
<b>HABITACIONES</b>	985	155	495
<b>SUPERFICIE (HA)</b>	29,5	3,9	13,7
<b>RESULTADOS ANUALES ESTIMADOS</b>			
<b>HABITACIONES DÍAS EXISTENTES (UNO)</b>	359 525	56 575	180 675
<b>NIVEL DE OCUPACIÓN (%)</b>	75	80	80
<b>HABITACIONES DÍAS OCUPADAS (UNO)</b>	269 643	42 315	135 135
<b>DENSIDAD OCUPACIONAL</b>	1.9	1.9	1.9
<b>TURISTAS DÍAS (UNO)</b>	512 323	80 600	257 400
<b>INGRESOS MEDIOS POR TURISTAS (USD)</b>	\$ 80	\$ 80	\$ 80
<b>INGRESOS TURÍSTICOS (USD)</b>	\$ 40 985 850	\$ 6 449 550	\$ 20 596 950

\*Calculado en función del costo por habitación, ascendente a 160 MUSD.

**PARCELA LOCALIZADA EN RESIDENCIAL TARARACOS**

	HOTEL PARCELA 65	HOTEL PARCELA 68	HOTEL PARCELA 71
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO (MUSD)</b>	\$ 66 000*	\$153 450*	\$ 128 700*
<b>HABITACIONES</b>	400	930	780
<b>SUPERFICIE (HA)</b>	8,59	23,89	20,97
<b>RESULTADOS ANUALES ESTIMADOS</b>			
<b>HABITACIONES DÍAS EXISTENTES (UNO)</b>	146 000	339 450	284 700
<b>NIVEL DE OCUPACIÓN (%)</b>	75	75	75
<b>HABITACIONES DÍAS OCUPADAS (UNO)</b>	109 500	257 588	213 525
<b>DENSIDAD OCUPACIONAL</b>	1.9	1.9	1.9
<b>TURISTAS DÍAS (UNO)</b>	208 050	483 717	405 698
<b>INGRESOS MEDIOS POR TURISTAS (USD)</b>	\$ 80	\$ 80	\$ 80
<b>INGRESOS TURÍSTICOS (USD)</b>	\$ 16 644 00	\$ 38 697 360	\$ 32 455 840

\*Calculado en función del costo por habitación, ascendente a 165 MUSD.



**CONSTRUCCIÓN Y  
COMERCIALIZACIÓN  
DE CAPACIDADES  
HOTELERAS DE ALTO  
ESTÁNDAR EN EL POLO  
TURÍSTICO  
LA HABANA.**



**DESCRIPCIÓN:**

La Habana, capital de Cuba, comercializa este destino turístico en el mundo, está integrado por las siguientes modalidades turísticas: ciudad, sol y playa, cultural, salud, náutico, entre otros. Cuenta con una amplia gama de servicios hoteleros, extrahoteleros y una infraestructura de apoyo al turismo que refuerzan sus potencialidades. Tiene una ventaja competitiva con respecto a otros destinos que lo hace un producto consolidado, referido al Centro Histórico de la Habana Vieja, Patrimonio de la Humanidad.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Empresa Mixta

**PARTE CUBANA:**

Cubanacán S.A. o Grupo Hotelero Gran Caribe S.A.

**POTENCIALIDADES DEL  
MERCADO:**

Los mercados principales a los cuales se dirigen esta inversión, están cubiertos fundamentalmente con los tradicionales estudiados en el Polo de Trinidad: Canadá, Alemania, Rusia y Francia. Como mercados en desarrollo y potenciales, se encuentran: Argentina, Brasil, Uruguay, Chile, Reino Unido, Italia, España, Bélgica, Holanda y Austria.

**CONTACTOS:**

Dirección de Negocios Cubanacán  
e-mail: [dirmixtas@cubanacan.tur.cu](mailto:dirmixtas@cubanacan.tur.cu)  
Tel.: (53) 7833- 4090 ext. 600  
Sitio web: [www.cubanacan.cu](http://www.cubanacan.cu)  
Dirección: Calle 23 N° 156, Vedado, La Habana.

Dirección de Negocios de Gran Caribe.  
Email: [presidencia@grancaribe.gca.tur.cu](mailto:presidencia@grancaribe.gca.tur.cu)  
Tel.: (53) 7 204- 0567  
Sitio web: [www.gran-caribe.cu](http://www.gran-caribe.cu)  
Dirección: Ave. 7ª N° 4210, Miramar, La Habana.

	<b>HOTEL AEROPUERTO</b>
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO (MUSD)</b>	\$ 100 000*
<b>HABITACIONES</b>	400
<b>SUPERFICIE (HA)</b>	2,00
<b>RESULTADOS ANUALES ESTIMADOS</b>	
<b>HABITACIONES DÍAS EXISTENTES (UNO)</b>	146 000
<b>NIVEL DE OCUPACIÓN (%)</b>	70
<b>HABITACIONES DÍAS OCUPADAS (UNO)</b>	102 200
<b>DENSIDAD OCUPACIONAL</b>	1.5
<b>TURISTAS DÍAS (UNO)</b>	153 300
<b>INGRESOS MEDIOS POR TURISTAS (USD)</b>	\$ 80
<b>INGRESOS TURÍSTICOS (USD)</b>	\$ 12 264 000

\*Calculado en función del costo por habitación, ascendente a 250 MUSD.



	<b>HOTEL PARCELA 4</b>	<b>HOTEL PARCELA 5</b>	<b>HOTEL PARCELA 17</b>
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO (MUSD)</b>	\$ 83 200*	\$55 500**	\$ 18 500**
<b>HABITACIONES</b>	450	300	100
<b>SUPERFICIE (HA)</b>	2,91	2,98	1,22

**RESULTADOS ANUALES ESTIMADOS**

	<b>HOTEL PARCELA 4</b>	<b>HOTEL PARCELA 5</b>	<b>HOTEL PARCELA 17</b>
<b>HABITACIONES DÍAS EXISTENTES (UNO)</b>	164250	109 500	36 500
<b>NIVEL DE OCUPACIÓN (%)</b>	80	80	80
<b>HABITACIONES DÍAS OCUPADAS (UNO)</b>	131 400	87 600	29 200
<b>DENSIDAD OCUPACIONAL</b>	1.9	1.9	1.9
<b>TURISTAS DÍAS (UNO)</b>	249 660	166 440	55 480
<b>INGRESOS MEDIOS POR TURISTAS (USD)</b>	\$ 84	\$ 83	\$ 151
<b>INGRESOS TURÍSTICOS (USD)</b>	\$ 21 200 000	\$ 13 797 000	\$ 8 402 000

\*Calculado en función del costo por habitación, ascendente a 184 MUSD.

\*\*Calculado en función del costo por habitación, ascendente a 185 MUSD.



## ▶ CONTRATOS DE ADMINISTRACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN HOTELERA.

En los hoteles en operación se prevé la posibilidad de incluir financiamiento de la compañía extranjera que administre para la reconstrucción de la instalación.

PROVINCIA	POLO TURÍSTICO	INSTALACIÓN	PRODUCTO	CATEGORÍA	HABITACIONES
<b>GRAN CARIBE</b>					
La Habana	La Habana	Complejo Atlántico-Villa Los Pinos	Casas de Playa y hotel	4*	118, de ellas 92 en el Hotel
	La Habana	New York	Ciudad	5*	56
	La Habana	Villa Trópico	Playa	4*	154
Matanzas	Varadero	Sun Beach	Playa	3*	272
<b>CUBANACÁN</b>					
Pinar del Río	Cayo Levisa	Cayo Levisa	Playa	4*	50
Pinar del Río	Viñales	Los Jazmines	Naturaleza	3*	70
	Viñales	La Ermita	Naturaleza	3*	62
	Viñales	Rancho San Vicente	Naturaleza	3*	53
La Habana	La Habana	Comodoro	Ciudad	4*	467
	La Habana	Bello Caribe	Ciudad	3*	120
	La Habana	Chateau Miramar	Ciudad	4*	50
Artemisa	Soroa	Villa Soroa casas- Castillo de las Nubes	Naturaleza	3*	78
Matanzas	Ciénaga de Zapata	Playa Girón	Playa y Naturaleza	2*	282
	Ciénaga de Zapata	Playa Larga	Playa y Naturaleza	3*	69
Sancti Spiritus	Trinidad	Complejo Costa Sur- Ancón	Playa	3*	411
	Trinidad	Complejo Las Cuevas – Trinidad 500	Ciudad	3*	122
	Trinidad	Villa María Dolores	Naturaleza	3*	65
Ciego de Ávila	Cayo Coco	Colonial- Spa Acuavida	Playa	4*	458
Camagüey	Santa Lucía	Gran Club Santa Lucía	Playa	3*	252
	Santa Lucía	Mayanabo	Playa	3*	225
Las Tunas	Covarrubias	Brisas Covarrubias	Playa	4*	180
Holguín	Guardalavaca	Atlántico Guardalavaca	Playa	3*	746
Granma	Granma	Marea del Portillo	Playa	3*	283
Santiago de Cuba	Santiago de Cuba	Club Amigo Carisol Los Corales	Playa	3*	310
	Santiago de Cuba	Versalles- Punta Gorda	Ciudad	3*	90
	Santiago de Cuba	Complejo Casa Granda- Gran Hotel Imperial	Ciudad	4*	139

PROVINCIA	POLO TURÍSTICO	INSTALACIÓN	PRODUCTO	CATEGORÍA	HABITACIONES
<b>ISLA AZUL</b>					
Pinar del Río	Pinar del Río	Complejo Hotelero (Comercio, Globo, Vueltabajo, Pinar del Río)	Ciudad	3*	272
La Habana	La Habana	Complejo Hotelero Colina - Bruzón	Ciudad	3*	130
	La Habana	Hotel Panamericano	Ciudad	3*	886
	La Habana	Hotel Tulipán	Ciudad	3*	333
	Playas del Este	Complejos de Villas Playas del Este	Playa	3*	170
	Playas del Este	Condominios Boca Ciega	Playa	3*	281
Matanzas	Varadero	Complejo Hotelero (Dos Mares – Pullman – Ledo – Karey – Los Delfines)	Playa	3*	305
Villa Clara	Villa Clara	Hotel Elguea	Naturaleza	2*	135
	Villa Clara	Complejo Hotelero (Florida – Santa Clara libre)	Ciudad	3*	215
Ciego de Ávila	Ciego de Ávila	Complejo Hotelero (Apartahotel Azul – Morón – Ciego de Ávila)	Ciudad y Playa	3*	614
Camagüey	Camagüey	Complejo Hotelero (Plaza – Puerto Príncipe – Isla de Cuba)	Ciudad	3*	188
Holguín	Holguín	Villa Don Lino	Playa	3*	128
Santiago de Cuba	Santiago de Cuba	Complejo Hotelero (Las Américas – Villa San Juan)	Ciudad	3*	181



PROVINCIA	POLO TURÍSTICO	INSTALACIÓN	PRODUCTO	CATEGORÍA	HABITACIONES
<b>GAVIOTA</b>					
La Habana		Monte Barreto	Ciudad	5*	400
		Metropolitano	Ciudad	5*	120
		Obispo y Cuba	Ciudad	5*	120
		Payret	Ciudad	5*	300
		Parcela 8 (Malecón e/ 25 y Humbolt)	Ciudad	5*	400
		Parcela 2 (L) e/ 70 y 76 y e/ 3ra y 5 ta	Ciudad	5*	400
		Parcela 7 (L) Malecón e/ Calzada y J	Ciudad	5*	400
		Parcela 3 e/ 70 y 66 y e/ 3ra y 5ta	Ciudad	5*	100
		Parcela 9. Calle 23 e/ N y O. Rampa	Ciudad	5*	400
		Parcela 4 (L) Calzada e/ 2 y Paseo	Ciudad	5*	400
		Parcela 10. Calle 23 y esquina M. Rampa	Ciudad	5*	300
		Parcela 6. Calle 1ra e/ D y E	Ciudad	5*	600
		Parcela 1 (L). Playa 70 e/ 1ra y 3ra. (hotel 1)	Ciudad	5*	500
		Parcela 1 (L). Playa 70 e/ 1ra y 3ra. (hotel 2)	Ciudad	5*	500
		Parcela 11. Calle J e/ 23 y 25.	Ciudad	5*	500
		Parcela 12. Avenida Boyeros e/ 19 de mayo y Aranguren (hotel 1)	Ciudad	5*	400
		Parcela 12. Avenida Boyeros e/ 19 de mayo y Aranguren (hotel 2)	Ciudad	5*	400
		Parcela 5. 1ra y B	Ciudad	5*	350



PROVINCIA	POLO TURÍSTICO	INSTALACIÓN	PRODUCTO	CATEGORÍA	HABITACIONES
<b>... GAVIOTA</b>					
Matanzas	Varadero	Hotel 1 (Oasis)	Playa	5*	500
		Hotel 2 (Oasis)	Playa	5*	500
		Chapelín Taínos (Las Olas)	Playa	5*	564
Villa Clara	Cayo Las Brujas	La Salina Sureste	Playa	4*	648
		La Salina Noreste	Playa	4*	633
		Hotel Pueblo Las Brujas	Playa	4*	67
		Punta Periquillo	Playa	5*	180
Ciego de Ávila	Cayo Paredón Grande	Roca Este 2	Playa	5*	594
		Roca Centro	Playa	5*	600
		Roca Este 1	Playa	5*	600
		Roca Norte 1	Playa	5*	712
		Roca Norte 2	Playa	5*	600
		Hotel Pueblo Paredón	Playa	4*	110
Camagüey	Cayo Cruz	Quebrada 21A	Playa	5*	550
		Quebrada 21B	Playa	5*	450
		Quebrada 24	Playa	5*	450
		Punta Cocina Parcela 30	Playa	5*	1145
		Punta Cocina Parcela 32	Playa	5*	895
		Pueblo Quebrada	Playa	5*	60
Holguín	Ramón de Antilla	Baracutey Hotel 1 (59)	Playa	5*	820
		Baracutey Hotel 2 (59)	Playa	5*	550
		Baracutey Hotel 3 (59)	Playa	5*	700
		Marina El Ramón	Playa	5*	550

## CONTRATOS PARA LA ADMINISTRACIÓN DE MARINAS



## CONTRATOS DE ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS CON FINANCIAMIENTO PARA LA NUEVA MARINA BANES, HOLGUÍN. POLO: GUARDALAVACA.

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Creación de una marina de 100 atraques y dotarlos de los servicios técnicos correspondientes. Incorporarle servicios hasta cumplir la norma cubana 775-5 del 2010 de Marina Clase C de nivel Internacional.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contratos de Administración de Servicios con financiamiento
<b>PARTE CUBANA:</b>	Grupo Empresarial Marinas Náuticas MARLIN S.A.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	5 millones de USD.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Bahía de Banes. Holguín. Polo Guardalavaca
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Esta inversión se prevé como complemento de desarrollos inmobiliarios cercanos y se comercializarían conjuntamente con los alojamientos, promoviendo que muchos de los clientes sean propietarios de embarcaciones y ubicarlas en esta Marina. También se prevé como Marina de tránsito a embarcaciones en bojeo alrededor de Cuba.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Utilización de la marina a un nivel de ocupación de las capacidades que deberá crecer hasta llegar al 80% y sus ingresos se estiman en 2 millones anuales.
<b>CONTACTOS:</b>	Director de Negocios e-mails: dirdesarrollo@marlin.tur.cu, espnegocios@marlin.tur.cu Teléfonos: (53) 7208-2718



## CONTRATOS DE ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS CON FINANCIAMIENTO PARA LA AMPLIACIÓN DE LA MARINA CAYO GUILLERMO. POLO JARDINES DEL REY

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Ampliación de las capacidades desde 20 atraques existentes hasta 100 atraques y dotarlos de los servicios técnicos correspondientes. Incorporarle servicios hasta cumplir la norma cubana 775-5 del 2010 de Marina Clase B de nivel Internacional.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contratos de Administración de Servicios con financiamiento
<b>PARTE CUBANA:</b>	Grupo Empresarial Marinas Náuticas MARLIN S.A.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	5 millones de USD.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Marina Cayo Guillermo. Polo: Jardines del Rey
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Este desarrollo tiene como mercado los propietarios de embarcaciones que transitan por la costa norte de Cuba o están permanentemente ubicadas en las áreas del Mar Caribe y los países cercanos propietarios de embarcaciones pudieran ubicarlas en esta Marina al apreciar su cambio de imagen. El desarrollo de un turismo de alto estándar en Jardines del Rey es parte del Mercado previsto.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Utilización de la Marina a un nivel de ocupación de las capacidades que deberá crecer hasta llegar al 80% y sus ingresos se estiman en 2 millones anuales.
<b>CONTACTOS:</b>	Director de Negocios e-mails: dirdesarrollo@marlin.tur.cu, espnegocios@marlin.tur.cu Teléfonos: (53) 7208-2718



## CONTRATOS DE ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS CON FINANCIAMIENTO PARA LA AMPLIACIÓN DE LA MARINA SIGUANEA. POLO: ISLA DE LA JUVENTUD.



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Ampliación de las capacidades desde 20 atraques existentes hasta 100 atraques, y dotarlos de los servicios técnicos correspondientes. Dragado de la Ensenada que profundice el canal de entrada y los interiores de la misma. Rehabilitación y remodelación de las instalaciones y oficinas existentes. Incorporarle Shipchandler, taller, Marina seca y otros servicios hasta cumplir la norma cubana 775-5 del 2010 de Marina Clase C de nivel Internacional.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contratos de Administración de Servicios con financiamiento.
<b>PARTE CUBANA:</b>	Grupo Empresarial Marinas Náuticas MARLIN S.A.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	6 millones de USD.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Ensenada de Sigüanea. Polo: Isla de la Juventud
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Actualmente no hay las condiciones para que las embarcaciones extranjeras lo identifiquen como una Marina con las condiciones adecuadas. Los desarrollos turísticos de la Isla de la Juventud deberán contribuir a aportar mercado para esta nueva instalación.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Utilización de los atraques de la Marina a un nivel de ocupación de las capacidades que deberá crecer hasta llegar al 80% incluyendo el desarrollo de Pesca y Buceo con embarcaciones de MARLIN y sus ingresos se estiman en 2 millones anuales.
<b>CONTACTOS:</b>	Director de Negocios e-mails: dirdesarrollo@marlin.tur.cu, espnegocios@marlin.tur.cu Teléfonos: (53) 7208-2718



CONTRATOS DE ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS CON FINANCIAMIENTO PARA LA NUEVA MARINA EN TRINIDAD.  
POLO: TRINIDAD.



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Creación de una nueva Marina en la Península de Ancón, algo más al sur de la actual y que tenga 200 atraques; dotarlos de los servicios técnicos correspondientes hasta cumplir la norma cubana 775-5 del 2010 de Marina Clase B de nivel Internacional.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contratos de Administración de Servicios con financiamiento
<b>PARTE CUBANA:</b>	Grupo Empresarial Marinas Náuticas MARLIN S.A.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	10 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Península Ancón. Polo: Trinidad
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	El desarrollo de un turismo de alto estándar en Trinidad es parte del mercado previsto. Los futuros clientes de desarrollos inmobiliarios cercanos pudieran ser propietarios de embarcaciones y ubicarlas en esta Marina al apreciar su cambio de imagen.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Utilización de la Marina a un nivel de ocupación de las capacidades que deberá crecer hasta llegar al 80% y sus ingresos se estiman en 3 millones anuales.
<b>CONTACTOS:</b>	Director de Negocios e-mails: dirdesarrollo@marlin.tur.cu, espnegocios@marlin.tur.cu Teléfonos: (53) 7208-2718



CONTRATOS DE ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS CON FINANCIAMIENTO PARA LA AMPLIACIÓN DE LA MARINA DE SANTIAGO DE CUBA.  
POLO: SANTIAGO DE CUBA



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Ampliación de las capacidades desde 20 atraques existentes hasta 200 atraques, y dotarlos de los servicios técnicos correspondientes. Rehabilitación y remodelación de las instalaciones y oficinas existentes. Incorporarle Shipchandler, taller, marina seca y otros servicios hasta cumplir la norma cubana 775-5 del 2010 de Marina Clase A de nivel Internacional.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contratos de Administración de Servicios con financiamiento
<b>PARTE CUBANA:</b>	Grupo Empresarial Marinas Náuticas MARLIN S.A.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	20 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Bahía de Santiago de Cuba
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	El desarrollo de un turismo de alto estándar en Santiago de Cuba es parte del mercado previsto. Los futuros clientes de desarrollos inmobiliarios cercanos pudieran ser propietarios de embarcaciones y ubicarlas en esta Marina al apreciar su cambio de imagen.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Utilización de la Marina a un nivel de ocupación de las capacidades que deberá crecer hasta llegar al 80% y sus ingresos se estima que alcancen los 2.5 millones anuales.
<b>CONTACTOS:</b>	Director de Negocios e-mails: dirdesarrollo@marlin.tur.cu, espnegocios@marlin.tur.cu Teléfonos: (53) 7208-2718



### ESTABLECIMIENTO DE UN CLUB ECUESTRE INTERNACIONAL.



#### DESCRIPCIÓN:

Considerando la calidad de los ejemplares cubanos de caballos y de las experiencias de nuestras escuelas de equitación y doma clásica existentes, se busca una contraparte que aporte financiación, equipamiento y tecnologías para asegurar la consolidación del Club Ecuestre de La Habana, que abarca desde el equipamiento de riego y mantenimiento de las pistas, inversiones en las gradas, consolidación de clínica veterinaria, medios de transportación de caballos y jinetes, piscinas para animales y atletas, spa para jinetes y clientes, sala de eventos, bungalows para alojamiento de jinetes extranjeros que deseen practicar en nuestro centro o participen en los diferentes eventos competitivos de la Federación Ecuestre Cubana, Centroamericana y del Caribe, Panamericana y de la Federación Ecuestre Internacional, nos proponemos asistir a los juegos Centroamericanos y Panamericanos del 2018 y 2019 respectivamente, así como servicios de alojamiento y generales al segmento de mercado especializado que acude a un club ecuestre.

#### MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Contrato de Administración de Servicios con financiamiento

#### PARTE CUBANA:

Grupo Empresarial Flora y Fauna. Empresa Nacional para la Protección de la Flora y la Fauna.

#### MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

2,5 millones de USD

#### LOCALIZACIÓN:

Provincia La Habana

#### POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

El negocio se dirige fundamentalmente a los mercados interesados en las actividades ecuestres, que existen en el país (empresarios extranjeros, embajadas y otros), y al segmento dedicado al deporte ecuestre de la región. Este centro constituye una opción extrahotelera de calidad y en armonía con la naturaleza.

#### RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:

Este proyecto se estima favorecerá un incremento de un 200% de los ingresos actuales, pues brindará mayores servicios, así como aumentará la participación en eventos nacionales e internacionales que se organicen influyendo en la promoción de la subasta y comercialización de los caballos deportivos.

#### CONTACTOS:

Dirección de Desarrollo del Grupo Empresarial Flora y Fauna  
email: dir.des@oc.ffauna.cu  
Teléfono: (53) 7 2031433 al 36 (ext. 109)



### CREACIÓN DE UNA RED DE CENTROS DE PESCA Y BUCEO EN ÁREAS PROTEGIDAS.



#### DESCRIPCIÓN:

La rica biodiversidad cubana y sus bellezas paisajísticas aseguran un novedoso e interesante servicio de turismo especializado de naturaleza en las áreas marinas pertenecientes al Grupo Empresarial Flora y Fauna.

Es por ello que proponemos un desarrollo de centros de pesca deportiva y buceo en áreas marinas protegidas, con una filosofía de sostenibilidad al tener en cuenta tecnologías limpias en el uso de energías renovables, en la utilización de las aguas y tratamientos de residuales y el equipamiento. El diseño de estos servicios estará regido por las regulaciones ambientales exigidas para estos ecosistemas tan frágiles y se integrarán armónicamente a cada ecosistema y paisaje. Todos los centros tendrán un fuerte contenido de educación ambiental hacia los clientes.

#### MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Contratos de Administración de Servicios con financiamiento

#### PARTE CUBANA:

Grupo Empresarial Flora y Fauna. Empresa Nacional para la Protección de la Flora y la Fauna.

#### MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

5,8 millones de USD

#### LOCALIZACIÓN:

Pinar del Río, Matanzas, Ciego de Ávila, Granma, La Isla de La Juventud

#### POTENCIALIDADES DEL MERCADO:

El creciente aumento de turistas visitantes que arriban al país reclama la diversificación de los servicios turísticos especializados en la naturaleza que se ofertan y cada día más, se buscan las opciones de turismo de esta modalidad, que en el Caribe tiene un gran peso. Se estiman crecimientos de más del 5% de turistas.

#### RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:

Permitirá aumentar los niveles de ingresos en divisas y la diversificación de los productos turísticos, que se podrán revertir en el mantenimiento y sostenibilidad de las áreas protegidas.

#### CONTACTOS:

Dirección de Desarrollo del Grupo Empresarial Flora y Fauna  
email: dir.des@oc.ffauna.cu  
Teléfono: (53) 7 2031433 al 36 (ext. 109)



**CREACIÓN DE UNA RED DE PARQUES TURÍSTICOS EN ÁREAS NATURALES.**



**DESCRIPCIÓN:**

La rica biodiversidad cubana y sus bellezas paisajísticas aseguran un novedoso e interesante servicio de turismo de naturaleza en las áreas pertenecientes al Grupo Empresarial Flora y Fauna.

Se propone un desarrollo de parques turísticos naturales donde se presten servicios temáticos de agricultura, aventura y divertimento en la naturaleza en nuestras áreas, con una filosofía de sostenibilidad al tener en cuenta tecnologías limpias en el uso de energías renovables, en la utilización de las aguas y tratamientos de residuales.

La arquitectura y diseño de estas instalaciones estarán acorde con la temática a tratar (senderismo, observación de aves, cabalgatas, agroturismo, permacultura, turismo rural, histórico y de aventuras) que estarán integradas armónicamente a cada ecosistema y paisaje. Todos los parques tendrán un fuerte contenido de educación ambiental hacia los clientes, con la filosofía de Diviértete y Aprende!

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Contratos de Administración de Servicios con financiamiento

**PARTE CUBANA:**

Grupo Empresarial Flora y Fauna. Empresa Nacional para la Protección de la Flora y la Fauna.

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

4,0 millones de USD

**LOCALIZACIÓN:**

Pinar del Río, Matanzas, Sancti Spiritus, Ciego de Ávila y Granma

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

El creciente aumento de turistas visitantes que arriban al país reclama la diversificación de los servicios turísticos extrahoteleros que se ofertan y cada día más, se buscan las opciones de turismo de naturaleza. Se estiman crecimientos de más del 5% de turistas. Así como el aumento de la población urbana ha generado un crecimiento en el deseo de hacer turismo de naturaleza, Crecimiento importante del mercado nacional

**RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:**

Permitirá aumentar los niveles de ingresos en divisas y la diversificación de los productos turísticos, que se podrán revertir en el mantenimiento y sostenibilidad de las áreas protegidas

**CONTACTOS:**

Dirección de Desarrollo del Grupo Empresarial Flora y Fauna  
email: dir.des@oc.ffauna.cu  
Teléfono: (53) 7 2031433 al 36 (ext. 109)



**CREACIÓN DE UNA RED DE ECOALOJAMIENTOS PARA EL TURISMO DE NATURALEZA.**



**DESCRIPCIÓN:**

La rica biodiversidad cubana y sus bellezas paisajísticas aseguran un novedoso e interesante servicio de turismo de naturaleza en las áreas protegidas y ranchos pertenecientes al Grupo Empresarial Flora y Fauna.

Se proponen proyectos de nuevos y/o ampliación de ecoalojamientos en nuestras áreas, con una filosofía de sostenibilidad al tener en cuenta tecnologías limpias en el uso de energías renovables, en la utilización de las aguas y tratamientos de residuales.

La arquitectura y diseño de estas instalaciones estarán acorde con los servicios de turismo de naturaleza que se presten (senderismo, observación de aves, cabalgatas, agroturismo, permacultura, turismo rural, histórico y de aventuras) que estarán integradas armónicamente a cada ecosistema y paisaje.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Contratos de Administración de Servicios con financiamiento

**PARTE CUBANA:**

Grupo Empresarial Flora y Fauna. Empresa Nacional para la Protección de la Flora y la Fauna.

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

10,0 millones de USD

**LOCALIZACIÓN:**

Pinar del Río, Artemisa, Mayabeque, Matanzas, Sancti Spiritus, Camagüey, Granma, Guantánamo.

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

El creciente aumento de turistas que arriban al país reclama nuevas capacidades de alojamientos, la diversificación de los productos turísticos que se ofertan, incluyendo las opciones de turismo de naturaleza. Se estiman crecimientos de más del 5% de turistas. Así como el aumento de la población urbana ha generado un crecimiento en el deseo de hacer turismo de naturaleza, Crecimiento importante del mercado nacional

**RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:**

Permitirá aumentar los niveles de ingresos en divisas y la diversificación de los productos turísticos, que se podrán revertir en el mantenimiento y sostenibilidad de las áreas protegidas

**CONTACTOS:**

Dirección de Desarrollo del Grupo Empresarial Flora y Fauna  
email: dir.des@oc.ffauna.cu  
Teléfono: (53) 7 2031433 al 36 (ext. 109)



**Sector Energía**



## PETRÓLEO

Geológicamente, Cuba tiene por el Sur el arco volcánico del Caribe y por el Norte el borde Meridional de la plataforma norteamericana. La mayor parte de la producción petrolera en Cuba se localiza en un sector entre la Habana y Matanzas donde se encuentra el yacimiento más grande que posee reservas geológicas en el orden de los 6000 millones de barriles. Casi todo el territorio cubano, de unos 100 000 km<sup>2</sup>, es prospectivo para la exploración petrolera, además de toda la zona de aguas someras y su extensión hacia la zona de aguas profundas.

En Cuba se han descubierto varias decenas de yacimientos de petróleo, la mayor parte de ellos de petróleo extrapesado, aunque existen también de petróleo ligero, mediano y muy ligeros. Los yacimientos se encuentran fundamentalmente en el mar y son alcanzados desde tierra con una perforación horizontal, lo cual permite no solo acceder al yacimiento sino también alcanzar una mayor productividad.

La Zona Económica Exclusiva (ZEE) de Cuba en el Golfo de México, comparte los mismos escenarios, la misma roca madre, reservorios y sellos de la prolífica cuenca petrolera del Golfo de México donde se han descubierto yacimientos gigantes y se ha desarrollado una de las más grandes industrias a nivel mundial.

### DATOS ECONÓMICOS

Existe una producción total de petróleo y gas equivalente de aproximadamente 4 millones de toneladas al año (25 millones de barriles al año), de los cuales se obtienen 3 millones de toneladas al año (19 millones de barriles al año) de petróleo crudo y aproximadamente 1 100 millones de metros cúbicos al año de gas natural.

En la ZEE existen 20 prospectos capaces de producir entre 10 000 y 20 000 barriles extraíbles en la zona.

### PARTE CUBANA QUE SE ASOCIA EN LOS NEGOCIOS CON CAPITAL EXTRANJERO



La Unión Cuba-Petróleo (CUPET) es la organización estatal cubana encargada de satisfacer el suministro de combustibles y lubricantes al mercado nacional. Entidad altamente especializada constituida por 41 empresas, de ellas 5 empresas mixtas. Está autorizada a llevar a cabo todas las operaciones tanto corriente arriba (UPSTREAM) como corriente abajo (DOWNSTREAM), por sus propios medios o en asociación con empresas foráneas.

3

#### Reconocimientos de CUPET

Premio Calidad de la Unión Cubapetróleo (2004)

Premio Calidad de la Unión Cubapetróleo (2005)

Premio Calidad de la Unión Cubapetróleo (2006)

Premio Ministerial de la Calidad del MINBAS (2006)

Galardón Estrella Internacional Categoría Oro del World Quality Commitment BID (2006)

Premio Giraldivas a la Calidad de la Gestión Empresarial (2007)

## CAPACITACIÓN DEL PERSONAL

Existen más de 24 000 empleados, de ellos el 73% hombres y 27% mujeres. El Centro Politécnico del Petróleo desde 2006 hasta la fecha ha graduado a más de 31 603 trabajadores; cuenta con 5 escuelas a lo largo de todo el país.

El Centro de Investigación del Petróleo (CEINPET), se dedica a formar en las actividades de perforación, extracción, refinación y aplicación de métodos de petróleo.

## CAPACITACIÓN EN EL EXTERIOR DEL PERSONAL

El personal de CUPET se ha capacitado en importantes y prestigiosos centros de capacitación en el extranjero en países como: Canadá (NAIT), México (Noria y Teximpet), Venezuela (PDVSA y AIVEPET), Trinidad y Tobago (FTW), Brasil (PETROBRAS), China (CPTDC), Argentina (LAAPSA) y Noruega (PETRAD).

## INFRAESTRUCTURA

Existen 13 comercializadoras, 3 empresas de producción de petróleo, 4 refinadoras y 16 empresas que prestan diversos servicios.

Cuenta con un sistema complejo y abarcador de campos productores, refinadoras, sistemas de carga y descargas, instalaciones de almacenamiento y gasoductos que reflejan la voluntad de CUPET de garantizar la demanda energética del país.

## POLÍTICA SECTORIAL:

Crear, ampliar y modernizar capacidades productivas. Promover proyectos para la exploración y producción de hidrocarburos.



## Especialidades:

Ingeniería petrolera

Seguridad y salud en el trabajo y medio ambiente

Certificación internacional de operadores

Cursos administrativos

Técnicas de dirección



## CONTACTOS

Pedro Abigantús, Director de Inversiones y Negocios de Petróleo y Gas

Teléfono: (53) 7877-5157

Juan Luis Forment, Especialista de Negocios de Petróleo y Gas.

e-mail: jlforment@oc.minem.cu

Teléfono: (53) 7877-5119

Pedro Sorzano, Director de Comercial CUPET

e-mail: sorzano@union.cupet.cu

Teléfono: (53) 7831-4752

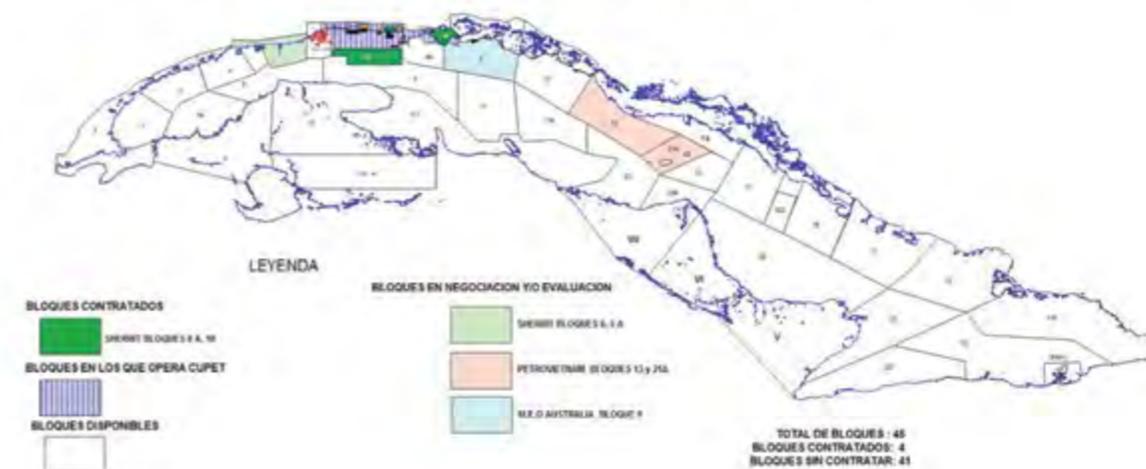
## FICHAS DE OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN EXTRANJERA



## CONTRATOS DE EXPLORACIÓN PETROLERA A RIESGO Y PRODUCCIÓN COMPARTIDA EN BLOQUES DE AGUAS SOMERAS DEL TERRITORIO NACIONAL. (8 BLOQUES).

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Definir el potencial de petróleo y gas en determinadas áreas de las aguas someras y en caso positivo, poner en explotación esos recursos energéticos.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contratos de Asociación Económica Internacional en su variante de Contratos de exploración a riesgo y producción compartida.
<b>PARTE CUBANA:</b>	Unión Cuba Petróleo (CUPET).
<b>MICROLOCALIZACIÓN:</b>	Los 8 bloques disponibles se ubican al norte de las provincias de Pinar del Río, Matanzas, Villa Clara y Sancti Spiritus, así como también al sur de Pinar del río, Artemisa, Mayabeque, Matanzas, Ciego de Ávila, Camagüey y Granma.

## BLOQUES DE EXPLORACION TERRESTRE Y EN AGUAS SOMERAS

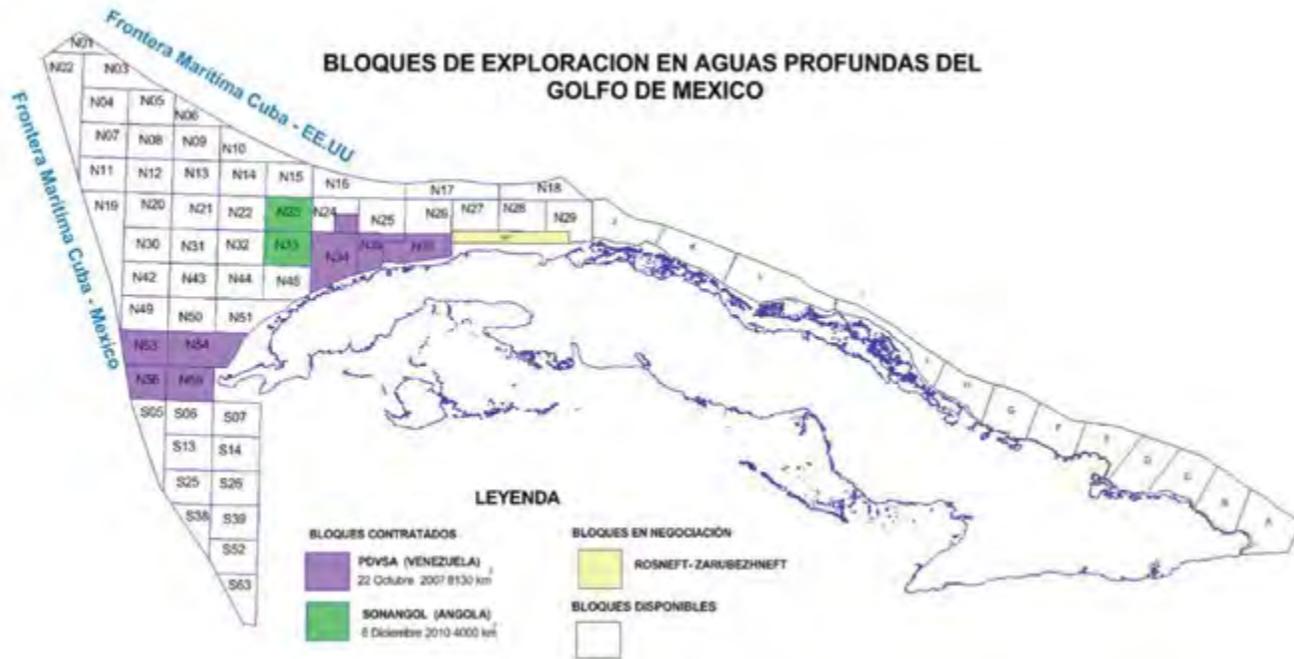


<b>MERCADO:</b>	En primer término al mercado interno y si hubieran excedentes se destinarían a la exportación.
<b>RESULTADOS:</b>	Para un bloque con una duración del contrato de 30 años y utilizando un precio promedio de 122.8 USD/Bbl y una tasa de actualización del 12%, se estima un VAN de 383.5 millones de USD, una TIR de 39.5% y un Período de Recuperación de 2.8 años.
<b>CONTACTOS:</b>	Dirección General de Comercial Cupet e-mail: business@cupetsa.co.cu Teléfono: (53) 7831-4752



**CONTRATOS DE EXPLORACIÓN PETROLERA A RIESGO Y PRODUCCIÓN COMPARTIDA EN BLOQUES DE LA ZONA ECONÓMICA EXCLUSIVA DE CUBA EN EL GOLFO DE MÉXICO (ZEE). (52 BLOQUES)**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Definir el potencial de petróleo y gas de la ZEE y en caso positivo poner en explotación esos recursos energéticos.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contratos de Asociación Económica Internacional en su variante de Contratos de exploración a riesgo y producción compartida.
<b>PARTE CUBANA:</b>	Unión Cuba Petróleo (CUPET).
<b>MICROLOCALIZACIÓN:</b>	La ZEE abarca un área de 112 mil kilómetros cuadrados en aguas profundas del Golfo de México, al norte de las provincias de Pinar del Río, Artemisa, Mayabeque y Matanzas, donde existen 52 bloques disponibles para la negociación.



<b>MERCADO:</b>	En primer término al mercado interno y si hubieran excedentes se destinarían a la exportación.
<b>RESULTADOS:</b>	Para un bloque con una duración del contrato de 30 años y utilizando un precio promedio de 128.2 USD/Bbl y una tasa de actualización del 10%, se estima un VAN de 1241.2 millones de USD, una TIR de 18.5% y un Período de Recuperación de 7.5 años.
<b>CONTACTOS:</b>	Dirección General de Comercial Cupet e-mail: business@cupetsa.co.cu Teléfono: (53) 7831-4752



**CONTRATOS DE EXPLORACIÓN PETROLERA A RIESGO Y PRODUCCIÓN COMPARTIDA EN LOS BLOQUES TERRESTRES DEL TERRITORIO NACIONAL. (25 BLOQUES).**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Definir el potencial de petróleo y gas en el área terrestre del territorio nacional y en caso positivo poner en explotación esos recursos energéticos.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contratos de Asociación Económica Internacional en su variante de Contratos de exploración a riesgo y producción compartida.
<b>PARTE CUBANA:</b>	Unión Cuba Petróleo (CUPET).
<b>MICROLOCALIZACIÓN:</b>	Existen 25 bloques disponibles, delimitados a lo largo del territorio nacional, exceptuando las zonas urbanas y algunas zonas de exclusión en áreas protegidas o reservadas para otros intereses priorizados por el país.



<b>MERCADO:</b>	En primer término al mercado interno y si hubieran excedentes se destinarían a la exportación.
<b>RESULTADOS:</b>	Para un bloque con una duración del contrato de 25 años y utilizando un precio promedio de 122.6 USD/Bbl y una tasa de actualización del 12%, se estima un VAN de 191.7 millones de USD, una TIR del 44% y un Período de recuperación de 3.4 años.
<b>CONTACTOS:</b>	Dirección General de Comercial Cupet e-mail: business@cupetsa.co.cu Teléfono: (53) 7831-4752



**CONTRATO DE RECUPERACIÓN SECUNDARIA EN YACIMIENTOS EN EXPLOTACIÓN.**



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Incrementar el coeficiente de recuperación de las reservas de petróleo existentes en determinados yacimientos, que con los métodos convencionales de explotación no es posible extraerlas.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contratos de Asociación Económica Internacional ajustada a las características de los contratos de recuperación secundaria.
<b>PARTE CUBANA:</b>	Unión Cuba Petróleo (CUPET).
<b>MICROLOCALIZACIÓN:</b>	Los yacimientos actualmente abiertos a la negociación son Santa Cruz del Norte en la provincia de Mayabeque y Varadero Este en la provincia de Matanzas. Es posible que en el futuro se propongan otros yacimientos, en los que sea aconsejable aplicar los métodos de recuperación secundaria.
<b>MERCADO:</b>	En primer término al mercado interno y si hubieran excedentes se destinarían a la exportación.
<b>RESULTADOS:</b>	Para un bloque con una duración del contrato de 30 años y utilizando un precio promedio de 95.1 USD/Bbl y una tasa de actualización del 12 %, se estima un VAN de 142.4 millones de USD, una TIR del 46.3% y un Período de recuperación de 2.1 años.
<b>CONTACTOS:</b>	Dirección General de Comercial Cupet e-mail: business@cupetsa.co.cu Teléfono: (53) 7831-4752



**CREACIÓN DE CAPACIDADES DE MOVIMIENTO Y ALMACENAMIENTO DE COMBUSTIBLES, MEZCLA, CARGA Y DESCARGA DE BUQUES.**

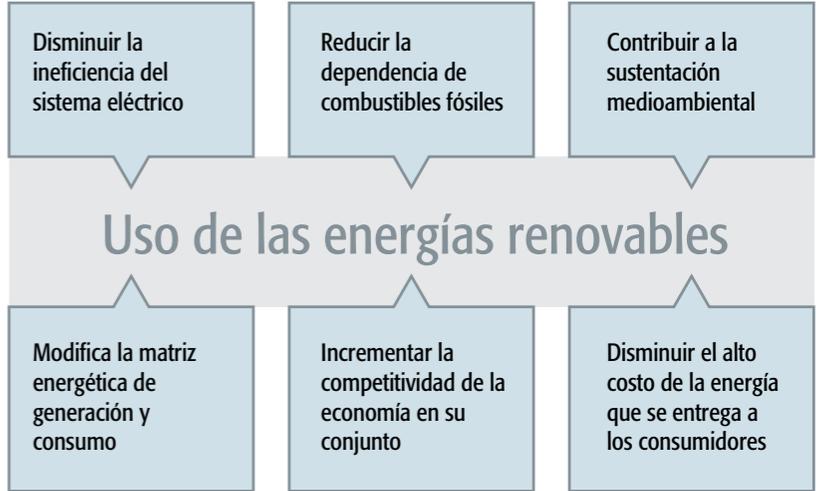


<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Creación de capacidades de movimiento y almacenamiento de combustibles, mezcla, carga y descarga de buques.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Unión Cuba Petróleo (CUPET)
<b>MICROLOCALIZACIÓN:</b>	Áreas de la Empresa Comercializadora de Combustibles (ECC) de Matanzas y zonas aledañas.
<b>MERCADO:</b>	La propuesta se dirige fundamentalmente a las Empresas Traders Internacionales, a las operaciones propias de CUPET y con ello el suministro al mercado interno.
<b>RESULTADOS:</b>	Se obtendrán ingresos por concepto de arrendamiento de las capacidades de almacenamiento y operaciones a Traders, por concepto de servicios especializados a buques, por la venta de bunker a buques en puerto o en altamar y por la existencia en el país de reservas de combustibles en consignación disponibles para ser adquiridas en frontera.
<b>CONTACTOS:</b>	Dirección General de Comercial Cupet e-mail: business@cupetsa.co.cu Teléfono: (53) 7831-4752



## FUENTES RENOVABLES DE ENERGÍA

El empleo de las Fuentes Renovables de Energía (FRE) es una de las principales prioridades para el país e indispensable para el logro de los siguientes objetivos:



### INSTALACIONES QUE UTILIZAN FUENTES RENOVABLES DE ENERGÍA EN LA ACTUALIDAD

Calentadores solares	10 595
Paneles solares	9 476
Molinos de viento	9 343
Plantas de Biogás	827
Instalaciones hidroeléctricas	169
Centrales azucareros	57
Parques solares	12
Parques eólicos	4

Fuente: ONEI 2015

**El aprovechamiento de las Energías Renovables es parte de los Programa de Desarrollo Económico y Social del país de largo plazo**

**Actualmente es baja la utilización de las fuentes renovables de energía, pues con ella solo se produce el 4,3 % de la electricidad del país.**



Las Empresas de Ingeniería IPROYAZ de AZCUBA e INEL de la Unión Eléctrica, el Grupo Empresarial de la Industria Sideromecánica, empresas del Ministerio de Agricultura y del Ministerio de Industria Alimentaria cuentan con personal altamente calificado para la ejecución de estos programas y disponen de Plantas y Talleres.

El país cuenta con más de 10 universidades con personal de elevada preparación científico-técnica, que ofrecen carreras de ingeniería en las especialidades técnicas, de licenciatura en las ramas económicas, sociales, y otras. También se imparten cursos de Post-gradados, Diplomados, Maestrías y Doctorados.

#### BIOMASA:

La participación de esta Fuente Renovable tiene la primera prioridad para el país en el cambio de la Matriz Energética.

Con el objetivo de incrementar la venta de electricidad al Sistema Electroenergético Nacional, se ha estudiado y proyectado la instalación de 755 MW a través de 19 Bioeléctricas en Centrales Azucareros, con mayores parámetros de presión y temperatura para operar por más de 200 días al año con Biomasa Cañera y Biomasa Forestal, fundamentalmente marabú, disponible en áreas cercanas a estas instalaciones. Un grupo importante de ellas se realizarán con capital extranjero.

Se prevé que las 19 Bioeléctricas produzcan más de 1900 GWh/año, y dejen de emitir a la atmósfera aproximadamente 1 millón 700 mil toneladas de CO<sub>2</sub>. Estos proyectos cuentan con los estudios en fase de oportunidad, que indican la factibilidad de las mismas.

Como parte del desarrollo para el Programa de Bioeléctricas, se proyecta la modernización de la Fábrica de Calderas con que cuenta AZCUBA en la región central del país, para satisfacer la demanda de calderas de alta y media presión, además de los talleres para la producción de ventiladores, sobrecalentadores



y otros componentes. Las fábricas del Grupo Empresarial de la Industria Sideromecánica, podrán suministrar estructuras, bombas y otros componentes.

Estos encadenamientos permitirán reducir los costos de instalación de las Bioeléctricas en Centrales Azucareros y ofrecen la oportunidad de establecer alianzas productivas con socios extranjeros para el suministro de este importante Programa.

#### RECURSO EÓLICO:

Se ejecutó el Proyecto de Prospección y caracterización del potencial eólico cubano, que abarcó la instalación de una red de 88 estaciones automáticas de medición de los parámetros del viento a alturas hasta 50 metros en 32 zonas del país y una red de 12 estaciones meteorológicas de referencia, con mediciones hasta 100 metros de altura.

Se cuenta con el aval de la Consultoría Internacional Garrad Hassan & Partners (sucursal Garrad Hassan Ibérica) a partir de la Evaluación Técnica del Proyecto de Prospección Eólica y del estimado

de rendimiento de 10 zonas y con la experiencia adquirida en la instalación y explotación de 4 parques eólicos demostrativos, con un total de 11,7 MW. De ellos, los instalados en el norte de Holguín (9,6 MW), han alcanzado un factor de capacidad anual superior al 27%.

A partir del recurso eólico disponible, la Unión Eléctrica ha estudiado y previsto la instalación de 633 MW en 13 Parques Eólicos, con factores de capacidad superiores al 30% con lo que se producirán más de 1000 GWh/año y se evitará la emisión de más de unas 900 mil toneladas de CO<sub>2</sub>.



Se prevé el encadenamiento con la Industria Nacional para la fabricación de las torres de los aerogeneradores y otros componentes de instalación, que ofrece la oportunidad

de establecer alianzas productivas con socios extranjeros para el suministro de estos componentes para el Programa de Parques Eólicos.

**ENERGÍA FOTOVOLTAICA:**

El potencial de radiación solar registrado en el país, es de aproximadamente 5 kWh por metro cuadrado por día. Se ha estudiado la instalación hasta el 2030 de 700 MWp en Parques Solares Fotovoltaicos (PSFV), conectados al Sistema Eléctrico Nacional. Están definidas las macro o microlocalizaciones de las áreas donde se construirán los PSFV conectados a la red y se han elaborado los Estudios de Oportunidad correspondientes. Se priorizarán los PSFV que se puedan instalar en sistemas eléctricos aislados de cayos turísticos.

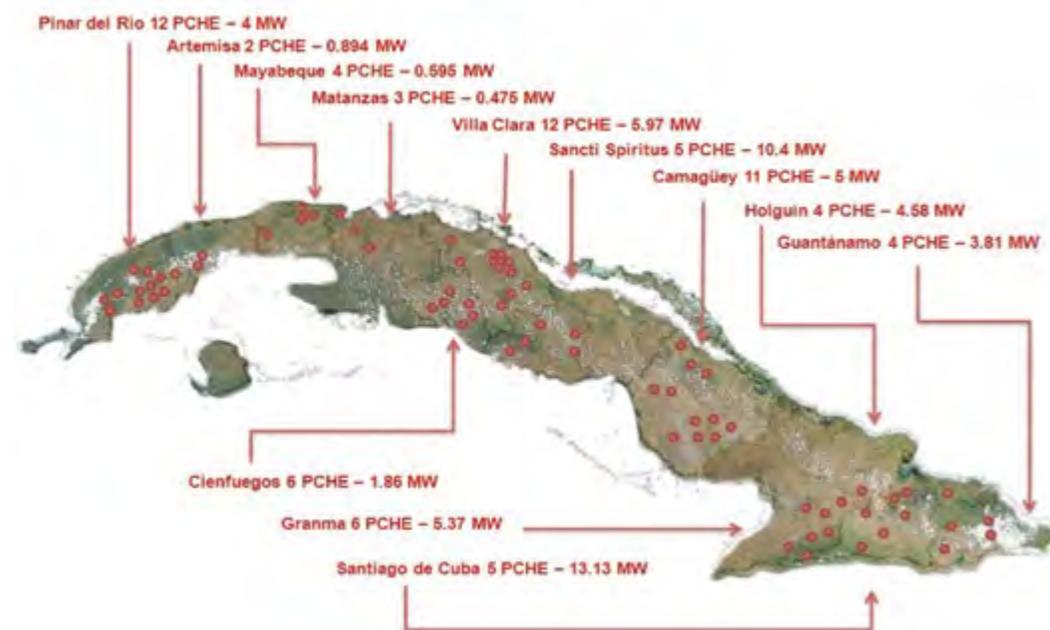
Una vez instalada toda la potencia de PSFV prevista, se producirán más de 1000 GWh/año lo que evitará la emisión a la atmósfera de más de 874 mil toneladas de CO<sub>2</sub>.

El país cuenta con una Planta Productora de Paneles Solares fotovoltaicos de 150 y 240 Wp, ubicada en Pinar del Río, con una capacidad de producción anual de 14 MWp, que ofrece la oportunidad de establecer alianzas productivas con socios extranjeros para el incremento de estas producciones. La Industria Nacional cuenta además con capacidad para la fabricación de las estructuras de las mesas que demanda la instalación de los PSFV previstos.

**HIDROENERGÍA:**

A partir de las presas ya construidas en el país y del agua disponible en canales y espejos de agua, se ha elaborado un Programa para la construcción de 74 Pequeñas Centrales Hidroeléctricas (PCHE) con más de 56 MW. Se han elaborado los Estudios de Oportunidad correspondientes. Una vez instalada toda la potencia proyectada, el programa producirá una generación de 274 GWh anuales, lo que permite dejar de emitir a

la atmósfera 230 mil toneladas de CO<sub>2</sub>. Para la producción de pequeñas turbinas hidroeléctricas existen capacidades en una planta con experiencia en la fabricación de turbinas hidráulicas hasta 325 kW y otros componentes y piezas para estas instalaciones, que se prevé modernizar para este fin y que ofrece la oportunidad de establecer alianzas productivas con socios extranjeros para disminuir los costos de las inversiones.

**BIOGÁS:**

En la actualidad los Programas de Desarrollo para la producción porcina, vacuna y avícola, en los que el país trabaja, incluyen la obtención de importantes volúmenes de desechos orgánicos; de igual forma los residuales obtenidos en las fábricas de la industria alimentaria y en la industria azucarera, cifras que se incrementarán con los planes de desarrollo en marcha. Actualmente el potencial de residuales orgánicos supera los 490 millones de m<sup>3</sup>, provenientes de la producción animal, la industria alimentaria y los residuos sólidos urbanos.

Es de máxima prioridad para el país la eliminación de la contaminación de ríos y cuencas hidrográficas, aprovechando estos residuales con fines energéticos. La industria alimentaria y la producción porcina requieren de tecnologías con este fin por los volúmenes de residuales que producen, lo que constituye una oportunidad para establecer alianzas con socios extranjeros para la lograr este objetivo.

**POLÍTICA SECTORIAL:**

Crear, ampliar y modernizar capacidades productivas. Promover proyectos para la generación de energía a partir de fuentes renovables.

**CONTACTOS**

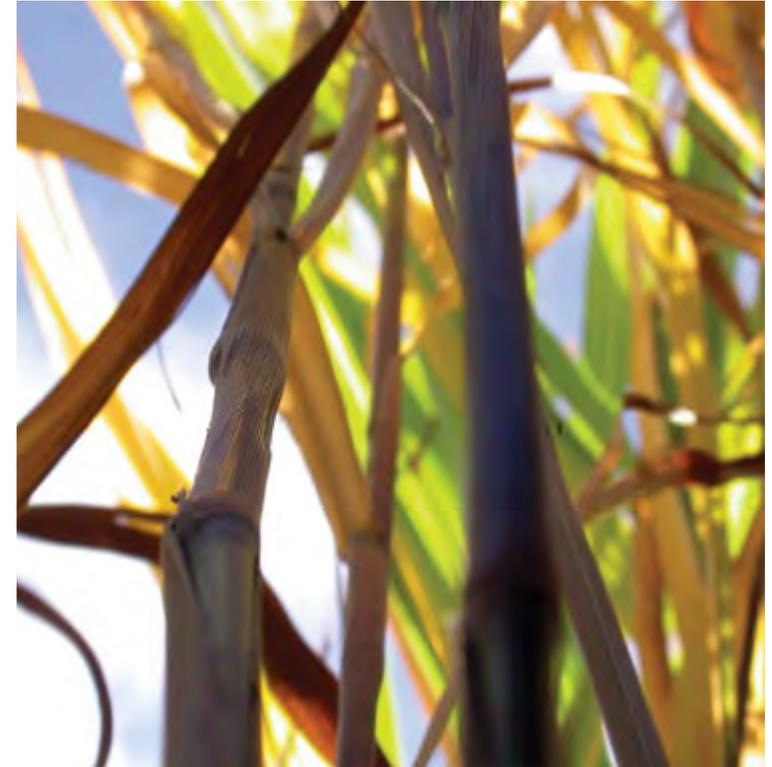
Rosell Guerra, Director de Energía Renovable del Ministerio de Energía y Minas.  
e-mail: rosell@oc.minem.cu  
Teléfono: (53) 7877-5081

 PARQUES SOLARES FOTOVOLTAICOS EN LA ZONA OCCIDENTAL.



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Generar hasta 100 MW de electricidad mediante la energía solar fotovoltaica como fuente renovable de energía.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa de Capital Totalmente Extranjero bajo la forma de filial. La Empresa ejecutaría la inversión bajo la modalidad de contrato de Construcción, Operación y Posesión (BOO).
<b>PARTE CUBANA:</b>	Unión Eléctrica (UNE)
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	Estimado en el orden de 2 USD/kW, lo que significa que 10 parques solares fotovoltaicos de 10 MW cada uno, tienen un costo de 200 millones de USD.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Provincias de la Zona Occidental del país
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	La electricidad se generará para el Sistema Electroenergético Nacional, con la finalidad de disminuir el uso de combustible fósil.
<b>CONTACTOS:</b>	Director de Negocios de la UNE e-mail: pedrob@oc.une.cu Teléfono: (53) 7879-0268

 BIOELÉCTRICAS CON CAPACIDAD DE 30 A 50 MW (16 PROYECTOS).



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Instalar Bioeléctricas de 30MW a 50MW para generar vapor a alta presión y temperatura, utilizando para ello como combustible durante la zafra (150 días) el bagazo del central y otros 50 días más con biomasa comprada, convirtiéndolo en vapor tecnológico de calentamiento mediante cogeneración y el sobrante de electricidad que no utilice el central se entregará al sistema electroenergético nacional; fuera de zafra, se podrán utilizar otras biomásas no cañeras.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	ZERUS S.A
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	90 millones de USD.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Las Bioeléctricas estarán anexas a centrales existentes, de 4000 a 7000 toneladas de caña por día o más. Los nombres de los Centrales son: Urbano Noris, Cristino Naranjo, Brasil, Panamá, Antonio Guiteras, Colombia, Julio Antonio Mella, Grito de Yara, Enidío Díaz, Héctor Molina, Mario Muñoz, 5 de septiembre, Ciudad Caracas, Antonio Sánchez, Majibacoa, Batalla de las Guásimas, Panchito Gómez Toro, George Washington y Fernando de Dios.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	La electricidad producida se destinaría al consumo nacional, sustituiría importaciones del petróleo utilizado en la producción de electricidad en las Termoeléctricas. El cliente de la electricidad sería la Unión Nacional Eléctrica (UNE), mediante acuerdos de venta de toda la electricidad que se venderá al sistema electroenergético nacional.
<b>CONTACTOS:</b>	Director de Negocios ZERUS e-mail: jorge.lodos@zerus.azcuba.cu Teléfono: (53) 7838-3194 ext. 2371



### PARQUE EÓLICO DE 40 MW EN MANATÍ.



#### DESCRIPCIÓN:

Crear una empresa de Capital Totalmente Extranjero que concierta un contrato para la Construcción, Operación y Posesión (BOO) para la instalación de un Parque Eólico de 30 MW de potencia, con los siguientes objetivos:

- Reducir la dependencia de importar combustibles para la generación, elevando la soberanía energética de la Nación mejorando la matriz energética del país.
- Reducir las erogaciones anuales de divisas que se gastan para importar dichos combustibles.
- Reducir las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) y otros contaminantes derivados de los combustibles fósiles, que afectan al entorno natural, socio-económico y la salud humana.

#### MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa de Capital Totalmente Extranjero bajo la forma de filial. La Empresa ejecutaría la inversión bajo la modalidad de contrato de Construcción, Operación y Posesión (BOO) a ser suscrito con la UNE.

#### PARTE CUBANA:

Unión Eléctrica

#### MICROLOCALIZACIÓN:

Provincia Las Tunas

#### MERCADO:

La electricidad generada está dirigida completamente al Sistema Eléctrico Nacional (SEN), con la finalidad de disminuir la generación eléctrica a partir de combustibles fósiles.

#### RESULTADOS:

El principal beneficio está dado por la disminución de importación de combustibles fósiles para generación de electricidad e incrementar la utilización de fuentes renovables contribuyendo a disminuir la dependencia de las importaciones de combustibles y los costos de operación y mantenimiento. Ésta propuesta genera ahorros al país superiores a los 66 millones de CUC durante la vida útil del proyecto.

#### CONTACTOS:

Director de Negocios de la UNE  
e-mail: pedrob@oc.une.cu  
Teléfono: (53) 7879-0268



### PARQUE EÓLICO DE 35 MW EN LOS JAGÜEYES.



#### DESCRIPCIÓN:

Creación de capacidades de movimiento y almacenamiento de combustibles, mezcla, carga y descarga de buques.

#### MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa de Capital Totalmente Extranjero

#### PARTE CUBANA:

Unión Eléctrica

#### MICROLOCALIZACIÓN:

Provincia de Holguín

#### MERCADO:

La electricidad generada está dirigida completamente al Sistema Eléctrico Nacional (SEN), con la finalidad de disminuir la generación eléctrica a partir de combustibles fósiles.

#### RESULTADOS:

El principal beneficio está dado por la disminución de importación de combustibles fósiles para generación de electricidad e incrementar la utilización de fuentes renovables contribuyendo a disminuir la dependencia de las importaciones de combustibles y los costos de operación y mantenimiento. Ésta propuesta genera ahorros al país superior a los 62.5 millones de CUC durante la vida útil del proyecto.

#### CONTACTOS:

Director de Negocios de la UNE  
e-mail: pedrob@oc.une.cu  
Teléfono: (53) 7879-0268



### PARQUE EÓLICO DE 50 MW EN RÍO SECO

#### DESCRIPCIÓN:

Creación de capacidades de movimiento y almacenamiento de combustibles, mezcla, carga y descarga de buques.

#### MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Empresa de Capital Totalmente Extranjero

#### PARTE CUBANA:

Unión Eléctrica

#### MICROLOCALIZACIÓN:

Provincia de Holguín

#### MERCADO:

La electricidad generada está dirigida completamente al Sistema Eléctrico Nacional (SEN), con la finalidad de disminuir la generación eléctrica a partir de combustibles fósiles.

#### RESULTADOS:

El principal beneficio está dado por la disminución de importación de combustibles fósiles para generación de electricidad e incrementar la utilización de fuentes renovables contribuyendo a disminuir la dependencia de las importaciones de combustibles y los costos de operación y mantenimiento. Esta propuesta genera ahorros al país superiores a los 76 millones de CUC durante la vida útil del proyecto.

#### CONTACTOS:

Director de Negocios de la UNE  
e-mail: pedrob@oc.une.cu  
Teléfono: (53) 7879-0268



**Sector Minería**



El archipiélago cubano cuenta con una amplia diversidad de materias primas metálicas, así como también de rocas y minerales industriales. Ello se debe al hecho de estar constituido por un mosaico de estructuras geológicas, que incluyen secuencias de margen continental, de arcos volcánicos insulares y de corteza oceánica, ensamblados en un todo único como resultado de los procesos geológicos de subducción y colisión.

Sobre este mosaico descansa una sucesión de rocas sedimentarias jóvenes formadas, durante los últimos 40 millones de años, en un régimen tectónico de plataforma. Entre los principales recursos minerales de menas metálicas están los de Fe, Ni, Co, Cu, Pb, Zn, Au, Ag, Mn, W y Cr.



#### Curiosidad

*La Mina de Matahambre (Pinar del Río) en su tiempo llegó a ser la mina más profunda de América, y su planta de beneficio, una de las más eficientes del mundo. Constituida en mina-escuela, por ella pasaron generaciones de geólogos y mineros cubanos. Después que cerró en 1997 fue declarada Monumento Nacional.*

En el caso de las denominadas Rocas y Minerales Industriales (RMI) o Minerales No Metálicos, en el país se han identificado recursos de arcillas, asbestos, arenas, arenas cuarzosas, barita, basaltos, bentonita, calizas, cuarcitas, cuarzos, caolín, cianita, calcarenitas, feldspatos, fosforita, granates, gabros, grafito, mármoles, magnesita,

mica, olivino, piedras semipreciosas, sal gema, serpentinas, talco, tobas, yeso y zeolitas.

#### INFRAESTRUCTURA

Para el desarrollo de la Geología y la Minería, el Grupo Empresarial Geominsal cuenta con empresas para el desarrollo de la Geología y la Minería distribuidas en todo el país, las cuales poseen un alto grado de experiencia en el sector: Empresa GeoMinera Pinar del Río; Empresa GeoMinera Isla de la Juventud; Empresa GeoMinera Centro; Empresa GeoMinera Camagüey; Empresa GeoMinera Oriente; Centro de Investigación para la Industria Minero Metalúrgica, Empresa Minería de Occidente; Empresa de Ingeniería,

#### Marco regulatorio

Ley 76 "Ley de Minas" de 1994

Decreto Ley 222 "Reglamento de la Ley de Minas"

Ley 81 "Ley del Medio Ambiente"

En la actualidad el 45% del territorio nacional está ordenado en mapas geológicos a escala 1/50.000 y el 100% de la superficie cubana posee levantamiento aerogeofísico. El principal valor de los minerales cubanos, estriba en que yacen próximos a la superficie y pueden explotarse en minas a cielo abierto, con un costo relativamente menor al de su extracción de las profundidades subterráneas.

ría, Construcción y Mantenimiento; y Empresa Central de Laboratorios "José Isaac del Corral".

En el caso de la industria del níquel y el cobalto, el Grupo Empresarial de Níquel, CUBANIQUEL, cuenta con dos plantas productoras y otras empresas que dan servicios a los productores; entre las que se encuentran: Mantenimiento y Construcción, de Producciones Mecánicas, Servicios Portuarios, Empleadora, Servicios a Trabajadores, Centro de Ingeniería y Proyectos, de Investigaciones y otros.

#### CAPACITACIÓN DEL PERSONAL

El sector minero dispone de un personal altamente calificado en las especialidades de geología, geofísica, minas, metalurgia y otras carreras afines; existiendo una cantera de excelentes profesionales con nivel técnico y universitario.

Existe un Centro de Investigación para la Industria Minero Metalúrgica (CIPIMM); del cual se derivó el Centro de Investigaciones Mineras en Occidente (CIMO). Para la industria del níquel y el cobalto existe en el municipio Moa el Centro de Investigaciones Níquel (CEDINIQ). La formación de nuevos profesionales se efectúa en el Instituto Superior Minero Metalúrgico de Moa, donde además se realizan investigaciones en esta rama.

PARTES CUBANAS QUE SE ASOCIAN EN LOS NEGOCIOS CON CAPITAL EXTRANJERO



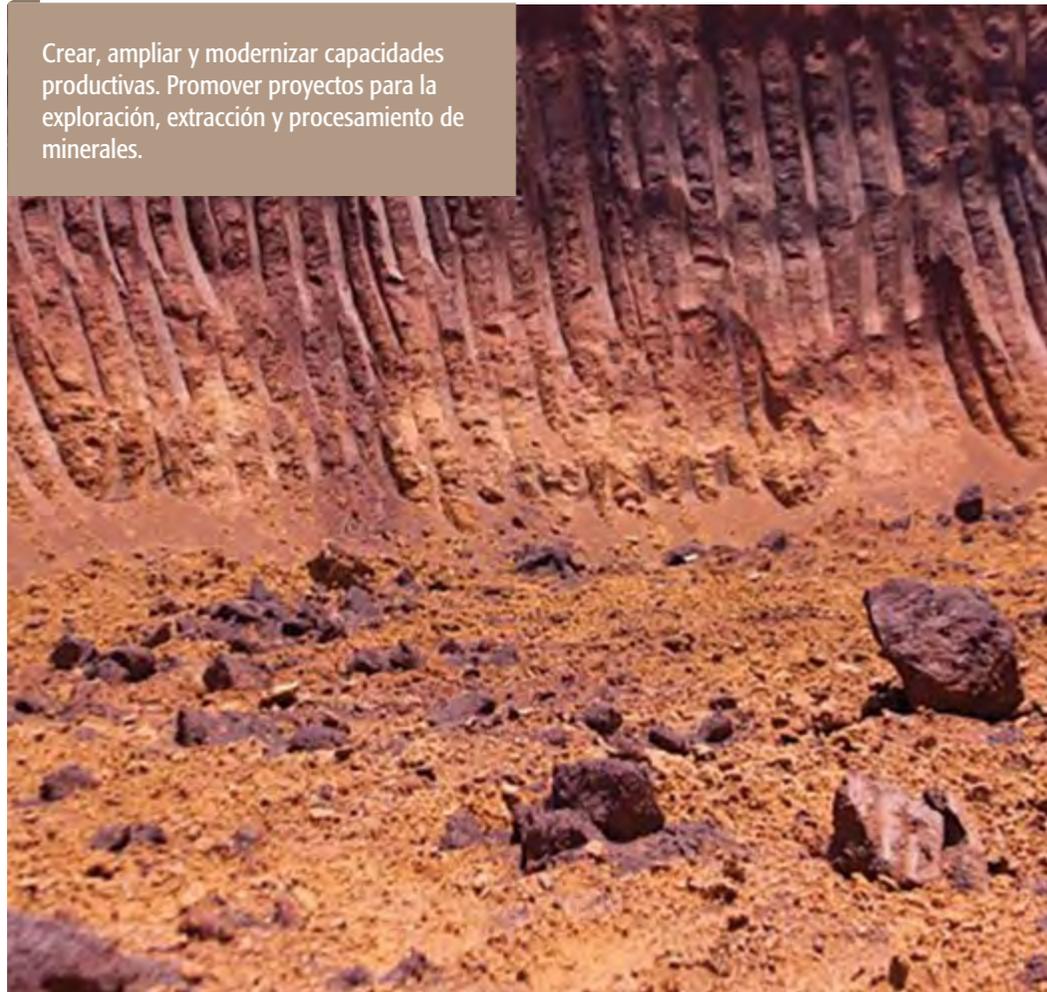
Geominera S.A., cuenta con 22 años de experiencia en el sector geólogo-minero. Opera bajo un Sistema de Gestión de la Calidad que satisface los requisitos establecidos en la norma NC-ISO 9001: 2008, debidamente avalado por certificado expedido por la Oficina Nacional de Normalización de Cuba, desde el 10 de julio de 2013.



Commercial Caribbean Nickel S.A. (CCN) tiene como prioridad la captación de financiamiento, mercados y tecnologías para el sostenimiento y desarrollo de la Industria del Níquel y para la creación de nuevas capacidades productivas. Por más de 25 años CCN ha impulsado negocios con empresas del sector y ha concretado proyectos con organizaciones de Venezuela, China, Rusia, Canadá, Australia, Bélgica, Reino Unido, Sudáfrica y otros países.

POLÍTICA SECTORIAL:

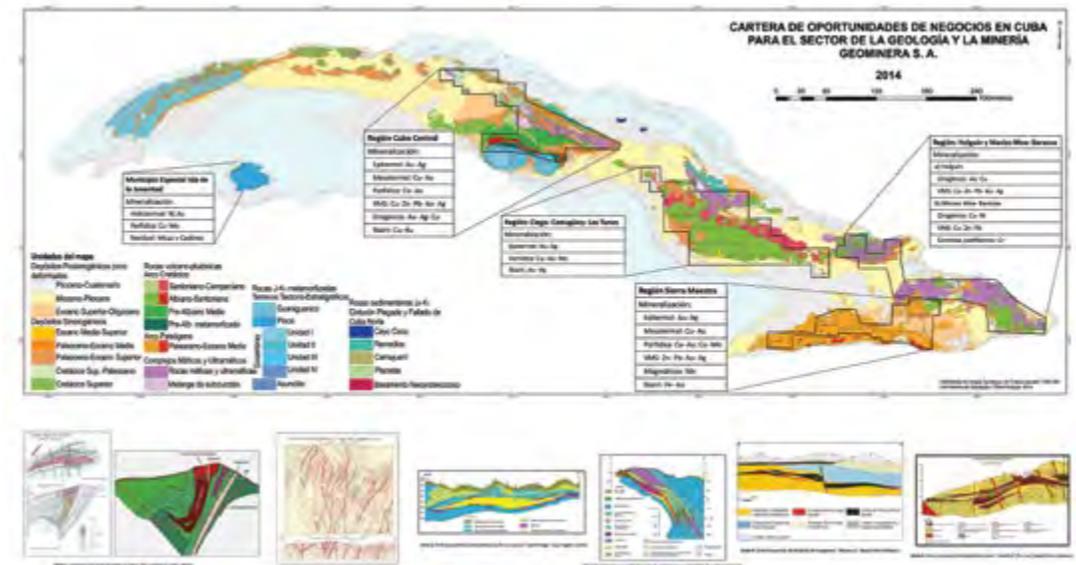
Crear, ampliar y modernizar capacidades productivas. Promover proyectos para la exploración, extracción y procesamiento de minerales.



OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN EXTRANJERA

Desarrollar Proyectos en las fases de Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección – Exploración), explotación y comercialización de metales preciosos (oro y plata), metales base (cobre, plomo, zinc) y otros minerales de interés; abarcando básicamente cinco regiones y el municipio especial Isla de la Juventud, las mismas pueden ser observadas en la figura:

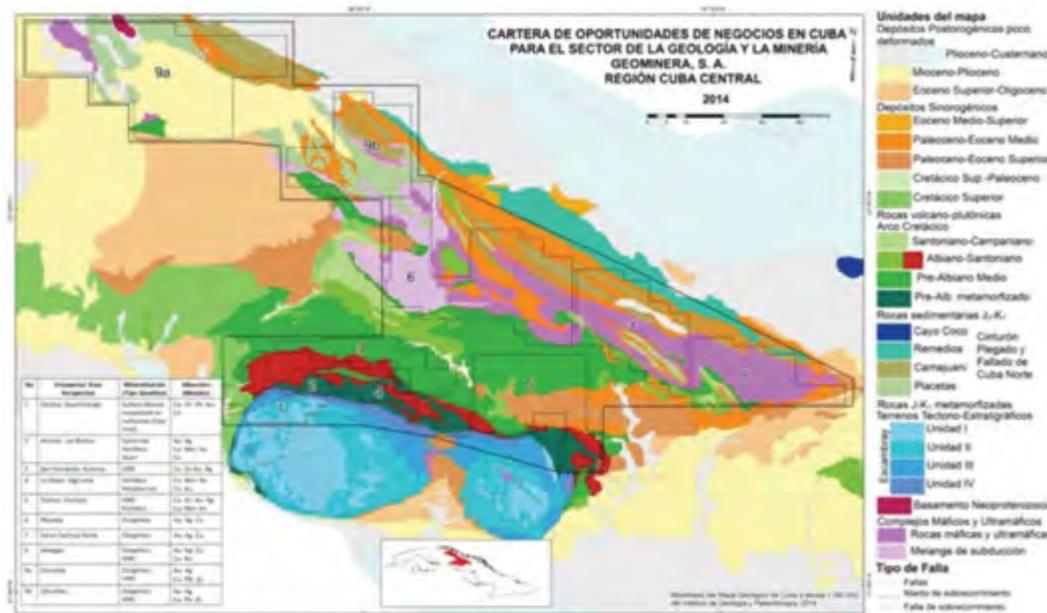
- REGIÓN CUBA CENTRAL** Nueve prospectos y áreas perspectivas para oro, plata, cobre, plomo y zinc.
- REGIÓN CIEGO – CAMAGÜEY – TUNAS** Catorce prospectos y áreas perspectivas para oro, plata, cobre, plomo y zinc.
- REGIÓN HOLGUÍN Y MACIZO SAGUA – BARACOA** Doce prospectos y áreas perspectivas para oro, plata, cobre, plomo, zinc y cromo.
- REGIÓN SIERRA MAESTRA** Diez prospectos y áreas perspectivas para oro, plata, cobre, plomo y zinc.
- MUNICIPIO ESPECIAL ISLA DE LA JUVENTUD** Ocho prospectos y áreas perspectivas para wolframio y minerales técnicos (micas y caolines).



REGIÓN CUBA CENTRAL

La Región Cuba Central abarca los territorios de las provincias de Villa Clara, Cienfuegos, Sancti Spiritus y Ciego de Ávila. Presenta una clara zonación geotectónica, distinguiéndose de Sur a Norte las siguientes secuencias: Terreno Escambray, compuesto por secuencias de margen continental metamorizadas; las secuencias de arco volcánico insular del Cretácico Inferior y del Cretácico Superior; así como un cinturón de cuerpos de rocas máficas y ultramáficas de naturaleza oceánica, emplazados en posición alóctona como resultado de la colisión del arco volcánico insular contra las secuencias de margen continental del bloque Bahamas – Florida (Figura 3).

Desde el punto de vista metalógico la región exhibe una amplia variedad de modelos de depósitos: en el Terreno Escambray predominan los depósitos de sulfuros masivos hospedados en sedimentos básicamente carbonatados (tipo Irish); en las secuencias de arco volcánico insular -e intrusivos asociados- predominan los VMS félsicos (tipo Kuroko) y los porfídicos. En los macizos de rocas máficas y ultramáficas prevalecen los Orogénicos de oro y los VMS máfico-ultramáficos.



RECONOCIMIENTO O INVESTIGACIONES GEOLÓGICAS (PROSPECCIÓN-EXPLORACIÓN) A RIESGO PARA METALES PRECIOSOS (ORO Y PLATA), METALES BASE (COBRE, PLOMO, ZINC) Y OTROS MINERALES DE INTERÉS EN PROSPECTOS DE LA REGIÓN CUBA CENTRAL.

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Desarrollar trabajos de Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección-Exploración) para metales preciosos (oro y plata), metales base (cobre, plomo, zinc) y otros minerales de interés en la Región Central, con el fin de localizar depósitos minerales que resulten económicamente atractivos y que permitan constituir Empresas Mixtas para la explotación, procesamiento y comercialización de los minerales que se descubran.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contrato de Asociación Económica Internacional a Riesgo para el Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección – Exploración). Los prospectos que se identifiquen con suficiente avance en su grado de estudio, o se logre este en el marco de la AEI, pudieran valorarse para establecer una Empresa Mixta.

<b>PARTE CUBANA:</b>	GeoMinera S.A.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	Se deberá definir en función de la magnitud de cada proyecto específico y la metodología de los trabajos que se seleccione para cada uno de ellos, en dependencia de la fase de la actividad minera en que se encuentre: Reconocimiento o Investigación Geológica.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	En el marco de estas AEI solamente se llevarán a cabo investigaciones geológicas por un período de hasta 5 años, por lo que no se obtendrá producto final alguno; el resultado será el paso o no a una Empresa Mixta. Las producciones a obtener por la futura Empresa Mixta (para cualquiera de los minerales que se detecten) estarían destinadas básicamente al mercado exterior, no obstante en caso del país necesitar algunos de estos productos, siempre tendría la prioridad para su adquisición.
<b>CONTACTOS:</b>	Director General e-mail: moreira@gmsa.cu Director de Negocios e-mail: gustavo@gmsa.cu página web: www.gmsa.cu Teléfonos: (53) 7690-2741 ext.115

PROSPECTOS DE INTERÉS

CARLOTA - VICTORIA - GUACHINANGO.

- ▶ Metales: Cu, Zn, Au y Co.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Sulfuros masivos de Cu – Pb - Zn ± Co, Au y Ag hospedados en carbonatos (tipo Irish).
- ▶ Grado de estudio actual: Exploración – Prospección en “Carlota”, “Victoria” y “Guachinango”. Reconocimiento en “Siguanea” y “San Narciso”. Otras manifestaciones (“Guachinango Este”, “Furnia I y II”, “Guamo”, “La Batea”, etc.) permanecen sin estudiar.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Exploración en los depósitos conocidos (“Carlota”, “Victoria”, “Guachinango”). Prospección en las manifestaciones “Siguanea” y “San Narciso”, así como en el resto del distrito mineral.

ARIMAO - LAS BREÑAS.

- ▶ Metales: Cu, Mo, Au y Ag.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Meso y Epitermales de baja o media sulfuración; Porfídico (Cu - Mo ± Au) y Skarn de Cu.
- ▶ Grado de estudio actual: Exploración en “Arimao”. La extensión de la zona silicificada y de las ricas en magnetita con altas leyes asociadas de Cu y Au, aún está sin determinar. Prospección en “Macagua”. La zona mineral no está delimitada y las anomalías de PI no han sido perforadas. Reconocimiento en “Las Breñas” y “La Vega”. Las restantes manifestaciones presentes en el área carecen de estudio.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Completamiento de la Exploración en “Arimao” y Prospección en las restantes manifestaciones del área.

SAN FERNANDO – ANTONIO.

- ▶ Metales: Cu, Zn, Au y Ag
- ▶ Tipo genético de mineralización: VMS bimodal máfico).
- ▶ Grado de estudio actual: Exploración en “San Fernando” y “Antonio”. Reconocimiento en “Independencia”, “San Fernando Sur”, “Santa Rosa Sector Central” y “Zambumbia Este”.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Exploración en “San Fernando” y sus flancos, así como en “Antonio”. Prospección en “San Fernando Sur”, “Santa Rosa Sector Central” y “Zambumbia Este”. Reconocimiento en el resto del área.

**LA MOZA – YAGRUMAL.**

- ▶ Metales: Cu, Au y Ag.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Porfídica (Cu - Mo ± Au) y Mesotermal (Cu – Au).
- ▶ Grado de estudio actual: Levantamiento Geológico.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Reconocimiento en toda el área.

**TUINICÚ – FORTUNA.**

- ▶ Metales: Cu, Zn, Au y Ag.
- ▶ Tipo genético de mineralización: VMS en rocas félsicas (tipo Kuroko) y Porfídico (Cu - Mo ± Au).
- ▶ Grado de estudio actual: Reconocimiento.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Reconocimiento en toda el área.

**PLACETAS.**

- ▶ Metales: Au, Ag, Cu, Zn.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Au - Ag tipo Orogénico y pequeños placeres auríferos. Posible VMS máfico - ultramáfico (tipo Chipre).
- ▶ Grado de estudio actual: Exploración en los depósitos "Descanso" y "Meloneras", así como en los placeres de "Loma Gobernadora" y "Sur de El Jíbaro". Reconocimiento en el resto del área.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Completar la Exploración de los flancos y profundidad de "Descanso" y "Meloneras". Prospección en "San José de Malezas" y Reconocimiento en el resto del área.

**SANCTI SPÍRITUS NORTE.**

- ▶ Metales: Au, Ag y Cu.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Au - Ag en vetas de cuarzo (tipo Orogénico).
- ▶ Grado de estudio actual: Exploración en "Lote Grande". El resto de las manifestaciones carecen de estudios.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Completar la Exploración en "Lote Grande". Reconocimiento en el resto del área.

**VENEGAS.**

- ▶ Metales: Au, Ag y Cu.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Au – Ag en vetas (tipo Orogénico). Posible VMS (Cu y Au) en rocas máficas - ultramáficas (tipo Chipre).
- ▶ Grado de estudio actual: Reconocimiento en algunas manifestaciones.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Prospección en "La Más Buena". Reconocimiento en el resto del área.

**CORRALILLO – CIFUENTES.**

- ▶ Metales: Au, Ag. Posible Cu, Zn y Pb.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Au en vetas de cuarzo y carbonatos (tipo Orogénico). Es también posible la presencia de VMS en rocas máficas - ultramáficas (tipo Chipre).
- ▶ Grado de estudio: Estudios geoquímicos regionales realizados en el marco de los Levantamientos Geológicos a escala 1: 50 000 y una campaña de muestreo geoquímico realizada por una compañía Junior en 1996 -1997.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Reconocimiento en todo el prospecto.

**REGIÓN CIEGO – CAMAGÜEY – TUNAS**

La Región Ciego-Camagüey-Tunas abarca parcialmente las provincias Ciego de Ávila, Camagüey y Las Tunas y es altamente favorable para la mineralización de oro y plata. Pequeños depósitos de oro y hierro se explotaron allí a inicios del siglo XX.

Geológicamente, la región se caracteriza por un bien desarrollado magmatismo de arco insular, de composición calco – alcalina y alcalina, cuyo núcleo se identifica por un bien expresado eje magmático principal orientado Este – Oeste y constituido por rocas intrusivas, hacia cuyos flancos se alojan las secuencias efusivas.

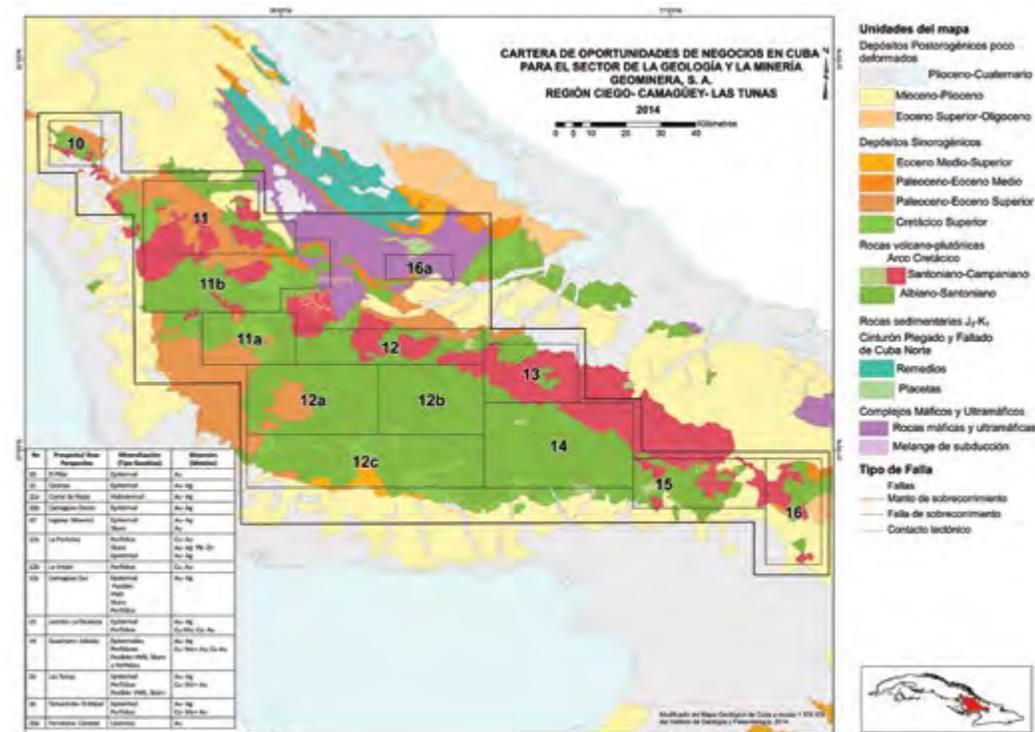
En el núcleo intrusivo se destacan asociaciones de granodiorita, gabro-sienita y gabro-plagiogranito representadas principalmente por los macizos intrusivos polifásicos de Gaspar, Las Parras y Sibanicú - Las Tunas. Según sus características petroquímicas, estas rocas plutónicas pueden dividirse en tres series: 1) calco - alcalina normal, 2) calco - alcalina sódica y 3) alcalina.

Por la profundidad de ocurrencia el vulcanismo presente varía desde submarino profundo en el arco volcánico insular de K1 (Albiano - Santoniano), hasta subaéreo explosivo en el arco volcánico insular del K2 (Campaniano). Las secuencias vulcanógeno-sedimentarias se alojan en ambos flancos del eje magmático. Las zonas más perspectivas se relacionan con las secuencias del flanco Sur, aunque también en el flanco Norte se destacan zonas muy interesantes como "Loma Jacinto".

La mineralización en este último caso parece vincularse a cuerpos intrusivos de composición ácida y alcalina. Sin embargo, en otros puntos ubicados al sur del eje magmático, como "Golden Hill", la mineralización se asocia a estructuras vulcano – tectónicas, al parecer vinculadas a otro eje magmático secundario no aflorante.

Los tipos de depósitos más importantes presentes en esta región son los Epitermales de alta y baja sulfuración, así como los de tipo Porfídicos de Cu - Mo ± Au. También existen depósitos tipo Skarn de Cu (distrito mineral Tamarindo) y pudieran aparecer otros modelos de depósitos como los de Skarn de Fe, Porfídico de Fe y vetas de Torio - Tierras Raras.

Al norte de las secuencias de arco volcánico insular se encuentra un cinturón de rocas máficas y ultramáficas, dentro de las cuales destaca el macizo ofiolítico San Felipe. Estas secuencias, al igual que en la región central, se encuentran en posición alóctona. Aquí aparecen depósitos de lateritas de Fe - Ni – Co, así como VMS tipo Chipre.





## RECONOCIMIENTO O INVESTIGACIONES GEOLÓGICAS (PROSPECCIÓN-EXPLORACIÓN) A RIESGO PARA METALES PRECIOSOS (ORO Y PLATA), METALES BASE (COBRE, PLOMO, ZINC) Y OTROS MINERALES DE INTERÉS EN PROSPECTOS DE LA REGIÓN CUBA CENTRAL.

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Desarrollar trabajos de Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección – Exploración) para metales preciosos (oro y plata), metales base (cobre, plomo, zinc) y otros minerales de interés en la Región Ciego – Tunas – Camagüey, con el fin de localizar depósitos minerales que resulten económicamente atractivos y que permitan constituir Empresas Mixtas para la explotación, procesamiento y comercialización de los minerales que se descubran.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contrato de Asociación Económica Internacional a Riesgo para el Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección – Exploración). Los prospectos que se identifiquen con suficiente avance en su grado de estudio, o se logre este en el marco de la AEI, pudieran valorarse para establecer una Empresa Mixta.
<b>PARTE CUBANA:</b>	GeoMinera S.A.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	Se deberá definir en función de la magnitud de cada proyecto y la metodología de los trabajos que se seleccione para cada uno de ellos, en dependencia de la fase de la actividad minera en que se encuentre: Reconocimiento o Investigación Geológica.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	En el marco de estas AEI solamente se llevarán a cabo investigaciones geológicas por un período de hasta 5 años, por lo que no se obtendrá producto final alguno; el resultado será el paso o no a una Empresa Mixta. Las producciones a obtener por la futura Empresa Mixta (para cualquiera de los minerales que se detecten) estarían destinadas básicamente al mercado exterior, no obstante en caso del país necesitar algunos de estos productos, siempre tendría la prioridad para su adquisición.
<b>CONTACTOS:</b>	Director General e-mail: moreira@gmsa.cu Director de Negocios e-mail: gustavo@gmsa.cu página web: www.gmsa.cu Teléfonos: (53) 7690-2741 ext.115

### PROSPECTOS DE INTERÉS

#### EL PILAR.

- ▶ Metales: Au
- ▶ Tipo genético de mineralización: Epitermal de alta sulfuración
- ▶ Grado de estudio actual: Prospección
- ▶ Fases de investigación propuestas: Exploración. Prospección en sus alrededores.

#### CAONAO.

- ▶ Metales: Au y Ag
- ▶ Tipo genético de mineralización: Epitermal.
- ▶ Grado de estudio actual: Levantamiento Geológico 1:50 000.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Reconocimiento en toda el área.

#### CORRAL DE ROJAS.

- ▶ Metales: Au y Ag.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Epitermal.
- ▶ Grado de estudio actual: Reconocimiento.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Reconocimiento en toda el área.

#### CAMAGUEY OESTE.

- ▶ Metales: Au y Ag.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Epitermal (Au – Ag).
- ▶ Grado de estudio actual: Levantamiento Geológico a escala 1:50 000.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Reconocimiento en toda el área.

#### JAGÜEY-SIBANICÚ.

- ▶ Metales: Au y Ag. Posiblemente Cu, Zn, Th y Tierras Raras.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Epitermal (Au – Ag), Skarn aurífero. Posibles vetas de Th.
- ▶ Grado de estudio actual: Reconocimiento en “Jagüey” “La Caridad”, “La Mina”, “Catuca” y “Vista del Príncipe”.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Prospección en “El Jagüey” y “Loma Caridad”; Reconocimiento para el resto del área.

#### LA PURÍSIMA.

- ▶ Metales: Au, Ag, Cu, Pb, Zn.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Porfídico (Cu-Au); Skarn (Au-Ag-Pb-Zn) y Epitermal (Au-Ag)
- ▶ Grado de estudio actual: Reconocimiento en la manifestación “La Purísima”; muy escaso en sus alrededores.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Prospección en “La Purísima” y Reconocimiento en el resto del área.

#### LA UNIÓN.

- ▶ Metales: Au, Cu.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Porfídico (Cu-Au).
- ▶ Grado de estudio actual: Reconocimiento en la manifestación “La Unión”; muy escaso en el resto del área.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Prospección en “La Unión” y Reconocimiento en el resto del área.

#### CAMAGUEY SUR.

- ▶ Metales: Posiblemente Au, Ag y metales base.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Epitermales de alta y baja sulfuración y/o Meso - Epitermales de sulfuración intermedia, sin descartar otros tipos de mineralizaciones propias de Arcos de Islas.
- ▶ Grado de estudio: Cartografía Geológica a escala 1:250 000
- ▶ Fases de investigación propuestas: Reconocimiento regional en toda el área.

#### JACINTO - LA DESEADA.

- ▶ Metales: Au y Ag.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Epitermal de baja sulfuración alcalina. Posibles Porfídico (Cu - Mo ± Au) y Porfídico alcalino (Cu – Au).
- ▶ Grado de estudio actual: Exploración en Jacinto y muy escasamente estudiada el resto del área.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Completar Exploración de “Jacinto” y sus flancos; Reconocimiento en el resto del área.

**GUAIMARO – JOBABO.**

- ▶ Metales: Cu, Mo, Au y Ag. Posiblemente Fe.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Epitermales de alta sulfuración, baja sulfuración y baja sulfuración alcalina; Porfídicos de Cu - Mo ± Au y Cu - Au alcalino. Posible la presencia de otros tipos de depósitos.
- ▶ Grado de estudio actual: Exploración en "Florenia" y "Maclama". Prospección en el distrito "Jobabo"; Reconocimiento en "Guáimaro", "Palo Seco" y "Tres Casas I".
- ▶ Fases de investigación propuestas: Exploración de los flancos de "Golden Hill"; completamiento de la Exploración en "Maclama", "Florenia" y sus flancos; Prospección en "Guáimaro", "Palo Seco" y "Tres Casas I"; Reconocimiento en el resto del área.

**LAS TUNAS.**

- ▶ Metales: Cu, Au y Ag. Posiblemente Mo y Zn.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Skarn (Cu - Au). Posibles Epitermales (Au-Ag) y Porfídico (Cu - Mo ± Au).
- ▶ Grado de estudio: Levantamiento geológico 1:100 000 en toda el área y trabajos aislados de Reconocimiento en "Manicaragua", "La Botija", "Tunas Sureste" y otros sectores.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Reconocimiento en toda el área.

**TAMARINDO - EL MIJIAL.**

- ▶ Metales: Cu, Au y Ag. Posiblemente Mo y Zn.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Skarn (Cu - Au). Posibles Epitermales (Au-Ag) y Porfídico (Cu - Mo ± Au).
- ▶ Grado de estudio: Reconocimiento en "Cañada", "Asientos de Tamarindo", y "Tamarindo 5". Levantamiento en el resto del área.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Prospección en "Cañada", "Asientos de Tamarindo", y "Tamarindo 5"; Reconocimiento en el resto del área.

**FERROLANA - CARIDAD.**

- ▶ Metales: Au y Ag.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Au en Listvenitas.
- ▶ Grado de estudio actual: Reconocimiento en "Ferrolana" y "Caridad".
- ▶ Fases de investigación propuestas: Terminar reconocimiento en toda el área para esclarecer su potencial.

**REGIÓN HOLGUÍN Y MACIZO SAGUA - BARACOA****REGIÓN HOLGUÍN**

Esta región está constituida por una apiñada secuencia alóctona de rocas volcánicas - sedimentarias y ofiolíticas (conocida como "Zona Auras"), puestas en estrecho y muy imbricado contacto tectónico, por fallas de sobrecorrimiento y transcurrentes. Esta secuencia, fuertemente escamada y plegada, descansa sobre el margen continental norteamericano (Fig. 6).

Los principales modelos de depósitos presentes en la zona son: Tipo MotherLode (auríferos), Orogénicos de cobre - oro - plata, y VMS tipo Chipre.

Las mayores posibilidades para la localización de depósitos minerales se encuentran en los sitios en que las fallas de sobrecorrimiento y transcurrentes son cortadas por fallas transversales de rumbo N y NE. También en aquellos lugares donde la secuencia sobrecorrida es cortada por cuerpos subvolcánicos, de composición básica a media y a veces ácida.

En la región la mineralización metálica presenta asociación espacial y genética con los cuerpos subvolcánicos y las zonas tectónicas, apreciándose un claro control tectónico - magmático. En el territorio se distinguen claramente dos conjuntos de alteraciones hidrotermales relacionadas con la mineralización útil y asociados: uno de ellos con los cuerpos subvolcánicos, y el otro con las ofiolitas y zonas tectónicas.

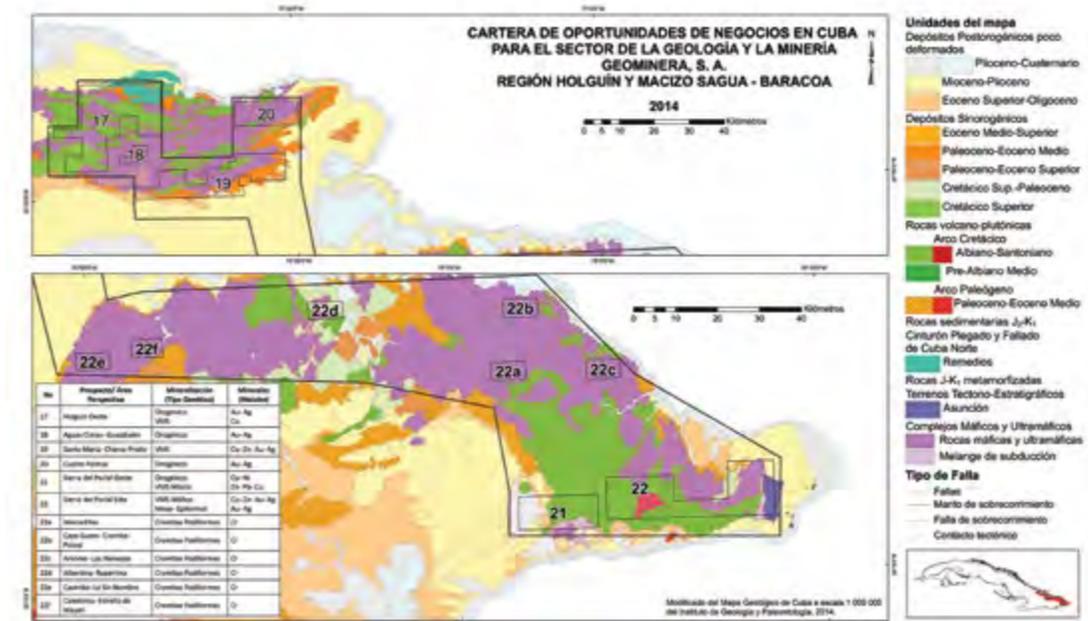
Bien conocido en esta región resulta el yacimiento de oro "Aguas Claras", parcialmente explotado pero aun con abundantes recursos.

**REGIÓN MACIZO SAGUA – BARACOA**

Como tal se identifica básicamente a los macizos ofiolíticos de Pinares de Mayarí y Moa - Baracoa, así como la secuencia de rocas metamórficas de la Sierra del Purial.

Cada uno de ellos posee una metalogénia muy propia. Los primeros además de los conocidos yacimientos níquel son prolíferos en depósitos y manifestaciones de cromo; mientras en la Sierra del Purial prima la mineralización cuprífera (Fig. 5).

Entre los depósitos de cromo más conocidos se encuentran "Merceditas", "Amores", "Los Naranjos", "Cayo Guam" y otros (Moa - Baracoa); Caledonia y Albertina (Mayarí - Sagua). En la Sierra del Purial lo más conocido es el cobre de "Elección".



**RECONOCIMIENTO E INVESTIGACIONES GEOLÓGICAS (PROSPECCIÓN – EXPLORACIÓN) A RIESGO PARA METALES PRECIOSOS (ORO Y PLATA), METALES BASE (COBRE, PLOMO, ZINC) Y OTROS METALES DE INTERÉS EN PROSPECTOS DE LA REGIÓN HOLGUÍN.**

**DESCRIPCIÓN:**

Desarrollar trabajos de Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección - Exploración) para metales preciosos (oro y plata), metales base (cobre, plomo, zinc) y otros minerales de interés (cromo, platinoídes, etc.) en la Región Holguín, con el fin de localizar depósitos de estos metales que resulten económicamente atractivos y que en un futuro argumenten la constitución de Empresas Mixtas para la explotación, procesamiento y comercialización de los minerales que se descubran.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Contrato de Asociación Económica Internacional a Riesgo para el Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección - Exploración). Los prospectos que se identifiquen con suficiente avance en su grado de estudio, o se logre este en el marco de la AEI, pudieran valorarse para establecer una Empresa Mixta.

**PARTE CUBANA:**

GeoMinera S.A.

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

Se definirán en función de la magnitud de cada proyecto y la metodología de los trabajos que se seleccione para cada uno de ellos, en dependencia de la fase de la actividad minera en que se encuentre: Reconocimiento o Investigación Geológica.

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:** En el marco de estas AEI solamente se llevarán a cabo investigaciones geológicas por un período de hasta 5 años, por lo que no se obtendrá producto final alguno; el resultado será el paso o no a una Empresa Mixta. Las producciones a obtener por la futura Empresa Mixta (para cualquiera de los minerales que se detecten) estarían destinadas básicamente al mercado exterior, no obstante en caso del país necesitar algunos de estos productos, siempre tendría la prioridad para su adquisición.

**CONTACTOS:** Director General  
e-mail: moreira@gmsa.cu  
Director de Negocios  
e-mail: gustavo@gmsa.cu  
página web: www.gmsa.cu  
Teléfonos: (53) 7690-2741 ext.115



### RECONOCIMIENTO E INVESTIGACIONES GEOLÓGICAS (PROSPECCIÓN – EXPLORACIÓN) A RIESGO PARA CROMO Y OTROS METALES EN EL MACIZO SAGUA – BARACOA, Y PARA METALES BASE Y PRECIOSOS EN LA SIERRA DEL PURIAL.

**DESCRIPCIÓN:** Desarrollar trabajos de Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección – Exploración): Para cromo y otros metales (platinoides, etc.) en las rocas ofiolíticas del macizo Sagua - Baracoa, con el fin de localizar nuevos depósitos de este metal e incrementar el grado de estudio de las decenas de manifestaciones conocidas.  
Para metales base y preciosos en la Sierra del Purial.  
Las acumulaciones de estos minerales que resulten económicamente atractivas pudieran ser el argumento para la creación de Empresas Mixtas para su explotación, procesamiento y comercialización.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:** Contrato de Asociación Económica Internacional a Riesgo para el Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección – Exploración). Los prospectos que se identifiquen con suficiente avance en su grado de estudio, o se logre este en el marco de la AEI, pudieran valorarse para establecer una Empresa Mixta.

**PARTE CUBANA:** GeoMinera S.A.

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:** Se definirán en función de la magnitud de cada proyecto y la metodología de los trabajos que se seleccione para cada uno de ellos, en dependencia de la fase de la actividad minera en que se encuentre: Reconocimiento o Investigación Geológica.

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:** En el marco de estas AEI solamente se llevarán a cabo investigaciones geológicas por un período de hasta 5 años, por lo que no se obtendrá producto final alguno; el resultado será el paso o no a una Empresa Mixta. Las producciones a obtener por la futura Empresa Mixta (para cualquiera de los minerales que se detecten) estarían destinadas básicamente al mercado exterior, no obstante en caso del país necesitar algunos de estos productos, siempre tendría la prioridad para su adquisición.

**CONTACTOS:** Director General  
e-mail: moreira@gmsa.cu  
Director de Negocios  
e-mail: gustavo@gmsa.cu  
página web: www.gmsa.cu  
Teléfonos: (53) 7690-2741 ext.115

## PROSPECTOS DE INTERÉS PARA LA REGIÓN HOLGUÍN

### HOLGUÍN OESTE.

- ▶ Metales: Au, Ag, Cu.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Orogénica de Au - Ag (tipo MotherLode) y VMS. Posiblemente mineralización orogénica en secuencias de margen continental.
- ▶ Grado de estudio actual: Reconocimiento en los prospectos "Monte Rojo" y "Las Cuevas". Levantamiento Geológico en el resto del área. En general el grado de estudio de las manifestaciones y ocurrencias minerales (alrededor de 30) presentes en el área es muy pobre, por lo que el área puede considerarse prácticamente virgen.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Prospección en los dos prospectos mencionados. Reconocimiento en el resto del área.

### AGUAS CLARAS – GUAJABALES.

- ▶ Metales: Au y Ag.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Oro orogénico.
- ▶ Grado de estudio actual: Prospección y Exploración.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Exploración en los prospectos "Reina Victoria", "Nuevo Potosí", "Agrupada" y "Holguinera". Prospección en el resto de las manifestaciones.

### SANTA MARÍA - CHARCO PRIETO.

- ▶ Metales: Cu, Zn, Au y Ag. Posiblemente Platinoides.
- ▶ Tipo genético de mineralización: VMS de Cu - Zn - Au - Ag.
- ▶ Grado de estudio actual: Reconocimiento.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Reconocimiento en toda del área.

### CUATRO PALMAS.

- ▶ Metales: Au y Ag.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Orogénicos de Au - Ag (tipo MotherLode).
- ▶ Grado de estudio actual: Reconocimiento.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Prospección del prospecto "Cuatro Palmas". Reconocimiento para el resto del área.

## PROSPECTOS DE INTERÉS PARA LA REGIÓN MACIZO SAGUA - BARACOA

### SIERRA DEL PURIAL OESTE.

- ▶ Metales: Cu, Au y Ag. Posiblemente Zn, Ni y Co.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Sulfuros de Cu - Ni (Orogénicos) y posiblemente VMS félsicos (tipo Kuroko) más o menos modificados por el metamorfismo regional.
- ▶ Grado de estudio actual: Prospección en los prospectos "Elección" y "Jobito". Reconocimiento en el resto de las manifestaciones.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Completar la Prospección y acometer la Exploración en "Elección" y "Jobito". Reconocimiento en el resto del área.

### SIERRA DEL PURIAL ESTE.

- ▶ Metales: Cu, Zn, Au y Ag.
- ▶ Tipo genético de mineralización: VMS máfico - ultramáfico (tipo Chipre); Au - Ag meso-epitermal modificados por metamorfismo regional.
- ▶ Grado de estudio actual: Levantamiento Geológico.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Reconocimiento en toda el área.

**MERCEDITAS.**

- ▶ Metales: Cr.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Cromitas podiformes.
- ▶ Grado de estudio actual: Exploración en "Merceditas"; donde hay considerables volúmenes de mineral preparados para la extracción y recursos estimados en las categorías Medidos, Indicados e Inferidos. Prospección en "La Melba" y "Pilotos I, II, III y IV", "Loro", "Yarey", etc.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Exploración complementaria en "Merceditas". Completar la Prospección y acometer la Exploración en "La Melba", "Pilotos I, II, III y IV" y "Yarey". Reconocimiento en el resto del área.

**CAYO GUAM – CROMITA – POTOSÍ (NO 22B).**

- ▶ Metales: Cr.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Cromitas podiformes.
- ▶ Grado de estudio actual: "Cromita": Exploración; hay recursos evaluados en las categorías de Medidos e Indicados. "Cayo Guam": Exploración; hay recursos evaluados en las categorías de Medidos e Indicados. "Potosí": Exploración; hay recursos evaluados en las categorías de Medidos e Indicados. Prospección en otras manifestaciones aledañas.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Exploración complementaria en los tres depósitos principales ("Cromita", Cayo Guam" y "Potosí"). Prospección hacia las profundidades y en otras pequeñas manifestaciones ubicadas en las cercanías.

**AMORES – LOS NARANJOS.**

- ▶ Metales: Cr.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Cromitas podiformes.
- ▶ Grado de estudio actual: Exploración en "Amores" y "Los Naranjos". En ambos depósitos hay recursos evaluados en las categorías de Medidos, Indicados e Inferidos. Prospección en otras manifestaciones ("Nibujón I y II", "Juraguá", etc.)
- ▶ Fases de investigación propuestas: Exploración complementaria en "Amores" y "Los Naranjos". Prospección hacia los flancos y las profundidades de ambos, así como en "Nibujón I y II", "Juraguá" y otros.

**ALBERTINA – RUPERTINA.**

- ▶ Metales: Cr. Posiblemente Platinoides.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Cromitas podiformes.
- ▶ Grado de estudio actual: Exploración en "Albertina"; hay recursos evaluados en las categorías de Medidos e Indicados. Prospección en "Rupertina", "Tibera", "Isabel" y otras manifestaciones.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Completar la Exploración en Albertina y la Prospección – Exploración en "Rupertina", "Tibera" y otras manifestaciones.

**CASIMBA – LA SIN NOMBRE.**

- ▶ Metales: Cr.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Cromitas podiformes.
- ▶ Grado de estudio actual: Exploración parcial en "Casimba", definiéndose recursos en categorías de Medidos e Indicados. Prospección en "La Sin Nombre" y "Carlos I", "Carlos IV", "Casimba Oeste".
- ▶ Fases de investigación propuestas: Completar la Exploración en "Casimba" y la Prospección – Exploración en "La Sin Nombre" y demás manifestaciones cercanas que así lo requieran.

**CALEDONIA – ESTRELLA DE MAYARÍ.**

- ▶ Metales: Cr.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Cromitas podiformes.
- ▶ Grado de estudio actual: Prospección en varios depósitos ("Caledonia", "Nueva Caledonia", "Nueva Caledonia I", "Nueva Caledonia II", "Estrella de Mayarí", etc.).
- ▶ Fases de investigación propuestas: Completar la Prospección en todos los prospectos y manifestaciones y acometer la Exploración en aquellos donde esta se justifique.

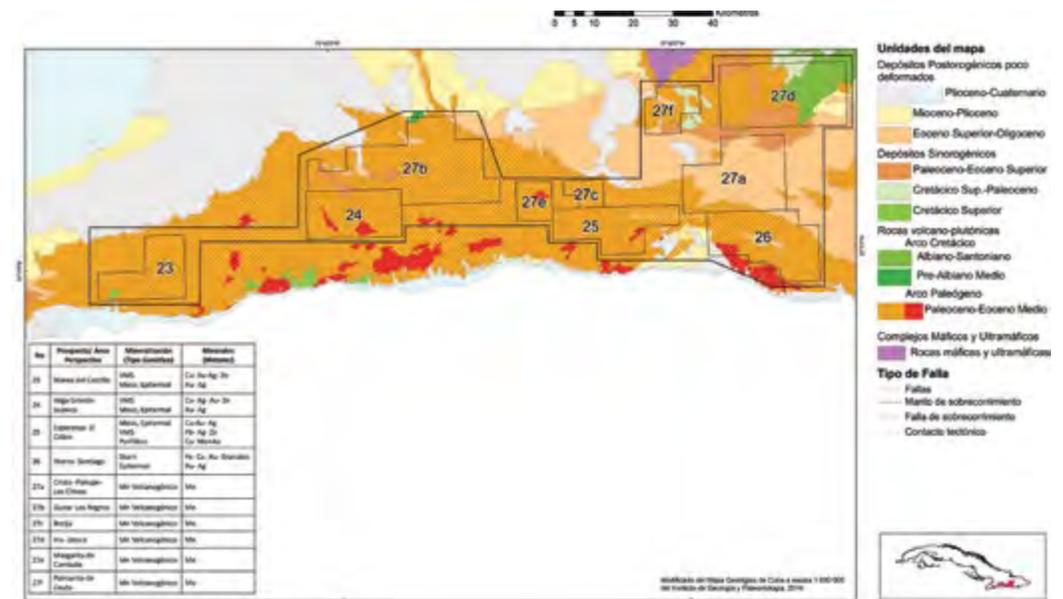
**REGIÓN SIERRA MAESTRA**

La Sierra Maestra, se extiende paralelamente a la costa Sur, básicamente al Oeste de la ciudad Santiago de Cuba. Su prolongación hacia el Este se conoce como Sierra de la Gran Piedra (Fig. 5).

Geológicamente esta región está constituida principalmente por el Arco Volcánico Insular Paleógeno en el que se destacan numerosas estructuras vulcano-tectónicas, cuerpos intrusivos y subvolcánicos. Este arco es fundamentalmente submarino y está representado actualmente por un anticlinorio con yacencia monoclinal hacia el Norte, el que es afectado por tres sistemas principales de fracturas: uno de rumbo sublatitudinal (al que pertenece la falla El Cobre, con la que se encuentra asociado el yacimiento de igual nombre) y otros dos, de rumbo NW y NE.

La región se distingue por una zonación metalogénica en dirección Sur a Norte. Hacia el Sur se desarrollan los depósitos Mesoepitermales de sulfuración intermedia (cobre – plata y oro), los Porfídicos de cobre – molibdeno con oro y los de Skarn (hierro con/sin cobre y oro); a continuación aparecen los VMS félsicos (tipo Kuroko); y al Norte los depósitos vulcanogénicos de Manganeseo.

Son altas las perspectivas para la localización de metales preciosos (oro y plata), metales base (cobre, plomo, zinc), hierro y manganeseo. En esta gran estructura geológica se conoce un gran número de depósitos minerales, entre los que se destacan: el yacimiento de Cu "El Cobre" (una de las minas más vieja de América); los yacimientos de Mn "Charco Redondo" (ya agotado), "El Cristo", "Los Chivos", "Barrancas" y otros; yacimientos de hierro "La Yuca", "Chicharrones", etc.





## RECONOCIMIENTOS E INVESTIGACIONES GEOLÓGICAS (PROSPECCIÓN – EXPLORACIÓN) A RIESGO PARA METALES PRECIOSOS (ORO Y PLATA), METALES BASE (COBRE, PLOMO, ZINC) Y OTROS MINERALES DE INTERÉS EN PROSPECTOS DE LA REGIÓN SIERRA MAESTRA.

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Desarrollar trabajos de Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección – Exploración) para metales preciosos (oro y plata), metales base (cobre, plomo, zinc) y otros minerales de interés en la Región Sierra Maestra, con el fin de localizar depósitos de estos minerales que resulten económicamente atractivos y que en un futuro permitan constituir Empresas Mixtas para la explotación, procesamiento y comercialización de los minerales que se descubran.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contrato de Asociación Económica Internacional a Riesgo para el Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección – Exploración). Los prospectos que se identifiquen con suficiente avance en su grado de estudio, o se logre este en el marco de la AEI, pudieran valorarse para establecer una Empresa Mixta.
<b>PARTE CUBANA:</b>	GeoMinera S.A.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	Se definirán en función de la magnitud de cada proyecto y la metodología de los trabajos que se seleccione para cada uno de ellos, en dependencia de la fase de la actividad minera en que se encuentre: Reconocimiento o Investigación Geológica.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	En el marco de estas AEI solamente se llevarán a cabo investigaciones geológicas por un período de hasta 5 años, por lo que no se obtendrá producto final alguno; el resultado será el paso o no a una Empresa Mixta. Las producciones a obtener por la futura Empresa Mixta (para cualquiera de los minerales que se detecten) estarían destinadas básicamente al mercado exterior, no obstante en caso del país necesitar algunos de estos productos, siempre tendría la prioridad para su adquisición.
<b>CONTACTOS:</b>	Director General e-mail: <a href="mailto:moreira@gmsa.cu">moreira@gmsa.cu</a> Director de Negocios e-mail: <a href="mailto:gustavo@gmsa.cu">gustavo@gmsa.cu</a> página web: <a href="http://www.gmsa.cu">www.gmsa.cu</a> Teléfonos: (53) 7690-2741 ext.115



## PROSPECTOS DE INTERÉS

### MAREA DEL PORTILLO.

- ▶ Metales: Cu, Au, Ag y posiblemente Zn.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Meso-epitermal de sulfuración intermedia, posibles VMS félsicos (tipo Kuroko).
- ▶ Grado de estudio actual: Levantamiento Geológico.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Reconocimiento en toda el área.

### VEGA GRANDE – JUANICA.

- ▶ Metales: Cu, Ag, Au y posiblemente Zn.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Meso-epitermal de sulfuración intermedia, posible VMS félsica (tipo Kuroko).
- ▶ Grado de estudio actual: Reconocimiento en “La Cristina”, “La Nicolasa” (Sector Vega Grande) y “Juanica”. Levantamiento en el resto del área.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Prospección en “La Cristina”, “La Nicolasa” y “Juanica”. Reconocimiento en el resto del área.

### ESPERANZA - EL COBRE.

- ▶ Metales: Cu, Au, Ag, Zn, Pb, Cd y posiblemente Mo.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Meso-epitermal de sulfuración intermedia, VMS félsica (tipo Kuroko) y Porfídica (Cu - Mo ± Au).
- ▶ Grado de estudio actual: Exploración en “El Cobre”. Prospección en “Bueycabón”. Reconocimiento en las otras manifestaciones.
- ▶ Fases de investigación propuestas: En “El Cobre” trabajos de comprobación (Exploración Complementaria) y Estudio de Factibilidad para reanudar la explotación. Prospección-Exploración en “Bueycabón” y Reconocimiento en las demás manifestaciones.

### HIERRO SANTIAGO.

- ▶ Metales y otros minerales técnicos: Fe, Cu, Au, granates y posiblemente Zn y Ag.
- ▶ Tipo genético de mineralización: Skarn de Fe y Fe - Cu - Au. Posiblemente Epitermal de Au - Ag.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Verificación de los recursos de hierro y Exploración para Au y metales base en los depósitos de Fe - Cu - Au - Fe del “Distrito Mineral Hierro Santiago”. Prospección en “Sigua”. Reconocimiento en el resto del área.

### MANGANESO CUBA ORIENTAL.

- ▶ Metales: Mn. Posiblemente Cu, Zn, Au y Ag.
- ▶ Tipo de mineralización: Mn Vulcanogénico o “depósitos vulcanogénicos de Mn tipo cubano”. Es posible la presencia de VMS félsico (tipo Kuroko).
- ▶ Grado de estudio actual: Prospección y Exploración en los principales depósitos conocidos en los seis sectores.
- ▶ Fases de investigación propuestas: Exploración complementaria en aquellos depósitos parcialmente explotados que lo requieran. Prospección en las manifestaciones poco evaluadas o no estudiadas. Reconocimiento en toda el área, orientado a la localización de nuevos depósitos no aflorantes y a la verificación de la posible presencia de sulfuros masivos por debajo de los depósitos de Mn, conocidos y/o por descubrir.

## REGIÓN MUNICIPIO ESPECIAL ISLA DE LA JUVENTUD

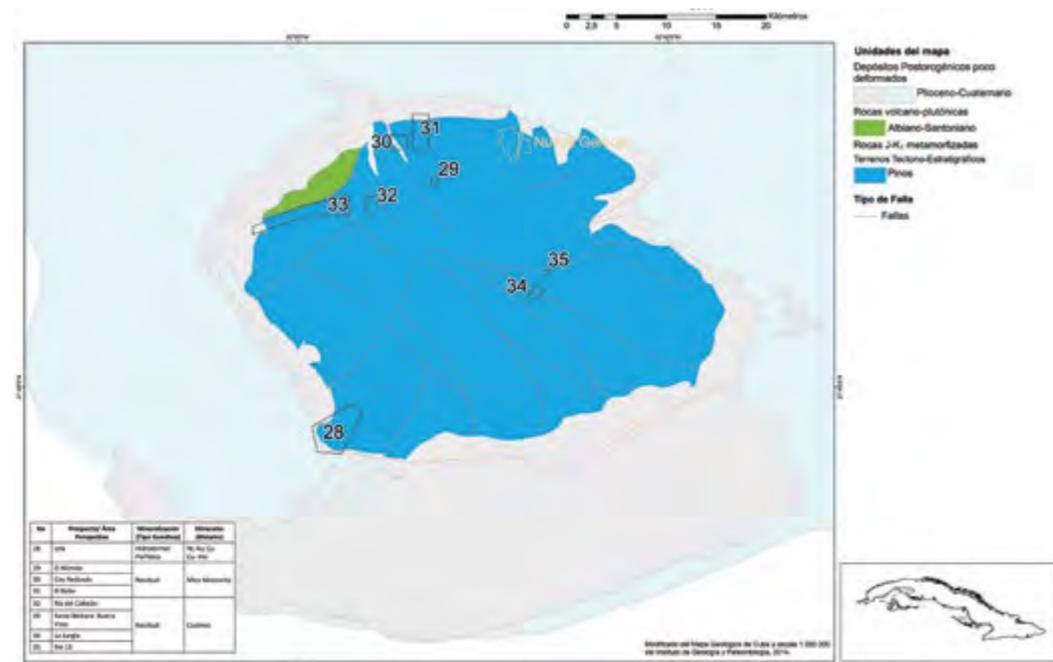
La Isla de la Juventud, localizada unos 100 km al Sur de la isla principal, está básicamente constituida por un macizo metamórfico de composición terrígeno – carbonatada y edad muy posiblemente pre jurásica (Terreno Pinos). El metamorfismo es del tipo regional de alto grado, con una elevada relación T/P (Fig. 6).

Su metalogenia es notoriamente diferente a la del resto del territorio nacional, incluso al de los terrenos Guaniguanico y Escambray, primando las vetas de oro del tipo Mesothermal (Ej. "Delita") y en menor medida la mineralización wolframítica en vetas de cuarzo - turmalina (también hidrotermal) asociada a diques de pórfidos. Esta última posiblemente guarde alguna relación con mineralización cupro - molibdénica detectada en las cercanías, al parecer del tipo porfídica.

La mayor riqueza del territorio está dada por los minerales técnicos (mármoles, micas, caolines, arena sílice, cianita, etc.). La Isla es la meca de los caolines cubanos; en ella se conocen decenas de depósitos y manifestaciones de este mineral, la mayor parte de ellos con algún grado de estudio, incluso algunos con recursos evaluados en elevadas categorías. Por sus propiedades estos caolines pueden ser plásticos o desgrasantes, refractarios o poco refractarios.

La mineralización metálica más sobresaliente es la aurífera y está representada básicamente por el depósito "Delita", conocido y parcialmente explotado desde principios del siglo XX. Además de esta, resulta de importancia el depósito de wolframio "Lela", también conocido y parcialmente explotado desde los años 40 del pasado siglo, al que se asocian anomalías de cobre y molibdeno.

Para este territorio se proponen dos proyectos diferentes, uno destinado al wolframio (y potencialmente al cobre y el molibdeno), y otro a minerales técnicos (micas y caolines). Ambos se detallan a continuación:



### INVESTIGACIONES GEOLÓGICAS (PROSPECCIÓN – EXPLORACIÓN) A RIESGO PARA WOLFRAMIO EN EL PROSPECTO "LELA".

**DESCRIPCIÓN:** Se propone desarrollar investigaciones geológicas (Prospección – Exploración) en el prospecto "Lela", con el fin de localizar y evaluar nuevos cuerpos de mineralización wolframítica, que permitan incrementar los recursos conocidos. Además, en la medida que resulte de interés para el inversionista, se pretende evaluar las mineralizaciones cuprífera y molibdénica conocidas en el entorno del depósito de wolframio. De resultar económicamente viable la evaluación de estos recursos se pretende constituir posteriormente una Empresa Mixta para la explotación, procesamiento y comercialización de los minerales presentes.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:** Contrato de Asociación Económica Internacional a Riesgo para el Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección – Exploración). De resultar positiva la evaluación económica de este prospecto en el marco de la AEI, pudiera valorarse el mismo para establecer una Empresa Mixta cuyo objetivo sería la explotación y comercialización de los minerales que resulten de interés.

**PARTE CUBANA:** GeoMinera S.A.

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:** El total de la inversión se estima orientativamente en 6,8 millones de USD, valor que será precisado una vez confeccionados los correspondientes proyectos y definida la metodología y alcance de los trabajos para las investigaciones requeridas.

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:** En el marco de estas AEI solamente se llevarán a cabo investigaciones geológicas por un periodo de hasta 5 años, por lo que no se obtendrá producto final alguno; el resultado será el paso o no a una Empresa Mixta. Las producciones a obtener por la futura Empresa Mixta (para cualquiera de los minerales que se detecten) estarían destinadas básicamente al mercado exterior, no obstante en caso del país necesitar algunos de estos productos, siempre tendría la prioridad para su adquisición.

**CONTACTOS:** Director General / e-mail: [moreira@gmsa.cu](mailto:moreira@gmsa.cu)  
 Director de Negocios / e-mail: [gustavo@gmsa.cu](mailto:gustavo@gmsa.cu)  
 página web: [www.gmsa.cu](http://www.gmsa.cu) / Teléfonos: (53) 7690-2741 ext.115



### RECONOCIMIENTOS E INVESTIGACIONES GEOLÓGICAS (PROSPECCIÓN – EXPLORACIÓN) A RIESGO PARA MINERALES TÉCNICOS (MICAS Y CAOLINES) EN VARIOS PROSPECTOS UBICADOS EN LA ISLA DE LA JUVENTUD.

**DESCRIPCIÓN:** Se propone llevar a cabo investigaciones geológicas (Prospección – Exploración) en varios depósitos de micas (moscovita) y caolines ubicados en la Isla de la Juventud, con el fin de localizar y/o desarrollar depósitos de estos minerales que resulten económicamente atractivos y que en un futuro permitan constituir una Empresa Mixta para la explotación, procesamiento y comercialización de los mismos.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:** Contrato de Asociación Económica Internacional a Riesgo para el Reconocimiento e Investigación Geológica (Prospección – Exploración). Los prospectos que se identifiquen con suficiente avance en su grado de estudio, o se logre este en el marco de la AEI, pudieran valorarse para establecer una Empresa Mixta.

**PARTE CUBANA:** GeoMinera S.A.

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:** El total de la inversión se estima orientativamente en 5,3 millones de USD, valor que será precisado una vez confeccionados los correspondientes proyectos y definido el alcance y la metodología de los trabajos para las investigaciones requeridas.

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:** En el marco de estas AEI solamente se llevarán a cabo investigaciones geológicas por un periodo de hasta 5 años, por lo que no se obtendrá producto final alguno; el resultado será el paso o no a una Empresa Mixta. Las producciones a obtener por la futura Empresa Mixta (para cualquiera de los minerales que se detecten) estarían destinadas básicamente al mercado exterior, no obstante en caso del país necesitar algunos de estos productos, siempre tendría la prioridad para su adquisición.

**CONTACTOS:** Director General / e-mail: [moreira@gmsa.cu](mailto:moreira@gmsa.cu)  
 Director de Negocios / e-mail: [gustavo@gmsa.cu](mailto:gustavo@gmsa.cu)  
 página web: [www.gmsa.cu](http://www.gmsa.cu) / Teléfonos: (53) 7690-2741 ext.115

## PROSPECTOS DE INTERÉS

- ▶ Prospecto de micas "EL ALEMÁN", (0.46 km<sup>2</sup>), a unos 10 km al SW de la ciudad de Nueva Gerona.
- ▶ Prospecto de micas "CIRO REDONDO", (2.25 km<sup>2</sup>), a unos 15 km al W de la ciudad de Nueva Gerona.
- ▶ Prospecto de micas "EL BOBO", (5.25 km<sup>2</sup>), a unos 10 km al W de la ciudad de Nueva Gerona.
- ▶ Prospecto de caolín "RÍO CALLEJÓN", (2.0 km<sup>2</sup>), a 18 km al SW de la ciudad de Nueva Gerona y 2 km al NE del poblado de La Demajagua.
- ▶ Prospecto de caolín "SANTA BÁRBARA – BUENA VISTA", (10.12 km<sup>2</sup>), a unos 25 km al SW de la ciudad de Nueva Gerona y 3 – 4 km al NW del poblado de La Demajagua.
- ▶ Prospecto de caolín "LA JUNGLA", (1.14 km<sup>2</sup>), a unos 30 km al S de la ciudad de Nueva Gerona y 10 km al W del poblado de Santa Fe.
- ▶ Prospecto de caolín "KM 13", (0.23 km<sup>2</sup>), a 13 km al S de la ciudad de Nueva Gerona por la autopista a Santa Fe, justo a 1 km al E de esta.



### ▶ PROYECTO COLAS NEGRAS, PROVINCIA HOLGUÍN

**DESCRIPCIÓN:** Como resultado de la tecnología de lixiviación carbonato amoniacal utilizada en las plantas "Comandante René Latour" y "Comandante Ernesto Che Guevara", se generan minerales residuales de hierro y otros metales, conocidos como colas negras. Las colas negras almacenadas ascienden a 120 millones de toneladas. El objetivo de la propuesta es elaborar un Estudio de Factibilidad Técnico Económico (EFTE) sobre el aprovechamiento económico de las colas negras, con la opción de desarrollar una tecnología que permita comercializar algunos de los metales útiles contenidos en las mismas y evaluar como alternativa la exportación de las colas en su estado actual.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:** Contrato de Asociación Económica Internacional a riesgo, según los resultados del EFTE, se pasaría posteriormente a la creación de una empresa mixta para el procesamiento de las colas negras o se suscribiría otro Contrato de Asociación Económica Internacional para exportarlas en su estado actual.

**PARTE CUBANA:** Commercial Caribbean Nickel S. A (CCN)

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:** 9 millones de USD destinados a la elaboración del EFTE.

**LOCALIZACIÓN:** Municipio Moa, provincia Holguín.

**MERCADO:** La tendencia actual del mercado indica que pudiera producirse escasez de materia prima ferrosa. Las compras de los minerales de hierro se concentran fundamentalmente en Asia.

**RESULTADOS ESPERADOS:** Durante la elaboración del EFTE, los ingresos para el país podrían alcanzar hasta 3 millones de dólares por concepto de contratación de servicios a entidades cubanas. Implementar este proyecto mitigaría las afectaciones y riesgos ambientales actuales, además de generar beneficios por la comercialización de los minerales residuales.

**CONTACTOS:** Dirección de Commercial Caribbean Nickel S. A  
 e-mail: [caribbean@ccn.co.cu](mailto:caribbean@ccn.co.cu)  
 Teléfonos: (53) 7862-4601 extensión 110



### ▶ PROYECTO LATERITAS NICARO, PROVINCIA HOLGUÍN



#### DESCRIPCIÓN:

Constituir una Asociación Económica Internacional para evaluar la factibilidad técnico económica de un proyecto para la obtención y comercialización de productos del níquel a partir de los minerales lateríticos remanentes no explotados en Nicaro, (Martí, Solibano, Ocuja, Luz Norte) e incorporándole a la base de estos recursos otros yacimientos cercanos (Micara, El Prado, La Buena). Se entenderá como tales estudios los trabajos de investigación geológica, el desarrollo de la tecnología, la elaboración de la ingeniería básica y el Estudio de Factibilidad Técnico – Económico (EFTE).

#### MODALIDAD DE INVERSIÓN:

Contrato de Asociación Económica Internacional a riesgo para realizar el EFTE, en caso de resultar positivo se presentaría la propuesta de Empresa Mixta encargada de la ejecución del proyecto, incluyendo la elaboración de la ingeniería de detalle, la procuración, construcción, puesta en marcha y operación de la fábrica.

#### PARTE CUBANA:

Commercial Caribbean Nickel S. A (CCN)

#### MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:

12 millones de USD destinados a la elaboración del EFTE.

#### LOCALIZACIÓN:

Municipios Mayarí, provincia Holguín.

#### MERCADO:

El mercado de los minerales de níquel y hierro se concentran en Asia fundamentalmente.

#### RESULTADOS ESPERADOS:

Para la etapa de elaboración del EFTE, se esperan ingresos de alrededor de 2 millones 400 mil dólares anuales por concepto de participación de entidades cubanas.

#### CONTACTOS:

Dirección de Commercial Caribbean Nickel S. A  
 e-mail: [caribbean@ccn.co.cu](mailto:caribbean@ccn.co.cu)  
 Teléfonos: (53) 7862-4601 extensión 110



**PROYECTO COLAS ROJAS, PROVINCIA HOLGUÍN.**



**DESCRIPCIÓN:**

Como resultado de la utilización de la tecnología de lixiviación ácida en la planta "Comandante Pedro Soto Alba", se generan residuales de hierro y otros metales conocidos como colas rojas. Estas colas rojas se están produciendo y almacenando desde el año 1961, con un volumen acumulado estimado en 80 millones de toneladas que es posible utilizar y se continuarán generando a un ritmo de más de 3 millones de toneladas anuales durante los próximos 25 años.

El objetivo de la propuesta es el aprovechamiento económico de las colas rojas, a partir de la elaboración de un Estudio de Factibilidad Técnico Económico (EFTE) y evaluar como alternativa, la exportación de las colas en su estado actual.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Contrato de Asociación Económica Internacional a riesgo, según los resultados del EFTE, se pasaría posteriormente a la creación de una Empresa Mixta para el procesamiento de las colas rojas o se suscribiría otro Contrato de Asociación Económica Internacional para exportarlas en su estado actual.

**PARTE CUBANA:**

Commercial Caribbean Nickel S. A (CCN)

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

4.4 millones de USD destinados a la elaboración del EFTE.

**LOCALIZACIÓN:**

Municipios Moa, provincia Holguín.

**MERCADO:**

La tendencia actual del mercado indica que pudiera producirse escasez de materia prima ferrosa. Las compras de los minerales de hierro se concentran fundamentalmente en Asia.

**RESULTADOS ESPERADOS:**

Durante la elaboración del EFTE, los ingresos para el país podrían alcanzar hasta 3 millones de dólares por concepto de contratación de servicios a entidades cubanas. Implementar este proyecto mitigaría las afectaciones y riesgos ambientales actuales, además de generar beneficios por la comercialización de los minerales residuales.

**CONTACTOS:**

Dirección de Commercial Caribbean Nickel S. A  
e-mail: caribbean@ccn.co.cu  
Teléfonos: (53) 7862-4601 extensión 110



**PROYECTO CAJÁLBANA, PROVINCIA PINAR DEL RÍO.**



**DESCRIPCIÓN:**

En esta zona están depositados unos 51 millones de toneladas de mineral laterítico de níquel y cobalto que pueden ser procesados para obtener productos de níquel y cobalto comercializables. El proyecto tiene por objetivos realizar los estudios para el desarrollo y futura explotación del yacimiento, que comprenden los trabajos de investigación geológica, el desarrollo de la tecnología, la elaboración de la ingeniería básica y el Estudio de Factibilidad Técnico Económico.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Contrato de Asociación Económica Internacional, mediante la modalidad de contrato a riesgo, para la etapa de elaboración del EFTE. Una vez concluido, se constituirá una Empresa Mixta encargada de la ejecución del proyecto, incluyendo la elaboración de la ingeniería de detalle, la procuración, construcción, puesta en marcha y operación de la fábrica.

**PARTE CUBANA:**

Commercial Caribbean Nickel S. A.(CCN).

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

En Cajálbana sólo se han desarrollado estudios a escala de laboratorios, no está confirmada la tecnología para su procesamiento por lo que las cifras solo pueden tomarse como una referencia estas requieren ser confirmadas por estudios geológico, metalúrgico y cálculos económicos futuros. Para la realización del Estudio de Factibilidad se estiman necesarios 13 millones de USD y para la construcción de la planta y puesta en marcha se requiere de 500 a 700 millones de USD.

**LOCALIZACIÓN:**

Municipio La Palma, provincia Pinar del Río.

**MERCADO:**

El mercado del níquel y el cobalto debe crecer en los próximos decenios debido al desarrollo de los países emergentes y de sus demandas de acero inoxidable; la fabricación de automóviles híbridos y la amplia demanda de baterías para estos; y el continuo desarrollo de la nanotecnología que requiere tanto níquel como cobalto.

**RESULTADOS ESPERADOS:**

Capacidad de producción: 10 000 – 12 000 toneladas/ año de níquel y cobalto. Recursos minerales: 51 millones de toneladas.

**CONTACTOS:**

Dirección de Commercial Caribbean Nickel S. A  
e-mail: caribbean@ccn.co.cu  
Teléfonos: (53) 7862-4601 extensión 110



**PROYECTO SAN FELIPE, PROVINCIA CAMAGÜEY.**



**DESCRIPCIÓN:**

En esta zona están depositados unos 300 millones de toneladas de mineral laterítico de níquel y cobalto que pueden ser procesados para obtener productos de níquel y cobalto comercializables. El proyecto tiene por objetivos realizar los estudios para el desarrollo y futura explotación del yacimiento, que comprenden los trabajos de investigación geológica, el desarrollo de la tecnología, la elaboración de la ingeniería básica y el Estudio de Factibilidad Técnico Económico.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Contrato de Asociación Económica Internacional, mediante la modalidad de contrato a riesgo, para la etapa de elaboración del EFTE. Una vez concluido, se constituirá una Empresa Mixta encargada de la ejecución del proyecto incluyendo la elaboración de la ingeniería de detalle, la procuración, construcción, puesta en marcha y operación de la fábrica. Otra alternativa es constituir desde un inicio la Empresa Mixta, incluyéndole la elaboración del EFTE.

**PARTE CUBANA:**

Commercial Caribbean Nickel S. A. (CCN)

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

Hasta el presente se ha elaborado un estudio a escala conceptual cuyas cifras requieren ser confirmadas por estudios geológicos, metalúrgicos y cálculos económicos futuros. Se estima un monto de 60 millones de USD para la primera etapa y un Costo Total del Proyecto entre 4000 – 4500 millones de USD (con factor de contingencia 15%). Esta cifra será precisada en el EFTE.

**LOCALIZACIÓN:**

Municipio Camagüey, provincia Camagüey.

**MERCADO:**

El mercado del níquel y el cobalto debe crecer en los próximos decenios debido al desarrollo de los países emergentes y de sus demandas de acero inoxidable; la fabricación de automóviles híbridos y la amplia demanda de baterías para estos; y el continuo desarrollo de la nanotecnología que requiere tanto níquel como cobalto.

**RESULTADOS ESPERADOS:**

Producción anual de 50 – 60 mil ton de Níquel + Cobalto, recuperación metalúrgica: Ni: ~88 %; Co: ~86 %. Recursos Minerales: 300.0 millones de toneladas (0.9 % Cut Off para el Ni).

**CONTACTOS:**

Dirección de Commercial Caribbean Nickel S. A  
e-mail: caribbean@ccn.co.cu  
Teléfonos: (53) 7862-4601 extensión 110



**PROYECTO PINARES OESTE, PROVINCIA HOLGUÍN.**



**DESCRIPCIÓN:**

Contrato de Asociación Económica Internacional, (CAEI), mediante la modalidad de contrato a riesgo para la etapa de elaboración de los EFTE. Una vez concluido el EFTE, de ser positivo y aprobado por Las Partes, se propondrá la creación de una Empresa Mixta encargada de la ejecución del proyecto, incluyendo la elaboración de la ingeniería de detalle, la procuración, construcción, puesta en marcha y operación de la fábrica.

Hasta el presente se ha elaborado un estudio a escala conceptual por lo que las cifras solo pueden tomarse como una referencia. Estas requieren ser confirmadas por estudios geológicos, metalúrgicos y cálculos económicos futuros.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Contrato de AEI mediante contrato a riesgo.

**PARTE CUBANA:**

Commercial Caribbean Nickel S. A. (CCN)

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

Para la etapa del Contrato de AEI se estima un importe de 75.9 Millones de USD, el costo total del proyecto se estima en 3000 – 3500 millones de USD (con un factor de contingencia de un 15%). Esta cifra será precisada en el EFTE.

**LOCALIZACIÓN:**

Municipio Mayarí, Provincia Holguín.

**MERCADO:**

El mercado del níquel y el cobalto debe crecer en los próximos decenios debido al desarrollo de los países emergentes y de sus demandas de acero inoxidable; la fabricación de automóviles híbridos y la amplia demanda de baterías para estos; y el continuo desarrollo de la nanotecnología que requiere tanto níquel como cobalto.

**RESULTADOS ESPERADOS:**

Producción anual de 30 – 40 mil ton/año de Níquel + Cobalto, recuperación metalúrgica: Ni: ~88 %; Co: ~86 %. Recursos Minerales: 190.0 millones de t (0.9 % Cut Off para el Ni).

**CONTACTOS:**

Dirección de Commercial Caribbean Nickel S.A.  
e-mail: caribbean@ccn.co.cu, Teléfonos: (53) 7862-4601 extensión 110



**Sector Transporte**



El primer ferrocarril de Iberoamérica, una de las primeras aerolíneas que abrieron la era de los vuelos comerciales, una de las industrias navales más antiguas del continente, conforman entre otras, las raíces y la tradición del sector del transporte en Cuba y que ha jugado un rol protagónico en todas las etapas de la historia de Cuba.

Luego de un intenso Período de desarrollo durante los primeros años de la Revolución, el transporte en Cuba sufrió el impacto de los difíciles años que sobrevinieron al desplome del campo socialista durante la década de los 90 y no es hasta principios del presente siglo que comienza la recuperación intencionada de los principales servicios, en correspondencia con el avance que experimentaba la economía nacional.

#### Principales disposiciones Regulatorias

Ley 109 del Código de Seguridad Vial del 17 de septiembre de 2010.

Ley 115 de la Navegación marítima Fluvial y Lacustre del 2 de octubre de 2013.

Decreto Ley 168 sobre la Licencia de Operación del Transporte del 26 de noviembre de 1996.

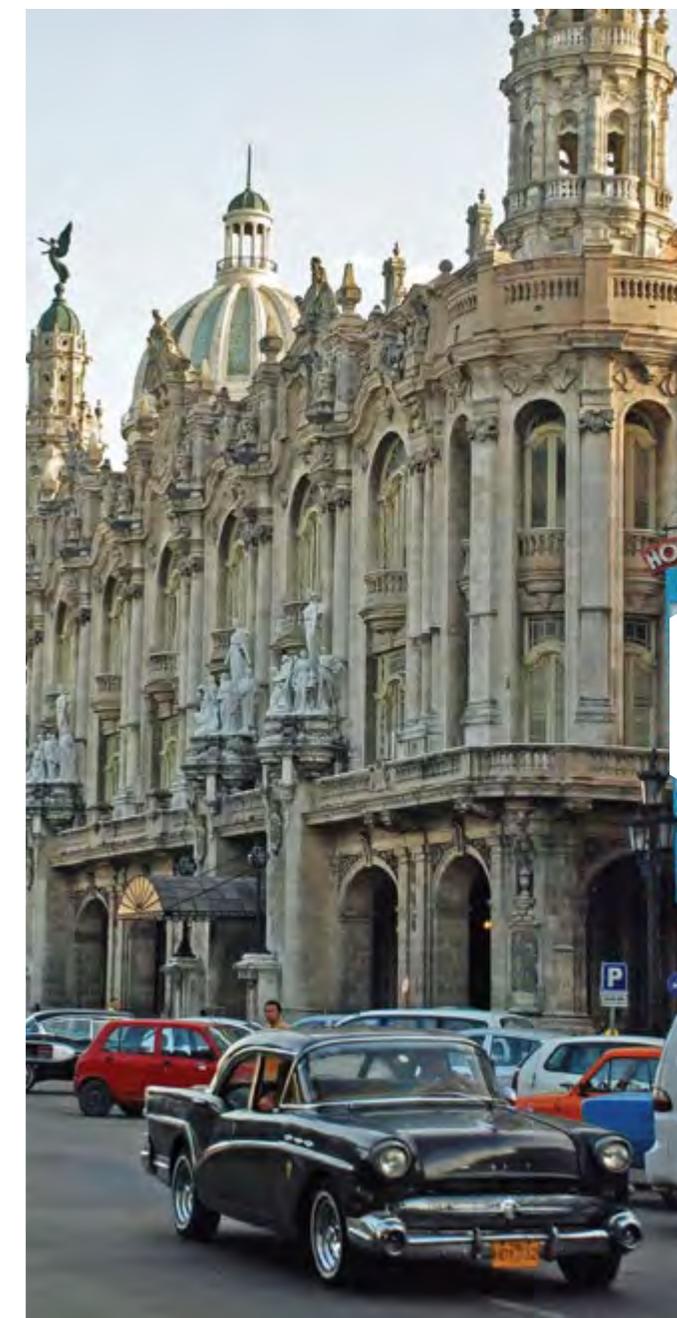
Decreto Ley 180 de los Ferrocarriles del 15 de diciembre de 1997

Decreto Ley 230 de Puertos del 13 de septiembre de 2002.

Decreto Ley 255 sobre la Aviación Civil del 5 de octubre del 2007.

Decreto 278 del Sistema Aeronáutico y Marítimo de Búsqueda y Salvamento del 30 de diciembre de 2006.

Cuba cuenta con una amplia infraestructura del transporte que comprende las ramas del transporte automotor, ferroviario, marítimo-portuario y aéreo, que se encuentra en la actualidad en proceso de ordenamiento, modernización y actualización tecnológica, de perfeccionamiento del aprovechamiento de los recursos humanos y materiales de que se dispone y mejora en la eficiencia de su empleo, así como en el desarrollo integral de todas las ramas en consonancia con el desarrollo económico social del país, en el contexto de la economía mundial.

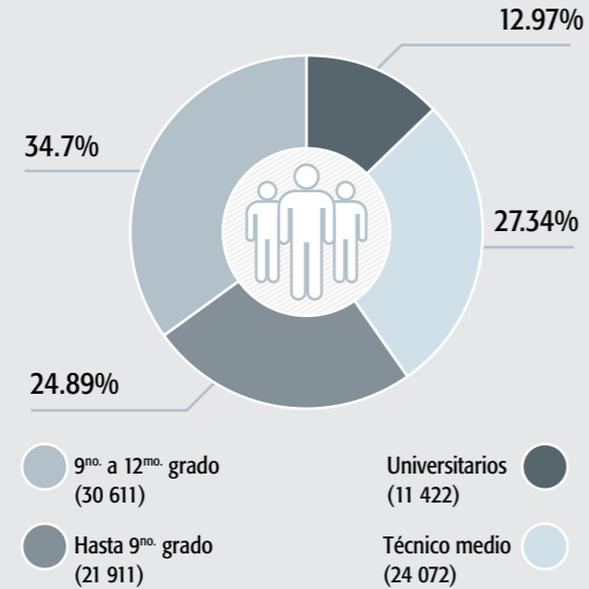


Resulta importante la inserción de la inversión extranjera en el sector, para acelerar el logro de estos objetivos y alcanzar con ello, la necesaria competitividad del transporte tanto de cargas como de pasajeros que demandan las distintas esferas productivas y de servicios de la economía nacional, todo lo anterior apoyado en las fortalezas hoy existentes según se expone a continuación:

- ▶ Recursos humanos calificados en una diversa gama de especialidades del transporte en todas sus ramas, con la base educativa necesaria para asimilar con rapidez las nuevas tecnologías y el desarrollo de los productos y servicios del transporte. (marinos, tripulantes de aeronaves, especialistas ferroviarios, proyectistas, científicos, entre otros).

- ▶ Amplia red vial conformada por más de 60 mil kilómetros de vías para transporte automotor y más de 8 mil kilómetros de vías ferroviarias que se conectan entre sí a través de Centros de Carga y Descarga existentes a lo largo de todo el territorio nacional y que, independientemente de que requieren me-

#### FUERZA DE TRABAJO POR NIVEL ESCOLAR



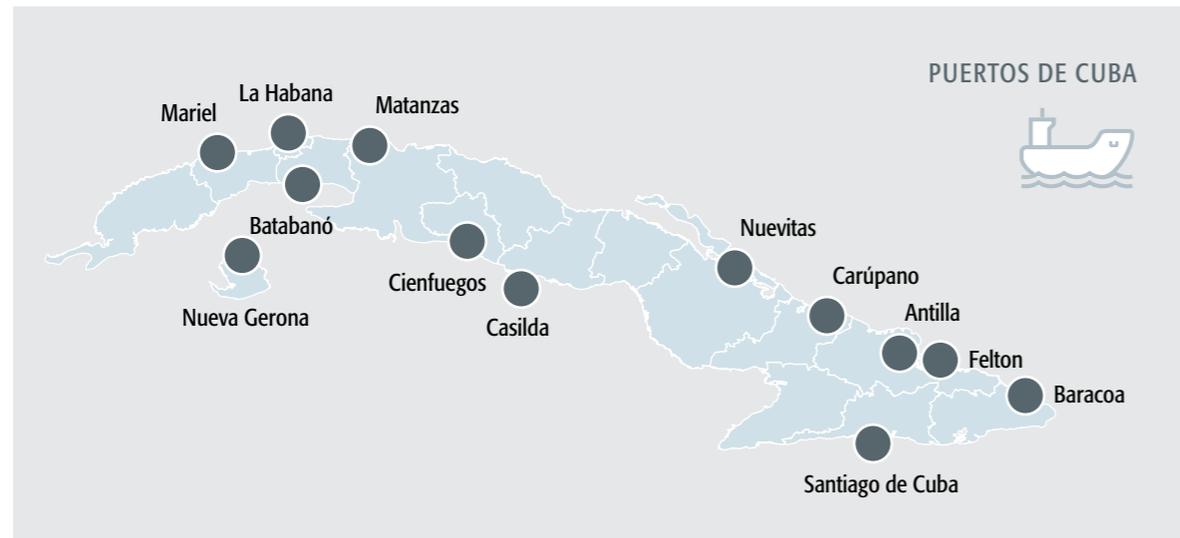
Fuente: Ministerio del Transporte

joramiento técnico, enlazan además, a los principales centros económicos y poblacionales, con una red de puertos y aeropuertos nacionales e internacionales que cuentan a su vez con todos los servicios portuarios y aeroportuarios de acuerdo a los estándares mundiales.



#### OBJETIVOS A LOGRAR CON INVERSIÓN EXTRANJERA

- ▶ Capacidad instalada para la realización de reparaciones navales conformada por más de 40 astilleros y varaderos ubicados en todo el territorio nacional, que aunque requiere modernización, constituye un importante punto de partida para aprovechar las oportunidades existentes para este servicio en el Caribe, lo cual se complementa con la existencia de una Sociedad Clasificadora de Calidad Internacional "Registro Cubano de Buques" con más de treinta años de experiencia en el sector.
  - ▶ Capacidad instalada de talleres e industrias para el transporte automotor y ferroviario que puede ser modernizado y reajustado a las nuevas tecnologías con menores inversiones con el objetivo de desarrollar producciones de piezas partes y agregados para el transporte en todas sus ramas.
  - ▶ Ubicación estratégica para el desarrollo de servicios y productos del transporte de cara a la región del Latinoamérica y el Caribe.
  - ▶ Creciente mercado interno del transporte de pasajeros y mercancías así como de sus servicios auxiliares y conexos.
1. Gestión de astilleros para el desarrollo de la industria naval tanto para la atención de la flota nacional tanto de travesía como auxiliar, así como para ampliar las exportaciones de productos y servicios en esta actividad.
  2. Gestión de la comercialización mayorista de piezas de repuesto y agregados en las diferentes ramas del transporte, incluyendo el desarrollo de la fabricación y/o reparación local de los componentes de mayor rotación en el mercado nacional y su posible exportación.
  3. Gestión eficiente de servicios de transporte especializado de carga y pasajeros, tanto en el territorio nacional como en la arena internacional, incluyendo la explotación y el aseguramiento técnico.
  4. Gestión eficiente de servicios vinculados con la aviación comercial y agrícola orientados tanto al mercado nacional como al internacional.
  5. Gestión de productos y servicios del transporte (incluyendo actividades de capacitación, investigación, proyecto y administración) en Cuba y en terceros países.



## PARTES CUBANAS QUE SE ASOCIAN EN LOS NEGOCIOS CON CAPITAL EXTRANJERO

**Empresa Astilleros del Caribe (ASTICAR)**

Ubicada en la Bahía de La Habana, es una empresa estatal orientada a la reparación y construcción naval. Cuenta con 566 metros lineales de muelle, de ellos 348 operativos, con profundidades entre 6 y 8 metros. Posee un dique flotante de 4 500 t, auxiliado por dos grúas pórtico de 5 t cada una; tiene además, otras tres grúas pórtico, dos de 10 t y una de 16 t que se encuentra en reparación. Cuenta con talleres especializados de acero; instalaciones hidráulicas, mecánica, maquinado, electricidad, carpintería, conservación de superficies y el taller de balsas salvavidas, único de su tipo en el país. Posee además un laboratorio metalográfico, para ensayos no destructivos y calibración ultrasónica.

**Empresa de Astilleros "Roberto Nodarse"**

Ubicada en la Bahía de Cabañas, en la costa norte de la Provincia Artemisa. El astillero es una empresa estatal, orientado fundamentalmente a la reparación naval; cuenta con 50 metros lineales de muelle, con profundidades entre 0,8 y 1,2 metros. Posee dos varaderos de 150 y 326 t y talleres especializados en acero; maquinado, carpintería y conservación de superficies. Por su ubicación geográfica y condiciones físicas, es un astillero ideal para la construcción, reparación e invernaje de embarcaciones de recreo.

**Empresa Astilleros del Oriente (ASTOR)**

La Dirección de la Empresa está ubicada en la Ciudad de Santiago de Cuba. Cuenta con tres unidades dedicadas a la reparación y construcción naval, una en la propia Bahía de Santiago de Cuba, otra en Nuevitás, Provincia de Camagüey y la tercera en Manzanillo, Provincia Granma. En Santiago cuenta con un varadero con capacidad de 250 t de izaje y cinco apartaderos, posee además dos muelles con una longitud total de 200 metros y talleres de pailería, tubería, maquinado, electricidad y mecánica naval. En Nuevitás existe un varadero con capacidad de 260 t de izaje y no posee muelles, mientras que en Manzanillo hay un varadero con dos apartaderos y capacidad de 300 t de izaje además de un muelle de 55 metros de longitud.

**Empresa de Astilleros, ENA**

Su sede radica en Casablanca, en la Bahía de La Habana. En la Unidad de Casablanca se realizan reparaciones a flote en sus 89 metros de muelle y con talleres de pailería, maquinado, mecánica, electricidad, electrónica y carpintería, banco de pruebas para motores fuera de borda, laboratorio metrológico y reparación y habilitación de medios contra incendios. La Unidad de Cienfuegos cuenta con un varadero de 375 t de capacidad de izaje, 80 metros de muelle y talleres especializados. Las condiciones en la Bahía de Cienfuegos resultan ideales para el desarrollo de la construcción y reparación de embarcaciones de recreo.

**Aries Transportes S.A.**

Organiza y opera en los muelles: Sierra Maestra en el puerto de la Habana; Rolando Roca Pacheco en el puerto de Santiago de Cuba; en la playa Punta Francés en la Isla de la Juventud y otros puertos o puntos del territorio nacional donde se identifique la realización de las tareas de atraque, operación de embarque y desembarque relativas al tráfico de cruceros y ferries con turismo internacional. Brinda servicios de arrendamientos de espacios, almacenes y oficinas de armadores, turoperadores y entidades que presten sus servicios en función del buen desarrollo de la operación de cruceros y ferries.

**Empresa Ferrocarriles Occidente**

Transportación de pasajeros por ferrocarril. Servicio de venta de pasajes.

**Empresa de Servicios Automotores Especializados MOTORCENTRO**

Red de talleres especializados en servicios automotores. Mantenimiento y reparación integral de vehículos ligeros, reparación de sistemas de aire acondicionado, diagnóstico y reparación de averías, servicios de chapistería y pintura de alta calidad, reparación de caños de escape, diagnóstico y reparación a los sistemas de alimentación, servicios de auxilio en la vía, así como reparación y reacondicionamiento de motores y agregados mayores de vehículos pesados. Servicio de garantía y post venta a marcas seleccionadas.

## POLÍTICA SECTORIAL:

Desarrollar la infraestructura portuaria, la construcción y reparación de buques en astilleros, la compra y/o administración de buques, la actividad de aseguramiento técnico y explotación del transporte automotor, la fabricación y reparación de piezas partes y agregados, la gestión de talleres y otras actividades del sistema ferroviario, así como, en lo que respecta a la aviación comercial y agrícola.



## CONTACTOS

Director de Relaciones Internacionales del Ministerio del Transporte.  
e-mail: [ivan.ne@mitrans.co.cu](mailto:ivan.ne@mitrans.co.cu)  
Teléfono: (53) 7884-1196





**DESARROLLO, OPERACIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE INSTALACIONES PORTUARIAS DEDICADAS A LA RECEPCIÓN DE BUQUES CRUCEROS. (4 PROYECTOS).**



**DESCRIPCIÓN:**

Brindar servicios de atraque, facilidades para el tránsito de pasajeros por las terminales, facilidades para el avituallamiento de buques, arrendamientos de oficinas y espacios, almacenes en tránsito aduanal, servicios de pase a muelle para vehículos automotores, y otros propios de la recepción de buques de pasajeros.

Se pretende con estos proyectos:

- La obtención del financiamiento necesario para las mejoras de las capacidades de atraque y servicios existentes a los efectos de lograr la atención simultánea de un mayor número de embarcaciones y de pasajeros con plena satisfacción de sus necesidades, expectativas y requerimientos.
- El acceso a tecnologías de avanzada, que permitan reponer gran parte de la que se dispone actualmente para hacer frente a las operaciones de buques cruceros.
- Desarrollar el encadenamiento con otras actividades de servicios asociadas a esta actividad, con vistas a elevar los niveles de exportación de servicios.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Asociación Económica Internacional

**PARTE CUBANA:**

Aries Terminales Cruceros SA

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

Terminal de Cruceros de Cienfuegos	15 millones de USD
Terminal de Cruceros de Santiago de Cuba	12 millones de USD
Terminal de Cruceros de Casilda	7 millones de USD
Terminal de Cruceros de Antillas	10 millones de USD

**LOCALIZACIÓN:**

En los puertos de las provincias de Cienfuegos, Santiago de Cuba, Sancti Spiritus y Holguín.

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

En la región del Caribe se ubica geográficamente la zona de mayor auge y potencialidades del movimiento de buques cruceros, modalidad turística de más rápido crecimiento y expansión en los últimos años, siendo Cuba un destino preferido, pero limitado.

**RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:**

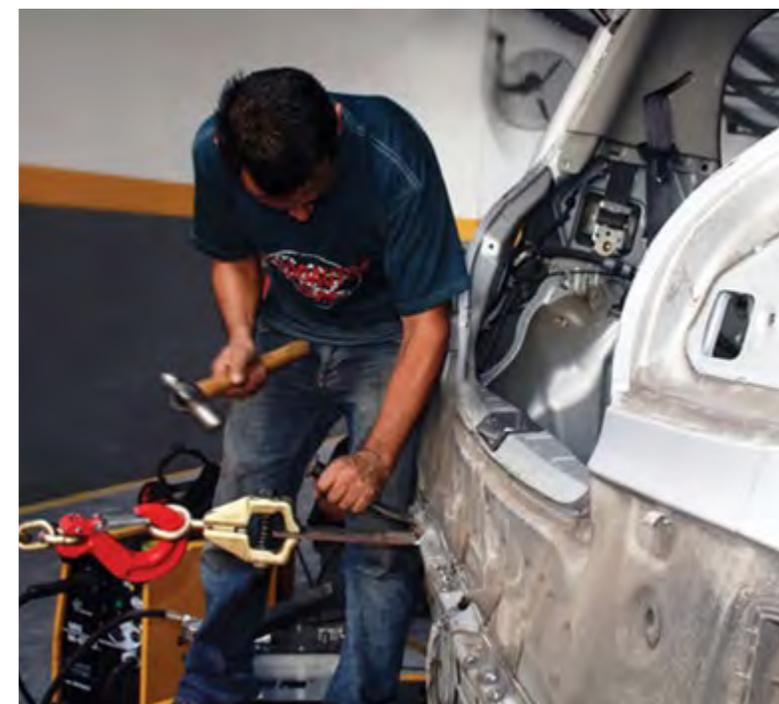
- ▶ Maximizar la exportación de servicios a partir de la operación de un mayor número de buques cruceros y pasajeros en los puertos habilitados en el país a esos efectos.
- ▶ Generar un elevado nivel de ingresos en divisas a estos puertos y a otros sectores de la economía nacional prestadores de los servicios que demandan las operaciones de estos buques, tales como la aviación, el suministro de combustibles, la hotelería, otras actividades de turismo, etc.
- ▶ Dotar a las instalaciones portuarias de una infraestructura moderna, ágil y eficiente para la operación de buques cruceros.

**CONTACTOS:**

Director de Relaciones Internacionales MITRANS,  
email: ivan.ne@mitrans.co.cu  
Teléfono: (53)7884-1196



**MODERNIZACIÓN EN INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO PARA EL DESARROLLO DE LOS TRABAJOS DE CHAPISTERÍA Y PINTURA DE VEHÍCULOS AUTOMOTORES EN LA RED DE TALLERES DE MOTOR CENTRO.**



**DESCRIPCIÓN:**

Brindar servicios de reparación de vehículos en chapistería y pintura a las entidades estatales mediante el establecimiento de las condiciones generales para la modernización y completamiento del equipamiento con tecnología de punta, herramental, asistencia técnica, transferencia tecnológica y/o Know-how que posibilite mantener una adecuada disponibilidad en equipos para el transporte oportuno de las cargas y el pasaje.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Asociación Económica Internacional

**PARTE CUBANA:**

Empresa de Servicios Automotores Especializados Motor Centro.

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

2,1 millones de USD

**LOCALIZACIÓN:**

Red de talleres de MotorCentro

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

Las empresas de transporte de pasajeros, ya que todas poseen un extenso parque de vehículos Yutong que periódicamente necesitan ser chapistados y pintados. De igual forma existen empresas rentadoras de autos asociadas al turismo como REX y TRANSGAVIOTA que poseen más de tres mil vehículos que deben aumentar, teniendo en cuenta el incremento del turismo; además de todas las empresas de la economía nacional que tienen vehículos en funciones de transportación, administrativas o de servicios.

**RESULTADOS ESPERADOS ESPERADOS:**

Dotar a las instalaciones dedicadas a la chapistería y pintura de una infraestructura moderna, con tecnología de punta que mejore la calidad y estética de los vehículos de una forma sostenible y sustentable que preserve al medio ambiente. De esta forma, maximizar los servicios de chapistería y pintura de vehículos para satisfacer la demanda de las empresas del país.

**CONTACTOS:**

Director de Relaciones Internacionales MITRANS,  
email: ivan.ne@mitrans.co.cu  
Teléfono: (53) 7884-1196



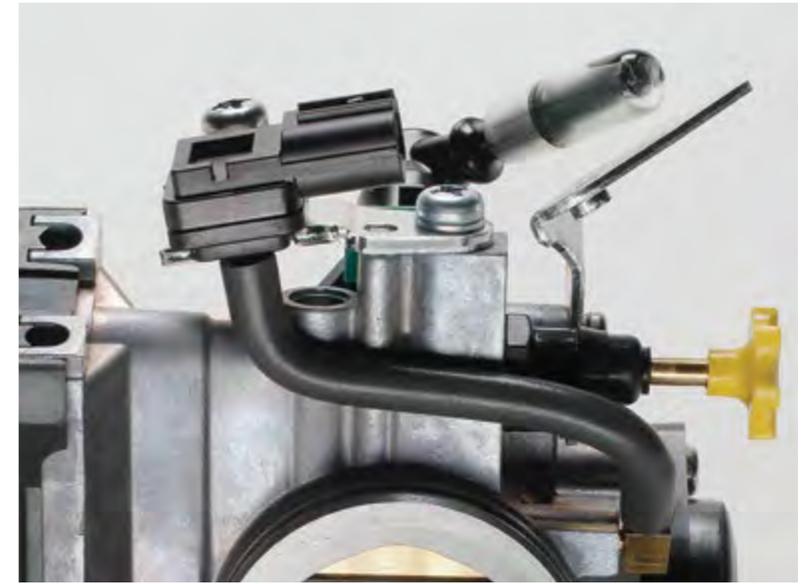
MODERNIZACIÓN EN INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO PARA LA REFABRICACIÓN Y REPARACIÓN DE MOTORES Y AGREGADOS EN LA UEB MOTOR CENTRO JOSÉ MARÍA PÉREZ.



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Modernización en infraestructura y equipamiento para la refabricación y reparación de motores y agregados
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Asociación Económica Internacional
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa de Servicios Automotores Especializados Motor Centro.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	10,3 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Municipio de 10 de octubre, La Habana.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Se prevén incrementos en la transportación de trabajadores de varios sectores de la economía, de la población entre provincias, así como del número de empresas de la economía nacional que tienen vehículos de segunda mano para gestiones administrativas, de servicios y de transportación, a los cuales hay que asegurarles los correspondientes repuestos.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Satisfacer la demanda de las empresas transportistas del país y potenciar un elevado nivel de ingresos por concepto de ahorro al país al reducir las importaciones de motores nuevos por reparados con gran calidad y menos costo, etc.
<b>CONTACTOS:</b>	Director de Relaciones Internacionales MITRANS, email: ivan.ne@mitrans.co.cu Teléfono: (53)7884-1196



MODERNIZACIÓN EN INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO PARA LA REPARACIÓN Y COMPROBACIÓN DE LOS SISTEMAS DE INYECCIÓN DE COMBUSTIBLE EN MOTORES DE COMBUSTIÓN INTERNA EN LA RED DE TALLERES DE MOTOR CENTRO.



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Brindar servicios de reparación y comprobación de sistemas de alimentación de combustible de todo tipo de instalaciones de fuerza tanto de sistemas estacionarios como de vehículos automotores, modernizando y adquiriendo el equipamiento de tecnología de punta, asistencia técnica, transferencia tecnológica, y/o Know-how, servicios de garantía y postventa que garantice a las empresas de la economía nacional una adecuada eficiencia en el funcionamiento de sus equipos a través de ahorro del combustible por una adecuada combustión de sus motores.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Asociación Económica Internacional
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa de Servicios Automotores Especializados Motor Centro.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	2,8 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	En los municipios 10 de octubre y Cerro de La Habana, en Villa Clara, Camagüey, Holguín y Santiago de Cuba; donde Motor Centro posee talleres con laboratorios de inyección.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Se prevé un incremento de la cantidad de trabajadores del turismo a transportar como resultado de la ampliación de la capacidad hotelera en el país. De igual manera están todas las empresas de la economía nacional que tienen vehículos de segunda mano para gestiones administrativas de servicios y de transportación de sus trabajadores a los cuales hay que asegurarles los correspondientes repuestos. Dentro de las empresas transportistas de cargas está la empresa de transportación a granel ETAG, transportación por contenedores Transcarga, y otras que realizan todo el movimiento de las cargas desde el puerto del Mariel y cuya demanda de transportación se espera que incremente a partir del aumento del comercio generado por la ZEDMariel.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Maximizar la comprobación y reparación de sistemas de alimentación de combustible que garantice los ahorros de combustible a partir de la eficiencia de los sistemas de combustión de los motores en sus vehículos.
<b>CONTACTOS:</b>	Director de Relaciones Internacionales MITRANS, email: ivan.ne@mitrans.co.cu Teléfono: (53) 7884-1196



**OPERACIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE ASTILLEROS CASA BLANCA**



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Constitución de una Empresa Mixta para la Operación y Administración del Astillero de Casablanca y Actualización del Nivel Tecnológico del Nuevo Astillero.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Asociación Económica Internacional.
<b>PARTE CUBANA:</b>	Caribbean Drydock Company CDC S.A.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	57 millones de USD.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Este de la Bahía de La Habana, Reparto Casablanca correspondiente al Municipio de Regla, Provincia La Habana.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	La estratégica ubicación geográfica que tiene Cuba, determina que una gran cantidad de buques naveguen cerca de sus costas en las travesías desde y hacia las costas del Golfo de México, Centro América, el Caribe y Sur América. En el mercado nacional se identifican como potenciales los sectores Industriales y Hotelero, que solicitan principalmente servicios de construcción y reparación de tanques de almacenamiento de combustible, así como la reparación y/o renovación de todo tipo de sistemas (tuberías, eléctricos, entre otros).
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Maximizar la explotación del mercado de Reparaciones Navales en el área del Caribe y la diversificación y ampliación de los servicios a nuevos mercados de exportaciones.
<b>CONTACTOS:</b>	Director de Relaciones Internacionales MITRANS, email: ivan.ne@mitrans.co.cu Teléfono: (53) 7884-1196



**OPERACIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE CAPACIDADES DE ASTILLEROS PARA LA CONSTRUCCIÓN Y REPARACIÓN DE EMBARCACIONES DE RECREO (2 PROYECTOS).**



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Brindar servicios de reparación y construcción naval; reparación y servicios de invernaje a embarcaciones de recreo en seco, teniendo los siguientes objetivos: a) Diversificación y ampliación de los servicios a nuevos mercados de exportaciones. b) Acceso a tecnologías y equipamiento de avanzada, reponiendo gran parte de la que dispone el astillero para hacer frente a las operaciones, así como el desarrollo de la construcción de embarcaciones de fibra de vidrio, carbono y aluminio. c) Desarrollar el encadenamiento con otras producciones de bienes y servicios de la economía nacional.				
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Asociación Económica Internacional				
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa de Astilleros del Oriente (ASTOR), Empresa de Astilleros, ENA (UEB Taller y Varadero de Cienfuegos).				
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	<table border="1"> <tr> <td>ASTOR, Santiago</td> <td>1.5 millones de USD</td> </tr> <tr> <td>ENA, Cienfuegos</td> <td>1.6 millones de USD</td> </tr> </table>	ASTOR, Santiago	1.5 millones de USD	ENA, Cienfuegos	1.6 millones de USD
ASTOR, Santiago	1.5 millones de USD				
ENA, Cienfuegos	1.6 millones de USD				
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Bahía de Santiago de Cuba en Carretera Turística Km 1 ½, Municipio Santiago de Cuba. Punta Cotica, Bahía de Cienfuegos, Municipio Cienfuegos, Provincia Cienfuegos. Cuba.				
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	En la región del Golfo de México, América Central, el Caribe y Sur América y muy cercana a nuestro país navegan anualmente más de cien mil embarcaciones de pequeño porte y de recreo. Con el reordenamiento de la Bahía de Santiago de Cuba y el desarrollo futuro de la náutica de recreo se estima potenciar la actividad de servicios de varada, reparación y mantenimiento a pequeñas y medianas embarcaciones de recreo tanto extranjeras como del mercado nacional. El sector del mercado nacional que se identifica potencialmente es el turístico, principalmente en lo referido al servicio de construcción, reparación y mantenimiento de embarcaciones de recreo a lo largo de todo el país.				
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Maximizar la exportación de servicios a partir de la reparación de embarcaciones de recreo extranjeras y la construcción de catamaranes para regatas y actividades náuticas para la región.</li> <li>▶ Potenciar la respuesta a las embarcaciones de recreo del turismo con el servicio de reparación y mantenimiento de embarcaciones de acero, fibra de vidrio, aluminio y la flota auxiliar nacional.</li> <li>▶ Máximo aprovechamiento de las capacidades instaladas.</li> <li>▶ Incrementar los medios de varada con la adquisición de un travellift, para dar respuesta a las embarcaciones de cascos de fibra de vidrio al mercado nacional y al extranjero.</li> <li>▶ Actualizar las tecnologías de fibra de vidrio, carbono, aluminio y otras en el país en lo que a reparación y construcción naval se refiere.</li> </ul>				
<b>CONTACTOS:</b>	Director de Relaciones Internacionales MITRANS, email: ivan.ne@mitrans.co.cu Teléfono: (53) 7884-1196				



**Sector Industria  
Farmacéutica  
y Biotecnológica**



El Grupo de las Industrias Biotecnológica y Farmacéutica, BioCubaFarma, produce medicamentos, equipos y servicios de alta tecnología a partir del desarrollo científico-técnico del país, destinados al mejoramiento de la salud del pueblo cubano y la generación de bienes y servicios exportables, así como a la producción de alimentos con tecnologías de avanzada.

En la Organización laboran más de 21 700 trabajadores, de ellos más de 6 300 son universitarios, más de 200 Doctores en Ciencias, más de 1000 Máster en Ciencias, más de 1000 con Categoría de Tecnólogos y Técnicos innovadores y más de 600 con Categoría de Investigadores.

Los trabajadores son el recurso máspreciado de la Organización, por ser los creadores del conocimiento. Ellos aportan valor agregado a los resultados y constituyen un elemento diferenciador que ofrece ventaja competitiva a la industria.

#### PRODUCTOS:

Entre sus principales producciones se encuentran las vacunas profilácticas contra enfermedades infecciosas, biofármacos para el tratamiento del cáncer (incluye anticuerpos monoclonales y vacunas terapéuticas), productos para la prevención y tratamiento de afecciones cardiovasculares, así como para el tratamiento de la úlcera del pie diabético.

También se fabrican productos genéricos y compuestos farmacéuticos de nueva generación, así como sistemas para el diagnóstico temprano y prevención de tumores malignos, malformaciones, enfermedades hereditarias y otros.

De igual forma se ofertan productos a partir de la medicina natural y tradicional, e investigaciones agropecuarias, así como equipos médicos de avanzada tecnología, nanotecnología, neurociencias y neurotecnología.

En Cuba, BioCubaFarma posee registros sanitarios para más de 500 productos farmacéuticos y 30 biológicos; mientras que en el exterior, sus empresas son titulares de más de 800 registros sanitarios en más de 50 países.

#### GRUPO EMPRESARIAL INTEGRADO POR:

19 empresas productoras con 62 instalaciones productivas

16 empresas en el exterior

Establecimientos en todas las provincias de Cuba



MÁS DE 21700 TRABAJADORES

MÁS DE 6300 UNIVERSITARIOS

MÁS DE 260 DOCTORES EN CIENCIAS

MÁS DE 1000 MÁSTERS EN CIENCIAS

MÁS DE 1000 TECNÓLOGOS

MÁS DE 600 INVESTIGADORES

vacunas profilácticas contra enfermedades infecciosas

Biofármacos para el tratamiento del cáncer

#### Principales producciones

Productos para la prevención y tratamiento de afecciones cardiovasculares

Productos para el tratamiento de la úlcera del pie diabético

BioCubaFarma ofrece los siguientes Programas de Atención Integral a los pacientes, para lograr un alto impacto en salud:

- ▶ Programa de prevención de enfermedades con vacunas profilácticas.
- ▶ Prevención, diagnóstico y tratamiento del cáncer.
- ▶ Atención integral al paciente diabético.
- ▶ Servicios para el diagnóstico y rehabilitación de enfermedades cardiovasculares.
- ▶ Atención integral a la discapacidad auditiva.
- ▶ Detección temprana de trastornos del neurodesarrollo infantil.
- ▶ Pesquisa prenatal y neonatal ampliada.
- ▶ Vigilancia epidemiológica en embarazadas, pacientes con hepatopatías, poblaciones y grupos de riesgo de infecciones por: VIH, Hepatitis B, Hepatitis C, Dengue y la enfermedad de Chagas.

El total de patentes concedidas en el exterior es de más de 2000, entre las que se incluyen de reconocidos medicamentos a nivel internacional como son el Heberprot- P, utilizado para el tratamiento de la úlcera del pie diabético; y el anticuerpo monoclonal Nimotuzumab, para el tratamiento de tumores de cabeza y cuello, esófago y de cerebro.



Más de 1800 patentes concedidas en el exterior

reconocidos medicamentos a nivel internacional como son el Heberprot- P, utilizado para el tratamiento de

la úlcera del pie diabético; y el anticuerpo monoclonal Nimotuzumab, para el tratamiento de tumores de cabeza y cuello, esófago y de cerebro.

BioCubaFarma exporta a 48 países y su Programa de desarrollo clínico en el exterior, incluye 23 Ensayos Clínicos, en 35 países.



Ensayos clínicos en 35 países

En su expansión internacional este sector utiliza varias modalidades de negocios, entre las que sobresalen negociaciones de proyectos, desarrollo conjunto de proyectos de Investigación-Desarrollo, acuerdos de distribución y representación, acuerdos de transferencia de tecnología, empresas mixtas fuera de la isla y otras 100% capital cubano en el exterior. Además, promueve la inversión extranjera directa en Cuba la que tendrá un lugar privilegiado en la Zona Especial de Desarrollo Mariel.

#### POLÍTICA SECTORIAL:

Promover proyectos en Cuba con socios estratégicos para la producción de las formas terminadas e ingredientes farmacéuticos activos de medicamentos genéricos. En el caso de los productos de la biotecnología, se evaluarán negocios específicos para complementar proyectos nacionales, preservando la propiedad intelectual y velando por el uso adecuado de la que pueda generarse de conjunto, así como la creación o ampliación de capacidades productivas.

*La mayor cantidad de proyectos relacionados con este sector, están incluidos en la sección de la Zona Especial de Desarrollo Mariel.*



#### CONTACTOS

MaydaMauriPérez, Directora de Negocios, Colaboración y ComercialBioCubaFarma  
e-mail: mayda.mauri@oc.biocubafarma.cu  
Teléfono: (53)7643-8513





PLANTA PARA LA FABRICACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE INGREDIENTE FARMACÉUTICO ACTIVO (IFA) Y PRODUCTO FINAL DE LA VACUNA CONTRA CÓLERA PORCINO CLÁSICO Y PARA SERVICIO DE MANUFACTURA DE IFAS BASADOS EN CULTIVO DE CÉLULAS DE MAMÍFEROS.



**DESCRIPCIÓN:**

Fabricación de la vacuna contra la Peste Porcina Clásica. La instalación cumplirá con estándares GMP para la fabricación de otros productos que empleen la misma plataforma tecnológica. La PPC es una enfermedad contagiosa y frecuentemente fatal que afecta los cerdos tanto doméstico como salvajes. La PPC está distribuida en todo el mundo con una alta prevalencia en el este y sudeste asiático, este de Europa, Sudamérica, América Central y el área del Caribe. Los países del este europeo se consideran libres de PPC, aunque periódicamente ocurren brotes que causan grandes pérdidas económicas. En el CIGB se desarrolló una tecnología para la expresión en células de mamíferos de la proteína E2 fusionada a una molécula estimuladora del sistema inmune (molécula CD 154) que permite obtener una respuesta celular en los primeros días de la vacunación. Los ensayos clínicos realizados hasta el momento en cerdos demuestran que el candidato vacunal induce altos títulos de anticuerpos neutralizantes en los cerdos vacunados.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Asociación Económica Internacional

**PARTE CUBANA:**

Centro Ingeniería Genética y Biotecnología, perteneciente a Biocubafarma.

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

20 millones de USD

**LOCALIZACIÓN:**

Provincia de Camagüey

**CONTACTOS:**

Director General  
e-mail: eulogio@cigb.edu.cu  
Teléfonos: (53) 72716013



INVERSIÓN PARA EL INCREMENTO DEL STANDARD DE PRODUCCIÓN DE LA VACUNA TERAPÉUTICA HEBERNASVAC PARA SU COMERCIALIZACIÓN EN PAÍSES DESARROLLADOS.



**DESCRIPCIÓN:**

Mejorar la infraestructura industrial actual para la producción de Ingredientes Farmacéuticos Activos (IFAs) del antígeno de la nucleocápsida del virus de la Hepatitis B (AgnHB) y el antígeno de superficie del virus de la Hepatitis B (AgsHB) que conforman a la vacuna terapéutica HeberNasvac con el objetivo de lograr un alto estándar regulatorio que haga posible su comercialización en países con dicha exigencia. Este candidato vacunal se administra por vía intranasal y parenteral, en dosis de 100µg (AgsHB + AgnHB), siguiendo un esquema de inmunización de 15 dosis. La vacuna tiene potencialidades para convertirse en una importante terapia antes de la iniciación con otros productos menos eficaces, más reactogénicos o de posología infinita, como los antivirales (Entecavir, Tenofovir, Lamivudina). HeberNasvac pudiera ser efectiva en edades tempranas, donde las actuales terapias no han podido establecerse producto de las dificultades para el tratamiento de pacientes en estados de inmunotolerancia. Otra oportunidad consiste en la administración ante fallo de terapia o de modo concomitante con terapias establecidas.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Asociación Económica Internacional

**PARTE CUBANA:**

Centro Ingeniería Genética y Biotecnología, perteneciente a Biocubafarma.

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

7 millones de USD

**LOCALIZACIÓN:**

Provincia La Habana

**CONTACTOS:**

Director General  
e-mail: eulogio@cigb.edu.cu  
Teléfonos: (53) 72716013



**Sector Salud**



Cuba cuenta con una tradición de más de 285 años de formación médica, con más de 135 mil médicos formados en los últimos 50 años, tanto cubanos como procedentes de más de 120 países, convirtiéndose la isla en una de las

naciones del mundo con mejores indicadores de salud, teniendo como fortalezas la calidad y especialización con un creciente desarrollo de la infraestructura de los servicios y el capital humano.

#### PARTE CUBANA QUE SE ASOCIA EN LOS NEGOCIOS CON CAPITAL EXTRANJERO



La Comercializadora de Servicios Médicos Cubanos, S.A. (CSMC,S.A.) es una Sociedad Mercantil 100% Cubana, subordinada metodológicamente al Ministerio de Salud Pública, encargada de comercializar los servicios médicos, de salud y académicos en el territorio nacional y en el exterior, con un espectro más amplio que el de turismo de salud.

Puede establecer negociaciones directas a nivel gubernamental, así como con entidades públicas o privadas, organizaciones no gubernamentales y demás personas jurídicas debidamente acreditadas.

CSMC S.A tiene la misión de promover, rectorar y comercializar servicios de atención de salud y académicos, distinguidos por el prestigio, dimensión humana y valores éticos de los profesionales cubanos, capaces de transformar conocimientos y tecnología en salud.

Líneas de Negocios. CSMCS.A., opera con siete modalidades comerciales:

1. Servicios Médicos Asistenciales en Cuba para pacientes extranjeros que pueden acceder a la alternativa de salud de la medicina cubana, sus logros y su alto nivel científico.
2. Servicios Académicos y Docentes dentro del perfil de la salud. Es un aporte de Cuba y sus universidades médicas a la formación de capital humano para la salud, donde la ética profesional, el nivel científico, la solidaridad y la humanidad constituyen factores que caracterizan los métodos de aprendizaje y la adquisición de competencias profesionales en las ramas de las ciencias médicas.
3. Servicios de salud para el bienestar y la calidad de vida en Cuba. Se ofertan programas y alternativas de salud asociadas al turismo convencional, desde el concepto preventivo y de bienestar, y con el respaldo de todo el sistema de salud cubano.
4. Servicios médicos y de salud en frontera. La empresa asegura la atención médica a empresas, compañías e instituciones extranjeras que en el territorio nacional realizan inversiones u otras acciones comerciales. Es una forma segura y competitiva de garantizar la salud.
5. Servicios de salud asociados a productos ópticos, farmacéuticos y medicina natural y tradicional. Estos servicios de salud se prestan a lo largo y ancho de toda la isla en función del turismo convencional y del personal extranjero residente en Cuba. Se dispone de ofertas exclusivas derivadas de la ciencia farmacéutica cubana al servicio de salud.
6. Servicios de eventos científicos. El prestigio de la medicina cubana, su alto nivel científico y la capacidad de convocatoria de sus líderes y especialistas de las ciencias médicas permiten mediante un programa anual de eventos poder compartir e interactuar con la comunidad científica mundial en el ámbito de las ciencias médicas.
7. Servicios Profesionales asociados a los servicios médicos y de salud, en el exterior. Cuba, con una capacidad demostrada de asistencia médica internacional en todas las variantes, pone a disposición del mundo la posibilidad de contratar personal humano de la más alta calificación para asegurar programas de salud y atención médica de primer nivel con la solidaridad, el humanismo, la ética y el más alto nivel científico. Es una oferta de alta competitividad.

**Servicios Médicos**

La cartera de los servicios de salud que se realiza en Cuba, se complementa con el diseño de programas médicos y de mejora de calidad de vida. Estos programas son realizados por profesionales médicos y paramédicos altamente calificados en instituciones de primer nivel.

**Alianza con BioCubaFarma**

CSMC S.A junto con BioCubaFarma diseña, implementa y comercializa programas médicos utilizando los resultados (productos y equipos) de las investigaciones biomédicas en Cuba. Además de los programas para el tratamiento de pacientes con cáncer y el programa de tratamiento de las úlceras del pie diabético con Heberprot-P (Heberbiotec, CIGB), se desarrollan proyectos de diagnóstico en especialidades como la neurología, audiología, cardiología, oncología y laboratorio clínico, utilizando los equipos diseñados y fabricados por Neuronic S.A., Combiomed, Tecnosuma, entre otros.

**Instituciones**

Como parte de su gestión, CSMC S.A coordina los servicios especializados de importantes centros e instituciones médicas en el país como la Clínica Central "Cira García", el Centro Internacional de Retinosis Pigmentaria "Camilo Cienfuegos", el Centro Internacional de Restauración Neurológica (CIREN), el Centro Internacional de Salud "La Pradera", entre otras entidades en la capital y a lo largo del país.

**POLÍTICA SECTORIAL:**

Promover la inversión extranjera con el objetivo de lograr el desarrollo de las exportaciones de servicios médicos y de salud cubanos.

**CONTACTOS**

ie@smcsalud.cu  
www.smcsalud.cu  
smc@smcsalud.cu





► **SERVICIO DE HEMODIÁLISIS EN VACACIONES.**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Creación de 2 centros para Servicio de "Hemodiálisis en Vacaciones" dirigido a pacientes con Insuficiencia Renal Crónica que desean disfrutar de sus vacaciones en Cuba.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contrato de Asociación Económica Internacional
<b>PARTE CUBANA:</b>	Comercializadora de Servicios Médicos Cubanos S.A.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	1,5 millones de USD para la creación de los dos centros.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Principales territorios de preferente uso turístico del país, fundamentalmente Varadero y la Habana.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Según OMS alrededor de 1,7 millones de personas están afectas con Insuficiencia Renal Crónica; pacientes provenientes de Canadá, Alemania e Inglaterra fundamentalmente. En Alemania y Canadá se estiman más de 90 mil pacientes en hemodiálisis.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Se esperan atender cerca de 2400 pacientes al año (50% de ocupación) en cada centro, con ventas de aproximadamente 480 mil USD/año.
<b>CONTACTOS:</b>	Dirección: Comercializadora de Servicios Médicos Cubanos S.A. (CSMC,S.A.) e-mail: smc@smcsalud.cu Teléfonos: (53) 7203-1590/ 7206-5380/ 7209-0977



► **PROYECTO DE SERVICIO DE CALIDAD DE VIDA.**

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Creación de un centro exclusivo de Calidad de Vida en uno de nuestros principales territorios de preferente uso turístico.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contrato de Asociación Económica Internacional
<b>PARTE CUBANA:</b>	Comercializadora de Servicios Médicos Cubanos S.A.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	30 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Principales territorios de preferente uso turístico del país.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Mercado de turismo de salud procedente de Europa, Rusia, EU, y América Latina.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Satisfacer la demanda de programas de Calidad de Vida de 1300 clientes-pacientes previendo un 50% de acompañantes, para un ingreso anual de 8,5 millones de USD con un Período de recuperación de la inversión de 3.5 años.
<b>CONTACTOS:</b>	Dirección: Comercializadora de Servicios Médicos Cubanos S.A. (CSMC, S.A.) e-mail: smc@smcsalud.cu Teléfonos: (53) 7203-1590/7206-5380/ 7209-0977



► **CLÍNICA INTERNACIONAL DE MEDICINA DEL DEPORTE, CONTROL Y EDUCACIÓN ANTIDOPAJE.**



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Constitución de una clínica Internacional de medicina del deporte y las ciencias aplicadas, con el objetivo de brindar servicios médicos a deportistas extranjeros, funcionarios del deporte, tanto activos como retirados, pudiéndose hacer extensivo a practicantes de actividades físicas de forma sistemática en áreas claves como: control médico del entrenamiento deportivo, realizar evaluaciones de las adaptaciones a las cargas del entrenamiento o del ejercicio físico desde el punto de vista médico y psicológico, fisioprofilaxis y rehabilitación deportiva y comunitaria, fisiología del ejercicio, cine antropometría y bioimpedancia, neuromuscular y neurofisiología, nutrición deportiva, pruebas de esfuerzos, maximales y submaximales, ecografía del sistema osteomioarticular, pruebas específicas de terreno para las distintas disciplinas deportivas.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Instituto Medicina Deportiva
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	18,3 millones USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Municipio Boyeros, Provincia La Habana
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Deportistas extranjeros, Funcionarios del Deporte, tanto activos como retirados, Practicantes de Actividades Físicas de forma sistemática (extranjeros y cubanos) y Deportistas Cubanos.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Brindar servicios médicos en el área de medicina del deporte y sus ciencias aplicadas para complementar proyectos nacionales de desarrollo científico y tecnológico, donde se preservaría la propiedad intelectual sobre los resultados que se obtengan, especialmente marcas y patentes creadas por la parte cubana. Contribución al mejoramiento del estilo de vida, que favorezcan a incrementar los niveles de salud de los practicantes sistemáticos de actividad física.
<b>CONTACTOS:</b>	Director Instituto Medicina Deportiva email: aurorapinopavel@yahoo.es; carlosm58@inder.cu; pablocastillo@infomed.sld.cu Teléfonos: (53) 7643-7148 / 7643-9175



**Sector Construcción**



El sector de la construcción abarca, entre otras actividades, las investigaciones ingeniero-geológicas aplicadas a la construcción, la elaboración de diseños para las actividades de construcción y montaje, la construcción de las obras civiles, industriales, de ingeniería, atraques y dragados, así como la producción y comercialización de materiales y productos de la construcción.

El sector cuenta con una fuerza laboral de aproximadamente 100 mil trabajadores, de los cuales el 41% son técnicos y el 45% son operarios. El número de profesionales sobrepasa la cifra de 12 mil, distribuidos en las especialidades de Ingeniería Civil, Arquitectura, Ingeniería Mecánica, entre otras.

1,051 trabajadores brindan servicios de construcción y asistencia técnica en 19 países.

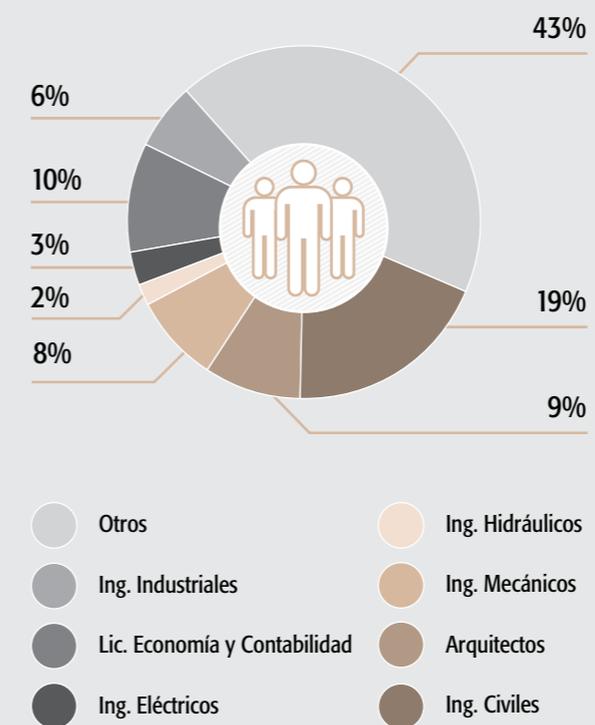
### Feria Internacional de la Construcción (FECONS)

Es la ventana al mundo del quehacer constructivo de Cuba. Cada edición bianual se convierte en un espacio ideal para el intercambio con expositores de diferentes latitudes y la promoción de productos y servicios para la exportación. FECONS ha logrado ocupar un importante espacio en la bolsa comercial internacional como evento especializado.



El sector cuenta con un Sistema de Gestión de la Calidad certificado en 136 organizaciones, para un 72% del total.

#### PROFESIONALES EN EL SECTOR



Fuente: Ministerio de la Construcción





### Marco Legal

Resolución 328/96 para la creación de la Comisión Nacional de Contratación y Licitación de Obras, Proyectos y otros servicios de la Construcción y creación del Registro Nacional de Constructores, Proyectistas y Consultores de la República de Cuba y su Reglamento.

### ALGUNOS PROYECTOS EJECUTADOS

Estudio, concepción y realización del Viaducto de la Farola, que enlaza a las ciudades de Guantánamo y Baracoa. Considerada entre las siete maravillas de la Ingeniería Civil de Cuba.

Construcción de carreteras en el mar (pedraplenes) como vía de acceso a los cayos para su explotación turística.

Desarrollo de las bases pétreas de granulometría continua, de las mezclas asfálticas y de los pavimentos de hormigón.

Investigación, introducción y generalización de diferentes tipos y calidades de cementos Portland y Portland con adiciones de puzolanas naturales cubanas, escorias de hornos de arco eléctrico, e hidrófugo y también del aglomerante cal-puzolana.

Transferencia y desarrollo de tecnología en la construcción de grandes presas de tierra, elevando notablemente los niveles de embalse e impidiendo las inundaciones en tiempos prolongados de lluvias y de huracanes.

Desarrollo de materiales de construcción como pinturas cementosas de producción nacional, repellos texturados, morteros monocapa, impermeabilizante cementoso D-10, piezas sanitarias cerámicas de bajo consumo de agua, calentadores solares para obras sociales.

Elaboración de mapas Ingeniero-geológicos de regiones de especial importancia para la construcción.

Construcción de Hoteles en el Polo Turístico de Varadero y Guardalavaca.

### POLÍTICA SECTORIAL:

Acceder a nuevas tecnologías para elevar la eficiencia en las construcciones, incrementar la producción de materiales, piezas de repuesto, así como recuperar y completar plantas de reparaciones generales. Promover la construcción de obras de infraestructura y mantenimiento industrial, fundamentalmente para las industrias de níquel, petróleo y cemento, así como para el diseño y construcción de hoteles para el turismo y complejos inmobiliarios asociados a campos de golf.



### CONTACTOS

Amaury Medina Morante,  
Director General de Desarrollo Estratégico,  
Ministerio de la Construcción  
e-mail: dgdesarrollo@micons.cu  
Teléfono: (53) 7881-3865

## FICHAS DE OPORTUNIDADES CON INVERSIÓN EXTRANJERA



### PRODUCCIÓN DE LÁMINAS LISAS.

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	El proyecto consiste en la instalación de líneas de producción de paneles ligeros a partir de fibrocemento para muros exteriores, interiores, entre pisos y cubiertas.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa Perdurit
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	18 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Instalaciones de la empresa de Fibrocemento Perdurit (UEB Artemisa), ubicada en Finca Santa Teresa, Las Cañas, Artemisa.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Esta inversión está concebida para satisfacer la demanda de panelería ligera para viviendas, obras sociales, obras del turismo e inmobiliarias del mercado nacional. También podrán destinarse niveles de producción a la exportación.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Sustitución de la importación de toda la panelería ligera que se consume en el país, con la instalación de una tecnología no existente en el país hasta el momento. Período de recuperación: 6 años.
<b>CONTACTOS:</b>	Director de Desarrollo, Grupo Empresarial de materiales de construcción GEICON e-mail: juncosa@oc.geicon.cu Teléfono: (53) 7883-8357



### MODERNIZACIÓN DE SISTEMAS INGENIERILES PARA CONSTRUCCIÓN Y MONTAJE.

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Se prevé la modernización de sistemas ingenieriles con vistas a brindar servicios de construcción, instalación y montaje especializado para el acondicionamiento, terminación, reparación y mantenimiento de nuevas obras, edificaciones e instalaciones, así como la elaboración de proyectos de dichas actividades. Los Sistemas Ingenieriles que requieren inversiones son: Sistema de Moldes Deslizantes; Sistema de Reparación, Demolición, Mantenimiento y Construcción de Chimeneas; Sistema de Reparación y Mantenimiento de Fachadas de Edificios Altos; Sistema de Reparación y Mantenimiento de Puentes en la Cayería Norte-Camagüey; Sistema de Reparación y Mantenimiento de Puentes del País.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contrato de Asociación Económica Internacional
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa de Construcción y Montaje Especializado ECME
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	15.5 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Municipio Playa, provincia La Habana.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Incremento del número de clientes nacionales a partir del desarrollo y crecimiento de las inversiones en el país.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Incremento de la capacidad constructiva de la Empresa y por ende la respuesta de la misma a las necesidades crecientes de los clientes.
<b>CONTACTOS:</b>	Director General ECME. e-mail: aldo@ecme.co.cu Teléfonos: (53) 5279-8286
	Director Adjunto. e-mail: miguel@ecme.co.cu Teléfono: (53) 5285-0658



### SERVICIO DE REPARACIÓN Y ALQUILER DE EQUIPOS Y HERRAMIENTAS AUXILIARES DE USO EN LA CONSTRUCCIÓN.

<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Reparación y alquiler de equipos y herramientas auxiliares de uso en la construcción.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contrato de Asociación Económica Internacional
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa de Equipos de Varadero EQUIVAR
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	506,9 mil USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Instalaciones de EQUIVAR en el Polo Turístico de Varadero.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	El mercado al que va dirigida la propuesta es el mercado nacional de servicios con la finalidad de reducir la importación de herramientas y equipos.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Disminuir los niveles de importación de equipos y herramientas auxiliares y con ello contribuir a la eficiencia en las construcciones. Al mismo tiempo la propuesta garantizará la disponibilidad técnica de estos medios con su reparación media a pie de obra, o sustitución durante la reparación en taller.
<b>CONTACTOS:</b>	Director General de Desarrollo Estratégico e-mail: amauri@micons.cu Teléfono: (53) 7881-3865



### CONSTRUCCIÓN DEL COMPLEJO TURÍSTICO INMOBILIARIO DE GOLF "BELLOMONTE".

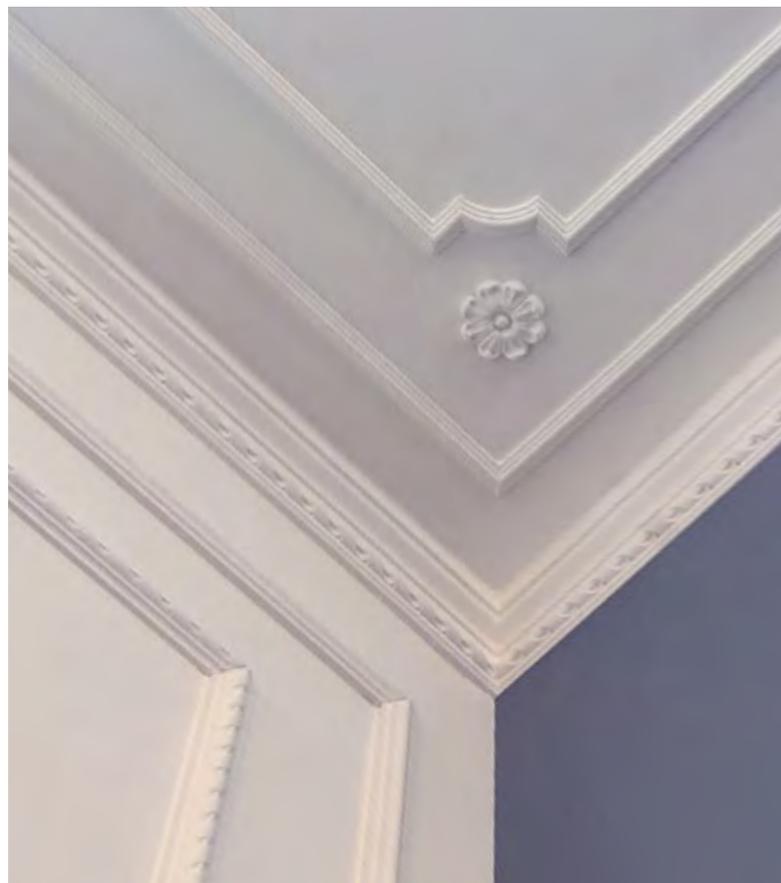
<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Creación de una Asociación Económica Internacional con una entidad extranjera de prestigio y experiencia en el sector constructivo para ejecutar el Complejo Turístico Inmobiliario de Golf "Bellomonte", ubicado en el Municipio La Habana del Este, Provincia La Habana. El proyecto en su totalidad incluye: dos Campos de Golf de 18 hoyos, un Campo de Prácticas, Casa Club de Golf, dos Hoteles de 100 habitaciones, Spa de Alto Estándar, Áreas Comerciales, Áreas de Mantenimiento, Planta de Tratamiento de Residuales, Áreas Naturales; Redes, Viales y Caminos, Obras de Infraestructura. Además se incluye la construcción de un desarrollo inmobiliario con la construcción de 400 alojamientos en Villas (Casas) y 784 apartamentos. Se prevé que el proceso inversionista tenga una duración estimada de más de 6 años.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contrato de Asociación Económica Internacional
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa Contratista General de Obras Habana, perteneciente al GEDIC.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	Por definir
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Municipio de la Habana del Este, provincia La Habana.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Esta es una asociación para la ejecución de un Complejo Inmobiliario asociado a campos de golf.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Asociarse con una entidad extranjera de prestigio y experiencia en el sector para acceder a financiamiento externo y al capital de trabajo con destino a la adquisición de productos, tecnología y otros gastos, así como el acceso a tecnologías constructivas de avanzada.
<b>CONTACTOS:</b>	Grupo de Negocios OSDE de Diseño e Ingeniería de la Construcción – GEDIC Teléfono: (53) 7879-9568



### PRODUCCIÓN DE CARPINTERÍA EN BLANCO, ESTRUCTURA DE TECHOS Y PISOS EN MADERA.



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Montar una planta, con una línea de producción de marcos, puertas y ventanas en madera usando materiales alternativos y otra línea para producir elementos de MADERA LAMINAR ENCOLADA (MLE), muy utilizada en estructuras de techos, pisos entre otros. Se prevé además, el montaje de una planta de tratamiento de madera y secaderos, para ofrecer servicios a clientes nacionales.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contrato de Asociación Económica Internacional
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa Carpintería de madera
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	6.5 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Municipio Boyeros, provincia La Habana.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	Demanda nacional de estas producciones en la construcción de las edificaciones del turismo, en la construcción de viviendas, así como otros objetivos económicos y sociales. Sustitución de importaciones, reducción de los costos y mejora de la calidad de estos productos.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Sustitución de importaciones de carpintería y estructuras con ahorro al país de más de 2.8 Millones de USD al año. Satisfacer la demanda de carpintería de madera para los programas sociales, con una mayor calidad y las necesidades de las diferentes instalaciones en el sector del turismo. También se prevé la exportación de carpintería y estructuras a partir de MLE, para el área del Caribe. El Período de recuperación de la inversión es de 3.8 años.
<b>CONTACTOS:</b>	Director de Desarrollo, Grupo Empresarial de materiales de construcción GEICON e-mail: juncosa@oc.geicon.cu / Teléfono: (53) 7883-8357



PRODUCCIÓN DE  
ELEMENTOS DE YESO  
EN CANASÍ.

**DESCRIPCIÓN:**

Instalación de líneas de producción de paneles ligeros a base de yeso, del sistema drywall, pastas y masillas de yeso. La planta se construirá en las inmediaciones de la actual cantera de yeso en explotación, con las ventajas de disponer de un yacimiento de excelente calidad y altas reservas estudiadas, estar cerca del puerto y cerca también de yacimientos de gas.

**MODALIDAD DE  
INVERSIÓN:**

Empresa mixta

**PARTE CUBANA:**

Empresa de materiales de construcción de Matanzas.

**MONTO DE INVERSIÓN  
ESTIMADO:**

30 millones de USD

**LOCALIZACIÓN:**

Poblado de Canasí en la provincia de Matanzas

**POTENCIALIDADES DEL  
MERCADO:**

Utilizar las producciones en el mercado nacional, así como exportar estas producciones, pues se estima la demanda en el área superior a los 20 millones de m<sup>2</sup> de panelería ligera de yeso.

**RESULTADOS ESPERADOS  
ESTIMADOS:**

Sustitución de la importación de toda la panelería ligera que se consume en el país, así como la exportación de parte de la capacidad instalada.

**CONTACTOS:**

Director de Desarrollo, Grupo Empresarial de materiales de construcción GEICON  
e-mail: [juncosa@oc.geicon.cu](mailto:juncosa@oc.geicon.cu)  
Teléfono: (53) 7883-8357



SERVICIO DE  
TRANSPORTE E IZAJE  
DE GRANDES PESOS.



**DESCRIPCIÓN:**

Estudio, ejecución y control de los proyectos de ingeniería relacionados con el traslado y montaje de grandes pesos y servicios vinculados.

**MODALIDAD DE  
INVERSIÓN:**

Contrato de Asociación Económica Internacional

**PARTE CUBANA:**

Empresa Central de Equipos CUBIZA.

**MONTO DE INVERSIÓN  
ESTIMADO:**

19,9 millones de USD

**LOCALIZACIÓN:**

Municipio Plaza, provincia La Habana

**POTENCIALIDADES DEL  
MERCADO:**

Obras relacionadas con la: perforación de pozos de petróleo, reparación de tanques de combustible, del turismo, programa energético, viviendas, polo científico, puentes y obras viales, obras industriales, canales, etc.

**RESULTADOS ESPERADOS  
ESTIMADOS:**

Dar respuesta a la solicitud de transporte e izaje de grandes pesos, con el equipamiento adecuado y el Know-how requerido para realizar estas complejas operaciones.

**CONTACTOS:**

Director de Desarrollo, Grupo Empresarial de materiales de construcción GEICON  
e-mail: [juncosa@oc.geicon.cu](mailto:juncosa@oc.geicon.cu) / Teléfono: (53) 7883-8357



**SERVICIO DE REPARACIÓN CAPITAL DE EQUIPOS DE LA CONSTRUCCIÓN.**



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Aumentar la capacidad de reparación de los equipos de construcción de las líneas fundamentales priorizadas por el país. Teniendo en cuenta las inversiones a realizar en equipamiento tecnológico, herramental, medios de medición, talleres móviles y know-how técnico con el objetivo de incrementar los niveles de reparaciones y elevar la disponibilidad técnica de los equipos.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contrato de Asociación Económica Internacional
<b>PARTE CUBANA:</b>	SOMECE.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	12,5 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Municipio Plaza, provincia La Habana
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	El crecimiento de las inversiones en el país implica un incremento del parque de equipos de construcción y por ende una mayor demanda en sus reparaciones.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Incrementar la capacidad productiva de las Plantas para de esta manera incidir en el cumplimiento de los estándares de calidad en la reparación; los plazos de entrega y el servicio post-venta.
<b>CONTACTOS:</b>	Director de Desarrollo, Grupo Empresarial de materiales de construcción GEICON e-mail: juncosa@oc.geicon.cu Teléfono: (53) 7883-8357



**REPARACIÓN Y MODERNIZACIÓN DE LA PLANTA DE HORMIGÓN CELULAR DE SANCTI SPÍRITUS.**



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	El atraso tecnológico implica, no solo reparar la planta para su puesta en marcha, sino a introducir nuevas líneas de producción tecnológicamente más eficientes, productivas y de mayor calidad, que se han desarrollado hoy en el mundo. Por esta razón y teniendo en cuenta las bondades que aporta este material de construcción, se pretende reparar y modernizar esta fábrica llevando su capacidad de producción a 800 m <sup>3</sup> por día o 240,000 m <sup>3</sup> al año. En esta empresa se conserva una buena parte de los trabajadores, los que dominan la tecnología de producción, tiene muy cerca los yacimientos de arena, caliza, fábrica de cemento, magníficas vías de comunicación vial por carretera y a menos de 300 metros está ubicado el centro de carga por ferrocarril.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contrato de Asociación Económica Internacional
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa de Materiales de Construcción de Sancti Spiritus
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	7,6 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Municipio Sancti Spiritus
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	El amplio programa inversionista que se proyecta en Cuba en los próximos años obliga a la utilización de materiales de construcción que aumenten la productividad en las construcciones, acorten los tiempos de ejecución y contribuyan a la eficiencia del proceso constructivo.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Sustituir las importaciones que por concepto de panelería ligera hoy se ejecuta en el país, contribuyendo al incremento de la productividad en las construcciones y al ahorro energético durante la explotación de la inversión. Lograr el encadenamiento productivo con la industria nacional del cemento, la cal, la sílice, el acero y la industria mecánica. Rescatar la producción nacional de Hormigón celular como tecnología de punta, y disponer de material para la reparación de las construcciones que se ejecutaron con este producto en la década de los 80, entre los que se incluyen los frigoríficos y otras obras, así como disponer de un nuevo material para la exportación a los países de América y el Caribe.
<b>CONTACTOS:</b>	Director de Desarrollo, Grupo Empresarial de materiales de construcción GEICON e-mail: juncosa@oc.geicon.cu Teléfono: (53) 7883-8357



**Sector Comercio**



El comercio mayorista en Cuba es la actividad de ventas de mercancías de producción nacional o de importación, con destino a entidades productoras, comercializadoras minoristas o mayoristas, consumidores industriales e institucionales, formas no estatales de gestión (cooperativas).

Aunque existen más de 2 000 entidades que participan en el comercio mayorista en Cuba, se ha establecido el reordenamiento de un grupo comercializadoras mayoristas de productos no alimenticios entre las que se encuentran: Grupo Comercializador de Productos Industriales y de Servicios (Gran Comercial), ACINOX, DIVEP, ESCAMBRA, COPEXTEL, SEISA, AUSA, SASA, CIMEX, GELMA y AXEES que resulta insuficiente a partir de la demanda creciente del mercado, con el reto de potenciar, además, el comercio mayorista de alimentos.

Los negocios en este sector están dirigidos a asegurar prioritariamente la distribución de productos de uso difundido y de las familias de productos nacionales e importados más demandados del país, para lograr un abastecimiento estable y oportuno a través de operadores logísticos que puedan garantizar con eficiencia los niveles de actividad que requiere el comercio mayorista.

#### POLÍTICA SECTORIAL:

Desarrollar el comercio mayorista a través de la captación de recursos financieros, métodos gerenciales avanzados, tecnología y técnicas de mercadotecnia.

Establecer la inversión extranjera en zonas estratégicas, bajo las modalidades de empresas mixtas y contratos de asociación económica internacional con participación cubana mayoritaria. En el comercio minorista excepcionalmente se podrán establecer negocios, con participación mayoritaria cubana



#### CONTACTOS

Viceministerio del Ministerio  
del Comercio Interior  
e-mail: e1vm1@mincin.cu  
Teléfono: (53) 7867-0021





COMERCIALIZACIÓN DE ARTÍCULOS DE FERRETERÍA Y MATERIALES DE LA CONSTRUCCIÓN.



**DESCRIPCIÓN:**

Construcción y puesta en marcha de Almacenes Mayoristas para la comercialización mayorista de artículos de ferretería (industrial y doméstica) y materiales para abastecer los elementos de terminación para la construcción de viviendas, inmuebles y necesidades de la economía.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Empresa Mixta

**PARTE CUBANA:**

Empresa de Bienes de Consumo No Alimenticios y de Servicios Logísticos, GRAN COMERCIAL

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

11,8 millones de USD

**LOCALIZACIÓN:**

Se prevén 3 localizaciones: Km No 2 ½ de la Autopista Nacional, Ampliación de Coyula y Río Martín Pérez, Guanabacoa, La Habana; Carretera Central KM 457 Oeste, Ciego de Ávila y Km No 27 de la Autopista Nacional, San Luis, Santiago de Cuba.

**RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:**

Los negocios en este sector están dirigidos a asegurar prioritariamente la distribución de productos de uso difundido y de familias de productos nacionales e importados más demandados en el país.

**CONTACTOS:**

Presidencia del Grupo Comercializador de Productos Industriales y de Servicio  
 e-mail: arivera@gi.mincin.cu  
 Teléfono: (53) 7698-2349  
 Dirección de Logística de Almacenes  
 e-mail: logistica1@mincin.cu  
 Teléfono: (53) 7867-0066



OPERADOR LOGÍSTICO 3PL PARA LA GESTIÓN DE LAS CADENAS DE SUMINISTRO DE ALIMENTOS REFRIGERADOS (3 PROYECTOS)



**DESCRIPCIÓN:**

Comercialización mayorista de productos alimenticios del país, integrándose al Programa de Recuperación y Reordenamiento de los Frigoríficos, con el fin de crear un Operador Logístico categoría 3PL en la Unidad Básica de Frigoríficos de Alquizar; encargado de las cadenas de Suministros de alimentos refrigerados, especializado fundamentalmente en las funciones de transportación, almacenamiento y gestión de inventarios, convirtiéndose en el cliente potencial y de referencia para la tercerización de los servicios logísticos antes mencionados.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Empresa Mixta

**PARTE CUBANA:**

Empresa Nacional de Frigoríficos del Ministerio del Comercio Interior.

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

10 millones de USD cada proyecto.

**LOCALIZACIÓN:**

Frigorífico Güira, Avenida 71 y Línea del Ferrocarril, Güira de Melena, Artemisa; Frigorífico Habana del Este, Carretera Vieja de Guanabacoa, rotonda de Cojímar y Frigorífico de Playa, calle 202, Finca La Pita.

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

Se prevé un incremento anual de las proyecciones de demanda de capacidades refrigeradas para productos alimenticios.

**CONTACTOS:**

Presidencia del Grupo de Empresas Mayoristas de Productos Alimenticios y otros Bienes de Consumo  
 e-mail: israel.ruiz@unal.cu  
 Teléfono: (53) 7692-1078  
 Dirección de Logística de Almacenes  
 e-mail: logistica1@mincin.cu  
 Teléfono: (53) 7867-0066  
 Dirección de Comercio Mayorista  
 e-mail: dircmia@mincin.cu  
 Teléfono: (53) 7861-0949



COMERCIALIZACIÓN  
MAYORISTA DE  
TEJIDOS, MERCERÍA,  
ACCESORIOS Y  
CONFECCIONES  
TEXTILES.



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Comercialización mayorista de tejidos, mercería, accesorios y confecciones textiles, a partir de la instalación de una tienda mayorista, mediante la combinación de la importación y el desarrollo del comercio mayorista.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa de Bienes de Consumo No Alimenticios y de Servicios Logísticos, GRAN COMERCIAL.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	5,2 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Base Occidental 8 Vías, Km No 2 ½, de la Autopista Nacional, La Habana.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	La propuesta está destinada a suministrar materias primas a productores nacionales para la red de mercados, productores de confecciones textiles, creadores, diseñadores, tapiceros, decoradores y otras manifestaciones. Además será fuente de abastecimiento de la producción de las empresas textiles, lo cual permitirá el encadenamiento productivo de las entidades que conforman las diferentes cadenas de suministro.
<b>CONTACTOS:</b>	Presidencia del Grupo Comercializador de Productos Industriales y de Servicios. e-mail: arivera@gi.mincin.cu Teléfono: (53) 7698-2346 - Dirección de Logística de Almacenes



IMPORTACIÓN Y  
COMERCIALIZACIÓN  
MAYORISTA  
DE PIEZAS DE  
REPUESTO, PARTES  
Y AGREGADOS  
DE VEHÍCULOS  
AUTOMOTORES.



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Propiciar el abastecimiento oportuno de piezas de repuesto, partes y agregados de vehículos automotores al sistema de transporte nacional, mediante la combinación de la importación y el desarrollo del comercio mayorista, vertebrándolos en una auténtica cadena de valor con las reparaciones y fabricaciones que realizará la industria nacional. Asimilar sistemas de punta de gestión de almacenes, distribución y comercialización con alto grado de automatización, garantizando la infraestructura necesaria para realizar las operaciones. Suministrará materias primas a los productores nacionales con quienes se establecerán contrataciones y se les comprarán las producciones. Se comercializarán de forma mayorista las importaciones y las producciones nacionales en el mercado nacional. Además los productores nacionales podrán acceder a paquetes tecnológicos de última generación para la fabricación que garanticen una alta productividad del trabajo y disminuyan los costos de producción.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Empresa Mixta
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa Comercializadora AXESS
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	17,1 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Municipio Guanabacoa en la provincia La Habana.
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	El mercado nacional de piezas de repuesto y agregados estaría en el orden de los 124 millones de USD. La demanda para la compra de piezas de repuesto y agregados de marcas seleccionadas del transporte automotor del MITRANS para el 2015 es del orden de los 68 millones de USD.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS</b>	Se pretende alcanzar un importante incremento de la competitividad de la cadena de valor de la importación, comercialización mayorista y distribución de las piezas de repuesto, partes y agregados de vehículos automotores en Cuba, logrando nuevos y efectivos encadenamientos productivos entre los diferentes actores de la cadena, que garanticen en primera instancia el desarrollo y la sostenibilidad del sistema del transporte del país, y en una segunda fase aseguren a los productores nacionales una creciente participación en el mercado internacional.
<b>CONTACTOS:</b>	Dirección de Relaciones Internacionales del Ministerio del Transporte. email: ivan.ne@mitrans.co.cu Teléfono: (53) 7884-1196



**Sector Audiovisual**

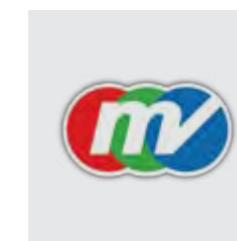
**La llamada industria del entretenimiento, como internacionalmente se le denomina y que agrupa principalmente a la Televisión, así como a la Radio, cada vez más se ve impactada y compelida a un mayor desarrollo ante los constantes cambios tecnológicos que se introducen y los distintos canales y plataformas digitales que, a partir de la globalización, hacen posible su extensión sin límites para todos los territorios del mundo.**

En Cuba, actualmente existen 5 canales nacionales de televisión pública y abierta, así como un canal internacional llamado "Cubavisión Internacional", con presencia en todos los continentes. La Radio y la Televisión son rectoreadas por el Instituto Cubano de Radio y Televisión, conocido por sus siglas como ICRT, fundado desde el año 1962 y miembro, entre otras organizaciones, de la Organización de Televisión Iberoamericana y de la Unión Europea de Radiodifusión.

El ICRT tiene la misión principal de rectorar las políticas y funcionamiento para el desarrollo de la Radio y la Televisión cubanas. En tal sentido hoy se enfoca en la inversión para alcanzar la digitalización de ambos sistemas de la comunicación pública.

La industria de la Televisión, sobre todo, requiere de una actualización tecnológica constante, por cuanto se trata de un sector en el que cada vez más el empleo de avanzadas tecnologías y equipos, determina el nivel de calidad visual y sonora de las obras, siendo determinantes para su producción y comercialización posterior.

Cuba cuenta con un elevado nivel profesional de los especialistas vinculados al sector, lo que de conjunto con la creación de la infraestructura necesaria, la inserción en las cadenas de distribución y la disposición en plaza de los medios y equipos tecnológicos actualizados, puede contribuir al impulso de las exportaciones, fundamentalmente, de servicios, en la región geográfica que nos ocupa.



### Convención Internacional de Radio y Televisión

Constituye una verdadera plataforma de negocios para el sector de los medios audiovisuales, donde participan cada año, en el mes de octubre, proveedores y distribuidores de tecnologías y productos asociados a la producción de la Televisión y la Radio, realizando muestras expositivas, conferencias y lanzamiento de nuevos productos y soluciones tecnológicas, a la par que se dan cita intelectuales, creadores audiovisuales, televisoras de prestigio de la región y cada uno de los Telecentros de Cuba, intercambiando sobre sus fortalezas y necesidades.



## PARTE CUBANA QUE SE ASOCIA EN LOS NEGOCIOS CON INVERSIÓN EXTRANJERA


**PRINCIPALES PRODUCTOS Y SERVICIOS QUE COMERCIALIZA RTV COMERCIAL**
**Radio y Televisión**

Producción, coproducción y producciones por encargo, inserción de publicidad, representación de artistas, técnicos y profesionales; licenciamiento de obras audiovisuales y radiales, servicios de grabaciones musicales, guiones para televisión y radio, capacitación en especialidades de la Televisión y la Radio, Investigación en el área de los medios masivos de comunicación, social y de mercado; Asesorías y consultorías en áreas de comunicación y comunicación organizacional Licenciamiento de imágenes de obras audiovisuales para merchandising y promocionales.

**Espectáculos**

Ballet de la Televisión, Orquesta de la Radio y la Televisión, Coro de la Radio y la Televisión, Servicios de producción de espectáculos audiovisuales, presentaciones artísticas propias del catálogo de la radio y la televisión.

**Productos**

Derivados de Obras audiovisuales de la Radio y la televisión en soporte digital. Merchandising.

**“RTV Comercial...una empresa que produce y vende calidad”**

PAQUITA ARMAS FONSECA

(Periodista especializada en temas culturales, colaboradora sistemática con el diario digital “La Jiribilla” y aguda y reconocida crítica e intelectual cubana)

RTV Comercial, como empresa comercializadora de todos los productos y servicios de la Radio y la Televisión cubanas, es la empresa por excelencia cuya misión consiste en el cierre de las negociaciones internacionales y la atracción de proyectos de inversión en el sector que nos ocupa, por lo que ostenta plena facultad para asociarse con empresas extranjeras y un grupo de profesionales de las diversas esferas, entiéndase artística, técnica, comerciales, económicas y legales, que garantizan la calidad de los productos y servicios que ofrece la empresa.



La Empresa de Informática y Medios Audiovisuales del Ministerio de Educación de la República de Cuba, tiene un quehacer que se remonta a más de 20 años de trabajo en la introducción de tecnologías para el sistema nacional de educación.

Compuesta por un claustro de pedagogos experimentados y un equipo técnico artístico en el tratamiento de la educación mediante las TIC, fundamentalmente temas relacionados con la producción de multimedia y audiovisuales educativos, proyectos de digitalización de clases, así como entornos y redes de aprendizaje.


**CONTACTOS**

Joel Ortega Quinteiro, Dirección General de RTV Comercial  
e-mail: joel.ortega@rtvc.icrt.cu  
Teléfono: (53) 7832-8723 / 7831-9172

## FICHAS DE OPORTUNIDADES CON INVERSIÓN EXTRANJERA


**CONSTRUCCIÓN Y MONTAJE TECNOLÓGICO DE UN FORO PARA LA PRODUCCIÓN Y/O COPRODUCCIÓN AUDIOVISUAL EN ALTA DEFINICIÓN EN MANAGUA. (FORO DE MANAGUA)**

**DESCRIPCIÓN:**

Creación de una locación destinada y equipada con todo el componente tecnológico necesario para la producción de obras audiovisuales en alta definición, garantizando calidad y alcanzándose una línea de producción nacional que permita su comercialización. Se prevé incluya la construcción de dos estudios de televisión, así como áreas de complemento para la actividad de producción audiovisual, entre ellas: salones de maquillaje y peluquería, sala de internet, sala de efectos especiales y pirotecnia, área técnica, sala de estar para los actores en los intercambios y recesos, depósito de vestuario, así como el resto de los salones para el servicio público y complemento del proyecto.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Empresa Mixta

**PARTE CUBANA:**

RTV Comercial

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

35 millones de USD

**LOCALIZACIÓN:**

Porción de terreno propiedad de RTV Comercial, que se encuentra situado en la zona sur de la provincia de La Habana. En total comprende una superficie de 21 303 m<sup>2</sup>.

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

El proyecto garantiza la producción de contenidos audiovisuales en alta definición para la parrilla nacional de Televisión, así como para su exportación.

**RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:**

Sustitución de importaciones por adquisición de contenidos y tecnologías para producir; realización de obras audiovisuales en alta definición y acorde a los estándares internacionales para su comercialización, cubrir parrilla nacional de televisión con programas de elevada calidad, adquirir tecnologías necesarias para la producción en alta definición.

**CONTACTOS:**

Joel Ortega Quinteiro, Dirección General de RTV Comercial  
e-mail: joel.ortega@rtvc.icrt.cu  
Teléfono: (53) 7832-8723 / 7831-9172



**ESTABLECIMIENTO DE UN SISTEMA DE CANALES DE PAGO PARA LA TV NACIONAL. (TV PAGA)**



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Inserción de un servicio de paquetes de canales temáticos al alcance de la población, en alta definición y a un precio asequible.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contrato de Asociación Económica Internacional.
<b>PARTE CUBANA:</b>	RTV Comercial
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	6 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	La Habana
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	El proyecto garantiza la inserción de un grupo de canales de televisión de interés para la población, que diversifica los espacios y contenidos audiovisuales.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Ofertar a la población cubana mayor variedad de contenidos audiovisuales a precios asequibles, que satisfaga la amplia demanda de la teleaudiencia que se encuentra ávida de consumir productos culturales y de entretenimiento. Reducir importaciones por concepto de licenciamiento de contenidos audiovisuales, al utilizar los contenidos licenciados en función de la TV Paga para cubrir también la parrilla de la TV Pública, siempre que ello sea posible.
<b>CONTACTOS:</b>	Joel Ortega Quinteiro, Dirección General de RTV Comercial e-mail: joel.ortega@rtvc.icrt.cu Teléfono: (53) 7832-8723 / 7831-9172



**INFORMÁTICA Y MEDIOS AUDIOVISUALES PARA LA EDUCACIÓN.**



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Producir y comercializar soluciones tecnológicas limpias e innovadoras orientadas a elevar la calidad de la educación, la gestión del conocimiento y la infraestructura informática y audiovisual destinada al sistema educativo interno y la exportación.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contrato de Asociación Económica Internacional
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa de Informática y Medios Audiovisuales (CINESOFT). La parte cubana asumiría la fuerza de trabajo especializada en gestión del conocimiento educativo con más de 15 años de experiencia, el conocimiento técnico e informático y la dirección de la entidad.
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	8,8 millones de USD.
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Municipio Playa, provincia La Habana
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	El mercado de la tecnología para el sector educativo crecerá a un ritmo anual hasta el 2018 de 2,3%, hasta alcanzar los 67,8 mil millones de USD. Adicionalmente no hay duda de que la gestión del aprendizaje sobre todo en América Latina es un mercado en crecimiento, así como en industrias específicas, sobre todo por la gran brecha digital existente, y la carencia de especialistas y profesores vinculados a las tecnologías y la producción de recursos educativos en sus diferentes modalidades. La demanda estimada prevista para el mercado interno es de 1,3 millones de pesos y de 7,5 millones de USD para la exportación en tres años.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Acceder a equipamiento y recursos tecnológicos de alta tecnología especializada que se requiere para este tipo de productos audiovisuales y recursos para contenidos educativos. Además, se prevé alcanzar el desarrollo y modernización del proceso y poder transitar de una industria artesanal a una producción industrial especializada. Alcanzar la cifra de un número considerable anual de contenidos para mantener, desarrollar y ampliar los servicios de producción y comercializar aplicaciones informáticas y audiovisuales.
<b>CONTACTOS:</b>	Dirección Comercial Cinesoft. e-mail: dircomercial@cubaeduca.cu Teléfono: (53) 7203-7742



**Sector  
Telecomunicaciones,  
Tecnologías  
de la Información  
y Comunicación  
y Servicios postales**



El sector de las Telecomunicaciones (TIC), es un renglón fundamental en la economía cubana, caracterizado por un alto valor agregado y un elevado potencial científico-técnico-profesional de sus recursos humanos vinculados a los servicios de telecomunicaciones, la producción de software, aplicaciones, comercialización y servicios conexos, en función del uso de las TIC, en el desarrollo de la sociedad, la seguridad y soberanía tecnológica del país.

En Cuba el sector de las Telecomunicaciones/TIC, se orienta básicamente a los servicios de telecomunicaciones y el desarrollo de software, con menor presencia en las producciones de equipos dentro del sector industrial.

### En el ámbito de los Organismos Internacionales especializados de las Telecomunicaciones, Cuba es miembro de

Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT).

Unión de Telecomunicaciones del Caribe (CTU).

Foro Latinoamericano de Entes Reguladores de Telecomunicaciones (REGULATEL)

Se cuenta con un Instituto de Investigación y Desarrollo de Telecomunicaciones, LACETEL, encargado de generar, investigar, desarrollar, innovar, asimilar, integrar y transferir tecnología para su introducción en la práctica social, creando y protegiendo la propiedad intelectual para tributar a la soberanía tecnológica de las Telecomunicaciones en Cuba. Para elevar los estándares técnicos y procedimientos que normalicen la industria cubana del software este sector cuenta con el Centro Nacional de Calidad de software (CALISOFT).

### Convención y Feria INFORMÁTICA

El sector de las TIC, con una periodicidad bianual celebra la Convención y Feria Informática, evento internacional, con el objetivo de mostrar los avances científicos, las nuevas tecnologías y novedades del sector, mediante la participación de delegados, conferencistas y expositores de todas las partes del mundo.

### Principales indicadores en los servicios de Telecomunicaciones al cierre del año 2015

**4 millones 643 mil líneas telefónicas**  
en servicio, con una densidad de 41.32 líneas por cada 100 habitantes

**59 mil teléfonos públicos**  
con una densidad de 5.27 teléfonos públicos por cada 100 habitantes

**99.75%**  
de digitalización nacional

**15451 trabajadores directos y más de 24 mil agentes asociados**  
a la empresa ETECSA

### Grupo Empresarial de la Informática y las Comunicaciones (GEIC)

Integrado por varias empresas, destinadas a fomentar el desarrollo de productos y servicios de TIC, dirigidos a lograr que el acceso a la sociedad de la información y del conocimiento sea un derecho universal, satisfaciendo el consumo interno e incrementando las exportaciones.

### Servicios postales

La actividad postal en Cuba tiene sus raíces desde hace 260 años. Luego del triunfo de la Revolución cubana después de varias transformaciones, en mayo de 2013 nace el Grupo Empresarial Correos de Cuba, como único operador para garantizar en todo el territorio nacional el servicio postal universal y otros servicios de valor añadido.

Cuba mantiene intercambio postal con más de 192 naciones. Es signataria de las Actas y Convenios Internacionales de la Unión Postal Universal y miembro activo de la Unión Postal de las Américas, España y Portugal (UPAEP).

### Grupo Empresarial Correos de Cuba

Integrado por 20 empresas. Agrupa una amplia red de 812 oficinas de correos, sucursales y ventanillos a lo largo y ancho de la Isla.

Dispone de 18 Centros de Clasificación Territoriales; 23 Centros de Distribución Domiciliaria; 84 Puntos de Venta; 47 Salas de Navegación; 1499 Buzones; 2817 Carteros; y 1844 Agentes Postales para la comercialización de prensa, publicaciones y otros servicios.

#### POLÍTICA SECTORIAL:

Promover el desarrollo de software, aplicaciones informáticas y sus servicios asociados con el objetivo de contribuir al incremento de las exportaciones y al desarrollo del país. Se podrán crear: parques científicos- tecnológicos, modalidades de soporte y asistencia técnica en línea (centros de contacto), centros de certificación internacional de servicios, tecnologías y capital humano, centros de investigación y desarrollo (I+D) de software. Se excluye la participación extranjera en los servicios de operación y comercialización de las telecomunicaciones.

En los Servicios Postales, la inversión extranjera estará dirigida a elevar la calidad y comercialización de los servicios en el mercado nacional e internacional, mediante el desarrollo y actualización de las tecnologías destinadas al procesamiento de los bultos postales internacionales (BPI), la mensajería expresa y la gráfica postal.

Se excluye la modalidad de empresa de capital totalmente extranjero dentro de este sector.



#### CONTACTOS

Datos de Contacto:  
Directora de Relaciones Internacionales  
y Comercio Exterior.  
e-mail: [isabel.greenup@mincom.gob.cu](mailto:isabel.greenup@mincom.gob.cu)  
Teléfono: (53) 7882-8221





**Sector Hidráulico**



El Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos (INRH) tiene a su cargo la gestión del ciclo integral del agua en Cuba, para lo cual está estructuralmente organizado en cuatro Grupos Empresariales y dos empresas independientes. Su sistema empresarial gestiona en todo el territorio nacional las actividades de monitoreo del ciclo hidrológico, control y balance de las aguas superficiales y subterráneas, abasto de agua potable, control de la calidad de las aguas terrestres, el saneamiento y el tratamiento de las aguas residuales, así como la realización de investigaciones aplicadas a la ingeniería hidráulica y la proyección de las obras hidráulicas, su rehabilitación y mantenimiento.

Para el aseguramiento de su gestión también cuenta con talleres para la reparación de equipos de bombeo y máquinas de soldar, fábricas de tuberías, accesorios y paneles eléctricos, que tributan a su sostenibilidad. Realiza toda la importación y exportación de bienes y servicios del sistema, y la capacitación técnica profesional especializada de sus trabajadores. Actualmente el INRH patrocina dos Asociación Económica Internacionales.

El INRH tiene una fuerza laboral de aproximadamente 34 mil trabajadores, de los cuales el 4% son Directivos, el 25% son técnicos, el 13% son de servicios y el 57% son obreros. Las especialidades afines son Ingeniería en: Hidráulica, Hidrología, Hidrogeología, Riego y Drenaje, Agronomía, Civil y Mecánica, entre otros.

### Cubagua

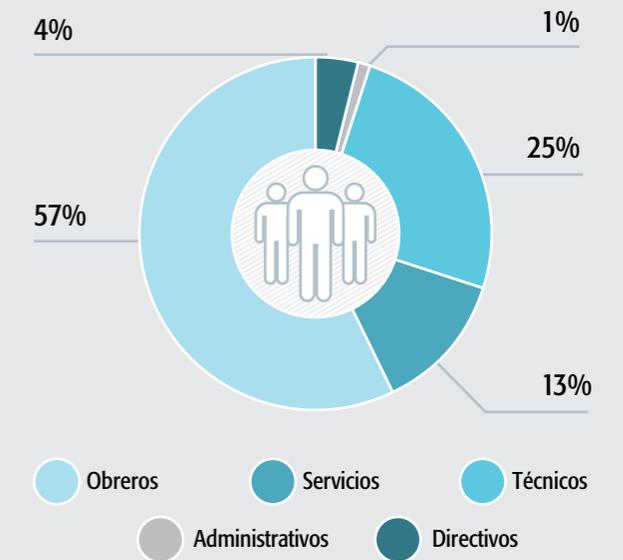
Como evento especializado del sector, constituye una ventana al mundo del quehacer hidráulico en Cuba. Cada edición (bianual) se convierte en el marco ideal para reuniones e intercambios entre especialistas y expositores nacionales y extranjeros, y la promoción de productos y servicios del ramo.

### Marco Legal

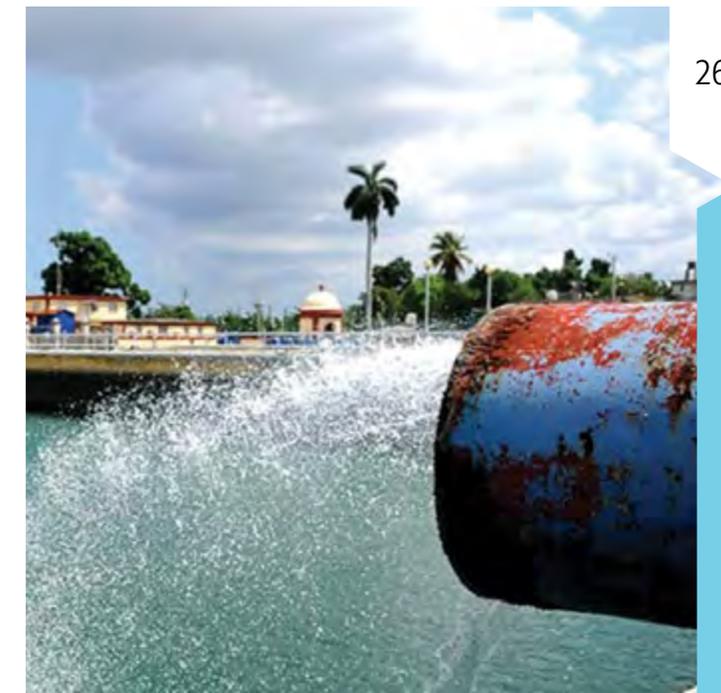
Decreto ley 138/93 de las Aguas Terrestres.

Proyecto de Ley del Agua y su Reglamento, en proceso de aprobación por la Asamblea Nacional del Poder Popular.

### TRABAJADORES DEL SECTOR



Fuente: INRH



**ALGUNOS PROYECTOS CONCLUIDOS Y EN EJECUCIÓN**

Proyección, operación, rehabilitación y mantenimiento de sistemas de acueducto para el abasto de agua potable a 8 millones 10 mil personas que residen en 2 millones 480 mil asentamientos poblacionales entre los que se destacan: Guantánamo, Baracoa, Santiago de Cuba, Bayamo, Manzanillo, Holguín, Las Tunas, Camagüey, Cárdenas y La Habana.

Proyección, operación y mantenimiento de la infraestructura de saneamiento con 14 plantas de tratamiento de residuales, 306 lagunas de estabilización y 886 mil 786 fosas sépticas.

Proyección, operación y mantenimiento de grandes presas (Zaza, Mayarí, Hanabanilla, Alacranes, Cauto del Paso, La Yaya, Mamposón, Lebrige, Moa), elevando notablemente las capacidades de embalse y previniendo inundaciones para el afrontamiento de eventos extremos del clima.

Construcción de Hoteles en el Polo Tur Proyección y operación de Trasvases (Matanzas-Mayabeque, Júcaro-La Coca, Mayarí-Birán, Mogote, Gota Blanca, Centro-Este, Nipe-Gibara), que conducen el agua desde los lugares de nuestra geografía donde más llueve hacia donde menos precipitaciones ocurren, con más de 806 Km de canales magistrales, 22,400 km de canales secundarios y 1,401 km de obras protectoras.

**POLÍTICA SECTORIAL:**

Promover negocios con capital extranjero para el desarrollo de la infraestructura hidráulica, el aporte de tecnología y desarrollo de nuevos productos para el control y medición de las variables hidrometeorológicas y de calidad de las aguas, la asimilación de métodos gerenciales con vistas a la elevación de la eficiencia y productividad de los talleres de reparación y mantenimiento de equipos tecnológicos y la producción de equipos, partes y accesorios utilizados en el sector para sustituir importaciones y generar exportaciones, así como la participación de empresas extranjeras que aporten financiamiento y tecnología en la ejecución de obras propias del programa de desarrollo hidráulico nacional.

**CONTACTOS**

Directora de Relaciones Internacionales y Comercio Exterior del Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos  
e-mail: rosemaire.batista@hidro.cu  
Teléfono: (53) 7836-1283

**FICHAS DE OPORTUNIDADES CON INVERSIÓN EXTRANJERA****PRODUCCIÓN DE GRUPOS DE MEDICIÓN DE AGUA POTABLE.****DESCRIPCIÓN:**

Producción de grupos de medición de agua potable con calidad certificada a partir de las capacidades de producción existentes en el sistema nacional de Recursos Hidráulicos, sobre la base de un diseño acorde a las necesidades identificadas en Cuba.

**MODALIDAD DE INVERSIÓN:**

Asociación Económica Internacional

**PARTE CUBANA:**

Empresa de producción de tuberías y accesorios plásticos CIEGOPLAST

**MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:**

5 millones de USD

**LOCALIZACIÓN:**

Provincia Ciego de Ávila

**POTENCIALIDADES DEL MERCADO:**

El programa nacional de metraje se estima requiere de aproximadamente 500,000 metros contadores anuales con un valor estimado de 20 millones de CUC. Este proyecto sustituirá importaciones de material hidráulico similar y se potenciará la exportación de esta producción a los mercados de América Latina, el Caribe y África, en etapas posteriores.

**RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:**

Producir nacionalmente todos los metros contadores necesarios para llevar a cabo el programa de metrajes del sistema nacional de Recursos Hidráulicos, así como las arquetas para su instalación. Se estima un ahorro para el país de alrededor de 1MM USD anual por concepto de sustitución de importaciones.

**CONTACTOS:**

Grupo Empresarial de Ingeniería y Logística Hidráulica  
laza@geilh.hidro.cu  
Teléfonos: 7207-0196





**PRODUCCIÓN DE  
PIEZAS, ACCESORIOS  
Y OTROS ELEMENTOS  
PLÁSTICOS POR  
INYECCIÓN.**



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Desarrollar producciones de piezas, accesorios y otros elementos plásticos por inyección que sustituyan importaciones y que puedan ser comercializados como productos de exportación en la región de América Latina, el Caribe y África.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Asociación Económica Internacional
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa de producción de tuberías y accesorios plásticos CIEGOPLAST
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	2 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Provincia Ciego de Ávila
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	El programa nacional de instalación, reparación y mantenimiento de redes hidráulicas requiere un suministro anual de piezas, accesorios y otros elementos plásticos por inyección, por un valor estimado anual de 15 millones. Actualmente resulta insuficiente la explotación de las capacidades instaladas para su producción nacional, estando limitada en su gama de productos por los moldes con los que se cuenta, en detrimento del acelerado plan inversionista del Programa Hidráulico Nacional. En una segunda etapa se prevé la exportación de parte de estas producciones a los mercados de América Latina, el Caribe y África.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Sustituir importaciones por un valor estimado anual de 15 millones para el desarrollo del programa de metraje del Sistema Nacional de Recursos Hidráulicos, así como aprovechar las potencialidades existentes en las unidades productivas nacionales e incrementar su capacidad técnica y disciplina tecnológica. El proyecto se enmarca en un plan estratégico dirigido a disminuir importaciones e incrementar las capacidades técnicas de las unidades productivas del sistema nacional de Recursos Hidráulicos como forma de implementación de la Política Nacional del Agua, y hacer más eficiente el uso de los recursos financieros puestos a disposición del amplio programa de Inversiones que se lleva a cabo en el sector hidráulico.
<b>CONTACTOS:</b>	Grupo Empresarial de Ingeniería y Logística Hidráulica laza@geilh.hidro.cu Teléfonos: 7207-0196



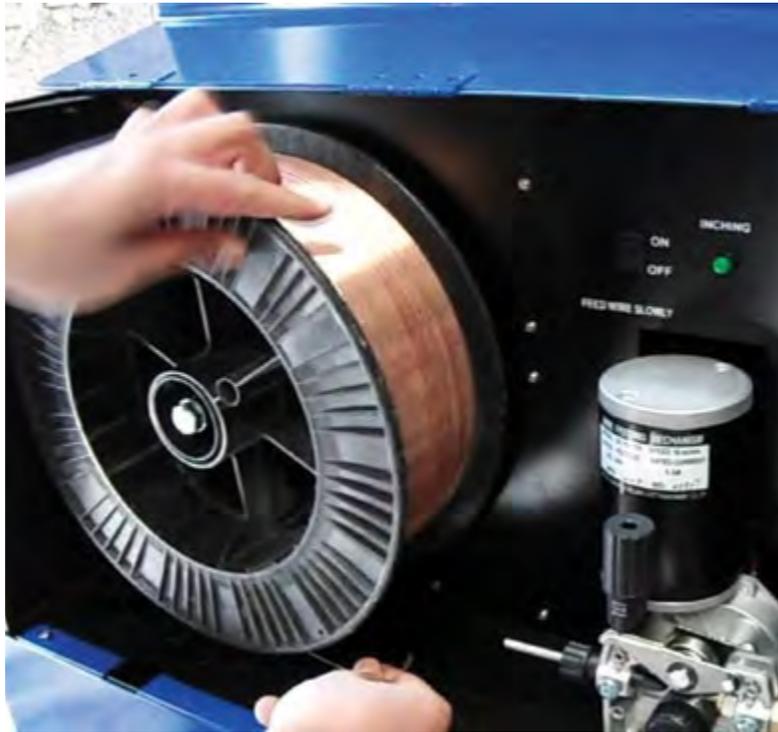
**MODERNIZACIÓN  
DEL TALLER  
NACIONAL DE  
REPARACIÓN  
DE EQUIPOS  
DE BOMBEO  
DEL SISTEMA  
DE RECURSOS  
HIDRÁULICOS.**



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Dotar de un sistema gerencial moderno y eficiente para desarrollar las capacidades de gestión del Taller Nacional de Reparación de Equipos de Bombeo para los servicios especializados de reparación y mantenimiento de los equipos de bombeo, para lo cual se requiere del conocimiento y la experiencia técnica de los fabricantes, el suministro de insumos, herramientas y equipos especializados.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contrato de Asociación Económica Internacional para la Administración de Servicios
<b>PARTE CUBANA:</b>	Taller Nacional de Reparación de Equipos de Bombeo
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	1 millón USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Municipio San José, Provincia Mayabeque
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	El mercado incluirá todo el parque de equipos de bombeo del sistema nacional de Recursos Hidráulicos en primera instancia y posteriormente podrá ampliarse al resto de los equipos de bombeo existentes en el país, a partir de las condiciones que se logren crear y de la eficiencia de los servicios.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Mantener una alta disponibilidad técnica de los equipos de bombeo, así como estar en capacidad de dar una respuesta inmediata a los equipos que llegan al taller por rotura o mantenimiento. Se calcula un ahorro anual por concepto de la elevación de la eficiencia de 1%. Intercambio de conocimientos y experiencias técnicas y disponibilidad de insumos, equipos, herramientas partes y piezas que permitan desarrollar la actividad.
<b>CONTACTOS:</b>	Grupo Empresarial de Acueducto y Alcantarillado dgeneral@geaal.co.cu Teléfonos: 7648-5097



**MODERNIZACIÓN DEL TALLER NACIONAL DE REPARACIÓN DE MÁQUINAS DE SOLDAR DEL SISTEMA DE RECURSOS HIDRÁULICOS.**



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Dotar de un sistema gerencial moderno y eficiente para desarrollar las capacidades de gestión del taller nacional de reparación de máquinas de soldar con vistas a brindar servicios especializados de reparación y mantenimiento, para lo cual se requiere del conocimiento y la experiencia técnica de los fabricantes, el suministro de insumos, herramientas y equipos especializados.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contrato de Asociación Económica Internacional para la Administración de Servicios
<b>PARTE CUBANA:</b>	Taller Nacional de Reparación de Máquinas de Soldar
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	1 millón USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Municipio Cotorro, provincia La Habana
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	El mercado será todo el parque de máquinas de soldar del sistema nacional de recursos hidráulicos en primera instancia y posteriormente otras máquinas de soldar existentes en el país en otros sectores, a partir de las condiciones que se logren crear y de la eficiencia de los servicios.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Mantener una alta disponibilidad técnica de las máquinas de soldar, así como estar en capacidad de dar una respuesta inmediata a los equipos que llegan al taller por rotura o mantenimiento, evitando afectaciones a las brigadas constructoras. Se calcula un ahorro anual por concepto de la elevación de la eficiencia de 5%. Intercambio de conocimientos y experiencias técnicas, así como disponibilidad de inventarios en insumos, equipos, herramientas, partes y piezas que permitan desarrollar la actividad.
<b>CONTACTOS:</b>	Grupo Empresarial de Ingeniería y Logística Hidráulica laza@geilh.hidro.cu Teléfonos: 7207-0196



**ADMINISTRACIÓN DE LA PRODUCCIÓN DE TUBERÍAS LISAS O CORRUGADAS.**



<b>DESCRIPCIÓN:</b>	Dotar a la Empresa de producción de tuberías HIDROPLAST, de un sistema gerencial para la producción de tuberías lisas o corrugadas que permita incrementar la capacidad de producción, disminuir los costos de mantenimiento, y hacer un uso más eficiente de recursos financieros para la importación de los insumos productivos.
<b>MODALIDAD DE INVERSIÓN:</b>	Contrato de Asociación Económica Internacional para la administración productiva.
<b>PARTE CUBANA:</b>	Empresa de producción de tuberías HIDROPLAST
<b>MONTO DE INVERSIÓN ESTIMADO:</b>	10 millones de USD
<b>LOCALIZACIÓN:</b>	Municipio Boyeros, provincia La Habana
<b>POTENCIALIDADES DEL MERCADO:</b>	La transformación de materia prima en fábrica supera las 15,000 toneladas anuales y dado el crecimiento de las inversiones en infraestructura hidráulica requerirá de la incorporación de nuevas líneas de producción en los próximos años.
<b>RESULTADOS ESPERADOS ESTIMADOS:</b>	Mantener una elevada disponibilidad técnica en las líneas de producción, un mínimo de inventario y un incremento en los niveles de productividad y la calidad de los productos, en aras de satisfacer la demanda del programa inversionista del sistema nacional de recursos hidráulicos. Se calcula un ahorro anual por concepto de la elevación de la eficiencia de 5%. Asegurar la adquisición de partes, piezas y accesorios que garanticen los mantenimientos y el más alto nivel de productividad de las líneas.
<b>CONTACTOS:</b>	Grupo Empresarial de Ingeniería y Logística Hidráulica laza@geilh.hidro.cu Teléfonos: 7207-0196



**Sector Bancario  
y Financiero**



#### POLÍTICA SECTORIAL:

Los objetivos de la inversión extranjera en el sector bancario y financiero son la aportación de capital extranjero, el acceso a las fuentes de financiamiento externo, la captación de técnicas de gestión bancaria y de análisis de información de negocios que cumplan estándares internacionales de eficiencia y seguridad, el desarrollo de las relaciones bancarias y financieras, el acceso a los nuevos productos, servicios y a los mercados financieros internacionales.

La inversión extranjera en el sector bancario y financiero puede realizarse mediante la compra de acciones de instituciones financieras creadas al amparo de la Ley de Inversión Extranjera, la constitución de instituciones con capital mixto o de capital totalmente extranjero, bajo la modalidad de filial. Queda excluida la inversión en el capital de las instituciones financieras de capital 100 por ciento cubano, así como el establecimiento de sucursales de bancos extranjeros.



## CONTACTOS DE INTERÉS



### **MINISTERIO DEL COMERCIO EXTERIOR Y LA INVERSIÓN EXTRANJERA (MINCEX).**

Infanta no 16 esq 23, Plaza de la Revolución, La Habana, Cuba.

E-mail: [inversionextranjera@mincex.cu](mailto:inversionextranjera@mincex.cu)

Web: <http://www.mincex.cu>



### **CENTRO PARA LA PROMOCIÓN DEL COMERCIO EXTERIOR Y LA INVERSIÓN EXTRANJERA (PROCUBA)**

Calle 10 no. 512 e/31 y 5ya Ave, Playa, La Habana, Cuba.

E-mail: [sic@mincex.cu](mailto:sic@mincex.cu), [daily.martinez@mincex.cu](mailto:daily.martinez@mincex.cu)

Teléfonos: (53) 7214-4345, (53) 7214-4340 al 42

Web: <http://www.cepec.cu> / <http://www.procuba.cu>

[www.facebook.com/cepecuba](http://www.facebook.com/cepecuba)

Horario de atención al público de 8:30 am a 4:00 pm



CÁMARA DE COMERCIO  
DE LA REPÚBLICA DE CUBA

### **CÁMARA DE COMERCIO DE LA REPÚBLICA DE CUBA (CCRC)**

Calle 21 No. 661 esq a calle A, el Vedado, La Habana, Cuba.

E-mail: [proinversion@camara.co.cu](mailto:proinversion@camara.co.cu)

Teléfonos: (53) 7838-1321/ 7837-1322/ 7838-1452

Web: <http://www.camaracuba.cu>

Horario de atención al público de 8:30 am a 4:00 pm



**MINISTERIO  
DEL COMERCIO EXTERIOR  
Y LA INVERSIÓN EXTRANJERA**