



# Building resilience in the Russian Nuclear Cities

**Alexey Golubev**

President of Association of Rosatom Nuclear Cities

City Manager, Doctor of Science

Sarov, Russia

Smart Cities Congress, Barcelona, November 14-16 2017

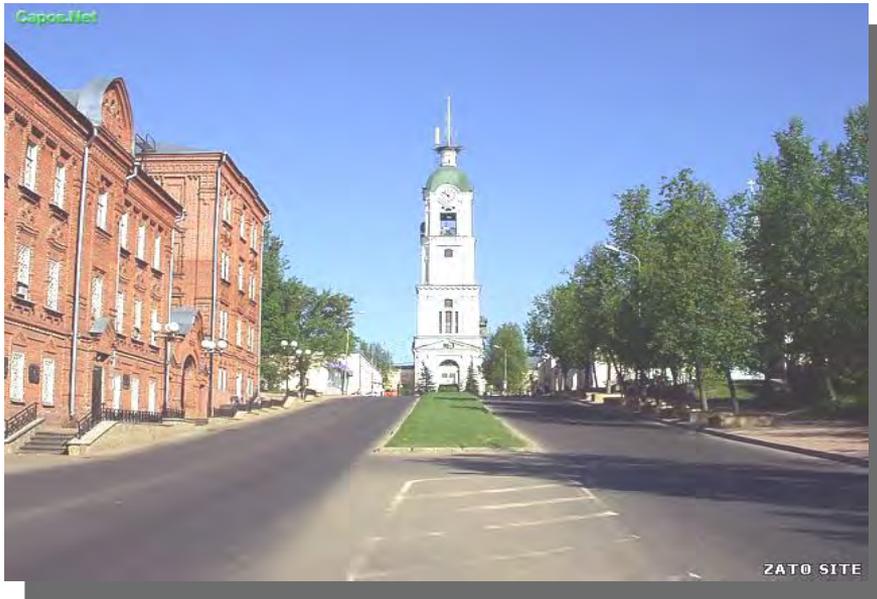
# Table of content

- Members of Nuclear Cities Association
- Uniqueness of Nuclear Cities
- Challenges
- Opportunities
- Directions for Development
- Tasks to be solved
- Necessity of digitalization

# Members of the Nuclear Cities Association

- Nuclear cities – are unique municipal establishments, created according with the RF Federal Law “On the closed administrative territorial establishments ...” with objectives to ensure national security and energy sustainability of the Russian Federation
- Nuclear cities are homes for the Russian nuclear industry enterprises incorporated in Rosatom State Corporation
- Nuclear cities are located
  - - 2 in European part of Russia
  - - 5 in Ural
  - - 3 in Siberia
- Population - 700,000 citizens
- GDP – over 400B rubles per annum

# Nuclear Cities in European Russia



**Sarov,  
Nizhegorod region**



**Zarechny,  
Penza region**

# Nuclear Cities of Ural



**Trechgorhy,  
Chelyabinsk region**



**Snezhinsk  
Chelyabinsk region**



**Novouralsk,  
Sverdlovsk region**



**Lesnoy,  
Sverdlovsk region**



**Ozersk,  
Chelyabinsk region**

# Nuclear Cities of Siberia



**Zheleznogorsk,  
Krasnoyarsk region**



**Seversk, Tomsk region**



**Zelenogorsk  
Krasnoyarsk region**

# Uniqueness of Nuclear cities

Well educated, multidisciplinary and qualified workforce

Solvency of the population and demand for qualitative goods and services

Technoparks, Industrial parks, Innovative clusters, Territories of accelerated development are established in the Nuclear Cities

Advantages of the territories are utilized by local authorities in coordination with Rosatom Corporation by developing their strategy as well as provisions for Governmental support



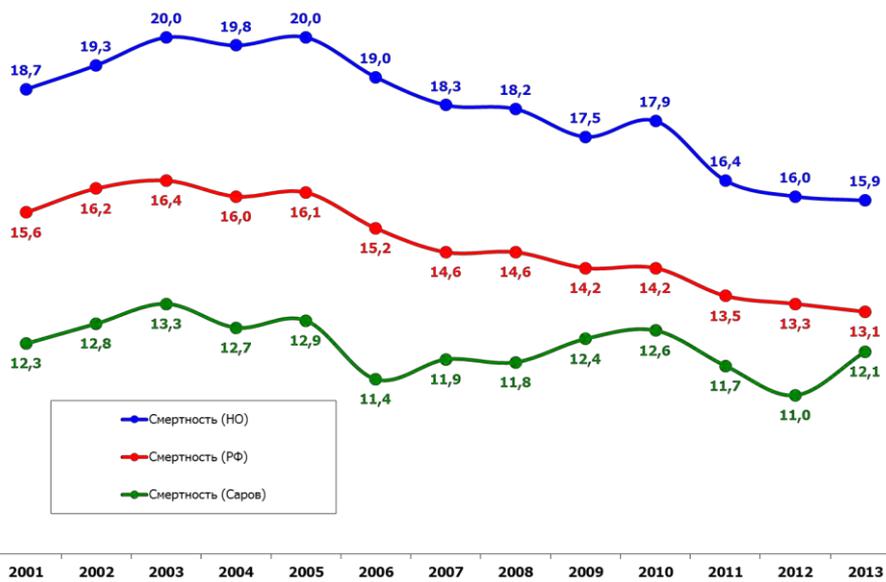
# Challenges

- Demographic challenges
- Increased demand for qualitative and accessible health care
- Increasing “burden” on municipal budgets
- Low economic diversification and low entrepreneurship activity
- Obsolete social and engineering infrastructure
- Growing gap between income of employed and retired citizens

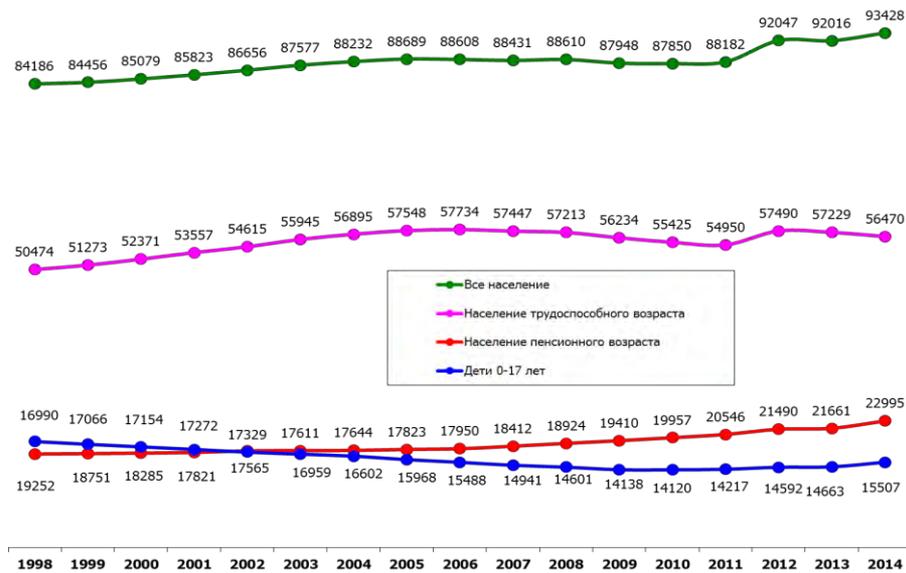
# Sarov as a model Nuclear city

- Square area – 230 sq.km
- Population – 95000
- Educational level – over 50% of scientists and engineers employed in Nizhegorod region with population over 3.5 M people
- Main enterprise – Russian Federal Nuclear Center - VNIIEF
- Housing stock – over 2M sq.m. and over 1000 buildings
- Municipal property – 23 Kindergartens, 17 Schools, Theater, 2 Museums, City stadium, Swimming pools, Ice hall, Acrobatic hall, Skiroller trail, Cross-country ski trail
- 2 Colleges + Sarov Branch of National Research Nuclear University MEPhI
- Federal Medical Clinic
- Branches of 8 Russian Banks
- Railroad, airport and motor-way to Moscow and Nizhniy Novgorod
- Power plant

# Sarov' Demography



Natural Mortality



Population dynamics over 2 decades

# Opportunities: Governmental Support

➤ Governmental act on TASED SAROV is approved

➤ Established Federal Managing Company

➤ Municipal Web page for potential residents:

<http://www.adm.sarov.com/pages.html?id=244>

➤ ROI Letter to potential residents of

## ТОСЭР САРОВ Территория опережающего социально-экономического развития "Саров" (ТОСЭР)

«Дальнейшее расширение свободы для бизнеса - лучший ответ на все внешние вызовы и ограничения. Поэтому мы, безусловно, будем продолжать создавать максимально благоприятные условия для всех, кто готов инвестировать в отечественную экономику и промышленность, в разработку технологий, в современные рабочие места»  
- Владимир Путин о бизнесменах, готовых стать резидентами ТОСЭР



ТОСЭР - Экономическая зона, где предоставляется особый правовой режим осуществления предпринимательской деятельности, в том числе льготное налоговое налогообложения на 10-летний период.

ТОСЭР создаются на сорок лет по решению Правительства Российской Федерации с целью обеспечения условий для производства экспортно-ориентированной и импортозамещающей продукции, в том числе создания гражданских производств на основе инновационных разработок предприятий атомной отрасли.

### СТАТЬ РЕЗИДЕНТОМ TOP

Вопрос-Ответ

#### ПРЕФЕРЕНЦИИ

Пониженные тарифы страховых взносов: **7,6%**

Общий размер взносов на 10 лет:

пер - **6%**

ФСС - **1,5%**

ФОМС - **0,1%**

#### Преференции в отношении налогов

- Освобождение от налогов на имущество организаций
- Налог на прибыль первые 5 лет после получения первой прибыли от **0%** до **5%** последующие 5 лет - не более **12%**
- Земельный налог **0%**

#### Примерный перечень видов экономической деятельности ТОСЭР "Саров"

Для обеспечения функционирования ТОСЭР будет использоваться существующая инфраструктура города. Площади обеспечены всеми требуемыми инженерными мощностями.

Активно ведутся переговоры по привлечению новых резидентов и инвесторов, основной принцип работы с которыми строится на индивидуальном подходе к каждому.

#### Создание ТОСЭР в ЗАТО Саров

#### Земельные участки для ТОСЭР "Саров"

Указанные коллегия!

В рамках реализации в ЗАТО Саров Федерального Закона №473-ФЗ от 20.12.2014 "О территориях опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР) в Российской Федерации" в августе 2016 года в г. Сарове будет сформирована ТОСЭР.

В настоящее время органы местного самоуправления г. Сарова совместно с ФГТТ «РФТИ-ВНИИЭСР» формируют перечень проектов и результатов, которые планируется реализовать свою деятельность в ТОСЭР г. Саров.

Для резидентов ТОСЭР устанавливаются преференциальный режим осуществления предпринимательской деятельности, включенной, в том числе, налоговые льготы:

Действующая ставка	Для резидентов ТОСЭР	
	1-5 год	5-10 год
Ставка по налогу на прибыль	5,0%	12,0%
Ставка НДС	18,0%	18,0%
Ставка по налогу на имущество	0,0%	0,0%
Ставка по отчислениям во ВБФ	7,6%	7,6%

- освобождение от уплаты земельного налога - 0%
- возможность применения специальной процедуры свободной таможенной зоны.

Приглашаем обобщить возможности реализации Вашего проекта или развития Вашей компании в ТОСЭР Саров. В случае Вашей заинтересованности готовы ответить на все вопросы:

Иван Сергеев Александрович - заместитель председателя городской администрации Сарова тел. (8 (81330) 97789, +79107910746; E-mail: i.sergeev@adm.sarov.ru)

Виталий Титович Феларович - Начальник Управления экономического развития и предпринимательства города Сарова (тел. - 8 (81330) 33853, +79101460915; E-mail: bbf@adm.sarov.ru).

Надеемся на взаимовыгодное сотрудничество!

Приложение: Справка по ТОСЭР Саров на 1 л. в 1 экз.

Глава Администрации *Титов* А.В. Губин

Иск. Шаповалов А.А.  
Т.Т.Д.

Приложение: Справка о ТОСЭР Саров

#### Территория ТОСЭР Саров:

Эти земельные участки площадью от 0,3 Га до 2 Га полностью освобождают от коммунальной инфраструктуры

#### Специализация ТОСЭР:

Исследования, разработка и производство в области:

- новой энергетики
- IT-технологий
- суперкомпьютеров и моделирования
- новых материалов
- научного и промышленного приборостроения,
- мехатроники
- пищевой промышленности
- текстильного производства
- иных видов деятельности



#### Требования к инвестиционному проекту резидента:

- Осуществление видов деятельности, разрешенных на территории ТОСЭР.
- Соответствие проекта специализации ТОСЭР.
- Планируемый объем инвестиций - не менее 10 млн. руб. в течение не более 3-х лет с момента получения статуса резидента.
- Число создаваемых рабочих мест - не менее 10.
- Обеспеченность проекта финансированием.
- Высокая степень готовности проекта.

#### Формальные требования к резидентам:

- Отсутствие филиалов и представительств за пределами ТОСЭР.
- Отсутствие задолженности по налогам и сборам.
- Отсутствие процедур реорганизации/ликвидации юридического лица или запущенного производства по делу о банкротстве.
- Отсутствие статуса участника регионального инвестиционного проекта.

# Taxation in TASED

Social Tax

1 – 10 years

Benefits  
included



Profit Tax

1-5 years



6-10 years



Property Tax

1-10 years



%

30,  
2

20

20

2,2

%

No benefits

# Rosatom Outreach and Community development Projects

- Facilitating economic diversification – Establishing TASED and new enterprises
- Search for modern and emerging technologies of city governance : “Smart city concept”
- Lean medicare and medication
- Educational project “Rosatom’ School”
- Project “Area of Culture”
- Project “Citizen of Rosatom Country”
- Project “Greetings for the Creators”

# Directions of Nuclear cities Development

- Improvement of legal basis to enhance opportunities for development and increase budget sustainability
- New jobs creation
- Improving quality and availability of healthcare
- Increasing quality and efficiency of city governance
- Implementing projects of municipal&community development projects
- Digitalization of Municipal governance

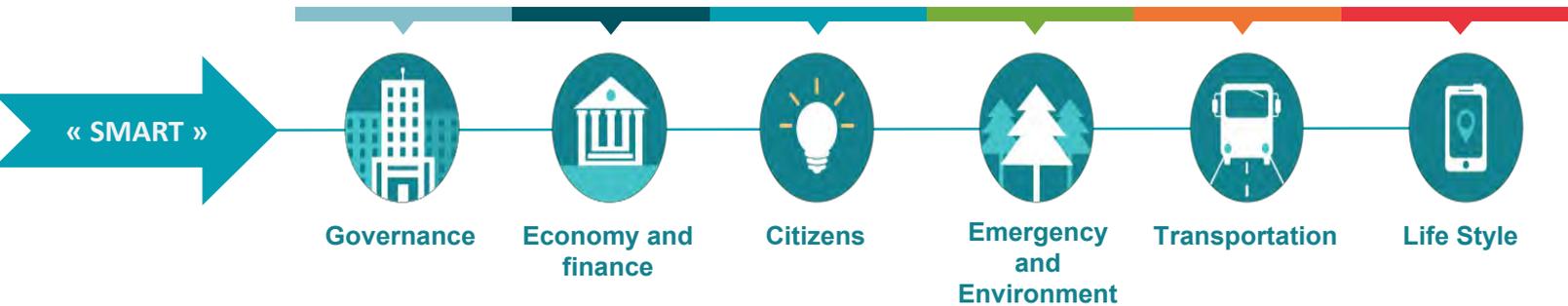
# Necessity of Digitalization

- Implementing proven technologies
- Cost reduction of Municipal Governance
- Increase quality and operability of municipal governance
- Advancing quality of life and openness of local authorities
- Accountability, traceability and storage of key information and valued raw data
- Reducing loss and thefts

# Requirements to “Digital municipality” Platform

- Functionality according to Federal Law 131-FZ “, regional legislation and local codes and rules, municipal Charter
- Implementation of sensors and transducers: traffic control, utilities, education, culture and sport, meteorology and emergency response, public events, law and order
- Data center for storage and processing of important information on economy, finance, human resource, property and real estate
- Arranging interagency interaction
- Raw data acquisition, storage analysis and processing
- Possibility to add functions and modules

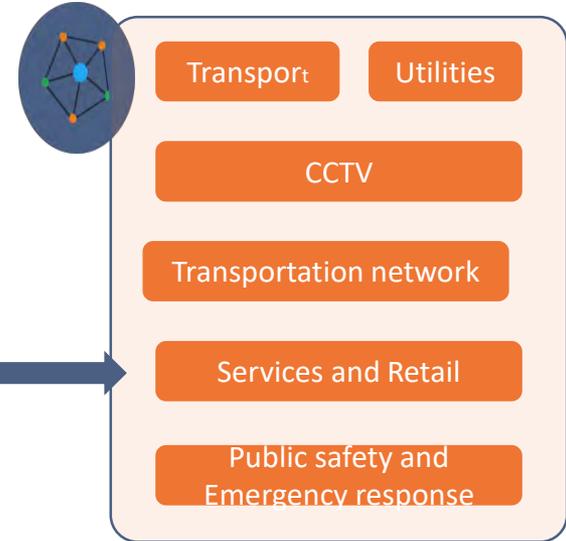
# SMART CITY



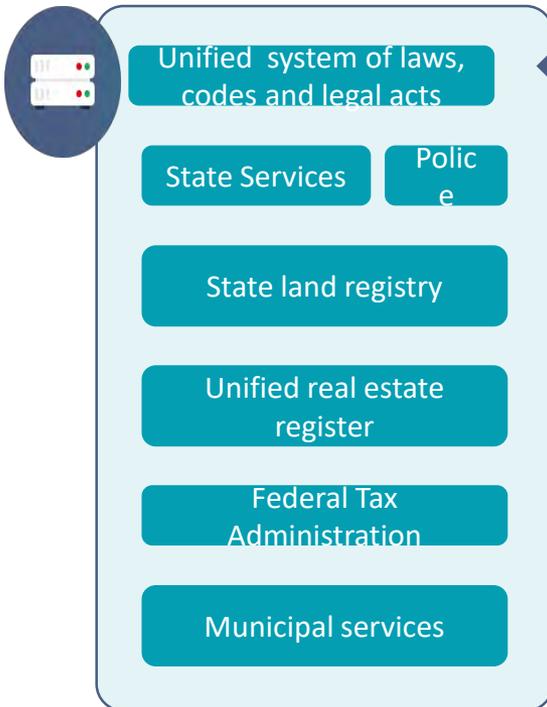
# SMART CITY

information requests and service acquisition

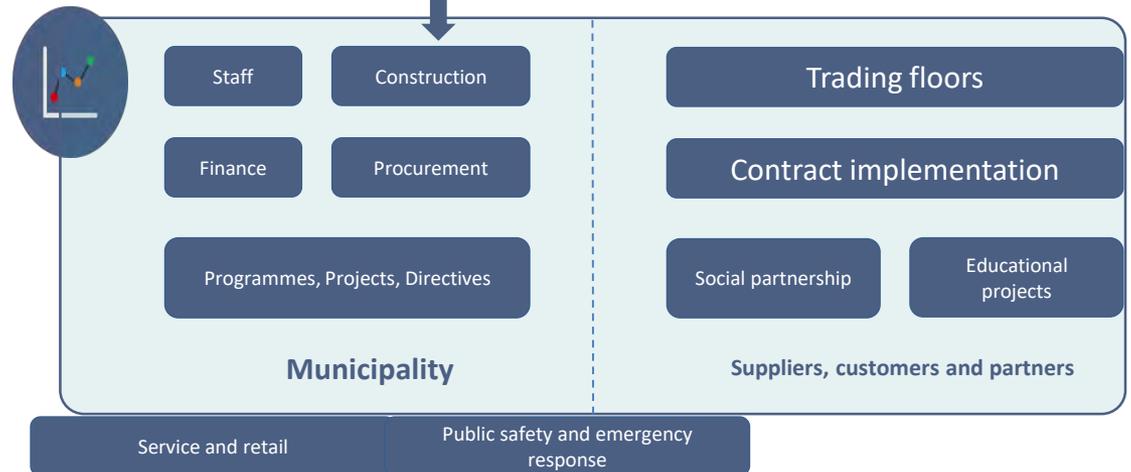
City infrastructure



External data and services



Supervision and operation management



# SMART CITY



Citizens



Business



Public opinion and expertise

Personnel training center

Transparent Infrastructure

Investment in city environment

Expert councils

New jobs creation

Collaborative projects

Creation of smart infrastructure

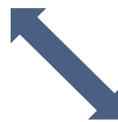
Emergency Response Center

Public safety

Environment



Municipalitet



# Conclusions

- Nuclear cities – are unique municipal establishments created according to the RF Federal Law “On the closed administrative territorial establishments ...” with objectives to ensure national security and energy sustainability of the Russian Federation
- Nuclear cities are facing with challenges which are both typical and unique
- To utilize advantages of the territories, local authorities are building resilience and developing city’s strategy in coordination with State corporation Rosatom
- Digitalization of municipalities is one of the priority tasks

# Q&A

# Thank You!